



ΟΜΙΛΟΣ ΤΙΤΑΝ

Ενιαία Ετήσια Έκθεση Απολογισμού 2025

Σύνοψη

Μαζί χτίζουμε έναν καλύτερο κόσμο

Σχετικά με την Ενιαία Ετήσια Έκθεση Απολογισμού 2025

Το παρόν έντυπο αποτελεί Σύνοψη της Ενιαίας Ετήσιας Έκθεσης Απολογισμού (Integrated Annual Report 2025) του Ομίλου TITAN. Η Ενιαία Ετήσια Έκθεση Απολογισμού 2025 (IAR 2025) του Ομίλου TITAN συντάχθηκε σύμφωνα με τη βελγική νομοθεσία, τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Βελγίου (2020), την Οδηγία της ΕΕ 2022/2464/EU για την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας από τις εταιρίες (CSRD), τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Αναφορών Βιωσιμότητας (ESRS), τον Κανονισμό 2020/852/EU της ΕΕ για την Ταξινόμηση, τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικών Αναφορών (IFRS) και τις αρχές του Διεθνούς Συμβουλίου Εκθέσεων Ολοκληρωμένης Πληροφόρησης (IIRC).

Άλλα πλαίσια αναφοράς που ακολουθήθηκαν από τον Όμιλο TITAN είναι οι Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ (UN SDGs) για το 2030, οι κατευθυντήριες οδηγίες της Πρωτοβουλίας του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών για την Έκδοση Αναφορών Προόδου (UNGC CoP), το καταστατικό και οι κατευθυντήριες οδηγίες της Παγκόσμιας Ένωσης Τσιμέντου και Σκυροδέματος (GCCA), τα πρότυπα του Οργανισμού Λογιστικών Προτύπων για τη Βιωσιμότητα (SASB), τα ερωτηματολόγια του οργανισμού CDP (Carbon Disclosure Project) για την κλιματική αλλαγή και το νερό και οι συστάσεις της Ομάδας Εργασίας για τη Δημοσιοποίηση Χρηματοοικονομικών Πληροφοριών Σχετικών με το Κλίμα (TCFD) και της Ομάδας Εργασίας για τη Δημοσιοποίηση Χρηματοοικονομικών Πληροφοριών Σχετικών με τη Φύση (TNFD). Η Έκθεση συντάχθηκε, επίσης, με αναφορά στα πρότυπα του παγκόσμιου οργανισμού εκθέσεων (Global Reporting Initiative, GRI).

Οι ξεχωριστές και οι ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Ενιαίας Ετήσιας Έκθεσης Απολογισμού 2025 υποβλήθηκαν σε ανεξάρτητο έλεγχο από την εταιρία ορκωτών λογιστών PricewaterhouseCoopers (PwC). Επιπλέον, όλες οι πληροφορίες και τα δεδομένα που συλλέχθηκαν και παρατίθενται στη «Δήλωση Βιωσιμότητας» επαληθεύτηκαν από την PwC, σύμφωνα με τις απαιτήσεις της οδηγίας CSRD της ΕΕ και το καταστατικό και τις κατευθυντήριες οδηγίες της Παγκόσμιας Ένωσης Τσιμέντου και Σκυροδέματος (GCCA).

Οι εκθέσεις της εταιρίας ανεξάρτητων ορκωτών λογιστών PwC έχουν ενσωματωθεί στην Ενιαία Ετήσια Έκθεση Απολογισμού 2025 και είναι διαθέσιμες στην ιστοσελίδα <https://www.titanmaterials.com/newsroom/annualreports/>. Μπορείτε να εισέλθετε στην ιστοσελίδα του IAR 2025 σαρώνοντας τον κωδικό QR. Παρακαλούμε στείλτε μας τα σχόλιά σας μέσω της παραπάνω ιστοσελίδας.



Στο εξώφυλλο: Συγκρότημα κατοικιών Lion Park, Τίρανα, Αλβανία



Περιεχόμενα

Βασικά στοιχεία 2025	2
Μήνυμα Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου	3
Συνέντευξη του Προέδρου της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου	4

Επισκόπηση δραστηριοτήτων	6
Ο TITAN με μια ματιά	8
123 χρόνια βιώσιμης ανάπτυξης	10
Με οδηγό τον σκοπό και τις αξίες μας	11
Διεθνής παρουσία	12
Η αλυσίδα αξίας του Τιτάνα	14
Δημιουργία αξίας για όλους	16
Συνεργασίες με στόχο τη βιώσιμη ανάπτυξη	17
Ανταποκρινόμαστε στις δυνάμεις που μετασχηματίζουν τον κλάδο μας	20
Στρατηγική 2026: Ρεκόρ οικονομικών αποτελεσμάτων και διαχρονικά υψηλές επιδόσεις	22
TITAN Forward 2029: Το νέο στρατηγικό σχέδιο ανάπτυξης	24
Πρόγραμμα εμπορικού μετασχηματισμού Evergreen: Δημιουργώντας αξία για τον πελάτη	26
Εναλλακτικά τσιμεντοειδή υλικά	30
Πρωτοποριακές ψηφιακές τεχνολογίες και τεχνητή νοημοσύνη	31
Πρώθηση της καινοτομίας	32
Καλή διακυβέρνηση, διαφάνεια και επιχειρηματική ηθική	34

Κύρια στοιχεία επιδόσεων	42
Χρηματοοικονομικές επιδόσεις	44
Πληροφορίες κεφαλαιαγοράς	48
Πρόοδος έναντι των στόχων ESG	52
Δεσμεύσεις ESG: μετατρέπουμε τις φιλοδοξίες μας σε αποτελέσματα	54
Αναγνώριση των επιδόσεων ESG από διεθνείς οίκους αξιολόγησης	58
Πρώθηση της βιώσιμης προόδου	59
Επιδόσεις γεωγραφικών τομέων	60
Άλλες επιχειρηματικές δραστηριότητες	69

Προοπτικές για το 2026	71
Σύνοψη οικονομικών καταστάσεων	73
Σύνοψη καταστάσεων επιδόσεων ESG	76

Βασικά στοιχεία 2025

Πωλήσεις

€2.669,0 εκ.

Πωλήσεις
Lfl

+6,4%
(vs 2024)

Πωλήσεις

+0,9%
(vs 2024)

EBITDA

€606,1 εκ.

EBITDA

Lfl
+9,3%
(vs 2024)

EBITDA

+4,5%
(vs 2024)

Κέρδη ανά μετοχή

€3,2

Κέρδη ανά
μετοχή

Lfl
+7,4%
(vs 2024)

Κέρδη ανά
μετοχή

-18,3%
(vs 2024)

Μέρισμα

€1,10

(Μέρισμα ανά μετοχή)

ROCE

18,2%

(ROCE: Απόδοση του μέσου
απασχολούμενου κεφαλαίου)

Επενδυτικές δαπάνες

€285 εκ.

Δείκτης Καθαρού Δανεισμού/
EBITDA

0,4x

Αξιολόγηση

πιστοληπτικής ικανότητας
S&P

BB+

με θετική προοπτική

Αξιολόγηση πιστοληπτικής
ικανότητας FITCH

BB+

με θετική προοπτική

Ο ΤΙΤΑΝ εισηγμένος στο Euronext Βρυξελλών

στο Euronext Παρισίων και στο Χρηματιστήριο Αθηνών

Lfl- Πωλήσεις, Κέρδη EBITDA και Κέρδη ανά Μετοχή σε συγκρίσιμη βάση: Σταθερές συναλλαγματικές ισοτιμίες και σταθερό εύρος ενοποίησης, προσαρμοσμένο ως προς τα δικαιώματα μειοψηφίας της Titan America, την επίδραση από την πώληση της Adoçim, την απομείωση υπεραξίας στην Τουρκία το 2024 και την αναγνώριση αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης στη Βραζιλία το 2024.



Εργαζόμενος στο Λατομείο Δρυμού, Ελλάδα



Συγκρότημα κατοικιών Baccarat, Μαϊάμι, ΗΠΑ

Εργαζόμενοι

5.797

Νέες προσλήψεις

1.064

Δείκτης συχνότητας
ατυχημάτων (LTIFR)

0,60

Πρωτοβουλίες
σύμπραξης
με τοπικές κοινότητες

314

Ειδικές καθαρές άμεσες
εκπομπές CO₂ (Score 1) (kg/
t τσιμεντοειδούς)

594 kg/t

-12% από το 2020

Προϊόντα
μειωμένου άνθρακα*
ως ποσοστό της
παραγωγής

27,0%

*25% λιγότερες ειδικές
εκπομπές CO₂ σε σχέση με το
τσιμέντο Πόρτλαντ (OPC)

Ένταση καθαρών
εκπομπών CO₂ Score 1

3,51 kg/€

-42,6% από το 2020

MSCI

AA

CDP

A

Μήνυμα Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου

«Το Διοικητικό Συμβούλιο συνεργάστηκε στενά με τη διοικητική ομάδα για τη διαμόρφωση του νέου στρατηγικού σχεδίου του Ομίλου «TITAN Forward 2029», που τοποθετεί τον Τίτανα σε τροχιά για την επόμενη φάση επέκτασής του, διασφαλίζοντας παράλληλα τη μακροπρόθεσμη δημιουργία αξίας».

Δημήτρης Παπαλεξόπουλος
Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου



Αγαπητοί μέτοχοι και συμ-μέτοχοι,

Το 2025 αποτέλεσε ακόμη μία χρονιά-ορόσημο για τον Τίτανα, με νέα ρεκόρ σε πωλήσεις και λειτουργικά αποτελέσματα. Η συνεπής υλοποίηση της στρατηγικής μας σε συνδυασμό με το ευνοϊκό μακροοικονομικό περιβάλλον, μας επέτρεψε να πετύχουμε τους στόχους του στρατηγικού σχεδίου «Building for Green Growth 2026» ένα χρόνο νωρίτερα από το προβλεπόμενο.

Αξιοποιώντας αυτή την ισχυρή βάση, το Διοικητικό Συμβούλιο συνεργάστηκε στενά με τη διοικητική ομάδα για τη διαμόρφωση του νέου στρατηγικού σχεδίου του Ομίλου «TITAN Forward 2029», που τοποθετεί τον Τίτανα σε τροχιά για την επόμενη φάση επέκτασής του, διασφαλίζοντας παράλληλα τη μακροπρόθεσμη δημιουργία αξίας. Το σχέδιο επικεντρώνεται στην επιτάχυνση της ανάπτυξης των βασικών δραστηριοτήτων, στην ενίσχυση της πλατφόρμας εναλλακτικών τσιμεντοειδών υλικών και στις επενδύσεις σε νέες τεχνολογίες και ψηφιακές δεξιότητες, με την υποστήριξη ενός ευέλικτου οργανισμού με ενδυναμωμένες ομάδες.

Με δεδομένες τις ισχυρές επιδόσεις και τις συγκρατημένα αισιόδοξες προοπτικές, το Διοικητικό Συμβούλιο προτείνει μέρισμα €1,10 ανά μετοχή, έναντι €1,00 πέρυσι. Η πρότασή μας αποσκοπεί στην εξισορρόπηση των ελκυστικών αποδόσεων για τους μετόχους με τη συνεχή επένδυση στη μελλοντική ανάπτυξη μας και τις στρατηγικές μας προτεραιότητες.

Φέτος, απλοποιήσαμε το όνομα της μητρικής εταιρίας σε Titan SA, αντικαθιστώντας το Titan Cement International SA. Η αλλαγή αυτή αντανακλά τον συνεχή μετασχηματισμό του Τίτανα σε έναν πάροχο βιώσιμων δομικών υλικών και λύσεων υψηλής απόδοσης, που μένει πιστός στην κληρονομιά του και την ισχυρή αναγνωρισιμότητα του εμπορικού του σήματος.

Η επιτυχημένη δημόσια εγγραφή της Titan America στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης στις αρχές του έτους αποτέλεσε ένα ακόμη ορόσημο. Μετά την ολοκλήρωση της εγγραφής, ενισχύσαμε τις διαδικασίες διακυβέρνησης μεταξύ των Διοικητικών Συμβουλίων της Titan SA και της Titan America SA, ώστε να καθορίζονται με σαφήνεια οι διακριτοί τους ρόλοι και να υποστηρίζεται η αποτελεσματική συνεργασία τους.

Το Διοικητικό Συμβούλιο υιοθέτησε ετήσια θητεία για όλα τα μέλη, αντικαθιστώντας την προηγούμενη τριετή, σύμφωνα με τις σύγχρονες βέλτιστες πρακτικές. Τον Φεβρουάριο του 2026 καλωσορίσαμε τη Στέλλα Κυριακίδου, πρώην Επίτροπο της ΕΕ, ως ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος. Η Στέλλα Κυριακίδου διαδέχθηκε τη Ναταλία Νικολαΐδη, την οποία ευχαριστούμε για την πολύτιμη συνεισφορά της στον Τίτανα.

Επιπλέον, πραγματοποιήσαμε μια διοικητική αλλαγή: τον Νοέμβριο, ο Μιχάλης Κολακίδης αποχώρησε από τον ρόλο του Οικονομικού Διευθυντή Ομίλου, μετά από πολυετή διακεκριμένη υπηρεσία, κατά την οποία συνέβαλε σημαντικά στην οικονομική ευρωστία και ανάπτυξη της εταιρίας. Ευχαριστούμε τον Μιχάλη που θα συνεχίσει να στηρίζει τον Όμιλο σε εκτελεστικό επίπεδο και στο Διοικητικό Συμβούλιο. Ταυτόχρονα, καλωσορίσαμε τον Γιάννη Ιωάννου, διεθνώς καταξιωμένο ανώτερο στέλεχος, ως νέο Οικονομικό Διευθυντή Ομίλου. Ο Γιάννης, αξιοποιώντας τη δυναμική της εταιρίας, θα βοηθήσει στην προώθηση των στρατηγικών μας φιλοδοξιών.

Κοιτώντας μπροστά, παρά τη γεωπολιτική αβεβαιότητα, ατενίζουμε το μέλλον με σιγουριά, με οδηγό μία σαφή στρατηγική, ισχυρή διακυβέρνηση και σταθερή προσήλωση στην καινοτομία, τη βιωσιμότητα και τις δεσμεύσεις μας.

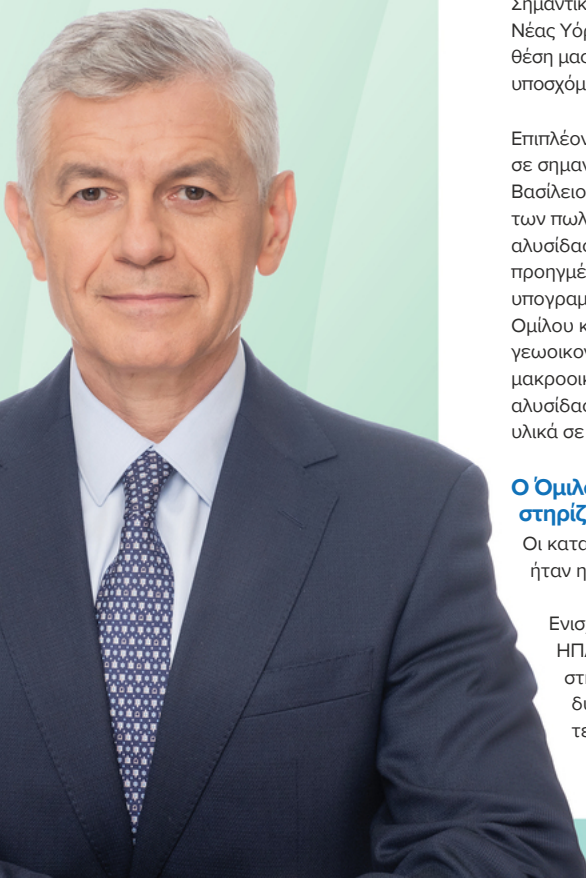
Εκ μέρους του Διοικητικού Συμβουλίου, θα ήθελα να ευχαριστήσω τους μετόχους, τους εργαζομένους, τους πελάτες και τους συνεργάτες μας, για την εμπιστοσύνη και τη συνεργασία τους. Μαζί, παραμένουμε προσηλωμένοι στη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας.

Δημήτρης Παπαλεξόπουλος
Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

Συνέντευξη του Προέδρου της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου

«Το 2025 ήταν μια χρονιά πραγματικής προόδου για τον Όμιλο TITAN παντού όπου δραστηριοποιούμαστε – χάρη στην υποστήριξη των ανθρώπων μας και με οδηγό μια σαφή αίσθηση σκοπού. Χάρη στα τολμηρά βήματα που κάναμε με το βλέμμα στο μέλλον, περιλαμβανομένου και του νέου στρατηγικού σχεδίου για την ανάπτυξη του Ομίλου, βελτιώσαμε τις επιδόσεις μας και ενισχύσαμε την αξία που δημιουργούμε για τους πελάτες, τις κοινότητες και τους μετόχους μας».

Marcel Cobuz
Πρόεδρος της
Εκτελεστικής
Επιτροπής
Ομίλου



Το 2025 ήταν μια σημαντική χρονιά για τον Τιτάνα. Πώς θα την περιγράφατε;

Το 2025 ήταν μια χρονιά πραγματικής προόδου για τον Όμιλο TITAN παντού όπου δραστηριοποιούμαστε – χάρη στην υποστήριξη των ανθρώπων μας και με οδηγό μια σαφή αίσθηση σκοπού, αλλά και με επιτεύγματα-ρεκόρ. Ενισχύσαμε την οικονομική θέση μας, επεκταθήκαμε σε νέες αγορές, εξελίξαμε τις δράσεις μας με στόχο το ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα, την καινοτομία και τον ψηφιακό μετασχηματισμό, και προσφέραμε αυξανόμενη αξία στους πελάτες, τις κοινότητες και τους συμ-μετόχους μας.

Αυτό που ξεχωρίζει περισσότερο είναι η συλλογική προσπάθεια που κρύβεται πίσω από αυτά τα επιτεύγματα. Σε όλες τις δραστηριότητές μας, οι ομάδες μας συνεισέφεραν την ενέργεια, τις ιδέες και την αποφασιστικότητά τους. Το Διοικητικό Συμβούλιο συνέβαλε με τη σταθερή οπτική του. Και η βασική οικογένεια μετόχων συνέχισε να στηρίζει το μακροπρόθεσμο όραμά μας. Αυτή η κοινή δέσμευση αποτελεί καθοριστική δύναμη για τον Τιτάνα.

Οι οικονομικές επιδόσεις μας αντανακλούν αυτή τη δυναμική με ανθεκτικά αποτελέσματα στις ΗΠΑ, ισχυρά αποτελέσματα στην Ελλάδα και σε άλλες κύριες αγορές δραστηριοποίησης, συμπεριλαμβανομένης της ανάκαμψης στην Αίγυπτο, και με αποτελέσματα-ρεκόρ σε επίπεδο Ομίλου, με πωλήσεις που έφτασαν στα €2,67 δις. και περιθώριο EBITDA που αυξήθηκε κατά 60 μονάδες βάσης (Lfl). Η απόδοση απασχολούμενου κεφαλαίου είναι επίσης από τις καλύτερες στον κλάδο, σε μια χρονιά κατά την οποία οι επενδύσεις μας διατηρήθηκαν σε υψηλά επίπεδα και διαμορφώθηκαν στα €285 εκ. Κάθε αποτέλεσμα αφηγείται την ίδια ιστορία: εστιασμένη υλοποίηση και μια εταιρία που συνεχίζει να ενισχύει τις φιλοδοξίες της, δημιουργώντας παράλληλα αξία για τους πελάτες της. Αισθανόμαστε πολύ περήφανοι που βλέπουμε την αξία των υλικών μας να αναδεικνύεται σε κέντρα δεδομένων στη Βιρτζίνια, σε απαιτητικά περιβάλλοντα, όπως το Space Coast στη Φλόριντα, καθώς και στο έργο αστικής ανάπτυξης στο Ελληνικό. Είμαι ευγνώμων σε όλες τις ομάδες μας για την εξαιρετική τους προσπάθεια.

Η ανάπτυξη ήταν το κύριο χαρακτηριστικό του 2025. Τι διαμόρφωσε αυτή την πρόοδο;

Η στρατηγική «Building for Green Growth» αποτέλεσε ισχυρό μοχλό επιδόσεων κατά την τελευταία τριετία. Το 2025, την αναβαθμίσαμε περαιτέρω μέσω μιας σειράς τολμηρών βημάτων με το βλέμμα στο μέλλον αλλά και συνεχίζοντας να βελτιωνόμαστε σε επίπεδο υλοποίησης.

Σημαντική επιτυχία ήταν η εισαγωγή της Titan America στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης. Εγκαινίασε ένα νέο κεφάλαιο. Ένα κεφάλαιο που ενισχύει τη θέση μας και ανοίγει νέες ευκαιρίες για το μέλλον σε μια από τις πλέον υποσχόμενες αγορές δομικών υλικών για κατασκευές και υποδομές.

Επιπλέον, επεκτείνουμε την παρουσία μας στον τομέα των βαρέων υλικών σε σημαντικές γεωγραφικές περιοχές, όπως η Ελλάδα, το Ηνωμένο Βασίλειο, η Ινδία, η Γαλλία και η Τουρκία. Οι δυνατότητές μας στους τομείς των πωλήσεων και του μάρκετινγκ, της διακίνησης και της εφοδιαστικής αλυσίδας, καθώς και σε επίπεδο επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και προηγμένων τεχνολογιών αναπτύχθηκαν ταχύτερα. Η επιτάχυνση αυτή υπογραμμίζει τον σταθερό μας προσανατολισμό στον μετασχηματισμό του Ομίλου και στην ενίσχυση της ετοιμότητας και της ευελιξίας μας σε ένα νέο γεωοικονομικό πλαίσιο που χαρακτηρίζεται από διαταραχές των μακροοικονομικών μεγεθών, περιφερειοποίηση της εφοδιαστικής αλυσίδας, αλλά και αυξανόμενη ζήτηση για πιο καινοτόμα και βιώσιμα υλικά σε μια ολοένα και πιο ψηφιοποιημένη βιομηχανία.

Ο Όμιλος TITAN διαφοροποιεί το χαρτοφυλάκιό του. Πώς στηρίζει αυτή η κατεύθυνση τη μελλοντική ανάπτυξη;

Οι κατασκευαστικές ανάγκες εξελίσσονται με ταχείς ρυθμούς. Το 2025 ήταν η χρονιά που «αγκαλιάσαμε» αυτήν την αλλαγή.

Ενισχύσαμε τις θέσεις μας στην Τουρκία, στη Δυτική Ευρώπη και στις ΗΠΑ. Επενδύσαμε στα εναλλακτικά τιμεντοειδή υλικά, με νέα έργα στην Ινδία και στο Ηνωμένο Βασίλειο. Επιπλέον, επεκτείνουμε τις δυνατότητές μας με λύσεις προκατασκευασμένων προϊόντων και τεχνικών κονιαμάτων στη Νότια Ευρώπη.

Απώτερος στόχος μας είναι η δημιουργία μιας πιο διαφοροποιημένης, πιο ανθεκτικής επιχείρησης – η οποία θα χαρακτηρίζεται επίσης από μεγαλύτερη ετοιμότητα. Οι πελάτες και οι κοινότητες αναζητούν υλικά που να αποδίδουν καλύτερα και να υποστηρίζουν ένα μέλλον με μειωμένες εκπομπές άνθρακα. Στόχος μας είναι να καλύψουμε αυτές τις ανάγκες εγκαίρως και σε μεγάλη κλίμακα.

Στο επίκεντρο αυτής της εξέλιξης βρίσκεται η σχέση μας με τους πελάτες. Συνεργαζόμαστε στενότερα μαζί τους, κατανοούμε τις προκλήσεις που αντιμετωπίζουν και σχεδιάζουμε λύσεις κάτω από τα εμπορικά σήματα Edge και Premium.

Η καινοτομία φαίνεται να επιταχύνεται. Ποιοι παράγοντες ωθούν αυτή τη δυναμική;

Η καινοτομία στον Τίτανα γίνεται όλο και πιο ανοικτή, πιο συνεργατική και πιο φιλόδοξη.

Το 2025 ενισχύσαμε τις συνεργασίες μας στους τομείς της αυτοματοποίησης, των συστημάτων διαχείρισης άνθρακα και των νέων υλικών. Αναπτύξαμε περαιτέρω τον κόμβο καινοτομίας στη Φλόριντα και κάναμε τα πρώτα βήματα για την ίδρυση ενός Κέντρου Προηγμένων Τεχνολογιών στην Πάτρα, το οποίο θα μας επιτρέψει να δοκιμάζουμε και να αναπτύσσουμε νέες ιδέες.

Επίσης, επεκτείνουμε το χαρτοφυλάκιο επιχειρηματικών συμμετοχών, στηρίζοντας νεοφυείς επιχειρήσεις που διευρύνουν τα όρια του εφικτού στον τομέα των δομικών υλικών, τόσο στις ΗΠΑ όσο και στην Ευρώπη.

Αλλά και στο εσωτερικό του οργανισμού, η καινοτομία ανθεί. Ο ετήσιος Διαγωνισμός Ιδεών συγκέντρωσε περισσότερες από 350 προτάσεις συναδέλφων από διαφορετικές περιοχές και θέσεις. Αυτό το επίπεδο συμμετοχής είναι αξιόπαινο: καταδεικνύει την περιέργεια, την αυτοπεποίθηση και τον ενθουσιασμό των ανθρώπων μας να διαμορφώσουν τον Τίτανα του μέλλοντος ως έναν οργανισμό διαρκούς μάθησης.

Οι ψηφιακές δυνατότητες του Ομίλου συνεχίζουν να εξελίσσονται με ταχείς ρυθμούς. Πού βρίσκονται σήμερα;

Η ψηφιακή τεχνολογία αποτελεί πλέον βασικό στοιχείο του τρόπου λειτουργίας της επιχείρησής μας. Τα δύο τρίτα των μονάδων μας λειτουργούν με προηγμένα ψηφιακά συστήματα που μας βοηθούν να βελτιστοποιούμε την παραγωγή, να προβλέπουμε τις ανάγκες συντήρησης, να βελτιώνουμε την αξιοπιστία και να μετασχηματίζουμε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας του Ομίλου.

Τα εργαλεία βελτιστοποίησης που βασίζονται στην Τεχνητή Νοημοσύνη, που χρησιμοποιούνται πλέον σε ποσοστό άνω του 80% των παραγωγικών μας υποδομών, αποφέρουν σημαντικά οφέλη σε επίπεδο αποτελεσματικότητας και ενεργειακής αποδοτικότητας. Στη Φλόριντα η νέα πλατφόρμα βελτιστοποίησης της εφοδιαστικής αλυσίδας έχει ήδη αυξήσει την ικανοποίηση των πελατών και τα επίπεδα εξυπηρέτησης.

Η σύμπραξη με το Πανεπιστήμιο της Καλιφόρνιας Berkeley και η δημιουργία εκκολαπτηρίου καινοτόμων ψηφιακών λύσεων στη Θεσσαλονίκη αποτελούν νέους καταλύτες που ενσωματώνουν άμεσα πρωτοποριακή ακαδημαϊκή γνώση στις προσπάθειές μας στους τομείς της ψηφιακής τεχνολογίας και της καινοτομίας. Θα συνεχίσουμε να επενδύουμε σε αυτή την κατεύθυνση, καθώς τα ψηφιακά εργαλεία γίνονται δεύτερη φύση για τις ομάδες μας, υποστηρίζοντας την πιο άμεση λήψη αποφάσεων, τις πιο ασφαλείς δραστηριότητες και έναν πιο ευέλικτο τρόπο εργασίας.

Οι επιδόσεις στον τομέα της βιωσιμότητας έτυχαν μεγάλης αναγνώρισης το 2025. Τι σημαίνει αυτό;

Η αναγνώριση αυτή αντικατοπτρίζει τη σταθερή πρόοδο που σημειώνουν καθημερινά οι ομάδες μας. Οι εκπομπές CO₂ συνεχίζουν να μειώνονται και έφτασαν στα 594 kg/t τιμμεντοειδούς προϊόντος, σύμφωνα και με τις δεσμεύσεις του Ομίλου. Η κατανάλωση νερού επίσης κινήθηκε πολύ χαμηλότερα από τον στόχο, στα 230 l/t, με αποτέλεσμα να μας απονεμηθεί

για πρώτη φορά η βαθμολογία «Α» για θέματα ασφάλειας νερού από τον οργανισμό CDP.

Το γεγονός ότι οι Financial Times μάς αναγνώρισαν ξανά ως έναν από τους ηγέτες της Ευρώπης για την ανάληψη πρωτοβουλιών σε θέματα που αφορούν το κλίμα, ότι το περιοδικό TIME μάς αναγνώρισε για δεύτερη χρονιά ως μια από τις πιο βιώσιμες εταιρίες στον κόσμο και ότι το CDP επικύρωσε την ηγετική θέση μας σε θέματα που αφορούν την κλιματική αλλαγή για πέμπτη συνεχή χρονιά – όλα αυτά υπογραμμίζουν τη συνεπή, μετρήσιμη πρόοδο του Ομίλου.

Η βιωσιμότητα είναι συνυφασμένη με τον τρόπο με τον οποίο παράγουμε προϊόντα, επενδύουμε, καινοτομούμε και συνεργαζόμαστε με τους πελάτες. Αποτελεί πηγή ανθεκτικότητας και ανταγωνιστικότητας και καθοδηγεί πολλές από τις επιλογές μας για το μέλλον.

Οι άνθρωποι διαδραμάτισαν κεντρικό ρόλο στην πρόοδο του Τίτανα το 2025. Ποιες ήταν οι βασικές εξελίξεις;

Οι ομάδες μας είναι η καρδιά του Τίτανα. Το 2025 εντάχθηκαν στον οργανισμό σχεδόν 1.000 νέοι συνάδελφοι, οι οποίοι προσέφεραν νέες ιδέες, τεχνογνωσία και ενθουσιασμό.

Στην Ελλάδα αντιμετωπίσαμε ορισμένες προκλήσεις σε θέματα ασφάλειας, αλλά είμαστε αποφασισμένοι να κινηθούμε πιο δυναμικά. Ενισχύουμε το πρόγραμμα για την ασφάλεια με πιο σαφείς προσδοκίες και πιο ισχυρά συστήματα, με στόχο τη βελτίωση των επιδόσεων οπουδήποτε δραστηριοποιούμαστε. Επεκτείνουμε σημαντικά τα προγράμματα κατάρτισης και ανάπτυξης ηγετικών ικανοτήτων: εγκαιनीασαμε έναν νέο εκπαιδευτικό κόμβο που εστιάζει στη βιομηχανική κατάρτιση, αλλά και στις στρατηγικές πωλήσεων και μάρκετινγκ, και ενισχύσαμε τα προγράμματα ψηφιακής επιμόρφωσης και καθοδήγησης. Ο στόχος είναι απλός: να βοηθήσουμε τους ανθρώπους μας να αναπτυχθούν και να αναδείξουν τις ικανότητές τους σε έναν ταχέως μεταβαλλόμενο κλάδο.

Αυτό που με κάνει ιδιαίτερος αισιόδοξο είναι το πνεύμα που επικρατεί μέσα στην εταιρία, όπως διαπιστώνω όποτε επισκέπτομαι εγκαταστάσεις του Ομίλου μας. Χαρακτηρίζεται από μια έντονη αίσθηση σκοπού και την πεποίθηση ότι ο καθένας μας μπορεί να μαθαίνει και να συμβάλλει στον καθορισμό των επόμενων βημάτων του Ομίλου.

Τι αντιπροσωπεύει το «TITAN Forward 2029» για το μέλλον;

Η στρατηγική TITAN Forward 2029 καταρτίστηκε με τη συμβολή της τοπικής και κεντρικής ηγεσίας μας και αποτελεί τον οδικό μας χάρτη για το μέλλον. Επικεντρώνεται στην επίτευξη ανώτερων επιδόσεων, στον καλύτερο έλεγχο του κόστους και στην ενίσχυση των βασικών υλικών της επιχειρηματικής μας δραστηριότητας, του τιμμεντού και των αδρανών υλικών, ενώ παράλληλα συνεχίζει να επενδύει στα κανάλια πρόσβασής μας στην αγορά. Επιπλέον, εστιάζει στην ταχύτερη επέκτασή μας στα εναλλακτικά τιμμεντοειδή υλικά μέσα από ολόκληρη την αλυσίδα αξίας, από την προμήθεια έως τη διάθεση στην αγορά υλικών επόμενης γενιάς. Επιπλέον, προβλέπει αυξημένες επενδύσεις σε προηγμένες σειρές προϊόντων και νέες τεχνολογίες, αλλά και στη συνεχή ανάπτυξη των ανθρώπων μας.

Η στρατηγική εκφράζει τη φιλοδοξία μας να διαδραματίσουμε ηγετικό ρόλο στον τομέα των δομικών υλικών, δημιουργώντας λύσεις που υποστηρίζουν την ανθεκτικότητα και ένα μέλλον με μειωμένες εκπομπές άνθρακα, επιτυγχάνοντας, παράλληλα, τις καλύτερες επιδόσεις στην κατηγορία μας και παραμένοντας η επενδυτική προτίμηση των μετόχων μας.

Ξεκινάμε το 2026 με ισχυρή δυναμική και κοινή αίσθηση κατεύθυνσης. Ο Όμιλος TITAN εξελίσσεται και οι ευκαιρίες που ανοίγονται μπροστά μας είναι συναρπαστικές.



Επισκόπηση δραστηριοτήτων



Συγκρότημα κατοικιών Bacarat, Μαϊάμι, ΗΠΑ

Επισκόπηση των δραστηριοτήτων, του σκοπού και των αξιών μας, της παγκόσμιας παρουσίας και της στρατηγικής ανάπτυξης του Ομίλου, καθώς και στοιχεία για τον τρόπο με τον οποίο προωθούμε την πρόοδο μέσω καινοτομίας, εναλλακτικών τσιμεντοειδών υλικών και ψηφιακής υπεροχής.

Επισκόπηση δραστηριοτήτων	6
Ο TITAN με μια ματιά	8
123 χρόνια βιώσιμης ανάπτυξης	10
Με οδηγό τον σκοπό και τις αξίες μας	11
Διεθνής παρουσία	12
Η αλυσίδα αξίας του Τιτάνα	14
Δημιουργία αξίας για όλους	16
Συνεργασίες με στόχο τη βιώσιμη ανάπτυξη	17
Ανταποκρινόμαστε στις δυνάμεις που μετασχηματίζουν τον κλάδο μας	20
Στρατηγική 2026: Ρεκόρ οικονομικών αποτελεσμάτων και διαχρονικά υψηλές επιδόσεις	22
TITAN Forward 2029:	24
Το νέο στρατηγικό σχέδιο ανάπτυξης	
Πρόγραμμα εμπορικού μετασχηματισμού Evergreen: Δημιουργώντας αξία για τον πελάτη	26
Εναλλακτικά τσιμεντοειδή υλικά: Μια νέα επιχειρηματική δραστηριότητα που οδηγεί την ανάπτυξη	30
Πρωτοποριακές ψηφιακές τεχνολογίες και τεχνητή νοημοσύνη	31
Προώθηση της καινοτομίας	32
Καλή διακυβέρνηση, διαφάνεια και επιχειρηματική ηθική	34

Ο TITAN με μια ματιά

Ο Όμιλος TITAN, με έδρα το Βέλγιο, είναι κορυφαία διεθνής εταιρία στον κλάδο των δομικών υλικών για κατασκευές και υποδομές, που προσφέρει καινοτόμες λύσεις για έναν καλύτερο κόσμο.

Ο Όμιλος απασχολεί περίπου 6.000 εργαζόμενους παγκοσμίως και εξυπηρετεί πελάτες σε περισσότερες από 25 αγορές, σε τέσσερις ηπείρους. Κατέχει ηγετική θέση στις Ηνωμένες Πολιτείες και στην Ευρώπη - περιλαμβανομένης της Ελλάδας, των Βαλκανίων, του Ηνωμένου Βασιλείου, της Ιταλίας και της Γαλλίας - καθώς και στην Ανατολική Μεσόγειο. Ο Όμιλος έχει επίσης κοινοπραξίες στη Βραζιλία και την Ινδία.

Με ιστορία άνω των 120 ετών, ο Όμιλος διατηρεί μια οικογενειακή κουλτούρα που προάγει το επιχειρηματικό πνεύμα, ενώ εργάζεται μεθοδικά με τους πελάτες του για να ανταποκριθεί στις σύγχρονες ανάγκες της κοινωνίας, προωθώντας παράλληλα τη βιώσιμη ανάπτυξη με υπευθυνότητα και ακεραιότητα. Ο TITAN έχει δεσμευθεί να επιτύχει μηδενικές καθαρές εκπομπές άνθρακα έως το 2050, με τους στόχους του για μείωση του CO₂ να έχουν επικυρωθεί επιστημονικά από την πρωτοβουλία Science Based Targets (SBTi).

Ο Όμιλος είναι εισηγμένος στα χρηματιστήρια Euronext Βρυξελλών και Παρισιού, καθώς και στο Χρηματιστήριο Αθηνών, ενώ η θυγατρική του στις ΗΠΑ είναι εισηγμένη στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης (NYSE).



Κύρια προϊόντα/δραστηριότητες:

Τοιμέντο



Έτοιμο σκυρόδεμα



Λύσεις προκατασκευασμένου σκυροδέματος



Εναλλακτικά τσιμεντοειδή υλικά





Εργοστάσιο τσιμέντου, Θεσσαλονίκη, Ελλάδα

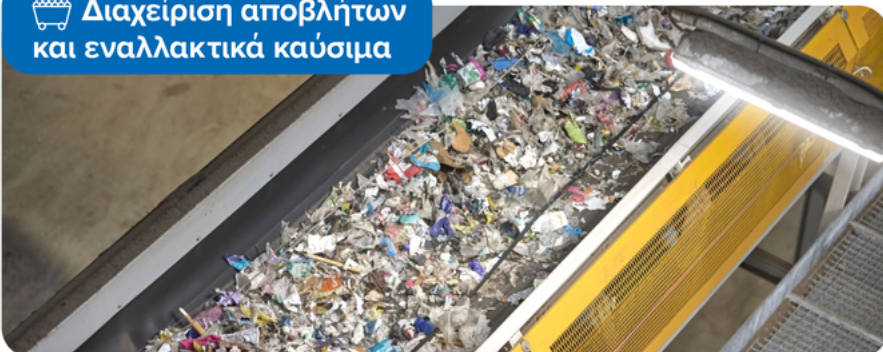
 Αδρανή υλικά



 Ξηρά κονιάματα



 Διαχείριση αποβλήτων και εναλλακτικά καύσιμα



Έτη ιστορίας

120+

Επιχειρησιακές μονάδες

240+

Εξυπηρέτηση πελατών σε

25+

αγορές, σε 4 ηπείρους

123 χρόνια βιώσιμης ανάπτυξης

Με οδηγό το επιχειρηματικό πνεύμα μας και τη δέσμευσή μας στη βιώσιμη ανάπτυξη, έχουμε επεκταθεί πέρα από τις ελληνικές ρίζες μας, σε νέες γεωγραφικές περιοχές και σε νέους ορίζοντες.

Το ταξίδι της ανάπτυξής μας από το 1902 μέχρι σήμερα:

1902-1960

Τα θεμέλια (1902-1960)

- **1902** Ιδρύεται ο TITAN, με την ταυτόχρονη έναρξη λειτουργίας του πρώτου εργοστασίου του στην Ελευσίνα. Είναι η πρώτη ελληνική μονάδα παραγωγής τσιμέντου.
- **1912** Η εταιρία εισάγεται στο Χρηματιστήριο Αθηνών.
- **1951-1957** Ραγδαία ανάπτυξη των εξαγωγών, που κατά την περίοδο αυτή αναλογούν σε περισσότερο του 50% των πωλήσεων της εταιρίας και περίπου στο 50% των συνολικών ελληνικών εξαγωγών τσιμέντου.

1960-1990

Ανάπτυξη στην Ελλάδα (1960-1990)

- **1962** Δεύτερο εργοστάσιο τσιμέντου, στη Θεσσαλονίκη.
- **1968** Τρίτο εργοστάσιο τσιμέντου, στο Δρέπανο Αχαΐας.
- **1976** Τέταρτο εργοστάσιο τσιμέντου, στο Καμάρι Βοιωτίας.

1990-2020

Διεθνής ανάπτυξη (1990-2020)

- **1992** 60% Roanoke Cement, Βιρτζίνια, ΗΠΑ.
- **1998** Cementarnica Usje, Βόρεια Μακεδονία.
- **1999** Beni Suef, Αίγυπτος (50% – κοινοπραξία).
- **2000** 100% Roanoke, Βιρτζίνια, και Pennsuso, Φλόριντα, ΗΠΑ.
- **2002** Kosjeric, Σερβία, και Alexandria PCC (APCC), Αίγυπτος (50% – κοινοπραξία).
- **2003** Zlatna Panega, Βουλγαρία.
- **2007** Νέα μονάδα παραγωγής τσιμέντου Antea, Αλβανία.
- **2008** 50% Adoçim, Τουρκία (κοινοπραξία) και 100% Beni Suef και APCC, Αίγυπτος.
- **2010** Sharr, Κόσοβο.
- **2016** 50% Cimento Apodi, Βραζιλία (κοινοπραξία).
- **2018** 75% Adoçim, Τουρκία.
- **2019** Η Titan Cement International SA γίνεται η μητρική εταιρία του Ομίλου TITAN και εισάγεται στα Χρηματιστήρια Euronext Βρυξελλών και Παρισίων και στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

2020-2026

Πρόσφατα ορόσημα (2020-2026)

2023

- Αύξηση της δυναμικότητας των σταθμών εισαγωγών στην Τάμπα, Φλόριντα, και στο Νόρφολκ, Βιρτζίνια, ΗΠΑ.
- Τσιμεντοειδή προϊόντα, Ελλάδα (Περλίτες Αιγαίου).
- Σύσταση της πρωτοβουλίας Επιχειρηματικών Συμμετοχών TITAN Ventures.

2024

- Συμφωνία επιχορήγησης με το Ταμείο Καινοτομίας της ΕΕ για το έργο δέσμευσης διοξειδίου του άνθρακα IFESTOS.
- Εξαγορά του λατομείου Ποζολάνης Vezirhan, Τουρκία.

2025

- Η Titan America εισάγεται στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης.
- Κοινοπραξίες τσιμεντοειδών υλικών στην Ινδία και στο Ηνωμένο Βασίλειο.
- Πώληση της συμμετοχής (75%) στην Adoçim, Τουρκία.
- Η Titan Cement International SA γίνεται Titan SA.
- Εξαγορά από κοινού με τη Molins της Vaurartner, κορυφαίου παρόχου λύσεων προκατασκευασμένου σκυροδέματος στη Νοτιοανατολική Ευρώπη.

2026

- Εξαγορά της εταιρίας τσιμεντοειδών Vrats de L'Estuaire, Γαλλία.
- Εξαγορά της Traçim Cement στην ευρύτερη περιοχή της Κωνσταντινούπολης, Τουρκία.
- Στρατηγική συνεργασία στην Ελλάδα για τη δημιουργία κοινής εταιρίας ξηρών κονιαμάτων.
- Συμφωνία εξαγοράς της Keystone Cement Company, Πενσυλβάνια, ΗΠΑ.

Με οδηγό τον σκοπό και τις αξίες μας

Ο ΣΚΟΠΟΣ ΜΑΣ

Να κάνουμε τον κόσμο γύρω μας ασφαλή, βιώσιμο και ευχάριστο

Ο σκοπός του Τιτάνα υπογραμμίζει τη δυνατότητά μας να συμβάλλουμε θετικά στην κοινωνία και να βελτιώνουμε την καθημερινότητα των ανθρώπων, ενώ παράλληλα εκφράζει την ουσία της αποστολής μας.



Η ΑΠΟΣΤΟΛΗ ΜΑΣ

Στον Τιτάνα, αποστολή μας είναι να παρέχουμε καινοτόμα δομικά υλικά, λύσεις και υπηρεσίες που είναι απαραίτητα για ασφαλείς και βιώσιμες κατοικίες, κτιριακές εγκαταστάσεις και υποδομές και τα οποία συμβάλλουν ώστε οι άνθρωποι να απολαμβάνουν μια καλύτερη ζωή. Προσεγγίζουμε κάθε πρόκληση με επιχειρηματικό πνεύμα και επικεντρωνόμαστε σε τρεις βασικούς τομείς: να εξασφαλίσουμε ότι όλες οι δραστηριότητες και οι εφοδιαστικές αλυσίδες μας είναι χαμηλών εκπομπών άνθρακα, να ψηφιοποιήσουμε τις λειτουργίες μας με στόχο τη βελτιστοποίηση της αποδοτικότητάς μας και να παρέχουμε προηγμένες λύσεις που ανταποκρίνονται στις ανάγκες των πελατών μας. Συνεργαζόμαστε στενά με όλους τους συμ-μετόχους μας έχοντας αναλάβει την κοινή δέσμευση να συνεισφέρουμε στον καλύτερο σχεδιασμό κατασκευών που βελτιώνουν την ποιότητα ζωής. Επιχειρούμε καθημερινά με ακεραιότητα, ενσυναίσθηση και περιβαλλοντική υπευθυνότητα ώστε να διαμορφώνουμε ένα πιο αισιόδοξο μέλλον για όλους.

ΟΙ ΑΞΙΕΣ ΜΑΣ

Οι τέσσερις βασικές αξίες που λειτουργούν ως θεμέλια της κουλτούρας μας είναι οι εξής:



Νοιαζόμεστε

Για εμάς, η λέξη «νοιάζομαι» δεν είναι απλώς άλλη μια λέξη. Είναι μια ευθύνη που διαμορφώνει τον τρόπο που αλληλεπιδρούμε με τον κόσμο γύρω μας, αλλά και το ήθος που διέπει κάθε πράξη μας.

Νοιαζόμεστε:

- Για τους ανθρώπους μας
- Για τους πελάτες μας
- Για τις κοινότητες και το περιβάλλον μας



Τολμάμε

Οι προκλήσεις και οι φιλόδοξοι στόχοι δεν μας τρομάζουν. Μας ενεργοποιούν.

Τολμάμε:

- Να αναλαμβάνουμε προκλήσεις
- Να είμαστε ειλικρινείς
- Να καινοτομούμε
- Να μαθαίνουμε



Χτίζουμε με ορίζοντα το μέλλον

Πιστεύουμε ότι θεμέλιο της πραγματικής επιτυχίας είναι η δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας.

Χτίζουμε με ορίζοντα το μέλλον σημαίνει:

- Μακροπρόθεσμη, μεσοπρόθεσμη και βραχυπρόθεσμη προοπτική
- Ομαδικό πνεύμα και συνεργασία
- Συνεχής βελτίωση



Κάνουμε τα λόγια μας πράξη

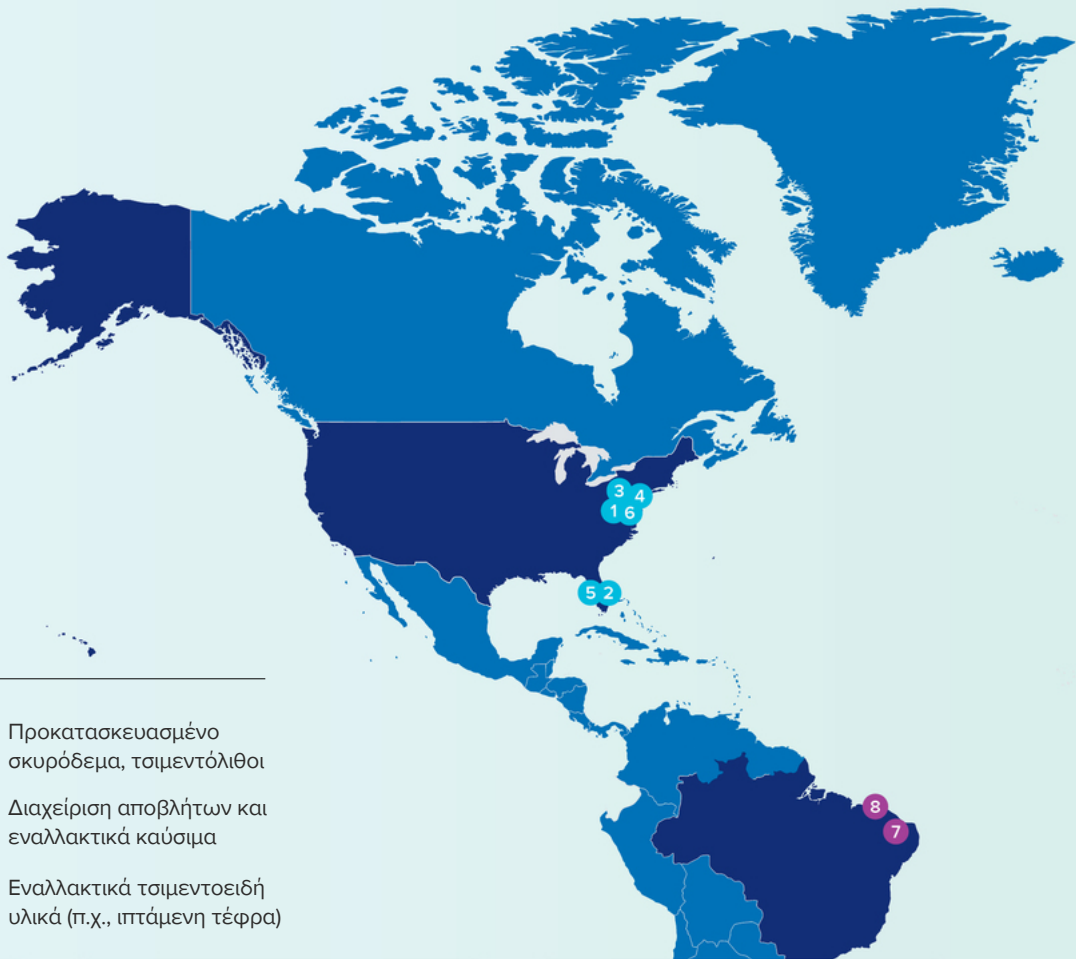
Στον πυρήνα των πράξεών μας βρίσκεται μια απλή αλλά ισχυρή πεποίθηση: μιλάμε με τις πράξεις μας.

Η αξία αυτή βασίζεται σε τρεις πυλώνες:

- Πετυχαίνουμε αποτελέσματα
- Υπηρετούμε τις αξίες μας
- Τηρούμε τις υποσχέσεις μας

Διεθνής παρουσία

Δραστηριότητες σε τέσσερις περιοχές



Κύρια προϊόντα/δραστηριότητες:

- Τιμέντο, κλίνκερ
- Ετοιμο σκυρόδεμα
- Αδρανή υλικά, ποζολάνη, πρώτες ύλες τιμέντου
- Ξηρά κονιάματα
- Προκατασκευασμένο σκυρόδεμα, τιμεντόλιθοι
- Διαχείριση αποβλήτων και εναλλακτικά καύσιμα
- Εναλλακτικά τιμεντοειδή υλικά (π.χ., ιπτάμενη τέφρα)

ΗΠΑ

Εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τιμέντου

1. Roanoke, Βιρτζίνια
2. Pennsuco, Φλόριντα
3. Keystone, Πενσυλβάνια¹

Σταθμοί εισαγωγών

4. Essex Port Newark
5. Tampa Port Complex
6. Norfolk Chesapeake

Σε αριθμούς

- 3** εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τιμέντου
- 82** μονάδες έτοιμου σκυροδέματος
- 8** μονάδες παραγωγής τιμεντόλιθων
- 2** λατομεία τιμέντου
- 7** λατομεία αδρανών υλικών
- 3** σταθμοί εισαγωγής
- 8** μονάδες επεξεργασίας ιπτάμενης τέφρας²

Πωλήσεις	€1.480,9 εκ.
EBITDA	€334,5 εκ.
Σύνολο ενεργητικού	€1.626,0 εκ.



Βραζιλία (κοινοπραξία)

Εργοστάσιο παραγωγής κλίνκερ-τιμέντου

7. Quixeré

Μονάδα άλεσης

8. Pecém

Σε αριθμούς

- 1** εργοστάσιο παραγωγής κλίνκερ-τιμέντου
- 1** μονάδα άλεσης τιμέντου
- 4** λατομεία τιμέντου
- 4** μονάδες έτοιμου σκυροδέματος



Ελλάδα & Δυτική Ευρώπη

Εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τιμέντου

9. Καμάρι
10. Θεσσαλονίκη
11. Πάτρα

Μονάδες άλεσης

12. Ελευσίνα
13. Χάβρη, Γαλλία

Σταθμοί εισαγωγών

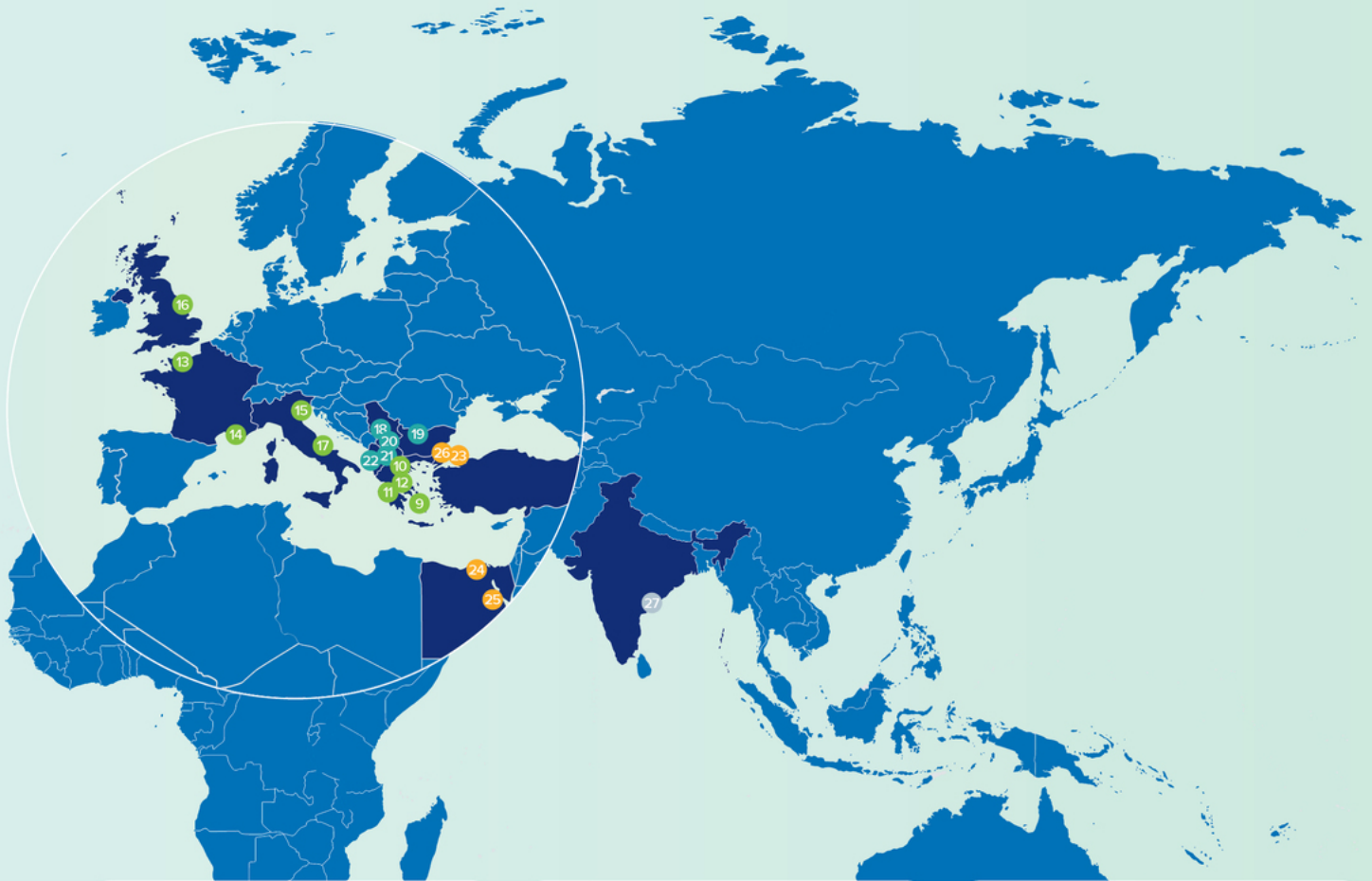
14. InterTITAN, Μασσαλία, Γαλλία
15. FinTITAN, Βενετία, Ιταλία
16. TITAN Cement UK, Hull, Ηνωμένο Βασίλειο
17. Ortona, Ιταλία

Σε αριθμούς

- 3** εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τιμέντου
- 2** μονάδες άλεσης
- 11** λατομεία τιμέντου
- 14** λατομεία αδρανών υλικών
- 4** λατομεία ποζολάνης³
- 34** μονάδες έτοιμου σκυροδέματος
- 4** σταθμοί εισαγωγών
- 2** μονάδες Ξηρών κονιαμάτων
- 1** μονάδα εναλλακτικών καυσίμων
- 1** εγκατάσταση διαχείρισης αποβλήτων (ΑΕΚΚ)⁴
- 1** μονάδα επεξεργασίας ιπτάμενης τέφρας

Πωλήσεις	€518,8 εκ.
EBITDA	€61,2 εκ.
Σύνολο ενεργητικού	€1.042,9 εκ.





Νοτιοανατολική Ευρώπη

Εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου

- 18. Kosjerić, Σερβία
- 19. Zlatna Panega, Βουλγαρία
- 20. Sharr, Κόσοβο
- 21. Usje, Βόρεια Μακεδονία
- 22. Antea, Αλβανία

Σε αριθμούς

- 5 εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου
- 15 λατομεία τσιμέντου
- 2 λατομεία ποζολάνης
- 4 μονάδες έτοιμου σκυροδέματος
- 1 μονάδα παραγωγής εναλλακτικών καυσίμων
- 2 ηλεκτροπαραγωγικές μονάδες ΑΠΕ
- 1 μονάδα προκατασκευασμένου σκυροδέματος⁵

Πωλήσεις	€418,5 εκ.
EBITDA	€148,8 εκ.
Σύνολο ενεργητικού	€536,5 εκ.



Ανατολική Μεσόγειος

Εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου

- 23. Traçim, Τουρκία
- 24. Alexandria, Αίγυπτος
- 25. Beni Suef, Αίγυπτος

Μονάδα άλεσης

- 26. Marmara, Τουρκία

Σε αριθμούς

- 3 εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου
- 1 μονάδα άλεσης τσιμέντου
- 4 λατομεία τσιμέντου
- 1 λατομείο αδρανών υλικών
- 1 λατομείο ποζολάνης
- 4 μονάδες έτοιμου σκυροδέματος
- 2 μονάδες παραγωγής εναλλακτικών καυσίμων

Πωλήσεις	€250,8 εκ.
EBITDA	€61,6 εκ.
Σύνολο ενεργητικού	€290,6 εκ.



Ινδία (κοινοπραξία)

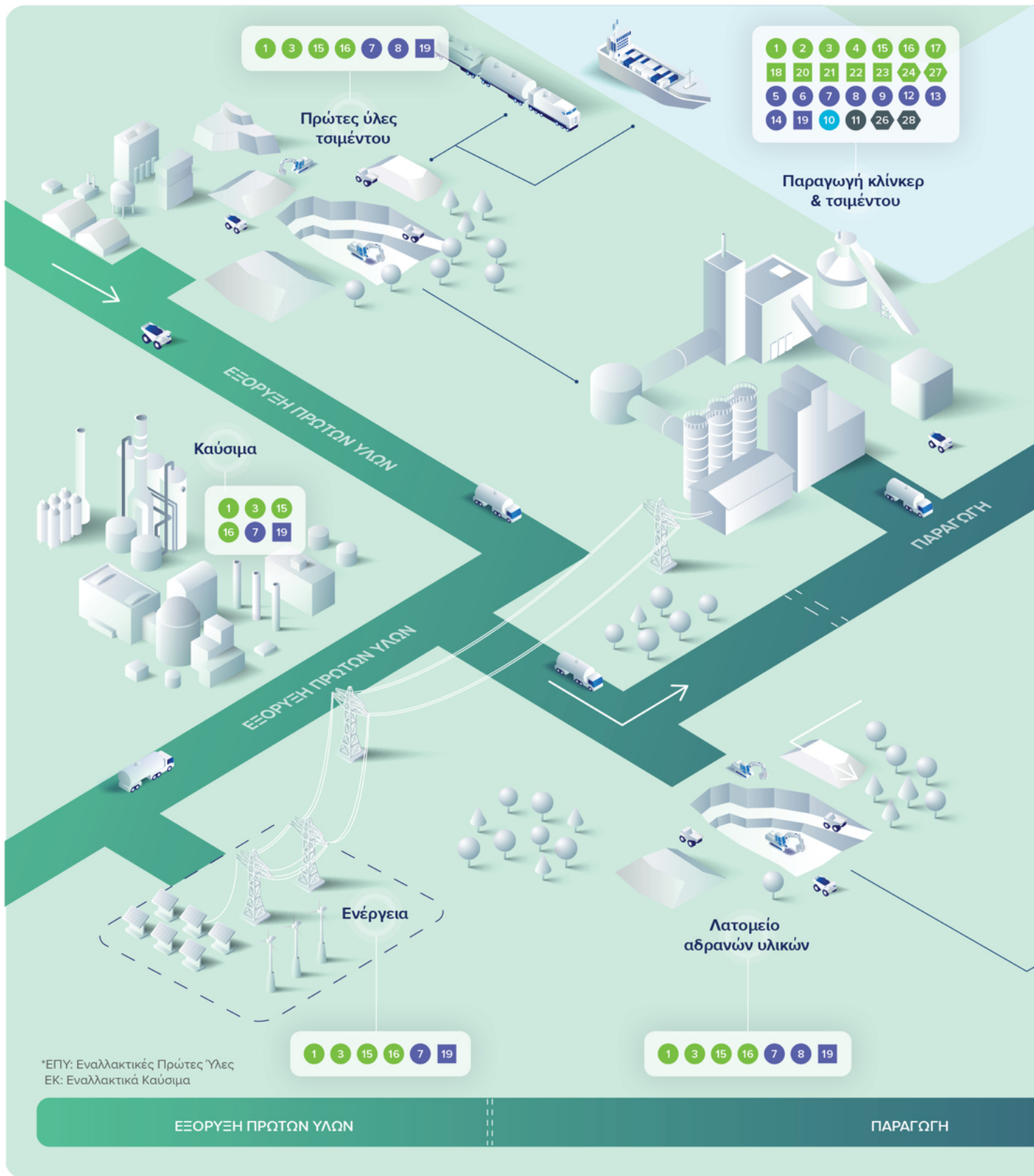
27. Στις αρχές του 2025 ο Όμιλος TITAN εισήλθε στην αγορά της Νότιας Ασίας μέσω της σύστασης νέας κοινοπραξίας στην Ινδία, η οποία εστιάζει στην προμήθεια, την επεξεργασία, την εμπορία και τη διανομή εναλλακτικών τσιμεντοειδών υλικών παγκοσμίως.



1. Συμφωνία εξαγοράς
 2. Περιλαμβάνει 1 μονάδα στον Καναδά
 3. Περιλαμβάνει την Περίλιτες Αγαίου Α.Ε. στην Ελλάδα
 4. Διαχείριση Αποβλήτων Εκκαφών, Κατασκευών και Κατεδαφίσεων
 5. Κοινοπραξία

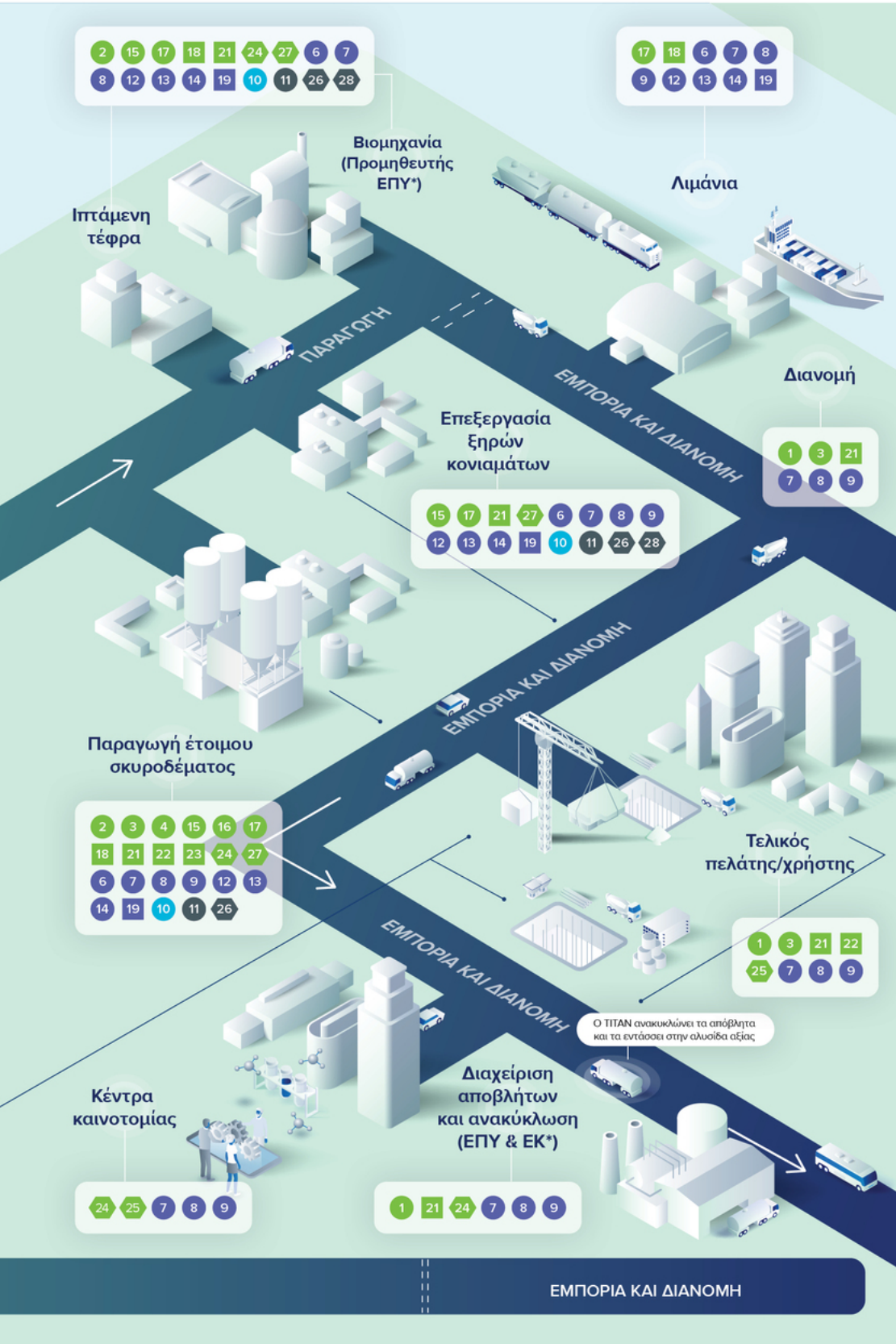
Η αλυσίδα αξίας του Τιτάνα

Παρακάτω αποτυπώνονται 28 ουσιώδεις επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες σε όλη την αλυσίδα αξίας του Τιτάνα.



Επεξήγηση

- Περιβαλλοντικοί
- Κοινωνικοί
- Διακυβέρνησης
- Ειδικοί για τον Όμιλο
- Επιπτώσεις
- Κίνδυνοι
- Ευκαιρίες



Επιπτώσεις

- 1 Ενέργεια και μετριασμός της κλιματικής αλλαγής
- 2 Χρήση πόρων και κυκλική οικονομία
- 3 Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα
- 4 Νερό
- 5 Οπτικές επιπτώσεις
- 6 Μέτρα κατά της βίας και της παρενόχλησης στον χώρο εργασίας
- 7 Υγεία και ασφάλεια
- 8 Ανάπτυξη τοπικών κοινοτήτων
- 9 Ευθύνη προϊόντος
- 10 Επιχειρηματική δεοντολογία
- 11 Καινοτομία σε προϊόντα και υπηρεσίες
- 12 Συνθήκες εργασίας (εξασφάλιση απασχόλησης, ωράριο εργασίας, ισορροπία εργασίας-προσωπικής ζωής)
- 13 Ίση μεταχείριση και διαφορετικότητα (διαφορετικότητα και ισότητα των φύλων, ίση αμοιβή για εργασία ίσης αξίας)
- 14 Εκπαίδευση και ανάπτυξη δεξιοτήτων
- 15 Προϊόντα χαμηλού άνθρακα
- 16 Μετριασμός της λειψυδρίας
- 17 Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή

Κίνδυνοι

- 18 Ενέργεια και μετριασμός της κλιματικής αλλαγής
- 19 Υγεία και ασφάλεια
- 20 Παράγοντες με άμεσες επιπτώσεις στην απόδοση της βιοποικιλότητας (αλλαγή χρήσης της γης)
- 21 Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (φυσικοί κίνδυνοι)
- 22 Λειψυδρία
- 23 Ρύπανση του αέρα

Ευκαιρίες

- 24 Ενέργεια & μετριασμός της κλιματικής αλλαγής
- 25 Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (ανθεκτική αστικοποίηση)
- 26 Ψηφιακός μετασχηματισμός (ενίσχυση της λειτουργικής αποδοτικότητας, βελτίωση της εμπειρίας για τον πελάτη)
- 27 Χρήση πόρων & κυκλική οικονομία
- 28 Καινοτομία σε προϊόντα και υπηρεσίες

Δημιουργία αξίας για όλους

Δρούμε καθημερινά για έναν κόσμο πιο ασφαλή, βιώσιμο και ευχάριστο για όλους. Αξιοποιούμε τα κεφάλαιά μας υπεύθυνα και αποτελεσματικά για να δημιουργούμε μακροπρόθεσμη αξία και να τη μοιραζόμαστε με τους άλλους. Η δέσμευσή μας δεν περιορίζεται στις επιχειρηματικές επιδόσεις. Συμμετέχουμε ενεργά στην αντιμετώπιση των κοινωνικών και περιβαλλοντικών προκλήσεων, τόσο σε διεθνές όσο και σε τοπικό επίπεδο, και συμβάλλουμε στην πρόοδο για την επίτευξη των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών (UN SDGs) για το 2030.



Οικονομικό κεφάλαιο

Χρησιμοποιούμε αποδοτικά τους οικονομικούς πόρους μας, για να στηρίζουμε την ανάπτυξη της επιχείρησής μας και να εξασφαλίζουμε τη διεθνή ανταγωνιστικότητά μας.

Μεικτή προστιθέμενη αξία
€1.091,3 εκ.



Παραγωγικό κεφάλαιο

Παράγουμε τα προϊόντα μας αξιοποιώντας τις βέλτιστες διαθέσιμες τεχνολογίες και τα διανέμουμε στους πελάτες μας με αξιοπιστία μέσω ειδικών σταθμών διανομής.

Επενδυτικές δαπάνες
€285 εκ.



Πνευματικό κεφάλαιο

Αξιοποιούμε τις δυνατότητές μας στην έρευνα και την ανάπτυξη (R&D), τις βασικές ικανότητές μας, τις πρωτοποριακές ιδέες και τις συνεργασίες με ειδικούς και με την ακαδημαϊκή κοινότητα, καθώς και τη βαθιά γνώση της βιομηχανίας δομικών υλικών, για να διευρύνουμε τα προϊόντα και τις υπηρεσίες που παρέχουμε και να βελτιώνουμε περαιτέρω τις επιδόσεις μας.

Επενδύσεις σε έρευνα και καινοτομία
€21,8 εκ.



Ανθρώπινο κεφάλαιο

Εκτιμούμε τη συμβολή των εργαζομένων μας και στηρίζουμε διαρκώς την επαγγελματική τους εξέλιξη σε ένα ελκυστικό, ανοιχτό και συνεργατικό εργασιακό περιβάλλον που προάγει την υγεία και την ασφάλεια και ενθαρρύνει την ανάπτυξη.

Μισθοί, συντάξεις και κοινωνικά επιδόματα και πέραν αυτών που ορίζει η νομοθεσία
€469,3 εκ.

Προγράμματα πρακτικής άσκησης
285



Κοινωνικό κεφάλαιο

Συνεργαζόμαστε με τους συμ-μετόχους μας χτίζοντας μακροχρόνιες σχέσεις εμπιστοσύνης και δουλεύοντας από κοινού σε συνεργατικά εγχειρήματα για να έχουμε θετική επίδραση στην κοινωνία και τις τοπικές κοινότητες.

Συνολικές δαπάνες για δωρεές και πρωτοβουλίες σύμπραξης με τις κοινότητες
€2,5 εκ.

Δαπάνες σε τοπικούς προμηθευτές και εργολάβους TITAN
74,1%



Φυσικό κεφάλαιο

Εξορυσσούμε πρώτες ύλες με υπευθυνότητα, συμβάλλοντας στην κυκλική οικονομία. Προστατεύουμε και διατηρούμε τους φυσικούς πόρους και τη βιοποικιλότητα στις περιοχές όπου δραστηριοποιούμαστε και στην αλυσίδα αξίας του Ομίλου.

Αξιοποίηση αποβλήτων
2,3 εκ.
τόνοι

Επενδύσεις μετριασμού της κλιματικής αλλαγής
€36,3 εκ.



Συνεργασίες με στόχο τη βιώσιμη ανάπτυξη

Ο Όμιλος TITAN συμμετέχει ενεργά σε παγκόσμιες συνεργατικές πρωτοβουλίες με διεθνείς οργανισμούς, συμβάλλοντας στη διαμόρφωση ενός ασφαλέστερου και πιο βιώσιμου κόσμου για τις επόμενες γενιές.

Από το 2002, συμμετέχουμε στο Οικουμενικό Σύμφωνο του ΟΗΕ (UN Global Compact) και υποβάλλουμε σε τακτική βάση αναφορές μέσω της διαδικτυακής πλατφόρμας του UNGC σχετικά με τον τρόπο με τον οποίο ενσωματώνουμε τις Δέκα Αρχές στη στρατηγική μας, την εταιρική μας κουλτούρα και τις καθημερινές επιχειρηματικές μας πρακτικές.



Συμμετέχουμε στην Ομάδα Εργασίας για την Ενεργειακή Μετάβαση και την Κλιματική Αλλαγή της Ευρωπαϊκής Στρογγυλής Τράπεζας για τη Βιομηχανία (ERT), συμβάλλοντας στη μετάβαση σε μια οικονομία με χαμηλό αποτύπωμα άνθρακα και στην επίτευξη των στόχων της Συμφωνίας των Παρισίων.



Έχουμε δεσμευθεί στην πρωτοβουλία «Business Ambition for 1.5°C», με στόχο τη συγκράτηση της αύξησης της θερμοκρασίας του πλανήτη έως τους 1,5°C και ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα έως το 2050, ενώ παράλληλα συμμετέχουμε στην εκστρατεία «Race to Zero» του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών για την Κλιματική Αλλαγή (UNFCCC), το οποίο κινητοποιεί οργανισμούς παγκοσμίως προς την κατεύθυνση των μηδενικών εκπομπών άνθρακα.



Συμμετέχουμε στην Ευρωπαϊκή Ακαδημία Έρευνας για το Τσιμέντο (ECRA), υποστηρίζοντας ερευνητικές δραστηριότητες συναφείς με τον κλάδο, με στόχο την προώθηση της καινοτομίας στο πλαίσιο του περιορισμού της κλιματικής αλλαγής και των βιώσιμων κατασκευών.



Από το 2004 είμαστε μέλος του Ευρωπαϊκού Δικτύου για την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη (CSR Europe) και ιδρυτικό μέλος των εθνικών συνεργαζόμενων οργανισμών, υποστηρίζοντας τις προσπάθειες των επιχειρήσεων για την κοινωνική, την περιβαλλοντική και την οικονομική πρόοδο στην Ευρώπη.



Συνεργαζόμαστε με τις πλέον σημαίνουσες επιχειρήσεις διεθνώς στο πλαίσιο του μη κερδοσκοπικού οργανισμού «We Mean Business», με στόχο να εξασφαλίζεται ότι η παγκόσμια οικονομία αποφεύγει ενέργειες που επιβαρύνουν την κλιματική αλλαγή, ενώ παράλληλα προάγει τη βιώσιμη ανάπτυξη.




Τον Μάρτιο του 2023 συνυπογράψαμε τις Αρχές Ενδυνάμωσης των Γυναικών του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών. Οι αρχές, οι οποίες θεσπίστηκαν από τη Μονάδα του ΟΗΕ για τις Γυναίκες (UN Women) και το Οικουμενικό Σύμφωνο των Ηνωμένων Εθνών, θα συμβάλουν στην ενίσχυση και επίσχυση των προσπαθειών μας για την ισότητα των φύλων και την ενδυνάμωση των γυναικών στον χώρο εργασίας.



Συμμετέχουμε στην παγκόσμια πρωτοβουλία «Industrial Transition Accelerator (ITA)», η οποία ξεκίνησε στο πλαίσιο της COP28 με στόχο την επιτάχυνση της μείωσης του ανθρακικού αποτυπώματος της βαριάς βιομηχανίας. Συνεργαζόμαστε με διεθνείς φορείς, προκειμένου από κοινού να προωθήσουμε τις καινοτομίες που αφορούν το κλίμα και να επισπεύσουμε την πρόοδο για την επίτευξη του στόχου για ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα, ενθαρρύνοντας τη ζήτηση για πράσινα προϊόντα.



Υπογράψαμε τη Διακήρυξη της Αμβέρσας, η οποία υποστηρίζεται |  The Antwerp Declaration for a European Industrial Deal πλέον από περισσότερες από 1.300 επιχειρήσεις σε διάφορους τομείς. Στόχος της Διακήρυξης είναι να εναρμονίσει τη νέα βιομηχανική πολιτική της ΕΕ με την Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία.

Συνεργαζόμαστε με την Παγκόσμια Ένωση Τσιμέντου και Σκυροδέματος (GCCA) και το Ερευνητικό της Δίκτυο Innovandi, συμβάλλοντας ενεργά στην προώθηση του οδικού χάρτη με στόχο το ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα έως το 2050 και συμμετέχοντας ενεργά σε ομάδες εργασίας στους τομείς της υγείας και της ασφάλειας, της θέσπισης πολιτικών, του στόχου για ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα, της καινοτομίας και των προτύπων ESG.



Η Titan America είναι μέλος της Ένωσης Αμερικανικών Τσιμεντοβιομηχανιών και συνεργάζεται σε θέματα έρευνας, εκπαίδευσης, πολιτικών και αγοράς.



Συμμετέχουμε σε ομάδες εργασίας μέσω των φορέων του κλάδου στην Ελλάδα και τη Βουλγαρία για θέματα που αφορούν το κλίμα, την ενέργεια, την κυκλική οικονομία, την υγεία και την ασφάλεια, καθώς και τα πρότυπα προϊόντων.



Ουσιώδη θέματα για τον Τιτάνα και τους συμ-μετόχους του

Ακολουθούμε τις αρχές της διπλής και δυναμικής εκτίμησης των ουσιωδών θεμάτων, εντάσσοντάς τα στις επιχειρηματικές στρατηγικές μας ώστε να προάγουμε τη βιώσιμη ανάπτυξη σε βάθος χρόνου. Αυτές οι προσεγγίσεις ενισχύουν την εμπιστοσύνη των συμ-μετόχων, βελτιώνουν τον στρατηγικό σχεδιασμό και υποστηρίζουν την αποδοτική κατανομή των πόρων.

Σύμπραξη με τους συμ-μετόχους

Η σύμπραξη με τους επηρεαζόμενους και ωφελούμενους συμ-μετόχους σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας είναι καθοριστικής σημασίας για τη συνεχή διαδικασία δέουσας επιμέλειας του Τιτάνα και της διπλής εκτίμησης των ουσιωδών θεμάτων. Αυτή η προσέγγιση περιλαμβάνει τις διαδικασίες για τον εντοπισμό και την εκτίμηση των πραγματικών και των δυνητικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών και την ιεράρχηση των ουσιωδών θεμάτων του Τιτάνα.

Ομάδα συμ-μετόχων	Προσέγγιση σύμπραξης
Πελάτες	<ul style="list-style-type: none"> Έρευνες ικανοποίησης πελατών Σύμβουλοι σε θέματα μάρκετινγκ και τεχνικοί σύμβουλοι Διαχείριση παραπόνων
Τοπικές κοινότητες	<ul style="list-style-type: none"> Σχέδια σύμπραξης με τις κοινότητες Πολιτική ανοιχτών διαύλων επικοινωνίας και φόρουμ συμ-μετόχων, συναντήσεις και εκστρατείες ευαισθητοποίησης Εθελοντισμός και συνεργατικές δράσεις στις κοινότητες Διαχείριση παραπόνων
Επιχειρηματικοί εταίροι, προμηθευτές και εργολάβοι	<ul style="list-style-type: none"> Πολιτικές και Κώδικας Δεοντολογίας Προμηθειών του Ομίλου Αξιολόγηση βάσει κριτηρίων ESG Κατάρτιση σε θέματα υγείας και ασφάλειας και περιβαλλοντικής διαχείρισης
Εργαζόμενοι	<ul style="list-style-type: none"> Εκπαίδευση στις Πολιτικές του Ομίλου, συνεχής επιμόρφωση και μετεκπαίδευση Αξιολόγηση απόδοσης και έρευνες δέσμευσης εργαζομένων Ενδο-εταιρικό διαδίκτυο Ομίλου, ημέρες επικοινωνίας, διαδικτυακές μεταδόσεις Πλατφόρμα EthicsPoint για τη διαχείριση παραπόνων
ΜΚΟ, κοινωνία των πολιτών και νέα γενιά	<ul style="list-style-type: none"> Συμμετοχή σε διεθνείς και τοπικές εκστρατείες, φόρουμ συμ-μετόχων και συνέδρια Ενιαία Ετήσια Έκθεση Απολογισμού, εταιρικός ιστότοπος, σελίδα στο LinkedIn Προγράμματα πρακτικής άσκησης ReGeneration Academy για την Επιτάχυνση του Ψηφιακού Μετασχηματισμού, «Business days» με πανεπιστήμια Εταιρικός ιστότοπος, σελίδα στο LinkedIn
Ακαδημαϊκή κοινότητα και έρευνα	<ul style="list-style-type: none"> Συνεργασίες με ερευνητικά προγράμματα Συνεισφορά σε ακαδημαϊκά προγράμματα
Ρυθμιστικές και άλλες αρχές	<ul style="list-style-type: none"> Ανταλλαγή ιδεών και συνεργατικές δράσεις είτε διμερώς είτε μέσω συλλόγων Ενιαία Ετήσια Έκθεση Απολογισμού, ιστότοπος, δελτία τύπου
Σωματεία	<ul style="list-style-type: none"> Ενεργός συμμετοχή, εθελοντισμός, συνεργασίες, αλληλοενημέρωση για θέματα καλών πρακτικών, κοινά έργα
Μέσα ενημέρωσης	<ul style="list-style-type: none"> Ανοιχτή επικοινωνία, συναντήσεις, εκδηλώσεις, και εκστρατείες Εταιρικός ιστότοπος, σελίδα στο LinkedIn, δελτία τύπου
Χρηματοοικονομική και επενδυτική κοινότητα (μέτοχοι, επενδυτές, αναλυτές, χρηματοπιστωτικά ιδρύματα)	<ul style="list-style-type: none"> Ανοιχτή επικοινωνία, δελτία τύπου, ερωτηματολόγια και εκδηλώσεις roadshow Ετήσια Γενική Συνέλευση των Μετόχων, Ημέρα Επενδυτών Ενιαία Ετήσια Έκθεση Απολογισμού, εταιρικός ιστότοπος, τριμηνιαίες διαδικτυακές μεταδόσεις, σελίδα στο LinkedIn
Οίκοι αξιολόγησης επιδόσεων ESG	<ul style="list-style-type: none"> Ενιαία Ετήσια Έκθεση Απολογισμού, εταιρικός ιστότοπος Παροχή ανατροφοδότησης κατόπιν αιτήματος και ανεξάρτητες αξιολογήσεις

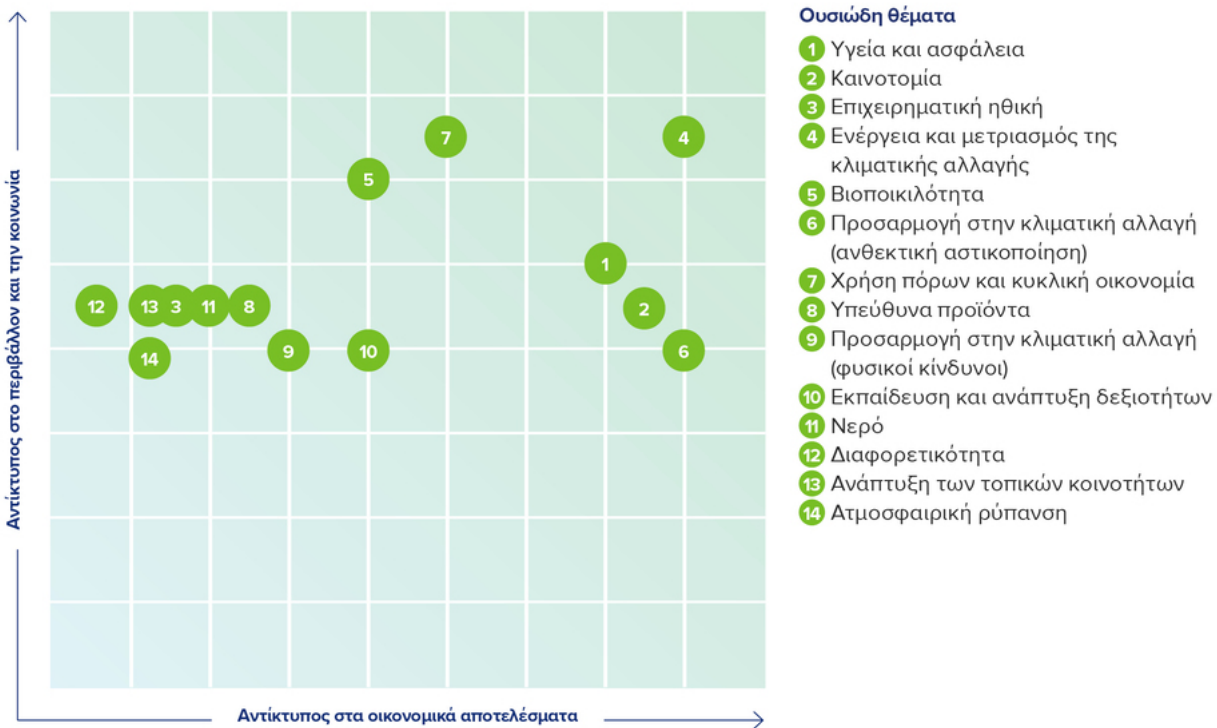
Αξιολόγηση της διπλής διάστασης των ουσιωδών θεμάτων (DMA)

Ο Όμιλος TITAN έχει υιοθετήσει μια δυναμική προσέγγιση στην αξιολόγηση των ουσιωδών θεμάτων, συνδυάζοντας μεθοδολογίες εξέτασης από πάνω προς τα κάτω και από κάτω προς τα πάνω, στο πλαίσιο πενταετούς κύκλου. Το 2023 σχεδιάσαμε τη μεθοδολογία για την υλοποίηση της διπλής διάστασης των ουσιωδών θεμάτων (DMA), η οποία τέθηκε σε εφαρμογή το 2024. Τα αποτελέσματα της DMA, τα οποία εγκρίθηκαν τόσο από τη διοίκηση του Ομίλου όσο και από τους συμ-μετόχους, ισχύουν και για το 2025, καθώς δεν επήλθαν σημαντικές αλλαγές στις επιχειρηματικές δραστηριότητες, οι οποίες θα καθιστούσαν αναγκαία μια επαναξιολόγηση σύμφωνα με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Αναφορών Βιωσιμότητας (ESRS 1).

Ο Όμιλος TITAN υλοποιεί την ιδέα της αξιολόγησης της διπλής διάστασης των ουσιωδών θεμάτων ήδη από το 2021, κάνοντας τα πρώτα βήματα για την αναγνώριση των κινδύνων και των ευκαιριών που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή, λαμβάνοντας υπόψη το πλαίσιο της Ομάδας Εργασίας για τις Χρηματοοικονομικές Δημοσιοποιήσεις σχετικά με το Κλίμα (TCFD) και δημοσιοποιώντας τις οικονομικές επιπτώσεις μέσω του οργανισμού CDP (Carbon Disclosure Project).

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τη μεθοδολογία θα βρείτε στη Δήλωση για Θέματα Βιωσιμότητας (Sustainability Statement), στη σελίδα 112 της Ενιαίας Ετήσιας Έκθεσης Απολογισμού 2025.

Απεικόνιση ουσιωδών θεμάτων



Ανταποκρινόμαστε στις δυνάμεις που μετασχηματίζουν τον κλάδο μας

Η βιομηχανία δομικών υλικών αναδιαμορφώνεται από μεγάτασεις, όπως η γεωπολιτική αστάθεια, οι μεταβολές στις εφοδιαστικές αλυσίδες, η ψηφιακή καινοτομία, οι αυξανόμενες απαιτήσεις βιώσιμης ανάπτυξης και οι εξελισσόμενες ανάγκες σε υποδομές. Ο TITAN προσαρμόζεται έγκαιρα στις εξελίξεις αυτές, ενισχύοντας τη θέση του σε ένα δυναμικά μεταβαλλόμενο περιβάλλον.



Μακροοικονομική και γεωπολιτική μεταβλητότητα

- ✓ Επιτόκια
- ✓ Εμπορικές πολιτικές
- ✓ Ενεργειακό κόστος

Η μακροοικονομική και γεωπολιτική μεταβλητότητα εξακολουθεί να προκαλεί σημαντικές πιέσεις στον κλάδο μας, καθώς οι διακυμάνσεις των επιτοκίων, οι εξελίξεις σε επίπεδο εμπορικών πολιτικών και το αυξανόμενο ενεργειακό κόστος επηρεάζουν τις παγκόσμιες δραστηριότητες. Για να αντιμετωπίσουμε αυτές τις συνθήκες αβεβαιότητας, απαιτούνται προσαρμοστικές στρατηγικές και προληπτική διαχείριση κινδύνων. Ειδικότερα, ο TITAN μετριάζει ενεργά τις επιπτώσεις της μεταβλητότητας αξιοποιώντας διάφορα μέσα, όπως η επένδυση σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας και καύσιμα χαμηλών εκπομπών άνθρακα, η ενίσχυση του ευέλικτου λειτουργικού μοντέλου και η διατήρηση της οικονομικής πειθαρχίας.



Περιφερειοποίηση των εφοδιαστικών αλυσίδων

- ✓ Μικρότερες εφοδιαστικές αλυσίδες
- ✓ Επαναπατριsmός των μονάδων παραγωγής στις ΗΠΑ
- ✓ Διεύρυνση εντός ΕΕ

Η περιφερειοποίηση των εφοδιαστικών αλυσίδων αναδεικνύεται σε καταλυτική μεγάταση, η οποία αναδιαμορφώνει εκ βάθρων τον τρόπο λειτουργίας των εταιριών σε ένα ολόενα και πιο ευμετάβλητο παγκόσμιο περιβάλλον. Εστιάζοντας στις τοπικές δραστηριότητες και αξιοποιώντας τις περιφερειακές εφοδιαστικές αλυσίδες, ο TITAN είναι καλύτερα προετοιμασμένος να αντιμετωπίσει τις διαταραχές και να αξιοποιήσει τις νέες ευκαιρίες που προκύπτουν από τη μεταβαλλόμενη παγκόσμια δυναμική. Η συγκεκριμένη προσέγγιση παρέχει τη δυνατότητα για πιο ευέλικτες αντιδράσεις στις μεταβολές της αγοράς και, επιπλέον, δημιουργεί ευκαιρίες λειτουργικής αποδοτικότητας και στενότερων σχέσεων με τους πελάτες.



Εναλλακτικά υλικά σε αυξανόμενη ζήτηση

- ✓ ΣΕΔΕ (EU ETS) και ΜΣΠΑ (CBAM) της ΕΕ
- ✓ Δυναμική προσφοράς/ζήτησης
- ✓ Κύριες αγορές

Τα εναλλακτικά υλικά διαμορφώνουν ολόενα και περισσότερο ως βασική μεγάταση τη βιομηχανία τσιμέντου. Η στροφή αυτή οφείλεται τόσο στις κανονιστικές πιέσεις –όπως η επικείμενη εφαρμογή του μηχανισμού συνοριακής προσαρμογής άνθρακα (ΜΣΠΑ) στην Ευρωπαϊκή Ένωση– όσο και στην αυξανόμενη ζήτηση σε πολλές περιφέρειες για βιώσιμες και καινοτόμες λύσεις υψηλής απόδοσης. Ο TITAN αντιδρά βάσει των εξελίξεων και ενισχύει τα αποθέματα βασικών εναλλακτικών τσιμεντοειδών υλικών, όπως η ποζολάνη, η ιπτάμενη τέφρα και η σκωρία, επενδύει σε υποδομές διακίνησης και βελτιώνει τις σειρές προϊόντων, ώστε να ανταποκριθεί στις προσδοκίες των πελατών.



Εργαζόμενοι του εργοστασίου Θεσσαλονίκης, Ελλάδα



Τεχνολογική επανάσταση και ζήτηση που διαμορφώνεται από την Τεχνητή Νοημοσύνη

- ✓ Εμπειρία τελικού χρήστη/πελάτη
- ✓ Εταιρίες με υπολογιστική υποδομή υπερκλίμακας / Κέντρα δεδομένων
- ✓ Κατασκευές επόμενης γενιάς

Η τεχνολογική επανάσταση μετασχηματίζει ταχύτατα τον κλάδο τσιμέντου. Ο TITAN κατέχει ηγετική θέση στον τομέα του ψηφιακού μετασχηματισμού σε ό,τι αφορά τον κλάδο δομικών υλικών. Ως εκ τούτου, πρωτοπορεί στην υιοθέτηση προηγμένων λύσεων ψηφιακής τεχνολογίας και τεχνητής νοημοσύνης σε όλα τα επιχειρηματικά επίπεδα, με στόχο τη βελτιστοποίηση της παραγωγής και των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και την καλύτερη εξυπηρέτηση των πελατών. Επιπλέον, η τεχνολογική επανάσταση και η επανάσταση της ΤΝ έχουν δημιουργήσει νέα εξειδικευμένα και ταχέως αναπτυσσόμενα τμήματα αγοράς, όπως είναι τα κέντρα δεδομένων. Ο TITAN αξιοποιεί αυτή την τάση αναπτύσσοντας το χαρτοφυλάκιο λύσεων για κέντρα δεδομένων και παρέχοντας υλικά υψηλής απόδοσης και χαμηλών εκπομπών άνθρακα, ώστε να υποστηρίξει την ταχεία ανάπτυξη των ψηφιακών υποδομών.



Γήρανση των υποδομών, έλλειμμα στέγασης, ανοικοδόμηση

- ✓ Έλλειμμα προσφοράς κατοικιών
- ✓ Κίνητρα για υποδομές σε ΗΠΑ και ΕΕ
- ✓ Μεταπολεμική ανοικοδόμηση

Χάρη στα ισχυρά επιχειρηματικά θεμελιώδη μεγέθη του, ο TITAN είναι κατάλληλα προετοιμασμένος για να κεφαλαιοποιήσει τη μεγάτση της γήρανσης των υποδομών και τις δέσμες κινήτρων που βρίσκονται σε εξέλιξη τόσο στην ΕΕ όσο και στις ΗΠΑ. Το σημαντικό στεγαστικό έλλειμμα –που μετράται σε εκατομμύρια μονάδες– στις ανατολικές Ηνωμένες Πολιτείες και στην Ευρώπη υπογραμμίζει την επείγουσα ανάγκη για νέα έργα. Επιπλέον, οι προσπάθειες μεταπολεμικής ανοικοδόμησης δημιουργούν ζήτηση σε αγορές που δεν απέχουν πολύ από τα κέντρα προσφοράς του Τιτάνα. Ο TITAN ανταποκρίνεται έγκαιρα σε αυτές τις τάσεις και συνεχίζει να αξιοποιεί τις βασικές του δραστηριότητες για να ενισχύσει τη θέση του στο εξελισσόμενο περιβάλλον του κλάδου.

Στρατηγική 2026: Ρεκόρ οικονομικών αποτελεσμάτων και διαχρονικά υψηλές επιδόσεις

Την τελευταία τριετία, ο TITAN υλοποίησε με επιτυχία τη στρατηγική του για το 2026, η οποία επικεντρώθηκε στην ενίσχυση του χαρτοφυλακίου και των επιδόσεων σε βασικές αγορές. Ο Όμιλος έχει σημειώσει σημαντική πρόοδο, υπερβαίνοντας σταθερά τις επιδόσεις των αγορών στις οποίες δραστηριοποιείται, παρέχοντας παράλληλα κορυφαίες οικονομικές επιδόσεις.

Ο TITAN πέτυχε τους οικονομικούς στόχους που ορίζονται στη στρατηγική για το 2026 νωρίτερα από το προβλεπόμενο, καταγράφοντας ετήσιο ρυθμό αύξησης των πωλήσεων 7% και ετήσιο ρυθμό αύξησης των κερδών EBITDA άνω του 10%, παράλληλα με την αύξηση του περιθωρίου EBITDA. Οι σταθερές επιδόσεις του Τιτάνα θέτουν ισχυρά θεμέλια για την επόμενη φάση ανάπτυξης.

Με επενδύσεις που ξεπέρασαν τα 700 εκ. ευρώ κατά τη συγκεκριμένη περίοδο, ο TITAN ενίσχυσε τη λειτουργική του αποδοτικότητα, πέτυχε σημαντικούς στόχους βιωσιμότητας και ολοκλήρωσε 15 εξαγορές και κοινοπραξίες. Αυτές οι πρωτοβουλίες περιλάμβαναν την αύξηση των αποθεμάτων εναλλακτικών τιμμεντοειδών υλικών και την είσοδο στην αγορά προκατασκευασμένων δομικών προϊόντων, που αποτελούν ένα πρώτο βήμα προς την κατεύθυνση της διαφοροποίησης μέσω της

δραστηριοποίησης σε συγγενείς κατηγορίες προϊόντων. Παράλληλα, ο TITAN παρέμεινε πρωτοπόρος στον ψηφιακό μετασχηματισμό στον κλάδο των δομικών υλικών, προήγαγε την καινοτομία προϊόντων και συμμετείχε σε μεγάλο αριθμό επενδύσεων στο πλαίσιο επιχειρηματικών συμμετοχών και τεχνολογικών συμπράξεων. Η επιτυχής εγγραφή της Titan America στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης εξασφάλισε πρόσθετα κεφάλαια για τη στήριξη της μελλοντικής ανάπτυξης στις ΗΠΑ, ενώ η συνεχιζόμενη βελτιστοποίηση του χαρτοφυλακίου επιτεύχθηκε μέσω της πώλησης περιουσιακών στοιχείων στην Τουρκία. Την ίδια περίοδο, ο Όμιλος ενίσχυσε τις ομάδες του, ανέπτυξε τις δεξιότητές τους και προώθησε το αποκεντρωμένο λειτουργικό μοντέλο, ώστε να είναι καλύτερα προετοιμασμένος για τις μελλοντικές προκλήσεις και να στηρίξει την περαιτέρω ανάπτυξη του.

Στόχοι Στρατηγικής 2026

Επίτευξη νωρίτερα από το προβλεπόμενο χρονοδιάγραμμα, οδηγώντας στην ανάπτυξη ενός νέου στρατηγικού σχεδίου με αναθεωρημένους στόχους.



1. Απόδοση απασχολούμενου κεφαλαίου: κέρδη προ τόκων και φόρων (EBIT) / μέσο απασχολούμενο κεφάλαιο = καθαρός δανεισμός + ίδια κεφάλαια
 2. Μέσος ετήσιος ρυθμός ανάπτυξης από το 2022 ως βάση αναφοράς, κατόπιν προσαρμογής για την πώληση της Adocim και τις συναλλαγματικές ισοτιμίες
 3. 2024: Τα κέρδη EBITDA, η απόδοση μέσου απασχολούμενου κεφαλαίου και τα κέρδη ανά μετοχή έχουν προσαρμοστεί για τα μη επαναλαμβανόμενα κόστη της αρχικής δημόσιας προσφοράς (IPO) στις ΗΠΑ, του προγράμματος συνταξιοδότησης στην Ελλάδα και τη Δυτική Ευρώπη και της απομείωσης της υπεραξίας στην Τουρκία
 2025: Οι πωλήσεις και τα κέρδη EBITDA περιλαμβάνουν τον αντίκτυπο της πώλησης της Adocim στην Τουρκία τον Μάιο του 2025. Τα κέρδη ανά μετοχή δεν συμπεριλαμβάνουν τον αντίκτυπο από την πώληση της Adocim, τα δικαιώματα μειοψηφίας στην Titan America και την απομείωση της υπεραξίας στην Τουρκία το 2024.



Astir Marina, Βουλαγαμένη, Ελλάδα

Αρχική δημόσια προσφορά (IPO) της Titan America

Εξασφάλιση αναπτυξιακών κεφαλαίων

Επενδύσεις (συμπεριλαμβανομένων δύο κόμβων πολλαπλών υλικών στις ΗΠΑ και την Ευρώπη, υποδομές διακίνησης στις ΗΠΑ)

€700+ εκ.

Στοχευμένες εξαγορές και κοινοπραξίες

15

στους κλάδους των αδρανών υλικών, των προκατασκευασμένων δομικών προϊόντων, του έτοιμου σκυροδέματος και των εναλλακτικών τσιμεντοειδών υλικών

Νέα προϊόντα

30%

Προϊόντα υψηλής απόδοσης και χαμηλής περιεκτικότητας σε κλίνκερ

Διαφοροποίηση σε νέες κατηγορίες

Είσοδος στα προκατασκευασμένα δομικά προϊόντα

Επενδύσεις σε επιχειρηματικές συμμετοχές και τεχνολογικές συμπράξεις

13

Παραγωγή και διακίνηση τσιμέντου στη Φλόριντα των ΗΠΑ και 6 νέες υλοποιήσεις

Ψηφιοποίηση λειτουργικών διαδικασιών

Ενισχύσεις καινοτομίας για νέες τεχνολογίες

€300 εκ.

Αποθέματα εναλλακτικών τσιμεντοειδών υλικών

150 τόνοι

Ευρώπη και Ανατολική Μεσόγειος

Βελτιστοποίηση χαρτοφυλακίου

Σημείωση: Έχουν επιτευχθεί από το 2023

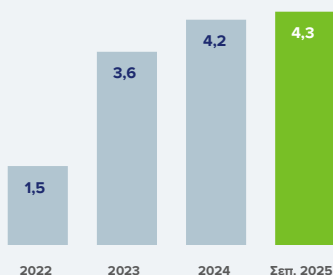


Κέρδη ανά μετοχή

€3/μετοχή

Πρόοδος έως Σεπ. 2025 (12μηνο)³

€/μετοχή

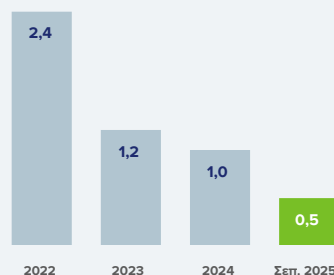


Καθαρός δανεισμός / Κέρδη EBITDA

1,5x-2x

Πρόοδος έως Σεπ. 2025 (12μηνο)³

% Καθαρός δανεισμός / Κέρδη EBITDA



TITAN Forward 2029: Το νέο στρατηγικό σχέδιο ανάπτυξης

Η στρατηγική «TITAN Forward 2029» επικεντρώνεται στην προετοιμασία του Ομίλου για τις προκλήσεις ενός ταχέως μεταβαλλόμενου κόσμου. Στόχος του Τιτάνα είναι να επιτύχει κορυφαία επίπεδα ανάπτυξης και οικονομικής απόδοσης, παραμένοντας πιστός στις αξίες του και συμβάλλοντας σε έναν ασφαλέστερο, βιώσιμο και καλύτερο κόσμο.

Το στρατηγικό σχέδιο «TITAN Forward 2029» θέτει τις ακόλουθες στρατηγικές προτεραιότητες:

Επίτευξη

ισχυρής ανάπτυξης στις βασικές δραστηριότητες



- Αύξηση παραγωγικής ικανότητας και μείγματος εξαγωγών (ΗΓΠΑ)
- Βελτιστοποίηση παραγωγικού αποτυπώματος
- Επενδύσεις λειτουργικής αποδοτικότητας (βιομηχανική δραστηριότητα, μείωση εκπομπών άνθρακα, ενέργεια, ψηφιακός μετασχηματισμός)
- Επιτάχυνση εξαγωγών (αδρανή υλικά)

Επέκταση

της πλατφόρμας εναλλακτικών τοιμεντοειδών υλικών (ACMs)



- Επιτάχυνση των δυνατοτήτων προμήθειας και εμπορικής εκμετάλλευσης
- Επενδύσεις και συνεργασίες
- Αξιοποίηση τεχνολογιών που έχουν αναπτυχθεί εσωτερικά και μέσω συνεργασιών με τρίτους

Επένδυση

και αναβάθμιση νέων τεχνολογικών λύσεων και σειρών προϊόντων



- Καινοτομία σε προϊόντα χαμηλής περιεκτικότητας σε κλίνκερ
- Προκατασκευασμένα δομικά προϊόντα σκυροδέματος
- Κλίνκερ μηδενικού άνθρακα και ενεργοποιημένα τιμεντοειδή υλικά



Ενίσχυση

του λειτουργικού μοντέλου και των ικανοτήτων του Ομίλου

- Λειτουργικό μοντέλο βασισμένο στις ανάγκες κάθε αγοράς
- Αριστεία σε επίπεδο εμπορίας και μάρκετινγκ
- Ισχυρή κουλτούρα ασφάλειας και οργανισμός που προάγει τις πρωτοβουλίες μάθησης

Επίτευξη ισχυρής ανάπτυξης στις βασικές δραστηριότητες

Ο ΤΙΤΑΝ επιδιώκει να ενισχύσει περαιτέρω τη θέση του στις διάφορες αγορές των βασικών δραστηριοτήτων του. Στο πλαίσιο αυτό διαθέτει έως δύο δις. ευρώ σε αναπτυξιακές επενδύσεις, κυρίως στους τομείς του τιμεντού και των αδρανών υλικών, διατηρώντας παράλληλα χαμηλό λειτουργικό κόστος χάρη στην παραγωγική αποδοτικότητα, τη μείωση των εκπομπών άνθρακα και την ψηφιοποίηση.

Οι εταιρίες του Τιτάνα στις ΗΓΠΑ είναι κατάλληλα προετοιμασμένες για το επόμενο κύμα ανάπτυξης του κατασκευαστικού κλάδου στις ΗΓΠΑ, το οποίο χαρακτηρίζεται από την ανοικοδόμηση των υποδομών, τον επαναπατρισμό των μονάδων παραγωγής και το έλλειμμα του αποθέματος κατοικιών. Χάρη στην επέκταση των παραγωγικών δυνατοτήτων της στον τομέα του τιμεντού μέσω της αξιοποίησης του καθιερωμένου λειτουργικού μοντέλου της και του δικτύου διακίνησης, η Titan America θα συνεχίσει να ενισχύει τη θέση της στην αγορά στις τρεις μεγάλες οικονομικές περιοχές δραστηριοποίησής της: τη Φλόριντα, τις Μεσοατλαντικές Πολιτείες και τη Νέα Υόρκη και Νιου Τζέρσεϊ.

Η Ευρώπη θα λειτουργήσει ως η δεύτερη κινητήρια δύναμη ανάπτυξης του Ομίλου, χάρη στην ανάπτυξη των υποδομών στην Ελλάδα και τη Βουλγαρία και την περαιτέρω οικονομική σύγκλιση των Δυτικών Βαλκανίων, καθώς και στην παρουσία κόμβων πολλαπλών υλικών σε βασικές αγορές της Δυτικής Ευρώπης, οι οποίοι επιτρέπουν στον Τιτάνα να πρωτοστατήσει στη μείωση των εκπομπών άνθρακα μέσω καινοτόμων προϊόντων μειωμένων εκπομπών. Χάρη στο καθιερωμένο λειτουργικό μοντέλο του, ο ΤΙΤΑΝ θα προσεγγίσει περαιτέρω την αγορά προσφέροντας στους πελάτες του προϊόντα προστιθέμενης αξίας και καινοτόμες λύσεις σε διάφορους τομείς, όπως είναι τα κέντρα δεδομένων, οι βιομηχανικές εφαρμογές, οι εφαρμογές logistics και η προστασία παράκτιων περιοχών.

Επιπλέον, παράλληλα με την εξυπηρέτηση της αυξανόμενης εγχώριας ζήτησης, ο ΤΙΤΑΝ θα αξιοποιήσει και θα βελτιστοποιήσει τις θέσεις υψηλής ανάπτυξης που κατέχει στην Ανατολική Μεσόγειο ως πρόσθετες πηγές για εξαγωγές χαμηλού κόστους.

Επέκταση της πλατφόρμας εναλλακτικών τσιμεντοειδών υλικών



Ο TITAN εστιάζει στην κατηγορία των εναλλακτικών τσιμεντοειδών υλικών ως στρατηγικό μοχλό ανάπτυξης, έχοντας εξασφαλίσει 150 εκατομμύρια τόνους αποθεμάτων και προγραμματίζοντας να προσθέσει άλλα 100 εκατομμύρια τόνους την επόμενη τετραετία. Ο Όμιλος θα διαθέσει περίπου 500 εκ. ευρώ καθ' όλη τη διάρκεια της περιόδου για την ανάπτυξη μιας ολοκληρωμένης παγκόσμιας πλατφόρμας εναλλακτικών υλικών μειωμένου ανθρακικού αποτυπώματος. Στόχος είναι έως το 2029 το 10% των πωλήσεων του Ομίλου να αφορά τα εναλλακτικά τσιμεντοειδή υλικά, συνεισφέροντας στη διαφοροποίηση των εσόδων. Η επέκταση της πλατφόρμας

εναλλακτικών τσιμεντοειδών υλικών περιλαμβάνει την ενίσχυση των δυνατοτήτων προμήθειας και εμπορικής εκμετάλλευσης, την επιδίωξη στοχευμένων επενδύσεων και συνεργασιών σε υφιστάμενες και νέες γεωγραφικές περιοχές, τη δημιουργία κόμβων πολλαπλών πρώτων υλών στις ΗΠΑ και την Ευρώπη, την αξιοποίηση ιδιόκτητης τεχνολογίας εμπλουτισμού για την ανάκτηση υλικών από χώρους υγειονομικής ταφής και την εισαγωγή καινοτόμων λύσεων που διευρύνουν την γκάμα προϊόντων του Ομίλου τόσο στο τσιμέντο όσο και σε δευτερογενείς εφαρμογές σκυροδέματος.

Επένδυση και αναβάθμιση νέων τεχνολογιών και σειρών προϊόντων



Ο TITAN επιδιώκει να επιταχύνει την καινοτομία σε προϊόντα χαμηλής περιεκτικότητας σε κλίνκερ και μειωμένων εκπομπών άνθρακα, να αναβαθμίσει τη σειρά προκατασκευασμένων δομικών προϊόντων σκυροδέματος τόσο στην Ευρώπη όσο και στις ΗΠΑ, να προωθήσει την έρευνα στον τομέα του κλίνκερ μηδενικού άνθρακα μέσω τεχνολογιών σε όλη την αλυσίδα αξίας της δέσμευσης και αποθήκευσης άνθρακα και να αναπτύξει την ετοιμότητα του οργανισμού για το μέλλον μέσω ψηφιακών καινοτομιών και εφαρμογών παραγωγικής τεχνητής νοημοσύνης. Οι πρωτοβουλίες

αυτές ανταποκρίνονται στις εξελισσόμενες ανάγκες των πελατών, στηρίζουν τη μετάβαση προς νέες πηγές δημιουργίας αξίας και ενισχύουν τη θέση του Τιτάνα ως πρωτοπόρου στον ψηφιακό μετασχηματισμό και τα βιώσιμα δομικά υλικά. Ειδικότερα, σε ό,τι αφορά τις σειρές προκατασκευασμένων και άλλων συναφών δομικών προϊόντων, ο TITAN σκοπεύει να επενδύσει σημαντικά κεφάλαια ώστε να εξασφαλίσει νέες ροές εσόδων και να συνεργαστεί πιο στενά με τους πελάτες, αξιοποιώντας τις μακροοικονομικές τάσεις των δομοστοιχειωτών κατασκευών και της ανακαίνισης κτηρίων.

Ενίσχυση του λειτουργικού μοντέλου και των ικανοτήτων του Ομίλου



Παράλληλα με την ενίσχυση του ανθρώπινου δυναμικού του με νέα στελέχη, ο TITAN θα ενισχύσει περαιτέρω το αποκεντρωμένο μοντέλο λειτουργίας με έμφαση στις ανάγκες κάθε αγοράς, προκειμένου να εξασφαλίσει την προσφορά κορυφαίας εμπειρίας για τους πελάτες και τη συνεπή δημιουργία αξίας για τους μετόχους. Ταυτόχρονα, η

ψηφιοποίηση και οι καινοτομίες που βασίζονται στην τεχνητή νοημοσύνη θα ενισχύσουν τις ικανότητες των εργαζομένων, δίνοντας στον Τιτάνα τη δυνατότητα να πετύχει νέα επίπεδα παραγωγικότητας και να δημιουργήσει πρόσθετη αξία.

Στόχοι στρατηγικής «TITAN Forward 2029»:

Χάρη στις ισχυρές ελεύθερες ταμειακές ροές και το πρόσθετο πλεονέκτημα του ισχυρού ισολογισμού, ο TITAN θα είναι σε θέση να διαθέσει έως 3 δισ. ευρώ για την υλοποίηση επενδυτικών προγραμμάτων ανάπτυξης και μη οργανικών επενδύσεων που δημιουργούν αξία, ενώ παράλληλα θα συνεχίσει να επιδεικνύει οικονομική πειθαρχία και να τηρεί ένα σαφές πλαίσιο κατανομής κεφαλαίων. Χάρη σε αυτές τις επενδύσεις και σε συνδυασμό με τη συνεχή εστίαση στην εμπορική και επιχειρησιακή αριστεία, ο Όμιλος θα πετύχει στόχο πωλήσεων ύψους 4 δισ. ευρώ και ακόμη μεγαλύτερη αύξηση των κερδών EBITDA. Εκτός από τη βελτιστοποίηση της αναλογίας τιμής έναντι κόστους αλλά και του μείγματος προϊόντων, στην αύξηση των περιθωρίων θα συμβάλει και η αποτελεσματικότερη διαχείριση κόστους χάρη στις βιομηχανικές και ψηφιακές δράσεις, οι οποίες εκτιμάται ότι θα πετύχουν εξοικονόμηση ύψους 100 εκ. ευρώ ετησίως έως το 2029. Ο TITAN θα διατηρήσει την ηγετική θέση του σε επίπεδο απόδοσης απασχολούμενου κεφαλαίου (15%-17%), δημιουργώντας μακροπρόθεσμη αξία και αυξάνοντας ταυτόχρονα τις αποδόσεις για τους μετόχους.

Αύξηση πωλήσεων¹
(ετησίως)

6-8%

Απόδοση
απασχολούμενου
κεφαλαίου²

15-17%

Επενδύσεις στην
καινοτομία³

€100 εκ.

Αύξηση EBITDA¹
(ετησίως)

>11-13%

Καθαρός δανεισμός /
EBITDA

1,5-2,0x

Λειτουργική
αποδοτικότητα⁴

**€100 εκ.
ετησίως**

Κέρδη ανά μετοχή
(EPS)

€5-6

Εναλλακτικά
Τσιμεντοειδή Υλικά

10%

των πωλήσεων του Ομίλου

Ειδικές καθαρές άμεσες
εκπομπές
CO₂⁵

500kg/t

Σημείωση:

- Υπολογίζεται ως μέσος ετήσιος ρυθμός ανάπτυξης (CAGR)
- Υπολογίζεται βάσει του μέσου απασχολούμενου κεφαλαίου
- Επενδύσεις σε επιχειρηματικές συμμετοχές και σε Έρευνα και Ανάπτυξη
- Στόχος 2030
- Στο τέλος της περιόδου σε σύγκριση με το έτος βάσης

Πρόγραμμα εμπορικού μετασχηματισμού Evergreen: Δημιουργώντας αξία για τον πελάτη

Το 2025 ο μετασχηματισμός Evergreen του Τιτάνα πέρασε από τον σχεδιασμό στην υλοποίηση, με έμφαση στην ενίσχυση της αξίας για τον πελάτη, στη βελτίωση της τιμολόγησης και στην προώθηση κατασκευών χαμηλών εκπομπών άνθρακα. Το Evergreen είναι πλέον η κινητήρια δύναμη για την ανάπτυξη, τα υψηλότερα περιθώρια κέρδους και τη βιωσιμότητα στις αγορές του Τιτάνα.



Διέπονται από ένα λειτουργικό μοντέλο εμπορικής διάθεσης που βασίζεται στα δεδομένα, το οποίο υποστηρίζεται από:

Ορατότητα πελατών και ευκαιριών

Διακυβέρνηση τιμολόγησης και διαχείριση επιδόσεων

Ανάπτυξη ικανοτήτων

Πρωτοβουλίες Evergreen σε επίπεδο επιχειρηματικής μονάδας που συνδέονται με την αξία και την απαλλαγή από τον άνθρακα

Αυτή τη στιγμή στις βασικές αγορές του Τιτάνα τρέχει ένα χαρτοφυλάκιο με περισσότερες από είκοσι πρωτοβουλίες Evergreen.

Οι πρωτοβουλίες αυτές διαρθρώνονται γύρω από τρεις στρατηγικούς άξονες:

1 Βελτιστοποίηση περιθωρίων και αποτελεσματική τιμολογιακή πολιτική

Ενίσχυση της τιμολόγησης με βάση την αξία, αναβάθμιση των δομών έκπτωσης και επιστροφών και βελτίωση του μείγματος πελατών και προϊόντων σε τομείς προτεραιότητας.

2 Ανάπτυξη στρατηγικών καναλιών και τομέων

Βελτιστοποίηση του δικτύου διάθεσης, ενίσχυση των δεσμών με βασικούς τομείς όπως οι υποδομές και η διακίνηση και πιλοτική εφαρμογή μοντέλων άμεσης εμπορικής διάθεσης, όπου προσθέτουν αξία.

3 Ανάπτυξη μέσω λύσεων χαμηλότερων εκπομπών άνθρακα και υψηλής απόδοσης

Επιτάχυνση της υιοθέτησης προϊόντων τιμέντου και υλικών χαμηλών εκπομπών άνθρακα, για την υποστήριξη των στόχων των πελατών για απαλλαγή από τις εκπομπές άνθρακα και των στόχων του Τιτάνα για μείωση των εκπομπών CO₂.

Κάθε πρωτοβουλία σχεδιάζεται και παρακολουθείται με κριτήριο τον όγκο, το περιθώριο, το μείγμα και το αποτύπωμα CO₂, εξασφαλίζοντας ότι το Evergreen συμβάλλει βάσει μετρήσιμων δεδομένων στην επίτευξη τόσο των στόχων οικονομικών επιδόσεων όσο και των στόχων βιωσιμότητας.

Δημιουργία ενός πελατοκεντρικού συστήματος εμπορικής διάθεσης που διαμορφώνεται με βάση τα δεδομένα

Το πρόγραμμα Evergreen υποστηρίζεται από τη συστηματική ανάπτυξη των εμπορικών ικανοτήτων και μιας ισχυρότερης ψηφιακής υποδομής. Σταδιακά υιοθετούμε ένα λειτουργικό μοντέλο εμπορικής διάθεσης που βασίζεται περισσότερο στα δεδομένα, το οποίο υποστηρίζεται από τους εξής παράγοντες:

- **Ορατότητα πελατών και ευκαιριών:** Εφαρμογή εργαλείων διαχείρισης πελατών και ανάλυσης, για ενοποιημένες πληροφορίες πελατών, βελτιωμένη κατανομή πόρων και ακριβέστερες προβλέψεις.
- **Διακυβέρνηση τιμολόγησης και διαχείριση επιδόσεων:** Πλαίσια τιμολόγησης σε επίπεδο Ομίλου, διαδικασίες έγκρισης σε διαγωνισμούς και πίνακες ελέγχου εμπορικών επιδόσεων που υποστηρίζουν τη συγκροτημένη λήψη αποφάσεων και την παρακολούθηση της τιμής, του μείγματος και της κερδοφορίας με διαφάνεια.
- **Ανάπτυξη ικανοτήτων:** Παροχή στοχευμένης κατάρτισης στη διαχείριση βασικών λογαριασμών, στις πωλήσεις βάσει αξίας και στην τιμολόγηση, ώστε οι ομάδες πωλήσεων να μπορούν να δημιουργούν διαφοροποιημένες προσφορές και υψηλότερα περιθώρια.

Μάρκετινγκ και καινοτομία σύμφωνα με το Evergreen

Το εμπορικό σήμα TITAN Edge συνεχίζει να ενισχύει την παρουσία του ως η κατηγορία προϊόντων του Ομίλου για βιώσιμες κατασκευαστικές λύσεις υψηλής απόδοσης: βοηθά τους πελάτες να εντοπίσουν υλικά μειωμένων εκπομπών άνθρακα και υποστηρίζει τη διαφοροποίηση και τη βελτίωση της τιμολογιακής πολιτικής. Η στενότερη συνεργασία μεταξύ των ομάδων έρευνας και ανάπτυξης, μάρκετινγκ και εμπορίας επίσης συμβάλλει στην ταχύτερη διάθεση των προϊόντων στην αγορά, με πιο σαφείς εφαρμογές για τους πελάτες.

Επέκταση στους τομείς ταχείας ανάπτυξης

Επιπλέον, η Evergreen υποστηρίζει την επέκταση του Τιτάνα σε ελκυστικούς τομείς, όπως είναι τα κέντρα δεδομένων, στους οποίους οι πελάτες χρειάζονται αξιόπιστες και υψηλής απόδοσης κατασκευαστικές λύσεις, αλλά με ολοένα μειωμένο αποτύπωμα άνθρακα. Ο TITAN ενισχύει τη θέση του σε αυτή την αναπτυσσόμενη αγορά τόσο στην Ευρώπη όσο και στις ΗΠΑ χάρη στα προηγμένα υλικά, την υποβοηθούμενη από την τεχνητή νοημοσύνη βελτιστοποίηση του μείγματος και τις ολοκληρωμένες δυνατότητες διάθεσης. Στην Ελλάδα ο TITAN εξυπηρετεί περίπου το 80% των υπό κατασκευή κέντρων δεδομένων, ενώ στις ΗΠΑ η Titan America έχει διαθέσει προϊόντα περίπου στο 40% των 250 κέντρων δεδομένων που έχουν κατασκευαστεί από το 2022 στις αγορές που εξυπηρετεί η εταιρία.

Μελλοντική πορεία: επέκταση των δραστηριοτήτων της Evergreen με αποτελέσματα σε βάθος χρόνου

Η Evergreen θα εξακολουθήσει να αποτελεί βασική κινητήρια δύναμη της στρατηγικής του Τιτάνα και στο μέλλον. Η επόμενη φάση εστιάζει στην επέκταση των ήδη κατοχυρωμένων πρωτοβουλιών σε όλες τις αγορές, στην ενίσχυση των εμπορικών δυνατοτήτων και στην ενδυνάμωση της διαδικασίας λήψης αποφάσεων βάσει δεδομένων σε όλο τον οργανισμό. Ο TITAN αξιοποιεί τις τοπικές επιχειρηματικές μονάδες του σε συνδυασμό με τα ευρύτερα πλαίσια του Ομίλου για τη διαμόρφωση των τιμών, τον διαχωρισμό και την ενίσχυση των δυνατοτήτων του. Με αυτόν τον τρόπο, ενδυναμώνει διαρκώς την ηγετική θέση του στον κλάδο των δομικών υλικών, με γνώμονα πάντα την πελατοκεντρική φιλοσοφία του, την καινοτομία και τον στόχο του ουδέτερου αποτυπώματος άνθρακα. Μέσω της Evergreen, ο TITAN μετασηματίζει την εμπορική αριστεία σε μακροπρόθεσμο ανταγωνιστικό πλεονέκτημα και σε κινητήρια δύναμη για βιώσιμη και αποδοτική ανάπτυξη.



INTERMIX, η επιχειρηματική μονάδα του Τιτάνα που εξειδικεύεται στα ξηρά κονιάματα και στις λύσεις σύνθετων συστημάτων εξωτερικής θερμομόνωσης (ETICS) στην Ελλάδα

Εμπορικός μετασχηματισμός: Στην πράξη



Ενισχύουμε τις εμπορικές μας δυνατότητες

Με στόχο την ενδυνάμωση των κύριων εμπορικών δυνατοτήτων μας, θεσπίσαμε ένα δομημένο πρόγραμμα κατάρτισης για τους διευθυντές και τα στελέχη πωλήσεων σε όλη την Ευρώπη και την Ανατολική Μεσόγειο. Μέσα από ένα υβριδικό επιμορφωτικό πρόγραμμα –το οποίο παρέχεται στη γλώσσα κάθε χώρας– περισσότερα από 140 στελέχη από τα τμήματα πωλήσεων του Ομίλου αναπτύσσουν περαιτέρω τις δεξιότητές τους σε θέματα διαχείρισης, προγραμματισμού και υλοποίησης πωλήσεων, καθώς και στις πωλήσεις με βάση την αξία. Το πρόγραμμα παρέχει στις ομάδες πωλήσεων την απαραίτητη υποστήριξη για να ενισχύουν τη δέσμευση του πελάτη, να διατυπώνουν διαφοροποιημένες προτάσεις που αναδεικνύουν την αξία και να βελτιώνουν τις επιδόσεις στις κατά τόπους αγορές.

Η πελατοκεντρική φιλοσοφία είναι βαθιά ριζωμένη στα προγράμματα ανάπτυξης ηγετικών στελεχών του Τιτάνα, καθώς βοηθά τα στελέχη σε όλο το εύρος του οργανισμού να κατανοούν τη στρατηγική σημασία της ανάδειξης του πελάτη σε κεντρικό πυλώνα του τρόπου με τον οποίο ο TITAN λειτουργεί και δημιουργεί αξία.

Μέσα από την άμεση επαφή με τον πελάτη και την έκθεση στην ευρύτερη αλυσίδα αξίας του κατασκευαστικού κλάδου, τα στελέχη κατανοούν καλύτερα τις ανάγκες του πελάτη, τη δυναμική των αγορών και τον ρόλο των προϊόντων, των υπηρεσιών και των συνεργασιών του Τιτάνα για την εξασφάλιση της επιτυχίας στην εξυπηρέτηση του πελάτη.

Παράλληλα, ο TITAN διεύρυνε την πρόσβαση στην πελατοκεντρική κατάρτιση χάρη στο Κέντρο Ανάπτυξης Πελατειακής Εμπειρίας, το οποίο είναι στη διάθεση όλων των εργαζομένων μέσω του HowzLearning, του παγκόσμιου επιμορφωτικού κόμβου του Τιτάνα. Το κέντρο παρέχει επιλεγμένα μαθήματα και σεμινάρια επαγγελματικής εξειδίκευσης σε θέματα όπως είναι η τιμολόγηση, η εστίαση στον πελάτη και οι στρατηγικές μάρκετινγκ και πωλήσεων. Επιπλέον, παρέχει στοχευμένα προγράμματα εκμάθησης, σχεδιασμένα από τον Τιτάνα, με έμφαση στις επιχειρηματικές ανάγκες του Ομίλου. Το πρόγραμμα, διαθέσιμο σε όλους, ενθαρρύνει την εξέλιξη των εργαζομένων και αναδεικνύει ξεκάθαρα την προτεραιότητα στην εξυπηρέτηση των πελατών και την ανάπτυξη εμπορικών δεξιοτήτων.

Παράλληλα, ο TITAN στελεχώνει περαιτέρω τις εμπορικές ομάδες του σε όλες τις χώρες με μηχανικούς τεχνικής υποστήριξης, ειδικούς μάρκετινγκ και αναλυτές πωλήσεων, με στόχο την επιτάχυνση του εμπορικού του μετασχηματισμού.

Εμβληματικά έργα που κατασκευάζονται με υλικά του Τιτάνα

ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ

Λύσεις του Τιτάνα για Κέντρα Δεδομένων

TITAN επεκτείνει τα υλικά υψηλών επιδόσεων με χαμηλό αποτύπωμα άνθρακα για να στηρίξει την ανάπτυξη των ψηφιακών υποδομών στην Ευρώπη και στις ΗΠΑ. Τα προϊόντα «Edge & Velter™» του Τιτάνα ενισχύουν την ηγετική θέση του Ομίλου στις βιώσιμες κατασκευές για εξαιρετικά μεγάλης κλίμακας μονάδες και εγκαταστάσεις που φιλοξενούν κρίσιμες λειτουργίες.



ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ

Σκυροδέτηση στο έργο Bentley, ΗΠΑ

Πολυτελής εμβληματικός 62όροφος ουρανοξύστης στο Sunny Isles Beach, με την υποστήριξη των προϊόντων υψηλών επιδόσεων του Τιτάνα.

- Ρεκόρ σκυροδέτησης θεμελίων 14.150 m³ στη Φλόριντα (η δεύτερη σε μέγεθος στις ΗΠΑ)
- Τοποθέτηση ≈6.880 m³ από την Titan America μέσα σε 26 ώρες
- Ένα νέο σημείο αναφοράς για τους υπερπολυτελείς οικιστικούς ουρανοξύστες.



ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ

Miami Signature Bridge, ΗΠΑ

Η αξίας 840 εκ. δολαρίων εξατόξη γέφυρα είναι ένα έργο-σταθμός που θα αντικαταστήσει τον οδικό άξονα του I 395, θα διευκολύνει την κυκλοφορία στο κέντρο του Μαϊάμι και θα μεταμορφώσει το τοπίο.

- Η πρώτη γέφυρα στη Φλόριντα με σχεδιασμό 100ετίας
- Έξι τόξα =99 μέτρων, νέα αστική πύλη
- Κατασκευάζεται αποκλειστικά με υλικά της Titan America (τσιμέντο Portland με ασβεστόλιθο, αδρανή υλικά, έτοιμο σκυρόδεμα, ιπτάμενη τέφρα)
- Θα αποσυμφορήσει το κυκλοφοριακό, θα βελτιώσει τις διαδρομές εκκένωσης και θα ξανασυνδέσει τις γειτονιές.



ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ

Riviera Galleria, The Ellinikon, Ελλάδα

- Η Riviera Galleria σχεδιάστηκε από τον βραβευμένο Ιάπωνα αρχιτέκτονα Kengo Kuma. Θα αποτελέσει έναν παγκοσμίου κλάσης προορισμό με εμπορικά καταστήματα και κέντρα ψυχαγωγίας στο Ελληνικό, το εμβληματικό αστικό κέντρο ανάπτυξης της Ελλάδας.
- Η INTERBETON παρέχει ειδικά διαμορφωμένες λύσεις σκυροδέματος για να εξυπηρετηθούν οι ιδιαίτερες κατασκευαστικές και περιβαλλοντικές απαιτήσεις του έργου.



ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ

Flyover Θεσσαλονίκης, Ελλάδα

Εμβληματικό έργο υποδομών που θα διευκολύνει την κυκλοφορία στη μητροπολιτική περιοχή της Θεσσαλονίκης.

- Η TITAN/INTERBETON παρέχει αδρανή υλικά και λύσεις σκυροδέματος προστιθέμενης αξίας, όπως το υψηλών επιδόσεων σκυρόδεμα ANTAEUS™ και το με ελεγχόμενα ρεολογικά χαρακτηριστικά υλικό πλήρωσης GAIAFILL™ (CLSM).



Εναλλακτικά τσιμεντοειδή υλικά: Μια νέα επιχειρηματική δραστηριότητα που οδηγεί την ανάπτυξη

Τα εναλλακτικά τσιμεντοειδή υλικά βρίσκονται στο επίκεντρο της στρατηγικής μας για την περίοδο 2025-2029. Εκφράζουν την ώθηση που δίνουμε στην καινοτομία, τη βιωσιμότητα και την ανάπτυξη με γνώμονα το μέλλον. Έως το 2029, τα εναλλακτικά τσιμεντοειδή υλικά αναμένεται ότι θα συνεισφέρουν το 10% των πωλήσεων του Ομίλου, επεκτείνοντας το χαρτοφυλάκιο προϊόντων μας, ανοίγοντας νέες αγορές και ενισχύοντας την ανθεκτικότητά μας.

Τα εναλλακτικά τσιμεντοειδή υλικά είναι καινοτόμα υλικά που αντικαθιστούν εν μέρει το κλίνκερ στο τσιμέντο ή στο σκυρόδεμα, διατηρώντας ισοδύναμες επιδόσεις και μειώνοντας σημαντικά το περιβαλλοντικό αποτύπωμα.

Χαρακτηριστικά παραδείγματα είναι τα εξής:

- Ιπτάμενη τέφρα (από μονάδες ηλεκτροπαραγωγής)
- Σκωρία υψικαμίνων (από την παραγωγή χάλυβα)
- Φυσική ποζολάνη (ηφαιστειακή τέφρα)
- Φρυγμένη άργιλος (φυσική άργιλος που θερμαίνεται σε υψηλές θερμοκρασίες)

Τα εναλλακτικά τσιμεντοειδή υλικά είχαν ενταχθεί εδώ και καιρό στη βιομηχανία τσιμέντου και σκυροδέματος, κυρίως βελτιστοποιώντας το κόστος παραγωγής. Τα τελευταία χρόνια, το τοπίο έχει αλλάξει. Ξεκινά μια νέα εποχή, κατά την οποία τα εναλλακτικά τσιμεντοειδή υλικά αποτελούν σημαντική ευκαιρία ανάπτυξης και καινοτομίας.

Η μεταβολή αυτή οφείλεται σε διάφορους παράγοντες:

- Στον ρόλο των εναλλακτικών τσιμεντοειδών υλικών ως βασικού μοχλού απαλλαγής από τον άνθρακα (κυρίως στην Ευρώπη, λόγω της Πράσινης Συμφωνίας της ΕΕ)
- Στην αυξανόμενη ζήτηση για εναλλακτικά τσιμεντοειδή υλικά στην Ευρώπη και τις ΗΠΑ
- Στη σταδιακή κατάργηση των παραδοσιακών εναλλακτικών τσιμεντοειδών υλικών (δηλαδή, της ιπτάμενης τέφρας, της σκωρία υψικαμίνου) στην Ευρώπη και τις ΗΠΑ.

Από το όραμα στη δράση

Δίνοντας προτεραιότητα στην εξασφάλιση βασικών πρώτων υλών, στην ανάπτυξη κρίσιμων υποδομών και στην καινοτομία, θέσαμε τα θεμέλια για την ανάπτυξη και κλιμάκωση των εναλλακτικών τσιμεντοειδών υλικών, υποστηρίζοντας την επίτευξη των μακροπρόθεσμων στρατηγικών μας στόχων.

- Εξασφάλιση αποθεμάτων της τάξης των 150 εκ. τόνων ποζολάνης στην Ελλάδα και την Τουρκία
- Αύξηση της χωρητικότητας και ενίσχυση της ευελιξίας στον σταθμό εισαγωγών στην Τάμπα των ΗΠΑ
- Αξιοποίηση ιδιόκτητης τεχνολογίας (ST Equipment & Technology) για την ανακύκλωση τέφρας από δεξαμενές (περίπου 300 χιλιάδες τόνοι ετησίως) στο Ηνωμένο Βασίλειο
- Επιτάχυνση της έρευνας και της ανάπτυξης τσιμέντων χαμηλών εκπομπών άνθρακα

Παράλληλα, διαμορφώθηκε μια δομημένη δέσμη παγκόσμιων πρωτοβουλιών για την περίοδο 2025-2029, που θα επιταχύνει την

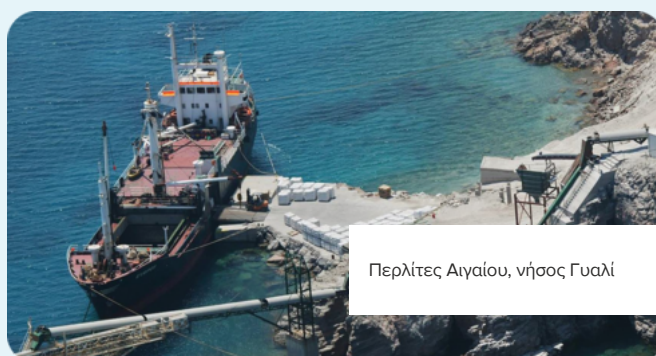
Εισαγωγή των εναλλακτικών τσιμεντοειδών υλικών ως νέου επιχειρηματικού τομέα

Ο TITAN εγκαινίασε έναν νέο επιχειρηματικό τομέα εναλλακτικών τσιμεντοειδών υλικών, στρατηγικά σχεδιασμένο να αξιοποιεί τις ευκαιρίες ανάπτυξης σε αυτή τη νέα εποχή των βιώσιμων κατασκευών. Για να επιταχύνει τη διείσδυση στην αγορά, ο TITAN πρόκειται να διαθέσει 0,5 δισ. ευρώ για την επέκταση των αποθεμάτων του και την υλοποίηση στοχευμένων πρωτοβουλιών συγχωνεύσεων και εξαγορών. Την περίοδο 2025–2029, ο Όμιλος στοχεύει στη διαχείριση 10 εκατ. τόνων εναλλακτικών τσιμεντοειδών υλικών, τα οποία αναμένεται να συνεισφέρουν 10% των συνολικών πωλήσεων έως το 2029.

Για την ανάπτυξη του νέου επιχειρηματικού τομέα των εναλλακτικών τσιμεντοειδών υλικών, εστιάζουμε στα εξής:

- **Προμήθεια:** Εξασφάλιση μακροπρόθεσμης πρόσβασης σε πηγές εναλλακτικών τσιμεντοειδών υλικών
- **Υποδομές:** Επενδύσεις στους τομείς της διακίνησης, των υποδομών και των συνεργασιών (με 3-4 νέους κόμβους πολλαπλών υλικών στην Ευρώπη και τις ΗΠΑ και προσαρμοσμένα μοντέλα/κανάλια υλοποίησης)
- **Τεχνολογία και καινοτομία:** Αξιοποίηση ιδιόκτητων τεχνολογιών (ST Equipment & Technology) και ανάπτυξη του επόμενου κύματος λύσεων (10 τεχνολογικές συμπράξεις στην Ευρώπη και τις ΗΠΑ).

ενσωμάτωση των εναλλακτικών τσιμεντοειδών υλικών στα δομικά προϊόντα, ενισχύοντας τον ηγετικό ρόλο του Τιτάνα στις βιώσιμες κατασκευές και τη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας.



Περλίτες Αιγαίου, νήσος Γυαλί

Πρωτοποριακές ψηφιακές τεχνολογίες και τεχνητή νοημοσύνη

Η ψηφιοποίηση κατέχει κεντρική θέση στη στρατηγική του Τιτάνα: ενισχύει τις διαδικασίες και την εμπειρία για τους πελάτες μέσω προηγμένων ψηφιακών λύσεων και παραγωγικής τεχνητής νοημοσύνης, με στόχο να ενισχύσει την αποτελεσματικότητα και την αυτοματοποίηση.

Οι εμβληματικές λύσεις βελτιστοποίησης σε πραγματικό χρόνο και προγνωστικής συντήρησης για εργοστάσια ταιμέντου προσφέρουν μετρήσιμη αξία. Βρίσκονται ήδη σε στάδιο υλοποίησης σε όλες τις δραστηριότητές μας. Παράλληλα, η δυναμική λύση διακίνησης στο έτοιμο σκυρόδεμα και οι πλατφόρμες εφαρμογών πελατών ενισχύουν περαιτέρω την αξία που δημιουργούμε.

Έχοντας ως σημείο εκκίνησης τις αποδεδειγμένα αποτελεσματικές λύσεις μας, στοχεύουμε στην περαιτέρω αύξηση των περιθωρίων EBITDA μέσω του ψηφιακού μετασχηματισμού, ενός νέου λειτουργικού μοντέλου και καινοτόμων πρωτοβουλιών παραγωγικής τεχνητής νοημοσύνης.

Επέκταση των λύσεων, διαρκής βελτίωση της επιχειρησιακής αριστείας και ετοιμότητα απέναντι στις μελλοντικές εξελίξεις

Μοναδικά προϊόντα και λύσεις

ΒΕΛΤΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ

Βελτιστοποίηση σε πραγματικό χρόνο
Βελτιστοποίηση της ποιότητας

- κάλυψη του 80% των εγκαταστάσεων
- > 10 εκ. όφελος ετησίως

ΑΞΙΟΠΙΣΤΙΑ

Προγνωστική συντήρηση

- κάλυψη του 100% των εγκαταστάσεων
- > €15 εκ. όφελος ετησίως

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΣ ΕΤΟΙΜΟΥ ΣΚΥΡΟΔΕΜΑΤΟΣ

Σχεδιασμός της διακίνησης έτοιμου σκυροδέματος

- 10% βελτίωση παραγωγικότητας
- > \$1/κυβ. μάρδα όφελος
- Υλοποίηση σε ΗΠΑ και Ελλάδα

ΠΕΛΑΤΗΣ

Πλατφόρμες εφαρμογών πελατών
Ειδοποιήσεις από την εφαρμογή (push)

- 100% επιχειρηματικών μονάδων διαθέτουν εφαρμογή πελατών
- > 90% ικανοποίηση χρήστη¹
- 30% μείωση εισερχόμενων κλήσεων²

1. Όπου έχει υλοποιηθεί πλήρως.

2. Όπου έχει ενεργοποιηθεί η δυνατότητα ειδοποιήσεων push.

ΣΤΟΧΟΙ ΨΗΦΙΑΚΟΥ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΥ

Λειτουργική αποδοτικότητα

+50-100
μονάδες βάσης

Αύξηση περιθωρίου EBITDA

Παραγγελίες πώλησης μέσω ψηφιακών καναλιών

> 80%

Εργοδότες με ψηφιακή επιμόρφωση

100%

Ψηφιακή καινοτομία / Έρευνα & Ανάπτυξη

2+

νέες λύσεις παραγωγικής ΤΝ ετησίως

Απόδοση επενδύσεων > 5x

Πρώθηση της καινοτομίας

Με την επέκταση των εναλλακτικών τσιμεντοειδών υλικών, την προώθηση των πρωτοβουλιών για ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα, την αξιοποίηση της τεχνητής νοημοσύνης και την έμπρακτη στήριξη των συμπράξεων μεταξύ του κλάδου και της ακαδημαϊκής κοινότητας, ο TITAN εδραιώνεται ως πρωτοπόρος οργανισμός σε θέματα καινοτομίας στον τομέα των δομικών υλικών.

Ο TITAN έχει δεσμευτεί να επιταχύνει την καινοτομία στα βιώσιμα δομικά υλικά, με έμφαση σε προϊόντα χαμηλών εκπομπών άνθρακα και στην επέκταση της σειράς προκατασκευασμένων προϊόντων σκυροδέματος στην Ευρώπη και τις ΗΠΑ. Παράλληλα, προωθεί την έρευνα για κλίνκερ μηδενικού άνθρακα μέσω τεχνολογιών δέσμευσης και αποθήκευσης άνθρακα, ιδίως στο πλαίσιο του έργου IFESTOS στην Ελλάδα. Οι πρωτοβουλίες αυτές ανταποκρίνονται στις εξελισσόμενες ανάγκες των πελατών, στηρίζουν τη μετάβαση σε νέες δεξαμενές αξίας και ενισχύουν τη θέση του Τιτάνα ως πρωτοπόρου πάροχου βιώσιμων δομικών λύσεων. Ο Όμιλος λειτουργεί ένα περιφερειακό κόμβο καινοτομίας στο Μαϊάμι και προχωρά στην ίδρυση Κέντρου Προηγμένων Τεχνολογιών στην Πάτρα.

Ανάπτυξη μέσω εναλλακτικών τσιμεντοειδών υλικών

Στο πλαίσιο αυτό, ο TITAN συνεργάζεται με την Thyssenkrupp Polysius για την προώθηση της τεχνολογίας meca®clay, μιας καινοτόμου λύσης που μειώνει τις εκπομπές CO₂ και την κατανάλωση ενέργειας μέσω μερικής αντικατάστασης του κλίνκερ, χωρίς επιπτώσεις στις επιδόσεις του τσιμέντου. Η στρατηγική αυτή συνεργασία, η οποία έχει επισημοποιηθεί με μνημόνιο συνεργασίας, στοχεύει στην επέκταση των βιώσιμων δομικών υλικών στην Ευρώπη. Η τεχνολογία meca®clay θα εφαρμοστεί για πρώτη φορά στο εργοστάσιο τσιμέντου της Πάτρας, όπου προγραμματίζονται πιλοτικές δραστηριότητες για το 2026 και προβλέπεται περαιτέρω κλιμάκωση. Στόχος είναι η παραγωγή τσιμέντου χαμηλών εκπομπών άνθρακα με δείκτη κλίνκερ-τσιμέντου κάτω του 40%, ενισχύοντας το πράσινο χαρτοφυλάκιο τσιμέντου του Τιτάνα.

Ψηφιακός μετασχηματισμός και τεχνολογίες επόμενης γενιάς

Ο TITAN συνεχίζει να κατέχει ηγετική θέση στον ψηφιακό μετασχηματισμό του κλάδου, επεκτείνοντας τεχνολογίες και παραγωγική ικανότητα επόμενης γενιάς, με στόχο την κάλυψη των νέων αναγκών των πελατών και τη βελτίωση της λειτουργικής αποδοτικότητας. Η εταιρία έχει ψηφιοποιήσει όλα τα εργοστάσιά της,

έχει εγκαταστήσει χιλιάδες αισθητήρες, έχει αναπτύξει πλατφόρμες δεδομένων στο υπολογιστικό νέφος, έχει συγκροτήσει παγκόσμιας κλάσης ομάδα επιστημόνων δεδομένων και έχει επενδύσει σε σύγχρονες λύσεις κυβερνοασφάλειας.

Οι πρωτοβουλίες αυτές έχουν οδηγήσει σε βελτιστοποίηση της χρήσης ενέργειας, της παραγωγικής αποδοτικότητας και των διαδικασιών διακίνησης, συμβάλλοντας στη μείωση των εκπομπών CO₂.

Καθοριστικό ρόλο διαδραματίζουν οι συνεργασίες με ακαδημαϊκά και ερευνητικά ιδρύματα. Μετά την ολοκλήρωση του TITAN Digital Accelerator, ο TITAN σύναψε συνεργασία με το Πανεπιστήμιο της Καλιφόρνιας Berkeley για την επιτάχυνση της ψηφιακής καινοτομίας και της εφαρμοσμένης έρευνας. Η σύμπραξη επικεντρώνεται στην ανάπτυξη ψηφιακών διδύμων εργοστασίων τσιμέντου, αξιοποιώντας τεχνητή νοημοσύνη για την προσομοίωση και βελτιστοποίηση των διαδικασιών παραγωγής.

Καλλιέργεια κουλτούρας καινοτομίας και δημιουργικότητας

Η καινοτομία αποτελεί βασικό μοχλό ενίσχυσης της δέσμευσης των εργαζομένων, δίνοντάς τους ενεργό ρόλο στη διαμόρφωση του μέλλοντος του Ομίλου. Η ομιλική πρωτοβουλία «Ideation Challenge» υλοποιήθηκε για δεύτερη συνεχή χρονιά, συγκεντρώνοντας συνολικά περισσότερες από 350 ιδέες και ενεργοποιώντας πάνω από το 10% του ανθρώπινου δυναμικού του Ομίλου στη διαδικασία παραγωγής, αξιολόγησης και ψηφοφορίας ιδεών. Οι φιναλίστ του δεύτερου κύκλου παρουσίασαν πιλοτικές εφαρμογές, όπως τρισδιάστατη εκτύπωση με drones, νέους δομικούς λίθους μηδενικών εκπομπών CO₂ και νέες εφαρμογές υπερυψηλής αντοχής σκυροδέματος.

Παράλληλα, κατατέθηκαν δύο αιτήσεις για διπλώματα ευρεσιτεχνίας στις ΗΠΑ, σηματοδοτώντας την πρόοδο προς την εμπορική αξιοποίηση των ιδεών και αναδεικνύοντας τη δημιουργικότητα και το οικοσύστημα καινοτομίας του TITAN.



Τελικοί υποψήφιοι του Ideation Challenge 2024-2025

ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ

Η στρατηγική μας για τις επιχειρηματικές συμμετοχές

Ο TITAN προωθεί τη στρατηγική του για τις επιχειρηματικές συμμετοχές μέσω συμπληρωματικών επενδύσεων, νεοσύστατων συμπράξεων και πρωτοβουλιών εμπορικής ανάπτυξης

Το 2025, μέσω της TITAN Ventures, της πρωτοβουλίας επιχειρηματικών συμμετοχών του Ομίλου, συνεχίσαμε τις επενδύσεις, με τη δέσμευση να στηρίξουμε καινοτόμες τεχνολογίες και επιχειρηματίες με όραμα. Φέτος, ενισχύσαμε τη δέσμευση και τη συμμετοχή μας σε υφιστάμενες εταιρίες χαρτοφυλακίου, διαθέτοντας επιπλέον κεφάλαια στο δεύτερο στάδιο της Carbon Upcycling και της Zacus Ventures, αναπτύσσοντας παράλληλα στενότερες συνεργασίες πέραν των επενδύσεων. Βασικό ορόσημο ήταν η συμφωνία συνεργασίας με την Carbon Upcycling για την πιλοτική εφαρμογή της τεχνολογίας χρήσης άνθρακα σε μεγαλύτερη κλίμακα και τη διερεύνηση της εμπορικής βιωσιμότητας της εν λόγω τεχνολογίας με βάση πρώτες ύλες τροφοδοσίας που διατίθενται σε επιλεγμένες εγκαταστάσεις του Τιτάνα, για την παραγωγή τσιμεντοειδών υλικών χαμηλών εκπομπών άνθρακα σε τοπικό επίπεδο. Επίσης, διευρύνουμε τη λειτουργική μας δέσμευση με εταιρίες χαρτοφυλακίου, εγκαινιάζοντας πιλοτικά έργα και αναπτύσσοντας τεχνολογίες σε νέες



γεωγραφικές περιοχές, μεταξύ των οποίων είναι η επέκταση της λύσης της Concrete.ai σε αυξημένο αριθμό εργοστασίων έτοιμου σκυροδέματος.

Από τη σύστασή της το 2023, η TITAN Ventures έχει επενδύσει σε οκτώ νεοφυείς επιχειρήσεις και δύο εταιρίες επιχειρηματικών συμμετοχών, δημιουργώντας ένα εστιασμένο οικοσύστημα συνεργατών, με στόχο την επίλυση πραγματικών προκλήσεων σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας των δομικών υλικών. Η συγκεκριμένη πρωτοβουλία ενισχύει την έκθεση του Τιτάνα σε πρωτοποριακές τεχνολογίες και στηρίζει τους στόχους του Ομίλου να ενσωματώνει καινοτόμα προϊόντα και υλικά, καθώς και καινοτόμες υπηρεσίες, στις δραστηριότητες και στις λύσεις που διαθέτει και, επιπλέον, να επιταχύνει την επίτευξη των στόχων του Ομίλου για βιώσιμη ανάπτυξη και ψηφιακό μετασχηματισμό.

Συμμετοχές σε νεοφυείς επιχειρήσεις



Μετατροπή διαλείπουσας ηλεκτρικής ενέργειας χαμηλού κόστους για την εξυπηρέτηση συνεχούς ζήτησης, μέσω της αποθήκευσης θερμικής ενέργειας



Φυσικές λύσεις υψηλής απόδοσης, για την ανθεκτικότητα και την προστασία των ακτών



Χρήση των εκπομπών CO₂ για τη μετατροπή βιομηχανικών αποβλήτων ή φυσικών υλικών σε συμπληρωματικά τσιμεντοειδή υλικά υψηλής δραστηριότητας



Λύση AI για εφαρμογές βιομηχανικής βελτιστοποίησης σε πραγματικό χρόνο



Ανακύκλωση σκυροδέματος στο τέλος του κύκλου ζωής του, για την παραγωγή ανακυκλωμένων αδρανών και συμπληρωματικών τσιμεντοειδών υλικών



Λύση AI για τη βελτιστοποίηση του σχεδιασμού μειγμάτων σκυροδέματος

Συμμετοχή σε εταιρίες επιχειρηματικών συμμετοχών



Παγκόσμια πρωτοβουλία επιχειρηματικών συμμετοχών σε αρχικό στάδιο, που εστιάζει σε επενδύσεις στο οικιστικό περιβάλλον



Ο μεγαλύτερος διαχειριστής περιουσιακών στοιχείων, που επενδύει στην τομή της τεχνολογίας και του κλάδου των ακινήτων

Καλή διακυβέρνηση, διαφάνεια και επιχειρηματική ηθική

Εφαρμόζοντας τις αυστηρότερες αρχές διακυβέρνησης, εξασφαλίζουμε τη διαρκή ενίσχυση των επιδόσεων σε θέματα εταιρικής διακυβέρνησης και την προώθηση της διαφάνειας, της βιωσιμότητας και της δημιουργίας μακροπρόθεσμης αξίας.

Εταιρική Διακυβέρνηση

Η Titan SA (η «Εταιρία») είναι ανώνυμη εταιρία, η οποία έχει συσταθεί σύμφωνα με τη βελγική νομοθεσία. Οι μετοχές της Εταιρίας έχουν εισαχθεί προς διαπραγμάτευση στο Euronext Βρυξελλών, Euronext Παρισιού και στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

Η Εταιρία εφαρμόζει τις αρχές του Βελγικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (έκδοση 2020) και έχει επιλέξει το σύστημα εταιρικής διακυβέρνησης μίας βαθμίδας αποτελούμενης από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Διοικητικό Συμβούλιο

Το Διοικητικό Συμβούλιο, ως συλλογικό όργανο, επιδιώκει τη βιώσιμη ανάπτυξη και τη δημιουργία αξίας, καθορίζοντας τη στρατηγική της Εταιρίας, παρακολουθώντας στενά τις επιδόσεις της και υιοθετώντας αποτελεσματική και υπεύθυνη ηγεσία, βασισμένη στις αξίες του Ομίλου.

Επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει συστήσει τις ακόλουθες επιτροπές:

- Επιτροπή Ελέγχου και Κινδύνων
- Επιτροπή Αμοιβών
- Επιτροπή Ανάδειξης Υποψηφίων
- Επιτροπή Στρατηγικής

Τα όρια αρμοδιοτήτων των επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου, τα οποία καθορίζουν τους κανόνες που διέπουν τη σύνθεση, τα καθήκοντα και τον τρόπο λειτουργίας τους, προσδιορίζονται στα κεφάλαια 5-8 του Χάρτη Εταιρικής Διακυβέρνησης. Ο Χάρτης είναι διαθέσιμος στον ιστότοπο της εταιρίας (<https://www.titanmaterials.com/about-us/corporate-governance/>).

Το Διοικητικό Συμβούλιο ελέγχει τακτικά τη σύνθεση των Επιτροπών του για να εξασφαλίσει τη συμμόρφωση με τις νομικές απαιτήσεις, τις εξελισσόμενες ανάγκες της Εταιρίας και τις απαιτήσεις της αγοράς.

Πεδία εξειδίκευσης του Διοικητικού Συμβουλίου



- Χρηματοοικονομικά/Οικονομικά: **19%**
- Διοίκηση επιχειρήσεων: **19%**
- Βιομηχανία: **13%**
- Μηχανική: **6%**
- Λογιστικός/νομικός και κανονιστικός έλεγχος: **8%**
- Βιωσιμότητα: **8%**
- Διεθνής εμπειρία: **19%**
- Ψηφιακός μετασχηματισμός: **8%**

Σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου στις 31 Δεκεμβρίου 2025



Δημήτριος Παπαλεξόπουλος

- Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου
- Μη εκτελεστικό μέλος
- Μέλος της Επιτροπής Αμοιβών



Κυριάκος Ριρής

- Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου
- Ανεξάρτητο μέλος
- Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου και Κινδύνων



Μιχαήλ Κολακίδης

- Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρίας
- Μέλος της Επιτροπής Στρατηγικής
- Πρόεδρος της Διευθυντικής Ομάδας



Marcel Cobuz

- Εκτελεστικό μέλος
- Μέλος της Επιτροπής Στρατηγικής
- Πρόεδρος της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου



Ανδρέας Αρτέμης

- Ανεξάρτητο μέλος
- Πρόεδρος της Επιτροπής Αμοιβών
- Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου και Κινδύνων (από 1 Ιανουαρίου 2026)



Λεωνίδας Κανελλόπουλος

- Εκτελεστικό μέλος
- Μέλος της Επιτροπής Στρατηγικής



Χαράλαμπος (Χάρης) Γ. Δαυίδ

- Ανεξάρτητο μέλος
- Μέλος της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων



Lyn Grobler

- Ανεξάρτητο μέλος
- Πρόεδρος της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων



Πόλα Χατζησωτηρίου

- Ανεξάρτητο μέλος
- Μέλος της Επιτροπής Αμοιβών



Ναταλία Νικολαΐδη¹

- Ανεξάρτητο μέλος
- Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου και Κινδύνων



Αλεξάνδρα Παπαλεξοπούλου

- Εκτελεστικό μέλος
- Πρόεδρος της Επιτροπής Στρατηγικής
- Μέλος της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων



Δημήτριος Τσιτσιράγκος

- Ανεξάρτητο μέλος
- Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου και Κινδύνων
- Μέλος της Επιτροπής Στρατηγικής

¹ (μέχρι τις 31 Δεκεμβρίου 2025)

Επισκόπηση δραστηριοτήτων

Διευθυντική Ομάδα

Η Διευθυντική Ομάδα της Εταιρίας απαρτίζεται από τα εξής μέλη:

Πρόεδρος: Μιχαήλ Κολακίδης, Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρίας

Μέλη: Ιωάννης Ιωάννου, Οικονομικός Διευθυντής Ομίλου
Γρηγόριος Δικαίος, Οικονομικός Διευθυντής της Εταιρίας
Χρήστος Παναγόπουλος, Διευθυντής Τομέα Ανατολικής Μεσογείου – Βραζιλίας

Από τις 30 Δεκεμβρίου 2025, μετά την παραίτηση του Γρηγορίου Δικαίου λόγω συνταξιοδότησης, η σύνθεση της Διευθυντικής Ομάδας έχει ως εξής:

Πρόεδρος: Μιχαήλ Κολακίδης, Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρίας

Μέλη: Ιωάννης Ιωάννου, Οικονομικός Διευθυντής Ομίλου
Χρήστος Παναγόπουλος, Διευθυντής Τομέα Ανατολικής Μεσογείου – Βραζιλίας

Ο κύριος ρόλος της Διευθυντικής Ομάδας είναι να υποστηρίζει τον Διευθύνοντα Σύμβουλο στην καθημερινή διαχείριση της Εταιρίας.

Διευθυντική Ομάδα



Μιχαήλ Κολακίδης

Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρίας



Ιωάννης Ιωάννου

Οικονομικός Διευθυντής Ομίλου



Χρήστος Παναγόπουλος

Διευθυντής Τομέα Ανατολικής Μεσογείου – Βραζιλίας

Εκτελεστική Επιτροπή Ομίλου

Η Εκτελεστική Επιτροπή Ομίλου απαρτίζεται από τα εξής μέλη:

Πρόεδρος: Marcel Cobuz

Μέλη¹: Jean Philippe Bénard, Διευθυντής Τομέα Τσιμεντοειδών και Ενεργειακής Ανάπτυξης
Samir Cairae, Διευθυντής Τεχνολογίας
Λεωνίδα Κανελλόπουλος, Διευθυντής Καινοτομίας και Βιώσιμης Ανάπτυξης
Αλεξάνδρα Ελευθερίου, Διευθύντρια Ανθρώπινου Δυναμικού
Ιωάννης Ιωάννου, Οικονομικός Διευθυντής Ομίλου
Αντώνιος Κύρκος, Διευθυντής Ψηφιακού Μετασχηματισμού και Στρατηγικής
Χρήστος Παναγόπουλος, Διευθυντής Τομέα Ανατολικής Μεσογείου – Βραζιλίας
Ιωάννης Πανιάρας, Εκτελεστικός Διευθυντής Ομίλου Ευρώπης
Αλεξάνδρα Παπαλεξοπούλου, Πρόεδρος της Επιτροπής Στρατηγικής του Διοικητικού Συμβουλίου
Βασίλειος (Μπιλ) Ζαρκαλής, Διευθύνων Σύμβουλος της Titan America και Πρόεδρος της STET

Ο ρόλος της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου είναι να διευκολύνει τη συνεργασία και τον συντονισμό των θυγατρικών εταιριών, την εποπτεία των λειτουργιών του Ομίλου και την παρακολούθηση των επιδόσεων της διοίκησης του Ομίλου, καθώς και να εξασφαλίζει την εφαρμογή των αποφάσεων και την ανάληψη ευθυνών (λογοδοσία).

1. Ο Μιχαήλ Κολακίδης, Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρίας, διετέλεσε μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου έως την 1η Νοεμβρίου 2025.

Εκτελεστική Επιτροπή Ομίλου



Marcel Cobuz

Πρόεδρος της Εκτελεστικής
Επιτροπής Ομίλου



Jean-Philippe Bénard

Διευθύνων Σύμβουλος Τομέα
Τσιμεντοειδών και Ενεργειακής
Ανάπτυξης



Samir Cairae

Διευθυντής Τεχνολογίας



Λεωνίδας Κανελλόπουλος

Διευθυντής Καινοτομίας και
Βιώσιμης Ανάπτυξης



Αλεξάνδρα Ελευθερίου

Διευθύντρια Ανθρώπινου Δυναμικού



Ιωάννης Ιωάννου

Οικονομικός Διευθυντής Ομίλου



Αντώνιος Κύρκος

Διευθυντής Ψηφιακού
Μετασχηματισμού και Στρατηγικής



Χρήστος Παναγόπουλος

Διευθυντής Τομέα Ανατολικής
Μεσογείου – Βραζιλίας



Ιωάννης Πανιάρας

Εκτελεστικός Διευθυντής Ομίλου
Ευρώπης



Αλεξάνδρα Παπαλεξοπούλου

Πρόεδρος της Επιτροπής Στρατηγικής
του Διοικητικού Συμβουλίου



Βασίλειος Ζαρκαλής

Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος
της Titan America και Πρόεδρος
STET

Διακυβέρνηση βιώσιμης ανάπτυξης

Η βιώσιμη ανάπτυξη ενσωματώνεται σταθερά στη στρατηγική μας μέσω της τακτικής ανασκόπησης όλων των θεμάτων που είναι ουσιώδη για την επιχείρηση και για τους συμ-μετόχους μας, του σχεδιασμού των κατάλληλων δράσεων και στόχων, καθώς και της τήρησης των πολιτικών για το περιβάλλον την κοινωνία και τη διακυβέρνηση.

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει τη συνολική ευθύνη για την εποπτεία της στρατηγικής του Ομίλου, της διάθεσης ανάληψης κινδύνων και του πλαισίου εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων, συμπεριλαμβανομένων των επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα. Τα ζητήματα βιωσιμότητας ενσωματώνονται στις διαδικασίες λήψης στρατηγικών αποφάσεων, επιχειρησιακού σχεδιασμού και διαχείρισης κινδύνων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο επικουρείται από την Επιτροπή Ελέγχου και Κινδύνων, η οποία παρακολουθεί την αποτελεσματικότητα των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων, συμπεριλαμβανομένων ζητημάτων που αφορούν τους τομείς ESG, επιβλέπει τη διαδικασία υποβολής και την επαλήθευση των αναφορών σε θέματα βιωσιμότητας, και υποβάλλει τακτικά εκθέσεις στο Διοικητικό Συμβούλιο.

Η Εκτελεστική Επιτροπή Ομίλου, κατά την άσκηση των καθηκόντων της, παρακολουθεί επίσης τις επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε επιχειρησιακό επίπεδο και εξασφαλίζει ότι αντιμετωπίζονται σύμφωνα με τη στρατηγική και το πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου.

Αναγνωρίζοντας ότι η βιώσιμη ανάπτυξη αποτελεί βασική προτεραιότητα για την εταιρία, η Εκτελεστική Επιτροπή του Ομίλου προέβη στη σύσταση της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Εκτελεστική Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης

Πρόεδρος: Πρόεδρος της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου
Συντονιστής της Επιτροπής: Διευθυντής Βιώσιμης Ανάπτυξης Ομίλου

Η Εκτελεστική Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου TITAN απαρτίζεται από εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρίας, τον αρμόδιο Διευθυντή για τις Επιδόσεις ESG και άλλα ανώτερα στελέχη της διοίκησης του Ομίλου, αναλόγως των προς εξέταση θεμάτων. Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης συγκαλείται από τον Διευθυντή Βιώσιμης Ανάπτυξης Ομίλου και παρακολουθεί τις επιδόσεις και την εφαρμογή της στρατηγικής βιώσιμης ανάπτυξης που έχει καθοριστεί από το Διοικητικό Συμβούλιο. Ειδικότερα, ο ρόλος της είναι:

- να εξετάζει τα αποτελέσματα της εκτίμησης των ουσιωδών θεμάτων
- να εποπτεύει την εφαρμογή της στρατηγικής βιώσιμης ανάπτυξης
- να παρακολουθεί σε τριμηνιαία βάση τις επιδόσεις έναντι των στόχων, βάσει του πίνακα ελέγχου της Διεύθυνσης Επιδόσεων ESG του Ομίλου
- να λαμβάνει αποφάσεις για διορθωτικές ενέργειες και να θέτει κατάλληλους στόχους μέσα από δυναμικές διαδικασίες

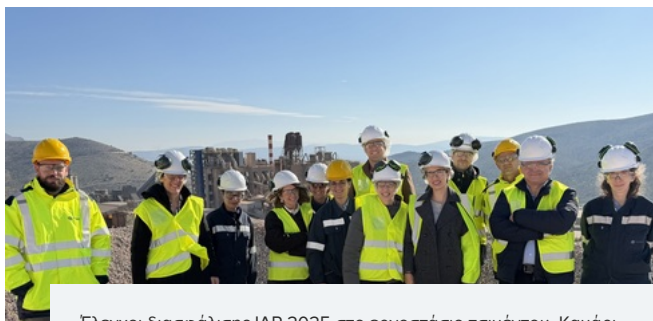
Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την εταιρική διακυβέρνηση, μπορείτε να ανατρέξετε στη σελίδα 69 ("Επιτροπές του Ομίλου") και στη σελίδα 65 της Ενιαίας Ετήσιας Έκθεσης

Απολογισμού 2025. Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τη σύνθεση και την εμπειρογνομosύνη του Διοικητικού Συμβουλίου, μπορείτε να ανατρέξετε στη σελίδα 58 και τη σελίδα 64 της Ενιαίας Ετήσιας Έκθεσης Απολογισμού 2025.

Αν και οι εργαζόμενοι δεν εκπροσωπούνται επισήμως στο Διοικητικό Συμβούλιο ή στην Εκτελεστική Επιτροπή Ομίλου, τα συμφέροντά τους ενσωματώνονται σε στρατηγικές αποφάσεις μέσω της συμμετοχής του Τμήματος Ανθρώπινου Δυναμικού Ομίλου στην Εκτελεστική Επιτροπή Ομίλου.

Διεύθυνση Επιδόσεων ESG του Ομίλου και Δίκτυο ESG

Ο ρόλος της Διεύθυνσης Επιδόσεων ESG του Ομίλου είναι να παρακολουθεί, να συντονίζει και να συγκεντρώνει τις ενέργειες που γίνονται σε όλο τον Όμιλο για τη βιώσιμη ανάπτυξη, εξασφαλίζοντας ότι, συλλογικά, παράγονται τα καλύτερα δυνατά αποτελέσματα έναντι σαφώς οριζόμενων κριτηρίων ESG. Για να επιτελέσει το έργο της, αξιοποιεί ένα δίκτυο που αποτελείται από εκπροσώπους ESG όλων των επιχειρηματικών μονάδων και συντονίζει την υλοποίηση των δεσμεύσεων που σχετίζονται με τη βιώσιμη ανάπτυξη σε περιφερειακό επίπεδο.



Έλεγχος διασφάλισης IAR 2025 στο εργοστάσιο τσιμέντου, Καμάρι

Δεσμευόμαστε αυστηρά να τηρούμε τα υψηλότερα πρότυπα διαφάνειας, λογοδοσίας και υπευθυνότητας κατά την άσκηση των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων μας. Η ακεραιότητα και οι ορθές επιχειρηματικές πρακτικές είναι ενσωματωμένες στην κουλτούρα του Τιτάνα και αποτυπώνονται στον τρόπο που λειτουργούμε σε όλες τις περιοχές του κόσμου. Ο Κώδικας Δεοντολογίας και οι Πολιτικές του Ομίλου διατυπώνουν τις αρχές, τους κανόνες συμπεριφοράς και τα πρότυπα για όλες τις καίριες περιοχές και παρέχουν κατευθυντήριες οδηγίες για τους εργαζομένους και τους εξωτερικούς συνεργάτες μας, προκειμένου να εξασφαλίζεται η συμμόρφωσή τους με τους ισχύοντες εσωτερικούς κανονισμούς και με τις διατάξεις του νόμου.

Οι Πολιτικές του Ομίλου καλύπτουν βασικούς τομείς συμμόρφωσης στρατηγικής σημασίας, μεταξύ των οποίων είναι οι εξής: Καταπολέμηση της Δωροδοκίας και της Διαφθοράς, Σύγκρουση Συμφερόντων, Νομοθεσία Ανταγωνισμού, Κυρώσεις, Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία, Περιορισμός των Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και της Κλιματικής Αλλαγής, Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη, Ανθρώπινα Δικαιώματα, Αναφορές, Προστασία Προσωπικών Δεδομένων, Ασφάλεια Πληροφοριών και Κυβερνοασφάλεια, Διαφορετικότητα, Ισότητα και Συμπερίληψη, Σεβασμός στον Χώρο Εργασίας, Προμήθειες. Περιλαμβάνεται, επίσης, ο Κώδικας Δεοντολογίας Ομίλου για τις Προμήθειες. Όλες

οι πολιτικές μας είναι άμεσα και εύκολα προσβάσιμες από όλους τους εργαζομένους μας στο ενδο-εταιρικό διαδίκτυο, ενώ αναρτώνται και στον ιστότοπο του Ομίλου (<https://www.titanmaterials.com/about-us/corporate-governance/group-policies>).

Η ισχυρή κουλτούρα συμμόρφωσης και ακεραιότητας εκφράζει τη δέσμευσή μας στις κανονιστικές απαιτήσεις και τη σταθερή μας προσήλωση στις ηθικές επιχειρηματικές πρακτικές.

Στη διάρκεια του 2025 εστίασαμε ιδιαίτερα σε δραστηριότητες και συστήματα διασφάλισης, προκειμένου να εξασφαλιζόμαστε η συμμόρφωση όσον αφορά τις κανονιστικές απαιτήσεις, τις δεσμεύσεις βιωσιμότητας και άλλους κινδύνους σε θέματα ακεραιότητας. Το σύστημα ελέγχου δέουσας επιμέλειας από ανεξάρτητους φορείς –το οποίο εφαρμόζεται αδιαλείπτως– επιτρέπει την ολοκληρωμένη επιχειρηματική ανάλυση, την αξιολόγηση συμμόρφωσης σε θέματα κινδύνων και τη βελτίωση της διαδικασίας ελέγχου τρίτων μερών, για την προστασία από κυρώσεις και άλλα ζητήματα ακεραιότητας. Η διαδικασία αυτή υποστηρίζει επίσης τον εντοπισμό τυχόν ανησυχητικών ενδείξεων όσον αφορά κυρώσεις, καθώς και ενδεχόμενες αρνητικές συνέπειες σε σχέση με τα ανθρώπινα δικαιώματα και τα περιβαλλοντικά πρότυπα.

Για να πετύχουμε μεγαλύτερη διαφάνεια και αποτελεσματικότερη λογοδοσία, αναθεωρήσαμε την Πολιτική Αναφορών του Ομίλου προκειμένου να ενισχυθεί το σύστημα λήψης και διαχείρισης καταγγελιών για δυσλειτουργίες. Το EthicsPoint συνεχίζει να αποτελεί ένα κανάλι που διασφαλίζει την ανωνυμία και την εχεμύθεια και επιτρέπει την αναφορά περιστατικών μη συμμόρφωσης. Η πλατφόρμα παρέχει ελεύθερη πρόσβαση στους εργαζομένους του Ομίλου, σε τρίτα μέρη και στους συμ-μετόχους, υπογραμμίζοντας τη δέσμευση του Τιτάνα στις αρχές της διαφάνειας, της καλής διακυβέρνησης και της επιχειρηματικής ηθικής. Κάθε αναφερόμενο περιστατικό εξετάζεται ενδελεχώς και, κατά περίπτωση, αντιμετωπίζεται με το κατάλληλο σχέδιο αποκατάστασης, εξασφαλίζοντας την ακεραιότητα σε όλες τις δραστηριότητές μας.

Το 2025, το πρόγραμμα εκπαίδευσης σε θέματα κανονιστικής συμμόρφωσης επικεντρώθηκε στην παροχή εξειδικευμένων μαθημάτων για θέσεις εργασίας με μεγαλύτερη ευθύνη λογοδοσίας όσον αφορά τους κινδύνους συμμόρφωσης. Η προσέγγιση αυτή προέβλεπε ειδικά διαμορφωμένα εργαστήρια διά ζώσης που εξέταζαν τις ιδιαίτερες προκλήσεις κάθε ρόλου, καθώς και ενόπτες ψηφιακής διδασκαλίας για την καλύτερη κατανόηση και την αποτελεσματική διαχείριση των κανονιστικών αρμοδιοτήτων.

Χρηματοδοτικό Πλαίσιο συνδεδεμένο με Ρήτρα Αειφορίας

Το 2024 εγκαινιάσαμε ένα Χρηματοδοτικό Πλαίσιο συνδεδεμένο με Ρήτρα Αειφορίας, το οποίο εναρμονίζει τη χρηματοοικονομική στρατηγική του Ομίλου TITAN με τους στόχους για μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, όπως έχουν επικυρωθεί από την πρωτοβουλία Science Based Targets (SBTi). Το πλαίσιο αυτό στηρίζει τη στρατηγική του Τιτάνα, προωθώντας τη βιώσιμη ανάπτυξη και τις υπεύθυνες επιχειρηματικές πρακτικές. Τα μελλοντικά χρεόγραφα, συνδεδεμένα με τη βιώσιμη ανάπτυξη, θα χρηματοδοτήσουν γενικές εταιρικές ανάγκες, βιώσιμα έργα και πρωτοβουλίες μείωσης του αποτυπώματος άνθρακα με στόχο την επίτευξη μηδενικών εκπομπών άνθρακα. Η Sustainalytics επιβεβαίωσε την ευθυγράμμιση του πλαισίου με τα βασικά πρότυπα βιωσιμότητας, επισημαίνοντας ότι ο επιλεγμένος βασικός δείκτης επιδόσεων (KPI), δηλαδή η ένταση μεικτών εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου Scope 1, είναι «πολύ ισχυρός» και ότι οι στόχοι κρίνονται ως «εξαιρετικά φιλόδοξοι» και συνεπείς προς τη Συμφωνία των Παρισίων. Διαβάστε περισσότερα στο (https://ir.titanmaterials.com/Uploads/debt_investors_files/TITAN-Cement-Group-Sustainability-Linked-Financing-Framework-2024.pdf)

Ώρες κατάρτισης
για θέματα συμμόρφωσης

4.986

Επιχειρηματικές συναλλαγές στις οποίες
διενεργήθηκε έλεγχος δέουσας
επιμέλειας από ανεξάρτητους φορείς

200+

Περιπτώσεις που αναφέρθηκαν
μέσω της πλατφόρμας EthicsPoint

18

Διαχείριση κινδύνων

Ο Όμιλος TITAN δραστηριοποιείται σε διαφορετικά γεωγραφικά, επιχειρηματικά και λειτουργικά περιβάλλοντα. Συνεπώς, εκτίθεται σε πολλούς πιθανούς κινδύνους, στους οποίους συμπεριλαμβάνονται στρατηγικοί, λειτουργικοί και χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι. Ειδικότερα οι κίνδυνοι που σχετίζονται με θέματα βιωσιμότητας (ESG) επηρεάζουν τόσο στρατηγικούς όσο και λειτουργικούς τομείς. Οι κίνδυνοι κατηγοριοποιούνται βάσει καθιερωμένων ταξινομήσεων κινδύνου που σχετίζονται με τις δραστηριότητες του Ομίλου. Οι κίνδυνοι αξιολογούνται με τη χρήση ποικίλων τεχνικών, όπως τη συγκριτική αξιολόγηση έναντι των πρακτικών του κλάδου, σε συνδυασμό με τις προηγμένες πρακτικές άλλων κλάδων, καθώς και την ποιοτική και την ποσοτική αξιολόγηση των στοιχείων κινδύνου, την εκτίμηση των πιθανών αποτελεσμάτων σε σχέση με τους στρατηγικούς στόχους του Ομίλου, την ανάλυση των κινδύνων που σχετίζονται με τα ουσιώδη θέματα του Ομίλου, την αξιολόγηση της ανάληψης της ευθύνης έναντι του κινδύνου και την καταγραφή των δράσεων μετριασμού που υιοθετούνται ή σχεδιάζονται.

Το πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων του Τιτάνα παρουσιάζεται παρακάτω:

	Πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων		
	Κεντρική διαχείριση	Υβριδική διαχείριση	Τοπική διαχείριση
Σχετικοί κίνδυνοι	<p>Οι περισσότεροι στρατηγικοί κίνδυνοι, π.χ.:</p> <ul style="list-style-type: none"> Γεωπολιτικές και παγκόσμιες διαταραχές Συγχωνεύσεις, εξαγορές και εκποιήσεις Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής και προσαρμογή σε αυτή, συμπεριλαμβανομένης της τιμολόγησης διοξειδίου του άνθρακα Διαχείριση ταλέντου και ικανοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού <p>Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι, π.χ.:</p> <ul style="list-style-type: none"> Μεταβλητότητα συναλλαγματικών ισοτιμιών Επιτόκια Ρευστότητα Αντισυμβαλλόμενοι 	<p>Νομικοί</p> <p>Λειτουργικοί κίνδυνοι, π.χ.:</p> <ul style="list-style-type: none"> Μεταβλητότητα κόστους ενέργειας Κυβερνοασφάλεια Υγεία και ασφάλεια Περιβαλλοντικοί Λοιποί κίνδυνοι ESG 	<p>Λειτουργικοί κίνδυνοι, π.χ.:</p> <ul style="list-style-type: none"> Ποιότητα προϊόντος Διαταραχές στις επιχειρηματικές δραστηριότητες (π.χ. αστοχίες εξοπλισμού ζωτικής σημασίας) <p>Ορισμένοι στρατηγικοί κίνδυνοι, π.χ.:</p> <ul style="list-style-type: none"> Συνθήκες της αγοράς και οικονομικοί κύκλοι
Τρόπος διαχείρισης κινδύνων	<p>Διαχείριση από τις διευθύνσεις του Ομίλου και τα όργανα εσωτερικής διακυβέρνησης:</p> <ul style="list-style-type: none"> Εκτελεστική Επιτροπή και ετήσιος προγραμματισμός Επιτροπή Επενδύσεων (CapEx) Οικονομική Διεύθυνση Ομίλου Άλλες διευθύνσεις του Ομίλου (π.χ., Προμηθειών, Πληροφορικής, Ανθρώπινων Πόρων, ESG) Διαδικασίες Ανθρώπινου Δυναμικού Ομίλου 	<ul style="list-style-type: none"> Υψηλότερη κεντρική εποπτεία έναντι κινδύνων που προκύπτουν σε τοπικό επίπεδο Εκτελεστική Επιτροπή Διαχείριση από μονάδες δραστηριότητας και διευθύνσεις Ομίλου 	<ul style="list-style-type: none"> Ενσωμάτωση στις επιχειρηματικές διαδικασίες και τις διαδικασίες ετήσιου προγραμματισμού Κατεύθυνση από τη διοίκηση των μονάδων δραστηριότητας ως μέρος των καθημερινών λειτουργιών

← Εσωτερικός Έλεγχος, Διεύθυνση Συμμόρφωσης και Επιτροπή Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων →

Το 2025 ο Όμιλος επαναξιολόγησε τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή σύμφωνα με το πλαίσιο της Ομάδας Εργασίας για τις Χρηματοοικονομικές Δημοσιοποιήσεις σχετικά με το Κλίμα (TCFD), όπως φαίνεται στη σελίδα 204 της Ενιαίας Ετήσιας Έκθεσης Απολογισμού 2025. Η άσκηση συμπεριέλαβε φυσικούς κινδύνους, όπως ακραίες θερμοκρασίες, πλημμύρες και λειψυδρία, καθώς και μεταβατικούς κινδύνους και ευκαιρίες, όπως η τιμολόγηση των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα, οι εναλλακτικές πηγές ενέργειας και η προσαρμογή του χαρτοφυλακίου προϊόντων. Επιπλέον, ο Όμιλος αξιολόγησε για πρώτη φορά τους φυσικούς κινδύνους σύμφωνα με το πλαίσιο της Ομάδας Εργασίας για τη Δημοσιοποίηση Χρηματοοικονομικών Πληροφοριών Σχετικών με τη Φύση (TNFD), όπως φαίνεται στη σελίδα 205 της Ενιαίας Ετήσιας Έκθεσης Απολογισμού 2025. Η άσκηση συμπεριέλαβε βασικές κατηγορίες κινδύνου, εστιάζοντας σε τρεις τομείς: τους κινδύνους που σχετίζονται με τη φήμη και το ρυθμιστικό πλαίσιο, τους κινδύνους επιπτώσεων και τους κινδύνους εξάρτησης. Συνοδεύονταν από συγκεκριμένους δείκτες που εκτιμούσαν τις επιπτώσεις που σχετίζονται με τη φύση και τις επιδόσεις από πλευράς εξάρτησης του Ομίλου.

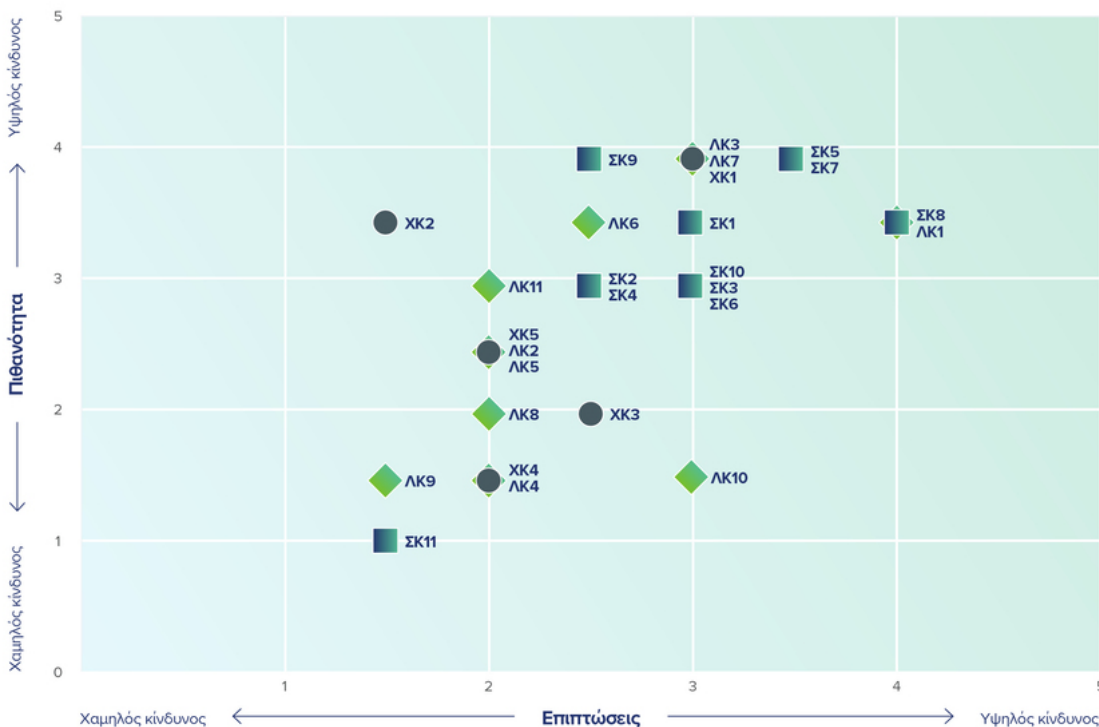
Τοπίο κινδύνων για τον Όμιλο TITAN (2025)

Ο κατάλογος των κυριότερων κινδύνων που αντιμετωπίζει ο Όμιλος και η αντίστοιχη σχέση πιθανότητας έναντι δυνητικών επιπτώσεων παρουσιάζονται παρακάτω:

	■ Στρατηγικοί κίνδυνοι	◆ Λειτουργικοί κίνδυνοι	● Χρηματοοικονομικοί
Βασικοί κίνδυνοι	<p>Στρατηγικοί παράγοντες</p> <p>ΣΚ1. Διαχείριση ταλέντου ΣΚ2. Άδεια λειτουργίας ΣΚ3. Συγχωνεύσεις, εξαγορές και εκποιήσεις ΣΚ4. Τεχνολογική καινοτομία και ψηφιακός μετασχηματισμός ΣΚ5. Υποκατάσταση και προσαρμογή προϊόντων¹ ΣΚ10. Υλικά στρατηγικής σημασίας και κυκλικότητα</p> <p>Εξωτερικό περιβάλλον</p> <p>ΣΚ6. Παγκόσμια συστημική διαταραχή ΣΚ7. Γεωπολιτικές συνθήκες ΣΚ8. Συνθήκες της αγοράς και κυκλικότητα</p>	<p>ΛΚ1. Μεταβλητότητα κόστους ενέργειας ΛΚ2. Διαταραχή της εφοδιαστικής αλυσίδας ΛΚ3. Κυβερνοασφάλεια ΛΚ4. Ποιότητα προϊόντων ΛΚ5. Διαταραχές στις επιχειρηματικές δραστηριότητες</p>	<p>ΧΚ1. Μεταβλητότητα συναλλαγματικών ισοτιμιών ΧΚ2. Φορολογία ΧΚ3. Ρευστότητα ΧΚ4. Επιτόκια ΧΚ5. Αντισυμβαλλόμενοι</p>
Βασικοί κίνδυνοι (ESG)	<p>Κλιματική αλλαγή</p> <p>ΣΚ9. Τιμολόγηση και νομοθετικές ρυθμίσεις σχετικά με το διοξείδιο του άνθρακα</p> <p>Άλλοι</p> <p>ΣΚ11. Ανθρώπινα δικαιώματα</p>	<p>ΛΚ6. Φυσικές επιπτώσεις από την κλιματική αλλαγή και ακραία φυσικά φαινόμενα ΛΚ7. Υγεία και ασφάλεια ΛΚ8. Δικαστικές υποθέσεις ΛΚ9. Διακυβέρνηση, διαφάνεια και δεοντολογία ΛΚ10. Κανονιστική συμμόρφωση ΛΚ11. Περιβαλλοντικοί κίνδυνοι</p>	

1. Περιλαμβάνονται επίσης οι κινητήριες δυνάμεις ESG που διαμορφώνουν σήμερα τις περισσότερες αλλαγές στο χαρτοφυλάκιο προϊόντων.

Χάρτης αξιολόγησης κινδύνων



Κύρια στοιχεία επιδόσεων



Επισκόπηση των συνολικών επιδόσεων του Ομίλου για το 2025, με έμφαση στις χρηματοοικονομικές επιδόσεις και τα θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης (ESG).

Κύρια στοιχεία επιδόσεων	42
Χρηματοοικονομικές επιδόσεις	44
Πληροφορίες κεφαλαιαγοράς	48
Πρόοδος έναντι των στόχων ESG	52
Δεσμεύσεις ESG: μετατρέπουμε τις φιλοδοξίες μας σε αποτελέσματα	54
Αναγνώριση των επιδόσεων ESG από διεθνείς οίκους αξιολόγησης	58
Πρώθηση της βιώσιμης προόδου	59
Επιδόσεις γεωγραφικών τομέων	60
Άλλες επιχειρηματικές δραστηριότητες	69
Προοπτικές για το 2026	71



Εμβληματική Γέφυρα του Μαϊάμι, Φλόριντα, ΗΠΑ

Χρηματοοικονομικές επιδόσεις

Ισχυρές επιδόσεις οδήγησαν σε μία ακόμη χρονιά ρεκόρ

Ο Όμιλος διατήρησε την αναπτυξιακή του πορεία το 2025, καταγράφοντας αύξηση των πωλήσεων και των κερδών EBITDA. Οι πωλήσεις του Ομίλου αυξήθηκαν κατά 6,4% (Lfl¹) και διαμορφώθηκαν σε €2.669 εκ. χάρη στη δυναμική που σημειώθηκε στην Ελλάδα και στην Αίγυπτο, καθώς και στις βελτιωμένες επιδόσεις στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, ενώ θετική ήταν και η συμβολή των δραστηριοτήτων στις ΗΠΑ, παρά την επίδραση της εξασθένησης του αμερικανικού δολαρίου για μεγάλο μέρος του έτους. Το 2025 χαρακτηρίστηκε από αυξημένη γεωπολιτική αβεβαιότητα, συμπεριλαμβανομένων των πιέσεων από δασμούς στο τσιμέντο στις ΗΠΑ και της συνέχισης της υποτονικής δραστηριότητας στον κλάδο κατοικίας. Οι επιδόσεις αυτές αντισταθμίστηκαν εν μέρει από τη σταθερή ζήτηση για έργα υποδομών στις ΗΠΑ, τη συνεχιζόμενη δυναμική στην Ελλάδα και την ανάκαμψη της αγοράς στην Αίγυπτο. Οι δραστηριότητές μας στη Νοτιοανατολική Ευρώπη κατέγραψαν επίσης θετικές επιδόσεις το 2025, ενισχύοντας τα αποτελέσματα μετά τις προκλήσεις που καταγράφηκαν στο πρώτο εξάμηνο, σε σύγκριση και με τα υψηλά επίπεδα του αντίστοιχου περσινού διαστήματος. Τα κέρδη EBITDA του Ομίλου βελτιώθηκαν έναντι του προηγούμενου έτους, ξεπερνώντας τα €600 εκ. και διαμορφώθηκαν σε €606,1 εκ. αυξημένα κατά 9,3% (Lfl¹), προσαρμοσμένα για τη μειωμένη συνεισφορά της Τουρκίας μετά την πώληση της Adoçim, καθώς και για την επίδραση των συναλλαγματικών ισοτιμιών. Οι επιδόσεις αυτές οφείλονται στις ανθεκτικές τιμές σε όλες τις αγορές στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος – συμπεριλαμβανομένων στοχευμένων αυξήσεων σε ορισμένες περιπτώσεις, προκειμένου να αντισταθμιστούν οι πληθωριστικές πιέσεις του κόστους ηλεκτρικής ενέργειας, πρώτων υλών και εργασίας – στην αύξηση του όγκου πωλήσεων τσιμέντου στην Ελλάδα και στην Αίγυπτο καθώς και στην ενισχυμένη εξαγωγική δραστηριότητα από την Αίγυπτο. Σημαντική άνοδος σημειώθηκε και στα αδρανή υλικά όσο και στο έτοιμο σκυρόδεμα. Οι συνεχείς επενδύσεις στην ψηφιοποίηση των διαδικασιών παραγωγής και διανομής, σε συνδυασμό με τη βελτίωση των ποσοστών θερμικής υποκατάστασης μέσω της αυξημένης χρήσης εναλλακτικών καυσίμων, ενίσχυσαν τη λειτουργική αποδοτικότητα και συνέβαλαν στη μείωση του συνολικού ενεργειακού κόστους σε επίπεδο Ομίλου, αντισταθμίζοντας σε μεγάλο βαθμό την αύξηση του κόστους παραγωγής. Τα καθαρά κέρδη του Ομίλου για το έτος, μετά από φόρους και δικαιώματα μειοψηφίας που αναλογούν στους μετόχους, ανήλθαν σε €236,3 εκ., αυξημένα κατά 7,4% σε ετήσια βάση (Lfl²), επηρεασμένα από τις συναλλαγματικές ισοτιμίες, τις μεταβολές στο εύρος ενοποίησης, τη μη επαναλαμβανόμενη επίδραση ύψους €51,9 εκ. από την πώληση της συμμετοχής του Ομίλου στην Adoçim, τα κέρδη μειοψηφίας ύψους €21,6 εκ. από την Titan America μετά την IPO τον Φεβρουάριο 2025, καθώς και την αναγνώριση αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης ύψους €5,9 εκ. στη Βραζιλία το τέταρτο τρίμηνο του 2024. Τα κέρδη ανά μετοχή διαμορφώθηκαν σε €3,2 ανά μετοχή, αυξημένα κατά 7,4% σε ετήσια βάση (Lfl²). Ο Όμιλος εξακολουθεί να καταγράφει υψηλές αποδόσεις κεφαλαίου, με την απόδοση του μέσου απασχολούμενου κεφαλαίου (ROACE) να διαμορφώνεται σε 18,2% το 2025.

Κύρια στοιχεία επιδόσεων

Το 2025 αποτέλεσε για τον Όμιλο TITAN ένα ακόμη διαδοχικό έτος αύξησης των πωλήσεων και κερδοφορίας σε επίπεδα ρεκόρ. Βελτιωμένες επιδόσεις καταγράφηκαν σε όλες τις γεωγραφικές περιοχές δραστηριότητας του Ομίλου (στις ΗΠΑ, σε τοπικό νόμισμα), επιβεβαιώνοντας τη δυναμική και την ανθεκτικότητα του λειτουργικού του μοντέλου, ενώ σημαντικά γεγονότα - ορόσημα συνέβαλαν στη διαμόρφωση του γεωγραφικού αποτυπώματος και στην περαιτέρω στρατηγική του εξέλιξη.

Οι δραστηριότητές μας στις ΗΠΑ κατέγραψαν για ακόμη μία χρονιά κερδοφορία σε επίπεδα ρεκόρ, επιδεικνύοντας ανθεκτικότητα απέναντι στην οικονομική αβεβαιότητα, την υποτονικότητα στον κλάδο της κατοικίας και τις δυσμενείς συναλλαγματικές εξελίξεις. Ο Όμιλος υπεραπέδωσε σε σχέση με την ευρύτερη αγορά στις βασικές περιοχές δραστηριοποίησής του, παρά τις δυσμενείς καιρικές συνθήκες στη Φλόριντα και τις Μεσοατλαντικές Πολιτείες, οι οποίες επηρέασαν κυρίως το πρώτο εξάμηνο του έτους. Η εικόνα βελτιώθηκε στο δεύτερο εξάμηνο, με ανάκαμψη των όγκων το τέταρτο τρίμηνο σε όλες τις κατηγορίες προϊόντων και ενίσχυση των περιθωρίων, χάρη στη διατήρηση των τιμών σε ανθεκτικά επίπεδα, αν και η υποτίμηση του αμερικανικού δολαρίου αποτυπώθηκε στα δημοσιευμένα αποτελέσματα του Ομίλου. Οι επιδόσεις υποστηρίχθηκαν από την ισχυρή δραστηριότητα στις υποδομές, με ώθηση από τους νόμους IIJA και CHIPS and Science Act, ιδιαίτερα στη Φλόριντα, καθώς και από τη δυναμική σε μεγάλα βιομηχανικά και εμπορικά έργα και στην κατασκευή κέντρων δεδομένων στις Μεσοατλαντικές Πολιτείες, ενώ η επιβράδυνση στον κλάδο της κατοικίας δεν αντιστράφηκε εντός του έτους. Η κερδοφορία ενισχύθηκε περαιτέρω από τις λειτουργικές αποδοτικότητες που προέκυψαν από τις πρωτοβουλίες ψηφιοποίησης και από τη συνεπή εφαρμογή πειθαρχημένων δράσεων διαχείρισης κόστους, με ιδιαίτερα θετική συμβολή στη διαμόρφωση των αποτελεσμάτων. Σημαντική ήταν και η συμβολή των αδρανών υλικών, τα οποία ωφελήθηκαν από τις στρατηγικές επενδύσεις που υλοποιήθηκαν στη Φλόριντα το 2024. Οι πωλήσεις των δραστηριοτήτων του Ομίλου στη Βόρεια Αμερική αυξήθηκαν κατά 2% (Lfl¹) και ανήλθαν σε €1,48 δισ., ενώ τα κέρδη EBITDA διαμορφώθηκαν σε €334,5 εκ., αυξημένα κατά 5,6% (Lfl¹).

Οι δραστηριότητές μας στην Ελλάδα και τη Δυτική Ευρώπη κατέγραψαν για ακόμη μία χρονιά ισχυρές επιδόσεις, με σημαντική αύξηση τόσο στις πωλήσεις όσο και στα κέρδη EBITDA, χάρη στη σημαντική άνοδο των όγκων τσιμέντου και την ισχυρή ανάπτυξη σε όλες τις λοιπές κατηγορίες προϊόντων. Παράλληλα, υλοποιήθηκαν αυξήσεις τιμών στο τσιμέντο, το έτοιμο σκυρόδεμα και τα αδρανή υλικά, οι οποίες ενίσχυσαν περαιτέρω τις επιδόσεις και συνέβαλαν στον μετριασμό των πληθωριστικών πιέσεων στην παραγωγή και τη διανομή. Η εγχώρια αγορά της Ελλάδας αποτέλεσε τη βασική κινητήρια δύναμη του τομέα, ενώ οι εξαγωγές προς τις ΗΠΑ μειώθηκαν σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος. Στη Δυτική Ευρώπη, οι εξαγωγές τσιμέντου προς τους σταθμούς του Ομίλου στη Γαλλία, την Ιταλία και το Ηνωμένο Βασίλειο ήταν χαμηλότερες έναντι του προηγούμενου έτους, αντανakλώντας την επιβράδυνση της κατασκευαστικής δραστηριότητας στις συγκεκριμένες αγορές. Το κόστος παραγωγής στην περιοχή αυξήθηκε, κυρίως λόγω των ανατιμήσεων στις πρώτες ύλες, την ηλεκτρική ενέργεια και το εργατικό δυναμικό. Ωστόσο, η επίδραση αυτή αντισταθμίστηκε εν μέρει από το χαμηλότερο κόστος στερεών καυσίμων,

υποστηριζόμενο τόσο από τη μεγαλύτερη χρήση εναλλακτικών καυσίμων, ως αποτέλεσμα συνεχών επενδύσεων, όσο και από τις πιο υποτονικές συνθήκες στην αγορά. Κατά τη διάρκεια του έτους, ολοκληρώθηκαν εξαγωγές στην Ελλάδα στους κλάδους των αδρανών υλικών, του έτοιμου σκυροδέματος και των ξηρών κονιαμάτων. Συνολικά, οι πωλήσεις το 2025 αυξήθηκαν κατά 12,9% (Lfl.) και ανήλθαν σε €518,8 εκ., ενώ τα κέρδη EBITDA διαμορφώθηκαν σε €61,2 εκ., σημειώνοντας αύξηση 10,3%.

Οι επιδόσεις στη Νοτιοανατολική Ευρώπη επανήλθαν σε πιο ομαλοποιημένα επίπεδα, μετά τα αποτελέσματα ρεκόρ του 2024, τα οποία είχαν διαμορφώσει μια υψηλή βάση σύγκρισης. Οι πωλήσεις και οι όγκοι τσιμέντου κινήθηκαν συνολικά σε επίπεδα αντίστοιχα του προηγούμενου έτους, με τη δυναμική να περιορίζεται από τον εντονότερο ανταγωνισμό, κυρίως λόγω εισαγωγών σε ορισμένες αγορές, που άσκησαν πιέσεις στις τιμές. Σε περιφερειακό επίπεδο, οι τιμές παρέμειναν συνολικά ανθεκτικές, με τη Βουλγαρία να καταγράφει τις υψηλότερες αυξήσεις, ενώ στην Αλβανία διαμορφώθηκαν σε πιο ήπια επίπεδα. Τα κέρδη EBITDA επηρεάστηκαν από το αυξημένο κόστος πρώτων υλών, ηλεκτρικής ενέργειας και εργατικού δυναμικού, καθώς και από προσωρινές διαταραχές στην παραγωγή. Παρά τις πιέσεις αυτές, η Νοτιοανατολική Ευρώπη συνέχισε να καταγράφει τα υψηλότερα περιθώρια κερδοφορίας σε επίπεδο Ομίλου. Συνολικά, οι πωλήσεις αυξήθηκαν ελαφρώς και διαμορφώθηκαν σε €418,5 εκ., ενώ τα κέρδη EBITDA ανήλθαν σε €148,8 εκ.

Στον γεωγραφικό τομέα της Ανατολικής Μεσογείου, οι πωλήσεις κινήθηκαν σε αντίστοιχα επίπεδα με το 2024, αντανakλώντας τη μειωμένη συμβολή κατά το δεύτερο εξάμηνο του έτους μετά την πώληση της συμμετοχής του Ομίλου στην Adoçim στην Τουρκία τον Μάιο. Η υποκείμενη ανάπτυξη υποστηρίχθηκε από την ισχυρή ανάκαμψη της Αιγύπτου, η οποία ξεκίνησε στα τέλη του 2024, με τη ζήτηση να ενισχύεται τόσο στην εγχώρια αγορά όσο και στις εξαγωγές, χάρη στις αυξήσεις τιμών. Η εγχώρια ζήτηση κατέγραψε ισχυρή άνοδο, με τις εμπορικές και τουριστικές κατασκευές να παραμένουν οι ταχύτερα αναπτυσσόμενοι τομείς, υποστηριζόμενες από άμεσες ξένες επενδύσεις από τις χώρες του Κόλπου και τη στρατηγική θέση της Αιγύπτου ως κόμβου τουρισμού και logistics. Κατά τη διάρκεια του έτους, ο Όμιλος επένδυσε στην επέκταση της αποθηκευτικής του δυναμικότητας, ενισχύοντας τη λειτουργική ευελιξία και επιτρέποντας στο εργοστάσιο της Αλεξάνδρειας να εξυπηρετεί αποτελεσματικά τόσο την εγχώρια όσο και την εξαγωγική αγορά, με τις επενδύσεις αυτές να αναμένεται να τεθούν σε λειτουργία το 2026. Στην Τουρκία, μετά την αναθεώρηση του γεωγραφικού αποτυπώματος του Ομίλου, οι δραστηριότητες άλεσης κατέγραψαν καλές επιδόσεις, διατηρώντας τη θετική δυναμική στους όγκους πωλήσεων, σε συνδυασμό με επιλεκτικές αυξήσεις τιμών για τον μετριασμό των επιπτώσεων του πληθωρισμού. Οι πωλήσεις στον γεωγραφικό τομέα της Ανατολικής Μεσογείου ανήλθαν σε €250,8 εκ., σημειώνοντας αύξηση 43,6% (Lfl.) (-1% σε δημοσιευμένη βάση), ενώ τα κέρδη EBITDA διαμορφώθηκαν σε €32,8 εκ. έναντι €27,9 εκ. το 2024, αυξημένα κατά 17,4% σε συγκρίσιμη βάση (Lfl.) (+11,3% σε δημοσιευμένη βάση), χάρη στις πρωτοβουλίες βελτιστοποίησης των πωλήσεων και στη μείωση των λειτουργικών δαπανών.

Στη Βραζιλία, η κοινοπραξία του Ομίλου, Arodi, αύξησε τους όγκους πωλήσεων κατά 7% σε σύγκριση με το 2024. Το 2025 οι πωλήσεις της Arodi ανήλθαν σε €109 εκ. έναντι €103 εκ. το 2024, σημειώνοντας αύξηση 7% σε συγκρίσιμη βάση (Lfl.) (-1% σε δημοσιευμένη βάση), ενώ τα κέρδη EBITDA διαμορφώθηκαν σε €32,8 εκ. έναντι €27,9 εκ. το 2024, αυξημένα κατά 17,4% σε συγκρίσιμη βάση (Lfl.) (+11,3% σε δημοσιευμένη βάση), χάρη στις πρωτοβουλίες βελτιστοποίησης των πωλήσεων και στη μείωση των λειτουργικών δαπανών.

Όγκοι πωλήσεων

Το 2025 σημειώθηκε σημαντική αύξηση των όγκων πωλήσεων σε επίπεδο Ομίλου – σε συνέχεια της θετικής πορείας των προηγούμενων ετών – σε όλες τις κύριες κατηγορίες προϊόντων, τόσο στο τσιμέντο όσο και στα αδρανή υλικά και το έτοιμο σκυρόδεμα. Η επίδοση αυτή στηρίχθηκε στη σταθερή ζήτηση, παρά τη μικρή κάμψη των όγκων τσιμέντου κατά το πρώτο εξάμηνο λόγω των χαμηλών θερμοκρασιών και των έντονων βροχοπτώσεων, καθώς και της υποτονικής δραστηριότητας στον κλάδο κατοικίας στις ΗΠΑ. Οι όγκοι τσιμέντου του Ομίλου διαμορφώθηκαν σε 18,0 εκ. τόνους στο τέλος του έτους, αυξημένοι κατά 1% σε ετήσια βάση (Lfl.). Η άνοδος αυτή βασίστηκε στην αυξημένη ζήτηση στην Ελλάδα, στο ισχυρό δεύτερο εξάμηνο στις ΗΠΑ –σε σύγκριση με τη χαμηλότερη βάση του 2024 λόγω των επιπτώσεων των τυφώνων– και στην σημαντική ανάκαμψη στην Αίγυπτο, ενώ η Νοτιοανατολική Ευρώπη έκλεισε το έτος σε επίπεδα αντίστοιχα με το 2024. Όλες οι εξαγωγές του Ομίλου από την Ελλάδα κατευθύνθηκαν σε σταθμούς του Ομίλου – κυρίως στην Titan America στις ΗΠΑ – αν και οι όγκοι ήταν χαμηλότεροι έναντι του προηγούμενου έτους. Οι εξαγωγές προς τους ευρωπαϊκούς σταθμούς του Ομίλου στη Γαλλία, το Ηνωμένο Βασίλειο και την Ιταλία ήταν επίσης μειωμένες σε σχέση με το 2024, ενώ η Αίγυπτος κατέγραψε ισχυρή άνοδο στις εξαγωγές τσιμέντου. Οι όγκοι έτοιμου σκυροδέματος αυξήθηκαν κατά 6% (Lfl), χάρη στη δυναμική του κατασκευαστικού κλάδου στην Ελλάδα και την ανθεκτική ζήτηση στις ΗΠΑ, και ανήλθαν σε 6,4 εκ. μ³. Οι όγκοι αδρανών υλικών αυξήθηκαν κατά 9% και διαμορφώθηκαν σε 23,7 εκ. τόνους, χάρη στη δυναμική ζήτηση στην Ελλάδα και στην αυξημένη ζήτηση στις ΗΠΑ (Φλόριντα), η οποία υποστηρίχθηκε και από τις επενδύσεις που πραγματοποιήθηκαν το 2024. Οι όγκοι τσιμεντόλιθων υποχώρησαν λόγω της ασθενέστερης ζήτησης από την κλάδο κατοικίας στις ΗΠΑ, αλλά παρουσίασαν ανάκαμψη το τέταρτο τρίμηνο. Παράλληλα, αυξήθηκαν οι όγκοι τσιμεντοειδών υλικών – περιλαμβανομένης της ιπτάμενης τέφρας και της ποζολάνης – καθώς και οι όγκοι κονιαμάτων στην Ελλάδα.

Σε εκατομμύρια	2025	2024	+/-
Τσιμέντο (μετρικοί τόνοι) – Lfl	18,0	17,8	+1%
Τσιμέντο (μετρικοί τόνοι)		18,4	-2%
Έτοιμο σκυρόδεμα (μ ³) – Lfl	6,4	6,1	+6%
Έτοιμο σκυρόδεμα (μ ³)		6,3	+3%
Αδρανή υλικά (μετρικοί τόνοι)	23,7	21,8	+9%

Οι πωλήσεις τσιμέντου περιλαμβάνουν τις εγχώριες πωλήσεις κλίνκερ και υλικών με παρεμφερείς ιδιότητες. Περιλαμβάνεται η Βραζιλία, αλλά όχι οι μη ελέγχουσες συμμετοχές

Επενδύσεις και Ελεύθερες Ταμειακές Ροές

Το 2025, οι ελεύθερες ταμειακές ροές του Ομίλου διαμορφώθηκαν σε €504 εκ., έναντι €414 εκ. το προηγούμενο έτος. Η επίδοση αυτή στηρίχθηκε στην αύξηση των κερδών EBITDA, στις χαμηλότερες ταμειακές εκροές για τόκους και φόρους, καθώς και στη βελτιωμένη διαχείριση του κεφαλαίου κίνησης, η οποία οδήγησε σε μείωσή του στις περισσότερες γεωγραφικές περιοχές. Πέραν της επαναλαμβανόμενης δημιουργίας ταμειακών ροών, ο Όμιλος κατέγραψε σημαντικές μη επαναλαμβανόμενες εισροές από συναλλαγές - ορόσημα, όπως η εισαγωγή μειοψηφικού ποσοστού της Titan America στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης τον Φεβρουάριο 2025, από την οποία προέκυψαν μεικτά έσοδα ύψους \$393 εκ., καθώς και η πώληση της Adoçim στην Ανατολική Τουρκία τον Μάιο 2025. Οι ενέργειες αυτές ενίσχυσαν τη χρηματοοικονομική ευελιξία του Ομίλου και υποστήριξαν τη συνετή κατανομή κεφαλαίων. Οι επενδυτικές δαπάνες ανήλθαν σε επίπεδο ρεκόρ, στα €285 εκ. το 2025 (2024: €251 εκ.), κατευθυνόμενες κυρίως σε αναπτυξιακές πρωτοβουλίες, όπως η επέκταση των αποθεμάτων αδρανών υλικών, η ενίσχυση της καθετοποίησης των δραστηριοτήτων, η ανάπτυξη πλατφορμών για εναλλακτικά τσιμεντοειδή υλικά (ACMs), καθώς και η αναβάθμιση των υποδομών ψηφιοποίησης, logistics και αποθήκευσης. Παράλληλα, διατέθηκαν κεφάλαια για λύσεις logistics που αξιοποιούν την τεχνητή νοημοσύνη, με στόχο τη βελτίωση της λειτουργικής αποδοτικότητας και της εμπειρίας των πελατών. Επιπλέον, το έργο IFESTOS του Ομίλου για τη δέσμευση και αποθήκευση άνθρακα (CCS) συνέχισε να προχωρά στο στάδιο ανάπτυξης.

Ο Όμιλος επέκτεινε περαιτέρω την παρουσία του στον κλάδο των αδρανών υλικών μέσω στοχευμένων εξαγορών. Στην Ελλάδα, εξαγοράστηκαν δύο λατομεία, ένα στη Θεσσαλία και ένα στην Κρήτη, με το δεύτερο να βρίσκεται κοντά στον νέο Διεθνή Αερολιμένα Ηρακλείου, ο οποίος βρίσκεται υπό κατασκευή. Σε συνδυασμό με αντίστοιχες επενδύσεις που ολοκληρώθηκαν τα τελευταία χρόνια, οι προσθήκες αυτές εξασφαλίζουν αποθέματα αδρανών υλικών άνω των 200 εκ. τόνων στη χώρα. Η καθετοποίηση ενισχύθηκε περαιτέρω μέσω επενδύσεων στον κλάδο του έτοιμου σκυροδέματος, με την λειτουργία δεύτερης μονάδας στο έργο "The Ellinikon", τη λειτουργία μονάδας αποκλειστικά για την εξυπηρέτηση ορυχείου χρυσού στη Βόρεια Ελλάδα και την έναρξη λειτουργίας νέας μονάδας έτοιμου σκυροδέματος στη Νότια Ελλάδα. Επιπλέον, προς το τέλος του έτους, ο Όμιλος σύναψε στρατηγική συνεργασία για τη δημιουργία κοινής εταιρίας ξηρών κονιαμάτων στην Ελλάδα, ενισχύοντας περαιτέρω την παρουσία του Ομίλου σε προϊόντα προστιθέμενης αξίας.

Η ανάπτυξη εναλλακτικών τσιμεντοειδών υλικών (ACMs) παρέμεινε βασική προτεραιότητα, σε ευθυγράμμιση με τις Στρατηγικές Κατευθύνσεις του Ομίλου για το 2026 και με περαιτέρω ενίσχυση στο πλαίσιο της στρατηγικής TITAN Forward 2029. Σε συνέχεια των συνεργασιών των προηγούμενων ετών στην Ελλάδα και την Τουρκία για την εξασφάλιση αποθεμάτων ποζολάνης, ο Όμιλος προώθησε περαιτέρω τη στρατηγική του για την ιπτάμενη τέφρα μέσω της σύστασης κοινοπραξίας στην Ινδία για την εξασφάλιση πρόσβασης σε πρώτες ύλες, καθώς και κοινοπραξίας στο Ηνωμένο Βασίλειο για την επεξεργασία ιπτάμενης τέφρας από μακρά αποθήκευση, αξιοποιώντας την ιδιόκτητη τεχνολογία της ST Equipment & Technology, η οποία επιτρέπει την αποτελεσματική ανάκτηση και αξιοποίηση υλικών που μέχρι πρότινος παρέμεναν αναξιοποίητα. Στις αρχές του 2026, ο Όμιλος υπέγραψε 10ετή συμφωνία με τον Οργανισμό Ηλεκτρικής Ενέργειας της Σερβίας, εξασφαλίζοντας πρόσβαση σε περίπου 5 εκ. τόνους ιπτάμενης τέφρας. Οι επενδύσεις αυτές ενισχύουν την ασφάλεια εφοδιασμού, συμβάλλουν στη

μείωση του αποτυπώματος άνθρακα και ενισχύουν την ανταγωνιστικότητα κόστους του Ομίλου. Παράλληλα, ο Όμιλος επεκτάθηκε στον τομέα των προϊόντων προκατασκευασμένου σκυροδέματος, έναν κλάδο συναφή με τις βασικές δραστηριότητές του. Στο πλαίσιο συνεργασίας με τη Molins, ο Όμιλος απέκτησε ποσοστό 80% στην Baupartner, κορυφαία εταιρία που εξειδικεύεται στα προκατασκευασμένα προϊόντα σκυροδέματος και στις μεταλλικές κατασκευές στη Βοσνία-Ερζεγοβίνη. Στις ΗΠΑ, η Titan America επιτάχυνε την επέκτασή της στην αγορά νέων προϊόντων προκατασκευασμένου σκυροδέματος στη Φλόριντα, εξασφαλίζοντας τις απαραίτητες εγκρίσεις από την κομητεία Miami-Dade για περισσότερους από 40 κωδικούς προϊόντων. Παράλληλα, σε εξέλιξη βρίσκονται μελέτες μηχανικού σχεδιασμού και η ανάπτυξη του χώρου για την κατασκευή της πρώτης υπερσύγχρονης μονάδας παραγωγής δοκών.

Στα τέλη του έτους, ο Όμιλος ανακοίνωσε σημαντικές στρατηγικές εξαγορές ενισχύοντας περαιτέρω τη βασική του δραστηριότητα στον τομέα του τσιμέντου και την παραγωγική του δυναμικότητα. Τον Νοέμβριο του 2025, ο Όμιλος ανακοίνωσε την εξαγορά της δραστηριότητας τσιμεντοειδών υλικών της Vracis de l'Estuaire στη Γαλλία, η οποία περιλαμβάνει μονάδα άλεσης στο λιμάνι της Χάβρης. Η συναλλαγή ολοκληρώθηκε τον Ιανουάριο του 2026. Τον Δεκέμβριο του 2025, ο Όμιλος υπέγραψε συμφωνία για την εξαγορά της Tracim Cement στην ευρύτερη περιοχή της Κωνσταντινούπολης, η οποία διαθέτει σύγχρονη ολοκληρωμένη μονάδα παραγωγής τσιμέντου με ετήσια δυναμικότητα 2,5 εκ. τόνων. Η συναλλαγή ολοκληρώθηκε στις αρχές του 2026. Τον Ιανουάριο του 2026, ο Όμιλος υπέγραψε επίσης συμφωνία για την εξαγορά της Keystone Cement Company στην Πενσυλβάνια των ΗΠΑ, η οποία διαθέτει ολοκληρωμένη μονάδα παραγωγής τσιμέντου με ετήσια δυναμικότητα κλίνκερ περίπου 1 εκ. τόνων (ΗΠΑ). Η συναλλαγή τελεί υπό την έγκριση των αρμόδιων αρχών και υπόκειται στους συνήθεις όρους ολοκλήρωσης.

	2025	2024
EBITDA	€606 εκ.	€580 εκ.
Επενδυτικές Δαπάνες	€285 εκ.	€251 εκ.
Αύξηση Κεφαλαίων Κίνησης	€25 εκ.	€65 εκ.
Ελεύθερες Ταμειακές Ροές ¹	€504 εκ.	€414 εκ.

1. Καθαρά ταμειακά διαθέσιμα από λειτουργικές δραστηριότητες, πλέον εισπραχθέντων τόκων και μείον καταβληθέντων τόκων και λοιπών συναφών επιβαρύνσεων.

Πωλήσεις και Κέρδη EBITDA (Lfl¹): Σταθερές συναλλαγματικές ισοτιμίες και σταθερό εύρος ενοποίησης.

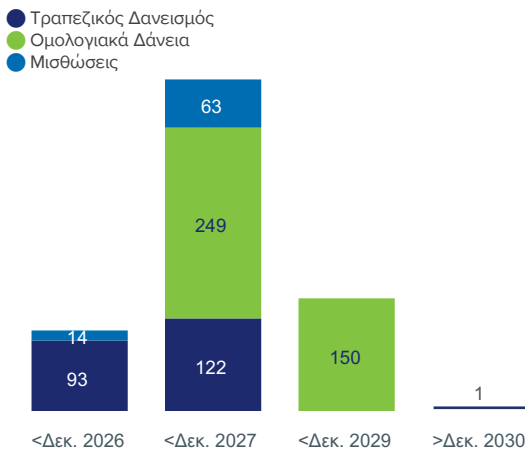
Καθαρά κέρδη και Κέρδη ανά Μετοχή σε συγκρίσιμη βάση (Lfl²): Σταθερές συναλλαγματικές ισοτιμίες και σταθερό εύρος ενοποίησης, προσαρμοσμένο ως προς τα δικαιώματα μειοψηφίας της Titan America, την επίδραση από την πώληση της Adoçim, την απομείωση υπεραξίας στην Τουρκία το 2024 και την αναγνώριση αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης στη Βραζιλία το 2024.

Δανεισμός Ομίλου

Η ρευστότητα του Ομίλου ενισχύθηκε σημαντικά το 2025, με τον καθαρό δανεισμό να υποχωρεί σε €137 εκ. κατά το πρώτο εξάμηνο, μετά την είσπραξη των εσόδων από την IPO της Titan America και την πώληση της Adocim. Παρά την καταβολή έκτακτου και σημαντικά υψηλότερου μερίσματος, συνολικού ύψους €224 εκ., ο καθαρός δανεισμός στο τέλος του έτους διαμορφώθηκε σε €214 εκ., συμβάλλοντας στη περαιτέρω μείωση του δείκτη δανεισμού στο 0,4x (2024: 1,0x). Τον Νοέμβριο, οι οίκοι Standard & Poor's και Fitch αναθεώρησαν το outlook του Ομίλου σε «Θετικό», διατηρώντας τη μακροπρόθεσμη πιστοληπτική αξιολόγηση στο BB+. Τον Ιανουάριο του 2026, ο Όμιλος, μέσω της Titan Global Finance Plc, προχώρησε στην έκδοση εξασφαλισμένων ομολόγων συνολικής ονομαστικής αξίας €350 εκ., με σταθερό επιτόκιο 3,5% και λήξη το 2031.

	2025	2024
Καθαρός δανεισμός στα τέλη του έτους	€214 εκ.	€622 εκ.
Καθαρός Δανεισμός/EBITDA	0,4x	1,1x

Λήξη Δανειακών Υποχρεώσεων (€ εκ.) στις 31/12/2025



Ευρώ-ομόλογα Ομίλου TITAN

ISIN	Ποσό	Επιτόκιο	Ημερομηνία
XS2199268470	€250.000.000	2,75 %	09/07/2027
XS2731293168	€150.000.000	4,25 %	13/06/2029

* Το ομόλογο ύψους €350 εκ., που εκδόθηκε τον Ιανουάριο του 2026 και λήγει στις 04/02/2031 (ISIN: XS3263933049), δεν περιλαμβάνεται στο ανωτέρω γράφημα και πίνακα.

Προτεινόμενη διανομή μερίσματος

Το Διοικητικό Συμβούλιο θα προτείνει στην Ετήσια Γενική Συνέλευση των Μετόχων, η οποία έχει προγραμματιστεί για τις 7 Μαΐου 2026, την καταβολή μερίσματος ύψους €1,10 ανά μετοχή. Το ποσό αυτό αντιστοιχεί σε αύξηση 10% σε σχέση με το βασικό μέρισμα του προηγούμενου έτους, ύψους €1,00 (εξαιρουμένου του έκτακτου, μη επαναλαμβανόμενου μερίσματος €2,00 που συνδέθηκε με την IPO της Titan America), και συνάδει με τη δέσμευση του Ομίλου για ετήσια αύξηση των αποδόσεων προς τους μετόχους με διψήφιο ρυθμό, σε ευθυγράμμιση με την αύξηση της κερδοφορίας, όπως επιβεβαιώθηκε κατά το Investor Day της στρατηγικής «TITAN Forward 2029».

Πληροφορίες κεφαλαιαγοράς

Ενισχύουμε τις σχέσεις μας με τους φορείς της κεφαλαιαγοράς, μέσω έγκαιρης και ενεργής επικοινωνίας των οικονομικών και στρατηγικών εξελίξεων του Ομίλου TITAN.

Διαπραγμάτευση μετοχής και δείκτες

Ο TITAN διαθέτει μακρά και εδραιωμένη παρουσία στο Χρηματιστήριο Αθηνών (ΧΑ), καθώς συγκαταλέγεται μεταξύ των πρώτων εταιριών που εισήχθησαν στο ελληνικό χρηματιστήριο το 1912. Μετά την επιτυχή ολοκλήρωση της προαιρετικής δημόσιας πρότασης ανταλλαγής μετοχών το 2019 και τη σύσταση της Titan SA στο Βέλγιο, οι μετοχές του Τιτάνα εισήχθησαν πρωτογενώς στο Euronext Βρυξελλών, με παράλληλη εισαγωγή στο Euronext Παρισιών και δευτερογενή εισαγωγή στο Χρηματιστήριο Αθηνών. Στις 31 Δεκεμβρίου 2025, το συνολικό μετοχικό κεφάλαιο του TITAN ανερχόταν σε €959.347.807,86, διαιρούμενο σε 78.325.475 κοινές μετοχές.

Η μετοχή της Titan SA («TITC») περιλαμβάνεται σε σημαντικούς χρηματιστηριακούς δείκτες, όπως οι FTSE All-World, FTSE Russell Large Cap, ATHEX Large Cap, BEL All Share, CAC All Share και S&P European Emerging Large MidCap. Παράλληλα, η TITC περιλαμβάνεται και σε βασικούς δείκτες ESG. Η μετοχή της TITC συμπεριλήφθηκε για δεύτερη συνεχή χρονιά στη σειρά δεικτών FTSE4Good, αντανakλώντας τη βελτιωμένη βαθμολογία της. Επιπλέον, η TITC συμμετέχει στον δείκτη ATHEX ESG, επιτυγχάνοντας βαθμολογία 98%, και παραμένει –για δεύτερη συνεχή χρονιά– στον δείκτη S&P Emerging Large MidCap Scored & Screened Index (πρώην S&P Global Large MidCap ESG Index).

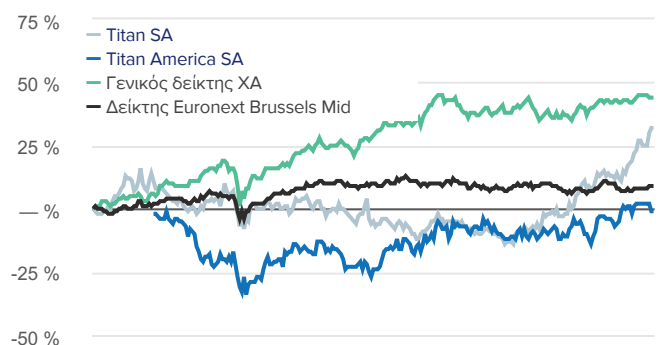
Από τον Φεβρουάριο του 2025, η Titan America, μητρική εταιρία των δραστηριοτήτων του Τιτάνα στις Ηνωμένες Πολιτείες, εισήχθη στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης (NYSE), μετά την επιτυχή ολοκλήρωση της αρχικής δημόσιας προσφοράς (IPO).

Εξέλιξη της μετοχής

Οι ισχυρές οικονομικές επιδόσεις του Τιτάνα αποτυπώθηκαν για ακόμη μία χρονιά στην πορεία της μετοχής της Titan SA («TITC») το 2025. Η TITC κατέγραψε άνοδο 32%, οδηγώντας την κεφαλαιοποίηση της εταιρίας σε επίπεδα άνω των €4 δισ. Ήταν η τρίτη συνεχής χρονιά ανόδου της τιμής της TITC, μετά την αύξηση κατά 77% το 2023 και 88% το 2024. Στην τελευταία συνεδρίαση του έτους, η TITC έκλεισε στα €52,7 στο Euronext Βρυξελλών και στα €52,5 στο Χρηματιστήριο Αθηνών, ενώ η μετοχή της Titan America («TTAM») έκλεισε τη χρονιά στα \$16,5 με κεφαλαιοποίηση \$2,6 δισ.

Στο τέλος του 2025, η κεφαλαιοποίηση της Titan SA αυξήθηκε σημαντικά σε σύγκριση με το τέλος του 2024, ξεπερνώντας το όριο των €4 δισ., έναντι €3 δισ. ένα έτος νωρίτερα. Για μία ακόμη χρονιά, η TITC υπεραπέδωσε σε σχέση με τους περισσότερους επιλεγμένους χρηματιστηριακούς δείκτες, συμπεριλαμβανομένων του δείκτη STOXX Europe 600 Construction & Materials, ο οποίος κατέγραψε άνοδο 22%, του S&P 500, που ενισχύθηκε κατά 16%, και του Euronext Brussels Mid Index, που αυξήθηκε κατά 9%, ενώ ο Γενικός Δείκτης του Χρηματιστηρίου Αθηνών κατέγραψε άνοδο 44%.

Εξέλιξη της TITC συγκριτικά με κύριους δείκτες (2025)



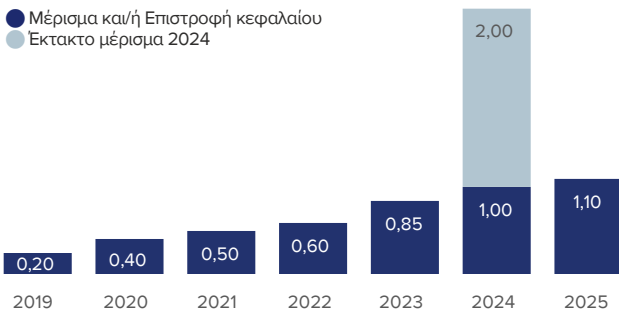
Συμβάσεις ρευστότητας και ειδικής διαπραγμάτευσης

Η Titan SA διατηρεί συμφωνίες ρευστότητας και ειδικής διαπραγμάτευσης στο Βέλγιο και στην Ελλάδα για τις μετοχές που διαπραγματεύονται στο Euronext Brussels/Paris και στο Χρηματιστήριο Αθηνών. Στο Euronext Βρυξελλών, η KBC Securities ενεργεί ως πάροχος ρευστότητας της μετοχής, ενώ στο Χρηματιστήριο Αθηνών η Πειραιώς Χρηματιστηριακή και η Eurobank Equities ενεργούν ως ειδικοί διαπραγματευτές.

Αποδόσεις για τους μετόχους

Η εταιρία αυξάνει διαχρονικά τις ετήσιες διανομές προς τους μετόχους, είτε υπό τη μορφή μερισμάτων είτε μέσω επιστροφών κεφαλαίου, ακολουθώντας προοδευτική πολιτική διανομών από έτος σε έτος. Παράλληλα, τα διαδοχικά προγράμματα αγοράς ιδίων μετοχών που υλοποιούνται τα τελευταία χρόνια ενισχύουν περαιτέρω τις αποδόσεις προς τους μετόχους. Για το 2025, το Διοικητικό Συμβούλιο προτείνει στην Ετήσια Γενική Συνέλευση των Μετόχων, η οποία έχει προγραμματιστεί για τις 7 Μαΐου 2026, τη διανομή μερίσματος ύψους €1,10 ανά μετοχή. Το προτεινόμενο μέρισμα αντιστοιχεί σε αύξηση 10% σε σχέση με το τακτικό μέρισμα του προηγούμενου έτους, εξαιρουμένου του έκτακτου μερίσματος.

Διανομές προς τους μετόχους (€ ανά μετοχή)



2019, 2020 and 2021: Επιστροφή κεφαλαίου
2022, 2023, 2024 and 2025: Μέρισμα

Επαναγορά μετοχών και ίδιες μετοχές

Από το 2020, ο TITAN υλοποιεί διαδοχικά προγράμματα αγοράς ιδίων μετοχών τόσο στο Euronext Βρυξελλών όσο και στο Χρηματιστήριο Αθηνών, με στόχο την περαιτέρω ενίσχυση των αποδόσεων προς τους μετόχους. Όσον αφορά το 2025, ολοκληρώθηκε στις 30 Ιουνίου 2025 πρόγραμμα αγοράς ιδίων μετοχών συνολικής αξίας €20 εκ., το οποίο είχε ξεκινήσει στις 28 Αυγούστου 2024. Αμέσως μετά την ολοκλήρωσή του, τέθηκε σε εφαρμογή νέο πρόγραμμα συνολικής αξίας €10 εκ., το οποίο αναμένεται να ολοκληρωθεί έως τις 31 Μαρτίου 2026. Οι μετοχές που επαναγοράζονται στο πλαίσιο αυτών των προγραμμάτων τηρούνται στην κατοχή του Ομίλου ως ίδιες μετοχές ή διανέμονται ως αμοιβή στους εργαζομένους και τα διευθυντικά στελέχη της εταιρίας. Συνολικά, το 2025 αποκτήθηκαν 379.204 μετοχές έναντι €15.336.893 και, ως εκ τούτου, στις 31 Δεκεμβρίου 2025 ο TITAN κατείχε συνολικά 3.950.347 ίδιες μετοχές που αντιστοιχούν σε ποσοστό 5,04% επί των συνολικών δικαιωμάτων ψήφου. Η εταιρία ενημερώνει την αγορά σε τακτική βάση για την πρόοδο των σχετικών συναλλαγών, σύμφωνα με τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς.

	2021	2022	2023	2024	2025
Τιμή μετοχής στο τέλος του έτους	€13,26	€12,00	€21,25	€39,90	€52,70
Υψηλότερη τιμή μετοχής	€17,84	€14,98	€21,85	€39,90	€52,80
Χαμηλότερη τιμή μετοχής	€13,20	€10,42	€12,08	€21,10	€34,35
Εξέλιξη τιμής μετοχής %	-4%	-10%	+77%	+88%	+32%
Κεφαλαιοποίηση	€1,1 δισ.	€0,9 δισ.	€1,7 δισ.	€3,1 δισ.	€4,1 δισ.
Κέρδη ανά μετοχή (EPS)	€1,23	€1,45	€3,60	€3,89	€3,18 ¹

Στοιχεία από το Euronext Βρυξελλών, με βάση την τελευταία μέρα διαπραγμάτευσης του έτους.

1. Κέρδη ανά μετοχή (EPS): €4,16, προσαρμοσμένα για την επίδραση από την πώληση της Adocim και τα δικαιώματα μειοψηφίας της Titan America.

Κύρια στοιχεία επιδόσεων

Μετοχική σύνθεση

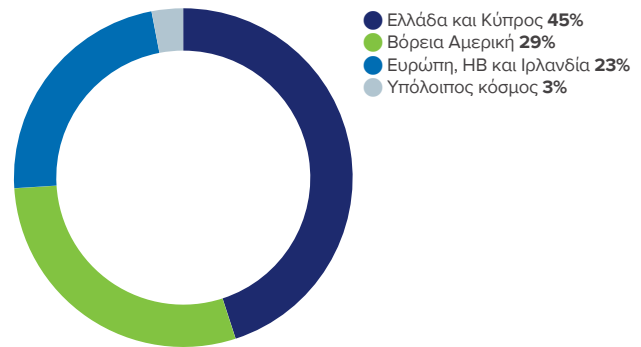
Η μετοχική σύνθεση της εταιρίας, για μετόχους με ποσοστό άνω του 5% επί του μετοχικού κεφαλαίου, συνοψίζεται παρακάτω, ενώ οι σχετικές γνωστοποιήσεις διαφάνειας είναι διαθέσιμες στον ιστότοπο της εταιρίας: <https://ir.titanmaterials.com/en/shareholder-center/shareholder-structure>

Με βάση τις γνωστοποιήσεις διαφάνειας που υπέβαλαν οι μέτοχοι της εταιρίας στις 21 Μαΐου 2024 και στις 10 Νοεμβρίου 2025, οι δηλωθείσες συμμετοχές στην εταιρία διαμορφώνονται ως εξής:

Βασικοί Μέτοχοι	Ποσοστό συμμετοχής (%)
ΕΔΥΒΕΜ (ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΔΟΜΙΚΑ ΥΛΙΚΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΛΙΜΙΤΕΔ), το Ίδρυμα Παύλου και Αλεξάνδρας Κανελλοπούλου και οι βασικοί μέτοχοι της Titan SA	48,89 %
Titan SA	5,00 %

Στο τέλος του 2025 πραγματοποιήθηκε ανάλυση μετοχικής σύνθεσης για τις μετοχές της εταιρίας στο Euronext Βρυξελλών και στο Χρηματιστήριο Αθηνών. Στο πλαίσιο της ανάλυσης αυτής αποτυπώθηκε η γεωγραφική κατανομή των μετόχων καθώς και η σύνθεση της μετοχικής βάσης ανά κατηγορία επενδυτών, όπως παρουσιάζονται παρακάτω. Το 2025, τα ποσοστά συμμετοχής θεσμικών και ιδιωτών επενδυτών παρέμειναν σε γενικές γραμμές στα ίδια επίπεδα με το 2024, ενώ από γεωγραφική σκοπιά καταγράφηκε αύξηση της συμμετοχής επενδυτών από την Ευρώπη και την περιοχή Ηνωμένου Βασιλείου–Ιρλανδίας.

Γεωγραφική κατανομή



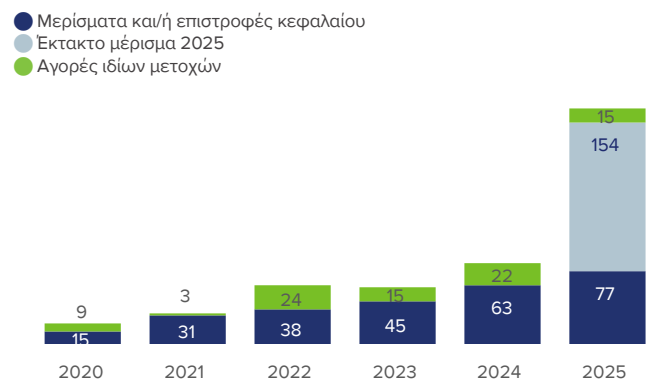
* Τα δεδομένα εξαιρούν τους βασικούς μετόχους και τις ίδιες μετοχές

Κατανομή ανά είδος μετόχου



*Η ΕΔΥΒΕΜ (ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΔΟΜΙΚΑ ΥΛΙΚΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΛΙΜΙΤΕΔ), το Ίδρυμα Παύλου και Αλεξάνδρας Κανελλοπούλου και οι βασικοί μέτοχοι της Titan SA που ενεργούν συντονισμένα κατέχουν 38.293.643 μετοχές ή το 48,89% των δικαιωμάτων ψήφου της εταιρίας.

Αποδόσεις για τους μετόχους 2020–2025 (€ εκ.)



Συνεργασία με επενδυτές και αναλυτές

Κατά τη διάρκεια του 2025, το Τμήμα Επενδυτικών Σχέσεων συνέχισε να διατηρεί στενή και συστηματική επικοινωνία με τους υφιστάμενους θεσμικούς και ιδιώτες μετόχους, ενώ παράλληλα ενίσχυσε τις δράσεις προσέγγισης νέων δυνητικών επενδυτών στην Ευρώπη και τη Βόρεια Αμερική. Η επικοινωνία υλοποιήθηκε μέσω απευθείας συναντήσεων, καθώς και με τη συμμετοχή σε roadshows και συνέδρια, υποστηρίζοντας έναν ουσιαστικό και εποικοδομητικό διάλογο με τα ενδιαφερόμενα μέρη. Πέραν της τακτικής επικοινωνίας που ακολουθεί τις τριμηνιαίες δημοσιεύσεις οικονομικών αποτελεσμάτων, οι επενδυτές έλαβαν ενημερώσεις εκτός των τυπικών περιόδων δημοσίευσης αποτελεσμάτων. Λαμβάνοντας υπόψη τη διαρκώς αυξανόμενη σημασία των θεμάτων βιωσιμότητας στις επενδυτικές αποφάσεις, ο TITAN ανταποκρίθηκε στις προσδοκίες των επενδυτών και ενίσχυσε περαιτέρω τη συνεργασία του με ανεξάρτητους φορείς αξιολόγησης ESG.

Στις 11 Νοεμβρίου 2025, ο TITAN διοργάνωσε Investor Day στην Αθήνα, συγκεντρώνοντας εκπροσώπους της διεθνούς και εγχώριας επενδυτικής κοινότητας, αναλυτές και στελέχη χρηματιστηριακών εταιριών. Η εκδήλωση αποτέλεσε πλατφόρμα ανοιχτού διαλόγου με τα ανώτατα στελέχη και τη διοικητική ομάδα της εταιρίας, ενώ παρουσιάστηκε το στρατηγικό αναπτυξιακό σχέδιο του Ομίλου «TITAN Forward 2029». Μετά την επιτυχή υλοποίηση της στρατηγικής «Building for Green Growth 2026», η οποία παρουσιάστηκε στο Investor Day τον Σεπτέμβριο του 2023, το «TITAN Forward 2029» καθορίζει το ανανεωμένο στρατηγικό πλαίσιο του Ομίλου. Η στρατηγική εστιάζει στην επίτευξη ανώτερης ανάπτυξης στις βασικές δραστηριότητες, στη διεύρυνση της πλατφόρμας εναλλακτικών τιμεντοειδών υλικών, καθώς και στην πραγματοποίηση επενδύσεων και την περαιτέρω ανάπτυξη νέων τεχνολογιών και πλατφορμών, με έμφαση στην ανάπτυξη προϊόντων χαμηλών εκπομπών άνθρακα και στην ενίσχυση τεχνολογιών και λύσεων επόμενης γενιάς. Η στρατηγική πλαισιώνεται από συγκεκριμένους, μετρήσιμους στόχους έως το 2029, οι οποίοι περιλαμβάνουν αύξηση των πωλήσεων με ετήσιο ρυθμό ανάπτυξης (CAGR) 6%–8%, αύξηση των κερδών EBITDA (CAGR) 11%–13%, κέρδη ανά μετοχή (EPS) €5–€6, απόδοση απασχολούμενου κεφαλαίου (ROCE) 15%–17% και δείκτη καθαρού δανεισμού προς κέρδη EBITDA 1,5x–2,0x, με ταυτόχρονη διατήρηση πιστοληπτικής αξιολόγησης τουλάχιστον στο επίπεδο BB+. Παράλληλα, ο Όμιλος διαθέτει συνολική χρηματοοικονομική ισχύ ύψους €3–€4 δισ. για την υποστήριξη της στρατηγικής του.

Εισαγωγή της Titan America στο χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης στις αρχές του 2025

Στις 6 Φεβρουαρίου 2025, η Titan America, βελγική θυγατρική της Titan SA και μητρική εταιρία των δραστηριοτήτων του Ομίλου στις Ηνωμένες Πολιτείες, ολοκλήρωσε την αρχική δημόσια εγγραφή της στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης (NYSE), με την εισαγωγή ποσοστού 13,3% του μετοχικού της κεφαλαίου. Η αρχική δημόσια εγγραφή περιλάμβανε τόσο πρωτογενή διάθεση μετοχών από την Titan America όσο και δευτερογενή πώληση μετοχών από την Titan SA, στην τιμή διάθεσης των \$16,0 ανά μετοχή.

Μετά την ολοκλήρωση της συναλλαγής, ο αριθμός των μετοχών της Titan America σε κυκλοφορία ανήλθε σε 184.362.465. Η Titan America διαπραγματεύεται στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης με το σύμβολο «TTAM» και στις 31 Δεκεμβρίου 2025 η τιμή της μετοχής έκλεισε στα \$16,5, με κεφαλαιοποίηση \$2,6 δισ. Η Titan America περιλαμβάνεται στον δείκτη Russell 2000.

Πρόοδος έναντι των στόχων ESG

Το 2025, σημειώσαμε σημαντική πρόοδο στους στόχους ESG, με πολλούς από αυτούς να επιτυγχάνονται, υπογραμμίζοντας τη σταθερή δέσμευσή μας για βιώσιμη ανάπτυξη και δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για πελάτες, τοπικές κοινότητες, εργαζομένους και άλλους συμ-μετόχους.

Στόχοι για το 2025 και μετά		2025	2024	Πρόοδος έναντι στόχων
Ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα και ψηφιακός μετασχηματισμός	Επικύρωση βραχυπρόθεσμων στόχων (2030) SBTi	Στόχοι που επικυρώθηκαν από το 2022 σύμφωνα με το σενάριο των 1,5°C		●
	Επικύρωση στόχων καθαρών μηδενικών εκπομπών (2050) SBTi	Επικύρωση στόχου μηδενικών εκπομπών από την πρωτοβουλία SBTi από το 2022		●
	Μηδενικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (ΑΦΘ) σε όλη την αλυσίδα αξίας ¹			
	Εκπομπές ΑΦΘ Score 1,2,3 (kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος)^{2,3}	669,2	676,6	
	• 25,1% έως το 2030 σε σχέση με τα επίπεδα του 2020 ¹	-11,6 %	-10,6 %	●
	• 95,6% έως το 2050 σε σχέση με τα επίπεδα του 2020 ¹			
	Score 1			
	Μεικτές εκπομπές ΑΦΘ Score 1 (kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος)	626,0	630,0	
	-22,8% έως το 2030 (σε σχέση με τα επίπεδα του 2020) ¹	-9,9 %	-9,3%	●
	Καθαρές εκπομπές ΑΦΘ (CO₂) Score 1	594,3	598,4	●
	• 550 kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος έως το 2026 (-18,1% σε σχέση με τα επίπεδα του 2020)	-11,5 %	-10,6 %	●
	• 500 kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος έως το 2030 (-25,6% σε σχέση με τα επίπεδα του 2020)			
	Ένταση «καθαρών» (net) εκπομπών CO ₂ Score 1 (kg/€) ¹⁰	3,51	3,76	
	Εκπομπές ΑΦΘ Score 2 (kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος)	38,1	42,8	
	Εκπομπές ΑΦΘ Score 2	-34,6%	-26,6%	●
-58,1% έως το 2030 (σε σχέση με τα επίπεδα του 2020) ¹				
Εκπομπές ΑΦΘ Score 3 (kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος) ⁴	117,2	128,1		
Απόλυτες εκπομπές ΑΦΘ Score 3 από τη χρήση πωλούμενων ορυκτών καυσίμων	-100,0%	-100,0%	●	
-80,9% έως το 2030 (σε σχέση με τα επίπεδα του 2020) ¹				
Άλλες απόλυτες εκπομπές ΑΦΘ Score 3	+5,4%	+23,1%	●	
-90% έως το 2050 (σε σχέση με τα επίπεδα του 2020) ¹				
Παρακολούθηση και πιστοποίηση μέσω ανεξάρτητων φορέων των ΑΦΘ Score 3	Πιστοποίηση	Πιστοποίηση	●	
Ετήσιες επενδύσεις στην έρευνα και την καινοτομία στα €20 εκ.	21,8	22,6	●	

Επεξήγηση προόδου

● Επιτεύχθηκε ● Σε πορεία επίτευξης ● Σε εξέλιξη

1. Στόχοι επικυρωμένοι από την πρωτοβουλία SBTi
2. Ο στόχος περιλαμβάνει τις εκπομπές που σχετίζονται με τη γη και τις απορροφήσεις από τη βιοενέργεια
3. Score 1: άμεσες (μεικτές) εκπομπές CO₂ · Score 2: έμμεσες εκπομπές CO₂ από την ηλεκτρική ενέργεια · Score 3: έμμεσες (μεικτές) εκπομπές CO₂ από την εφοδιαστική αλυσίδα, καλύπτοντας το τσιμέντο και το κλίνκερ από την παραγωγή και από προμήθειες
4. Εκπομπές που σχετίζονται με τις έξι κατηγορίες που θεωρούνται σημαντικές για τις δραστηριότητες παραγωγής τσιμέντου σύμφωνα με τις κατευθυντήριες οδηγίες της Παγκόσμιας Ένωσης Τσιμέντου και Σκυροδέματος (GCCA)

Στόχοι για το 2025 και μετά		2025	2024	Πρόοδος έναντι στόχων	
Εργασιακό περιβάλλον που ενθαρρύνει ανάπτυξη	Κανένα θανατηφόρο ατύχημα	2	0	Δεν επιτεύχθηκε	
	Δείκτης Συχνότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας (LTIFR) για τους εργαζομένους να βρίσκεται μεταξύ των τριών καλύτερων στον κλάδο μας ⁵	0,41	0,33	●	
	Πρωτοβουλίες για την ευημερία των εργαζομένων μας, σε τέσσερις περιοχές εστίασης: σωματική, ψυχική, κοινωνική και οικονομική	100% (382 πρωτοβουλίες)	100% (368 πρωτοβουλίες)	●	
	Το ΔΣ θα απαρτίζεται κατά το 1/3 από γυναίκες	1/3	1/3	●	
	Πρωθούμε τις ίσες ευκαιρίες και την ένταξη και αυξάνουμε κατά 20% το ποσοστό των γυναικών σε ανώτερες θέσεις, σε ανερχόμενα talέντα και σε νέες προσλήψεις	% γυναικών στα κλιμάκια της διοίκησης	+30,3% σε σύγκριση με το επίπεδο του 2020 (21,5% ποσοστό γυναικών)	+28,4% σε σύγκριση με το επίπεδο του 2020 (21,2% ποσοστό γυναικών)	●
		% γυναικών σε ανερχόμενα talέντα	+143,1% σε σύγκριση με το επίπεδο του 2020 (31,6% ποσοστό γυναικών)	+107,7% σε σύγκριση με το επίπεδο του 2020 (27,0% ποσοστό γυναικών)	●
		% γυναικών σε νέες προσλήψεις	+24,91% σε σύγκριση με το επίπεδο του 2020 (16,7% ποσοστό γυναικών)	+16,0% σε σύγκριση με το επίπεδο του 2020 (15,5% ποσοστό γυναικών)	●
100% των εργαζομένων να έχουν πρόσβαση σε ευκαιρίες για επιμόρφωση και μετεκπαίδευση, ιδιαίτερα σε σημαντικούς τομείς για τη βιώσιμη ανάπτυξη, όπως είναι η υγεία και η ασφάλεια, ο ψηφιακός μετασχηματισμός και το ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα		100% (79.429 ώρες εκπαίδευσης)	100% (84.713 ώρες εκπαίδευσης)	●	
Θετικό αποτύπωμα στις περιοχές που δραστηριοποιούμαστε	Διατήρηση και περαιτέρω βελτίωση των δυνατών επιδόσεων μας όσον αφορά τις ειδικές εκπομπές που σχετίζονται με την παραγωγή τσιμέντου	Σκόνη (g/t κλίνκερ)	19,6	21,7	●
		NOx (g/t κλίνκερ)	1.314,0	1.148,8	●
		SOx (g/t κλίνκερ)	246,3	233,7	●
	100% των λατομείων ⁶ να διαθέτουν σχέδια αποκατάστασης (%)		100	100	●
	Αποκατάσταση 25% των υπό εξόρυξη περιοχών (%)		22,0	22,8	●
	Σχέδια διαχείρισης βιοποικιλότητας σε όλα τα ενεργά λατομεία του Ομίλου σε περιοχές υψηλής αξίας σε βιοποικιλότητα (%)		100	100	●
	100% των κύριων δραστηριοτήτων μας να καλύπτονται από σχέδια σύμπραξης με τις τοπικές κοινότητες, τα οποία να εναρμονίζονται με τα ουσιαστικά θέματα και τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών για το 2030		100% (314 πρωτοβουλίες)	100% (297 πρωτοβουλίες)	●
2/3 των συνολικών δαπανών μας να διατίθενται σε τοπικούς προμηθευτές και στις τοπικές κοινότητες (%)		74,1	68,4	●	
Υπεύθυνη εφοδιαστική αλυσίδα	Περιορισμός της κατανάλωσης νερού στα 280 l/t τσιμεντοειδούς προϊόντος		229,9	220,9	●
	70% της ζήτησης νερού να καλύπτεται με ανακυκλωμένο νερό (%)		71,6	72,9	●
	85% της παραγωγής ⁷ να καλύπτεται με ISO 50001 / με ενεργειακούς ελέγχους (%)		90	90	●
	50% της παραγωγής ⁷ να καλύπτεται με πιστοποίηση μηδενικών αποβλήτων για ταφή (%)		55,1	51,1	●
	70% των κύριων προμηθευτών μας ⁸ να πληροί τις προϋποθέσεις του Τιτάνα για θέματα ESG (%)		79,5	58,5	●

Επεξήγηση προόδου

● Επιτεύχθηκε ● Σε πορεία επίτευξης ● Σε εξέλιξη

5. Προσδιορισμός επιχειρήσεων κλάδου: Cemex, Holcim, Argos, Heidelberg Materials CRH, Cementir, Vicat, Buzzi. Η σύγκριση βασίζεται στα πλέον πρόσφατα διαθέσιμα στοιχεία. LTIFR: Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας ανά 1.000.000 ώρες εργασίας
6. Ενεργά λατομεία που ανήκουν εξ ολοκλήρου στον Όμιλο
7. Εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου
8. Κύριοι προμηθευτές: Σημαντικοί προμηθευτές, σύμφωνα με τις κατευθυντήριες οδηγίες της Παγκόσμιας Ένωσης Τσιμέντου και Σκυροδέματος (GCCA) για τη βιώσιμη διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας, οι οποίοι αντιστοιχούν σε σημαντικό επίπεδο δαπανών για τον Τιτάνα.
9. Η κοινοπραξία μας στη Βραζιλία περιλαμβάνεται στην περιμετρο των στόχων εκπομπών CO₂, Score 1, 2 και 3
10. Τόσο ο αριθμητής όσο και ο παρονομαστής αυτού του μέτρου υπολογίζονται σύμφωνα με τις οικονομικές καταστάσεις

ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ ESG

Μετατρέπουμε τις φιλοδοξίες μας σε αποτελέσματα

Το 2025 πετύχαμε την πλειονότητα των στόχων μας σε θέματα ESG, υπογραμμίζοντας τη βαθιά μας προσήλωση στην βιώσιμη ανάπτυξη και δημιουργώντας μακροχρόνια αξία για όλους τους συμ-μετόχους.

ΟΥΔΕΤΕΡΟ ΑΠΟΤΥΠΩΜΑ ΑΝΘΡΑΚΑ



Δεσμευόμαστε να μειώσουμε τις εκπομπές άνθρακα για τη συγκράτηση της αύξησης της θερμοκρασία στους 1,5°C

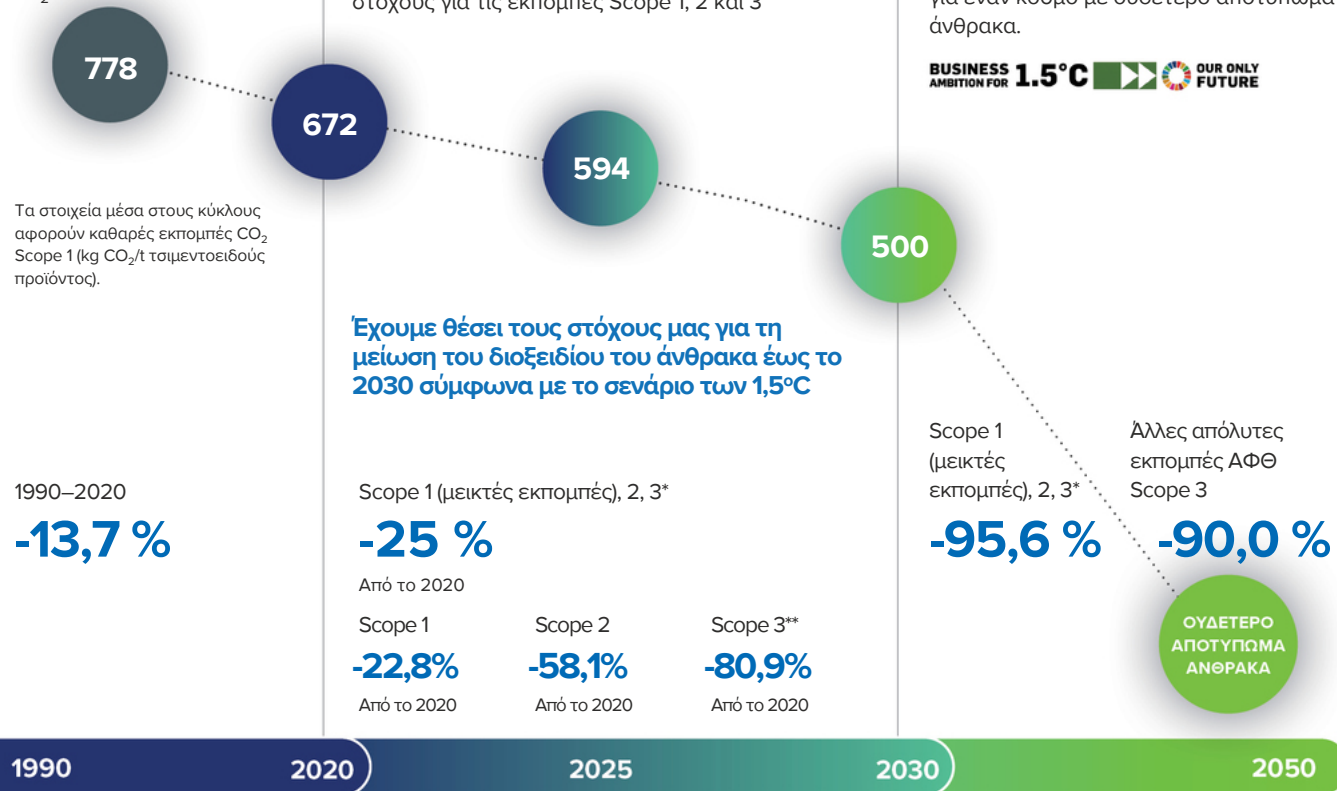
Ιστορικό επιδόσεων και δέσμευση
στη μείωση των εκπομπών CO₂

Ένα εντελώς νέο πλαίσιο επιδιώξεων
με επιστημονικά τεκμηριωμένους στόχους για τις εκπομπές Scope 1, 2 και 3

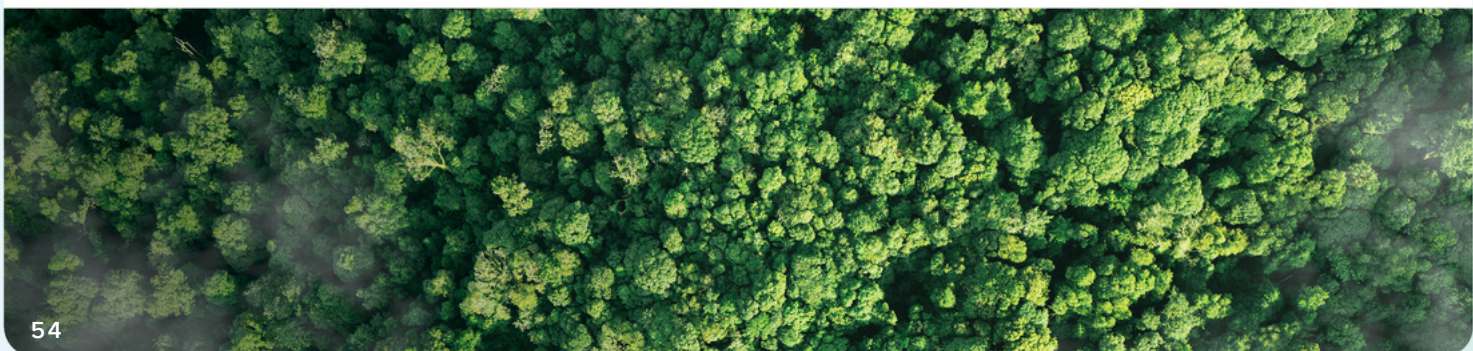


Δέσμευση για ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα

Ανάπτυξη προϊόντων και λύσεων για έναν κόσμο με ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα.



* Score 1: άμεσες εκπομπές CO₂· Score 2: έμμεσες εκπομπές CO₂ από την ηλεκτρική ενέργεια· Score 3: έμμεσες εκπομπές CO₂ από την εφοδιαστική αλυσίδα (Οι εκπομπές από αγορασθέντα τιμμένα και κλίγκερ περιλαμβάνονται έως το 2030)
** Απόλυτες εκπομπές ΑΦΘ Score 3 από τη χρήση πωλούμενων ορυκτών καυσίμων



ΟΥΔΕΤΕΡΟ ΑΠΟΤΥΠΩΜΑ ΑΝΘΡΑΚΑ



Επενδύουμε στην πράσινη καινοτομία

Υπογραφή σύμβασης για μελέτη Βασικού Σχεδιασμού (FEED – Front-End Engineering & Design) με την Thyssenkrupp Polysius για το IFESTOS, έργο δέσμευσης άνθρακα μεγάλης κλίμακας.

IFESTOS



Αποφυγή CO₂ άνω των 1,9 εκ. τόνων ετησίως

Επενδύσεις σε έρευνα και ανάπτυξη

€21,8 εκ.

Επενδύσεις μετριασμού της κλιματικής αλλαγής

€36,3 εκ.

Πρωτοβουλίες για ουδέτερο αποτύπωμα

100+

Συνολική παραγωγή κλίνκερ με ISO 50001 ή με ενεργειακούς ελέγχους

90%



ΟΥΔΕΤΕΡΟ ΑΠΟΤΥΠΩΜΑ ΑΝΘΡΑΚΑ



Προχωράμε με αποφασιστικότητα προς την επίτευξη των στόχων μας

Σημαντική μείωση εκπομπών CO₂ στα 594 kg ανά τόνο τιμεντοειδούς προϊόντος, που αντικατοπτρίζει μείωση κατά 12% σε σχέση με τα επίπεδα του 2020.

υψηλά επίπεδα ρεκόρ στα ποσοστά θερμικής υποκατάστασης εναλλακτικών καυσίμων, ύψους

δείκτης κλίνκερ-τσιμέντου ύψους

22,3%

76,9%

Ειδικές καθαρές εκπομπές CO₂ (Score 1)

2025	594,3
2024	598,4
2023	607,7
2022	619,0
2021	651,6

Ποσοστό εναλλακτικών καυσίμων (%)

2025	22,3
2024	21,2
2023	19,6
2022	17,5
2021	15,5

Δείκτης κλίνκερ-τσιμέντου (%)

2025	76,9
2024	76,5
2023	76,9
2022	78,4
2021	81,0



ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ ESG – ΣΥΝΕΧΕΙΑ

ΨΗΦΙΑΚΟΣ
ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ



Επιτάχυνση της ψηφιακής ανάπτυξης και υιοθέτηση νέων τεχνολογιών

Ψηφιοποίηση διαδικασιών παραγωγής

Πρωτοστατούμε στην ενίσχυση της αποδοτικότητας στα κυριότερα εργοστάσιά μας:

Το πρώτο εργοστάσιο τσιμέντου με ψηφιοποίηση διαδικασιών σε όλο το φάσμα της παραγωγής: Pennsuso, ΗΠΑ.

Πρωτοποριακό σύστημα βελτιστοποίησης κλειστού βρόγχου βασιζόμενο στην τεχνητή νοημοσύνη

Συστήματα βελτιστοποίησης σε πραγματικό χρόνο (RTO) εφαρμόστηκαν σε >80% των μονάδων παραγωγής τσιμέντου, με πλήρη εφαρμογή σε 8 εργοστάσια τσιμέντου έως τα τέλη του 2025.

Προγνωστική συντήρηση

Το μοναδικό βασιζόμενο στην τεχνητή νοημοσύνη ολοκληρωμένο σύστημα πρόβλεψης βλαβών στον κλάδο τσιμέντου που υποστηρίζεται από εξειδικευμένα κέντρα συντήρησης. Έχει εφαρμοστεί σε όλα τα εργοστάσια τσιμέντου από το 2023.

Ψηφιακή εφοδιαστική αλυσίδα με τεχνολογίες αιχμής και «Customer 4.0»

Δυναμικό σύστημα διακίνησης και ψηφιακό κανάλι πελατών (εφαρμογή)

Λύση δυναμικής εφοδιαστικής αλυσίδας με τη χρήση TN που έχει αναπτυχθεί στις περισσότερες μονάδες RMC

Πωλήσεις μέσω εφαρμογής (όπου ισχύει)

>90%

Ψηφιακές εφαρμογές πελατών

Το 100% των επιχειρηματικών μονάδων έχουν εξοπλιστεί με ψηφιακή εφαρμογή πελατών, με στόχο το 80% των παραγγελιών να λαμβάνονται μέσω ψηφιακών εργαλείων έως το 2029.

ΘΕΤΙΚΟ ΑΠΟΤΥΠΩΜΑ



Συμβάλλουμε στην ευημερία των τοπικών κοινοτήτων

Προστατεύουμε το περιβάλλον

- Διατηρούμε τις ισχυρές επιδόσεις των εκπομπών σκόνης για την παραγωγή τσιμέντου και παραμένουμε μια από τις καλύτερες επιχειρήσεις του κλάδου.

Αποκατασταθείσα έκταση

22,0%

Λατομεία με σχέδια αποκατάστασης

100 %

Λατομεία σε περιοχές υψηλής αξίας σε βιοποικιλότητα με σχέδια διαχείρισης βιοποικιλότητας

100%

Συμπράττουμε με τους συμ-μετόχους μας

Ολοκληρωμένες πρωτοβουλίες σύμπραξης

314

Δαπάνες σε τοπικούς προμηθευτές και εργολάβους

74,1%

Ωφελούμενοι

>278.000



ΥΠΕΥΘΥΝΗ
ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗ ΑΛΥΣΙΔΑ



Προστασία των φυσικών πόρων

Προάγουμε την κυκλική οικονομία

Ανακύκλωση αποβλήτων σκυροδέματος

96,2%

Αξιοποίηση αποβλήτων κατασκευών και κατεδαφίσεων από τον Τιτάνα

187.962 t

Χρήση εναλλακτικών πρώτων υλών στην παραγωγή τσιμέντου

7,2%

Συνολική παραγωγή κλίνκερ με πιστοποίηση μηδενικών αποβλήτων για ταφή

55,1%

Στηρίζουμε τη βιώσιμη εφοδιαστική αλυσίδα

Πιστοποίηση προμηθευτών βάσει κριτηρίων ESG σε όλες τις χώρες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε

Κύριοι προμηθευτές που πληρούν τα πρότυπα ESG του Τιτάνα

79,5%

Ηγετική θέση στην υπεύθυνη διαχείριση των υδάτων



ΕΡΓΑΣΙΑΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΠΟΥ
ΕΝΘΑΡΡΥΝΕΙ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ



Καλλιεργούμε μια ανοιχτή κουλτούρα, χωρίς αποκλεισμούς και με ίσες ευκαιρίες

Δέσμευση για υγεία και ασφάλεια στον χώρο εργασίας

Ο Δείκτης Συχνότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας (LTIFR) για τους εργαζομένους βρίσκεται μεταξύ των καλύτερων στον κλάδο μας

0,41

Πρώθηση της διαφορετικότητας, της ισότητας και της συμπερίληψης

Αύξηση της συμμετοχής των γυναικών σε διοικητικούς ρόλους (σε σχέση με τα επίπεδα του 2020)

+30%

Ανάπτυξη δεξιοτήτων και ικανοτήτων

Έναρξη εκπαιδευτικού προγράμματος με στόχο την ανάδειξη νέων διοικητικών στελεχών

Rising Leaders, WE COACH, Swift, Pivot

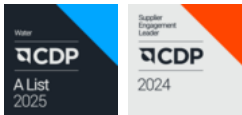
Πρωτοβουλίες για την ευημερία των ανθρώπων μας

382



Αναγνώριση των επιδόσεων ESG από διεθνείς οίκους αξιολόγησης

Συνεχίζουμε να βελτιώνουμε διαρκώς τις επιδόσεις μας όσον αφορά τα θέματα ESG και να βελτιστοποιούμε τους στόχους μας ώστε να ανταποκρίνονται καλύτερα στις προσδοκίες των συμμετόχων μας. Στο πλαίσιο αυτής της δέσμευσης, συνεργαζόμαστε ενεργά με ανεξάρτητους φορείς αξιολόγησης και εκτιμούμε ιδιαίτερα την ανατροφοδότηση που λαμβάνουμε από αυτούς.



Το 2026 η Titan SA βαθμολογήθηκε με «Α» από τον μη κερδοσκοπικό οργανισμό CDP για τις δράσεις της στον τομέα της υπεύθυνης διαχείρισης των υδάτων και με «Α» στον τομέα της διαχείρισης της κλιματικής αλλαγής. Τον Ιούλιο του 2025, η Titan SA έλαβε τη διάκριση «Supplier Engagement Leader» για το 2024, την κορυφαία κατηγορία του CPD για την αξιολόγηση επιχειρήσεων βάσει της σύμπραξής τους με τους προμηθευτές. Ο TITAN αξιολογείται στην ηγετική βαθμίδα από τον CDP επί πέντε συνεχόμενα έτη.



Το 2025 η Titan SA βελτίωσε περαιτέρω τη βαθμολογία αξιολόγησης επικινδυνότητας ESG (24,2), ενώ στην αξιολόγηση της Sustainalytics χαρακτηρίστηκε ως μέτριου κινδύνου όσον αφορά το ενδεχόμενο να υποστεί σημαντικές οικονομικές συνέπειες εξαιτίας θεμάτων που σχετίζονται με το περιβάλλον, την κοινωνία και την εταιρική διακυβέρνηση. Με αυτή τη βαθμολογία, βρίσκεται στη 18η θέση επί συνόλου 121 εταιριών παραγωγής δομικών υλικών.



Το 2025 η Titan SA έλαβε το ασημένιο σήμα από την EcoVadis έλαβε το Silver Badge από την EcoVadis, μετά από σημαντική βελτίωση επιδόσεων από 64/100 σε 71/100. Ο TITAN κατατάσσεται στο κορυφαίο 7% όλων των εταιριών υπό αξιολόγηση στον κλάδο παραγωγής τσιμέντου, ασβέστη και κονιαμάτων.



Σύμφωνα με την τελευταία διαθέσιμη αξιολόγηση από την LSEG Data & Analytics, η Titan SA βαθμολογήθηκε με 71/100 σε θέματα ESG, κατακτώντας την 17η θέση μεταξύ 120 εταιριών δομικών υλικών.



Η Titan SA κατέχει βαθμολογία «AA» από την MSCI στην αξιολόγηση σχετικά με θέματα ESG, γεγονός που επιβεβαιώνει την ηγετική θέση της μεταξύ των εταιριών του κλάδου. Ο φορέας MSCI ESG Research παρέχει αξιολογήσεις σε θέματα ESG για επιχειρήσεις, χρησιμοποιώντας μια κλίμακα αξιολόγησης από το «AAA» (κορυφαία) έως το «CCC» και λαμβάνοντας υπόψη την έκθεση σε κινδύνους ESG που αφορούν έναν συγκεκριμένο κλάδο και την ικανότητα μιας επιχείρησης να διαχειριστεί αυτούς τους κινδύνους.



Το 2025 η Titan SA διατήρησε τη θέση της στην κατηγορία «Prime» της κατάταξης του ISS ESG Corporate Rating, επιτυγχάνοντας βαθμολογία «B-» και βαθμολογία επιδόσεων 59,35, και τοποθετήθηκε στο κορυφαίο 10% του κλάδου δομικών υλικών. Η Titan S.A. αξιολογήθηκε σύμφωνα με το ISS QualityScore, λαμβάνοντας τις εξής βαθμολογίες: G:6, E:1, S:2.



Το 2025 η Titan SA βαθμολογήθηκε με 70/100 στην Παγκόσμια Αξιολόγηση Εταιρικής Βιωσιμότητας της S&P, γεγονός που αντανακλά βελτίωση 6 μονάδων έναντι του 2024 και τοποθετεί την εταιρία στο υψηλότερο δεκατημόριο του κλάδου των δομικών υλικών. Στις επιμέρους βαθμολογήσεις αξίζει να σημειωθούν η κλιματική στρατηγική (90) και η υγεία και η ασφάλεια στην εργασία (80).



Η FTSE Russell (εμπορική ονομασία των FTSE International Limited και Frank Russell Company) επιβεβαιώνει ότι η Titan SA αξιολογήθηκε ανεξάρτητα σύμφωνα με τα κριτήρια FTSE4Good και ικανοποιεί τις απαιτήσεις για να ενταχθεί στη σειρά δεικτών FTSE4Good Index Series, με βαθμολογία 4,2. Οι δείκτες FTSE4Good Index Series δημιουργήθηκαν από τον παγκόσμιο πάροχο δεικτών FTSE Russell, με σκοπό να αξιολογούν τις επιδόσεις των εταιριών που εφαρμόζουν πρακτικές σε θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης (ESG).

Πρώθηση της βιώσιμης προόδου

Το 2025 ο TITAN απέσπασε πολλά βραβεία, αποδεικνύοντας τον ηγετικό ρόλο μας στον κλάδο αλλά και τη δέσμευσή μας για θετική αλλαγή και δημιουργία βιώσιμης αξίας για τους συμ-μετόχους μας.

TIME: Μία από τις βιώσιμες εταιρίες στον κόσμο

Ο TITAN κατατάχθηκε μεταξύ των κορυφαίων εταιριών παγκοσμίως, κατακτώντας την πρώτη θέση στον κλάδο του. Πέτυχε ένα εντυπωσιακό άλμα 158 θέσεων και βρέθηκε στην 150η θέση μεταξύ 500 εταιριών. Η αναγνώριση αυτή καθιστά τον Τιτάνα την εταιρία δομικών υλικών με την υψηλότερη κατάταξη, υπογραμμίζοντας την ηγετική θέση και τη δέσμευση για βιώσιμη ανάπτυξη παγκόσμιο επίπεδο.



EUPD Research: Βραβείο διαφάνειας ESG

Τοποθετήθηκε στην κατηγορία «Excellence Leading Status» με βαθμολογία ποιότητας δημοσιοποίησης πληροφοριών 95%, από 89% το προηγούμενο έτος. Το επίτευγμα αυτό καθιστά τον Τιτάνα σημείο αναφοράς σε θέματα διαφάνειας και υπεύθυνης επιχειρηματικής συμπεριφοράς για ολόκληρο τον κλάδο.



Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο Αθηνών: Βραβείο Έρευνας και Καινοτομίας

Ο TITAN τιμήθηκε για τη συνεισφορά του στις προσπάθειες μετασχηματισμού της βιομηχανίας δομικών υλικών μέσω βιώσιμων προϊόντων υψηλής απόδοσης, προηγμένων τεχνολογιών και ψηφιακής καινοτομίας, με ταυτόχρονες συνεργασίες και πρωτοβουλίες αξιοποίησης της δημιουργικότητας των εργαζομένων.

Παγκόσμιος ηγέτης στη χρήση σκωρίας

Ο TITAN βραβεύτηκε στο 17ο Παγκόσμιο Συνέδριο Σκωρίας στη Βιέννη, επιβεβαιώνοντας την ηγετική θέση του στην αποδοτικότητα των πόρων και τη δέσμευσή του για την επέκταση του χαρτοφυλακίου πράσινων προϊόντων με στόχο το ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα.

World Finance Awards: Κορυφαία Εταιρική Διακυβέρνηση στην Ελλάδα

Η βράβευση αποτελεί απόδειξη του ισχυρού και εξελισσόμενου πλαισίου διακυβέρνησης του Τιτάνα ως μέσου εστίασης του Ομίλου στη διαφάνεια, στη διαχείριση των κινδύνων, στην ενσωμάτωση της αειφορίας και στη δέσμευση των μετόχων. Υπογραμμίζει τη συμμόρφωση του Τιτάνα με τα υψηλότερα διεθνή πρότυπα και τις βέλτιστες πρακτικές.

Financial Times: Ηγέτες της Ευρώπης για το Κλίμα

Για δεύτερη συνεχή χρονιά αναγνωρίστηκε η μετρήσιμη πρόοδος που έχει πετύχει ο TITAN όσον αφορά το ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα, επιβεβαιώνοντας τη δέσμευση της εταιρίας για περιβαλλοντική διαχείριση και βιώσιμες επιχειρηματικές πρακτικές. Αυτή η διάκριση αντικατοπτρίζει την επιταχυνόμενη πορεία μας προς το ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα, σύμφωνα με τη Στρατηγική Πράσινης Ανάπτυξης έως το 2026.



BuiltWorlds 2024: Παγκόσμια αναγνώριση της πρωτοβουλίας επιχειρηματικών συμμετοχών (κατάλογος Παγκόσμιων Μεταρρυθμιστών)

Αναγνώριση της πρωτοβουλίας επιχειρηματικών συμμετοχών του Τιτάνα, στο πλαίσιο της οποίας πραγματοποιούνται επενδύσεις και συμπράξεις με νεοφυείς επιχειρήσεις που προωθούν την απαλλαγή από τις εκπομπές άνθρακα, την κυκλικότητα και τον ψηφιακό μετασχηματισμό στον τομέα των κατασκευών και των δομικών υλικών.

Global FutureCem: Βραβείο Έργου της χρονιάς για ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα

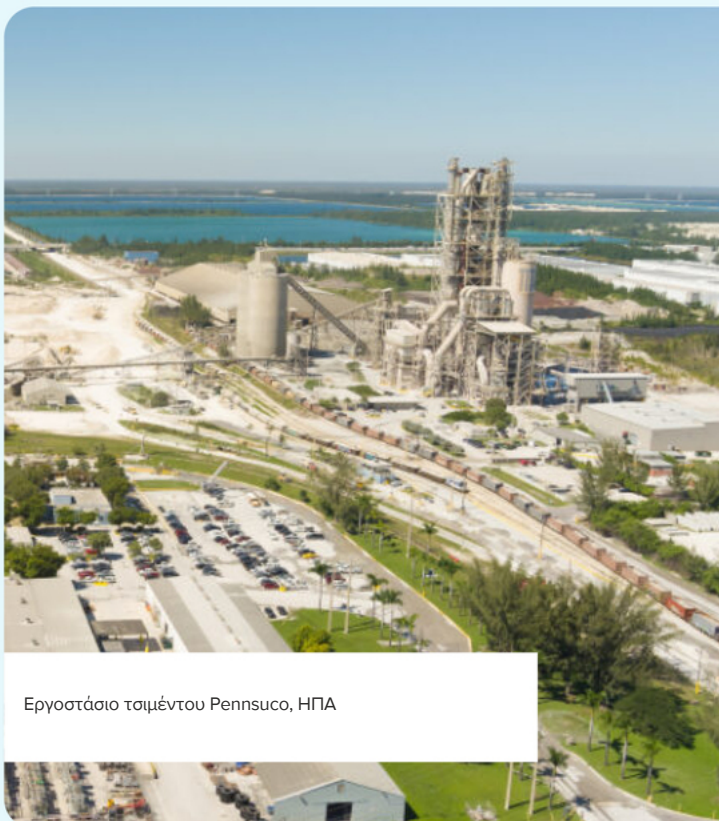
Ο TITAN αναγνωρίστηκε για τη συμβολή του στην πρόωθηση της μείωσης των εκπομπών άνθρακα μέσω του έργου του στις εγκαταστάσεις εναλλακτικών τσιμεντοειδών υλικών στο Fiddler's Ferry, την καινοτόμο τεχνολογία εμπλουτισμού για την παραγωγή υλικών με μειωμένες εκπομπές άνθρακα και την υποστήριξη της στρατηγικής TITAN Forward 2029.

ΗΠΑ

Κύρια στοιχεία 2025

	Χρήση 2025	LfL	Δημοσιευμένα στοιχεία
Πωλήσεις	€1.480,9 εκ.	+1,8%	-2,4%
	2024: €1.517,9 εκ.		
EBITDA	€334,5 εκ.	+5,6%	+0,6%
	2024: €332,6 εκ.		
Ενεργητικό	€1.626,0 εκ.		
	2024: €1.516,7 εκ.		
Εργαζόμενοι	2.564		
	2024: 2.730		
Πρωτοβουλίες σύμπραξης με τις τοπικές κοινότητες	26		
	2024: 17		
Καθαρές εκπομπές CO ₂ (kg/t ταμιεντοιδούς προϊόντος)	542,5		
	2024: 548,5		
Ποσοστό υποκατάστασης εναλλακτικών καυσίμων (% θερμικά)	14,7		
	2024: 13,5		
Δείκτης κλίνκερ-τσιμέντου (%)	80,4		
	2024: 80,4		
Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTIFR)	0,16		
	2024: 0,34		

LfL - Σε συγκρίσιμη βάση. Σταθερές συναλλαγματικές ισοτιμίες και σταθερό εύρος ενοποίησης



Εργοστάσιο τσιμέντου Pennsuco, ΗΠΑ

Η Titan America κατέγραψε ακόμη μία χρονιά κερδοφορίας σε επίπεδα ρεκόρ, επιδεικνύοντας ανθεκτικότητα παρά την οικονομική αβεβαιότητα, την υποτονικότητα στην αγορά κατοικίας και τις συναλλαγματικές πιέσεις.

Ανασκόπηση της αγοράς

Το 2025, η αμερικανική οικονομία επέδειξε ανθεκτικότητα, παρά την αυξημένη αβεβαιότητα και τις δυσμενείς εξελίξεις που περιλάμβαναν νέους δασμούς σε εισαγόμενα προϊόντα –συμπεριλαμβανομένου του τσιμέντου– με επιπτώσεις στο κόστος σε όλη την κατασκευαστική αλυσίδα αξίας, καθώς και τη μακροβιότερη αναστολή λειτουργίας της ομοσπονδιακής κυβέρνησης, η οποία καθυστέρησε την ομοσπονδιακή δραστηριότητα και ενέτεινε τη μακροοικονομική αβεβαιότητα. Παρά τις προκλήσεις, το πραγματικό ΑΕΠ ανέκαμψε μετά το υποτονικό πρώτο τρίμηνο, αυξανόμενο κατά 3,8% το δεύτερο τρίμηνο και 4,4% το τρίτο, ενώ το έτος ολοκληρώθηκε με αύξηση 1,4% το τέταρτο τρίμηνο. Η απασχόληση παρέμεινε ισχυρή, με την ανεργία στο 4,4% και τους μισθούς να αυξάνονται κατά περίπου 1%. Κατά το δεύτερο εξάμηνο, η Fed μείωσε τα επιτόκια στο εύρος 3,7%–4,3% στο πλαίσιο των στόχων της για σταθερότητα τιμών και μέγιστη απασχόληση, ενώ ο πληθωρισμός υποχώρησε στο 2,7% στο τέλος του έτους, στο χαμηλότερο επίπεδο από το 2022. Παρά το αυστηρότερο νομισματικό περιβάλλον και τις δυσμενείς διεθνείς συνθήκες, οι βασικές αγορές στις οποίες δραστηριοποιούμαστε συνέχισαν να υπεραποδίδουν σε σχέση με τη συνολική οικονομία των ΗΠΑ, υποστηριζόμενες από τα χαμηλά επίπεδα ανεργίας, τις θετικές δημογραφικές τάσεις και τα υγιή πλεονάσματα των πολιτειακών προϋπολογισμών. Στον κατασκευαστικό κλάδο, οι αυξημένες τιμές υλικών, οι ελλείψεις εργατικού δυναμικού και οι αυστηρότερες συνθήκες χρηματοδότησης οδήγησαν σε μείωση των συνολικών δαπανών κατά 0,4%, οι οποίες διαμορφώθηκαν σε περίπου \$2,2 τρις. Η κατασκευαστική δραστηριότητα εκτός του κλάδου κατοικίας αυξήθηκε κατά 0,3%, με τα δημόσια έργα να ενισχύονται κατά 3,5%, χάρη στη στήριξη από τους νόμους IIJA και CHIPS and Science Act, ενώ η κατασκευαστική δραστηριότητα στον κλάδο κατοικίας υποχώρησε κατά 1,3% λόγω των υψηλών επιτοκίων στεγαστικών δανείων και των περιορισμών προσιτότητας. Η κατανάλωση τσιμέντου στις ΗΠΑ εκτιμάται ότι μειώθηκε κατά 4,2% το 2025, διαμορφούμενη σε 99 εκ. τόνους, γεγονός που αναδεικνύει τις πιέσεις στον κλάδο, αλλά και τη διατηρούμενη ζήτηση σε υποδομές και δημόσια έργα.

Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Το 2025, οι δραστηριότητες του Τιτάνα στις ΗΠΑ γνώρισαν τον σημαντικότερο μετασχηματισμό στην ιστορία του Ομίλου, αναδιαμορφώνοντας το μέλλον της παρουσίας μας και τη στρατηγική μας κατεύθυνση. Η χρονιά ξεκίνησε με ένα κομβικό ορόσημο, την επιτυχή αρχική δημόσια προσφορά (IPO) της Titan America στις 6 Φεβρουαρίου 2025 (ticker: TTAM), η οποία έθεσε τις βάσεις για επιταχυνόμενη ανάπτυξη σε μακροπρόθεσμο ορίζοντα. Κατά τη διάρκεια του έτους καταγράφηκαν σημαντικές εξελίξεις που ανέδειξαν τη δυναμική του καθιερωμένου επιχειρηματικού μας μοντέλου και την ανθεκτικότητα των βασικών αγορών που εξυπηρετούμε, όπως η περαιτέρω ανάπτυξη υποδομών κέντρων δεδομένων στη Βιρτζίνια, η είσοδος σε γειτονικές αγορές μετά τις πιστοποιήσεις που έλαβαν προκατασκευασμένα προϊόντα στη Φλόριντα και την Κομητεία Miami-Dade, καθώς και η συμμετοχή στη μεγαλύτερη σκυροδέτηση στην ιστορία της Φλόριντα για τα θεμέλια του συγκροτήματος Bentley Residences στο Μαϊάμι. Παράλληλα, το 2025 δημιούργησε τις προϋποθέσεις για την επιτυχή διαπραγμάτευση της εξαγοράς της Keystone Cement Company στο Βαθ της Πενσυλβάνια, διευρύνοντας περαιτέρω το αποτύπωμα των δραστηριοτήτων μας.

Το 2025, για ακόμη μία χρονιά, οι δραστηριότητές μας στις ΗΠΑ υπεραπέδωσαν σε σχέση με τη μέση επίδοση της αγοράς στις βασικές περιοχές δραστηριοποίησης του Ομίλου, παρά τις δυσμενείς καιρικές συνθήκες, με την έναρξη του έτους να χαρακτηρίζεται από χαμηλές θερμοκρασίες ρεκόρ στις Μεσοατλαντικές Πολιτείες και να ακολουθεί περίοδος έντονης βροχόπτωσης έως τα μέσα του έτους. Σε συνδυασμό με το περιβάλλον οικονομικής αβεβαιότητας και τη συνεχιζόμενη υποχώρηση της αγοράς κατοικίας, οι επιδόσεις αυτές αναδεικνύουν τη δύναμη του καθετοποιημένου επιχειρηματικού μας μοντέλου. Κατά τη διάρκεια του έτους, βελτιώσαμε τα περιθώρια κερδοφορίας μέσω στοχευμένων λειτουργικών βελτιώσεων και πειθαρχημένης διαχείρισης κόστους, αξιοποιώντας παράλληλα τις αποδόσεις προηγούμενων στρατηγικών επενδύσεων. Οι δραστηριότητες σε υποδομές και έργα μεγάλης κλίμακας ενισχύθηκαν, με στήριξη από δημόσιες πολιτικές όπως οι νόμοι IJA και CHIPS and Science Act. Οι πωλήσεις αδρανών υλικών και ιπτάμενης τέφρας αυξήθηκαν, ενώ οι όγκοι έτοιμου σκυροδέματος διατηρήθηκαν στα υψηλά επίπεδα του 2024. Αντιθέτως, οι όγκοι τσιμέντου και τσιμεντόλιθων υποχώρησαν ελαφρώς λόγω της κάμψης στον κλάδο κατοικίας. Οι τιμές του τσιμέντου παρέμειναν γενικά στα περσινά επίπεδα, ενώ οι τιμές των αδρανών υλικών, του έτοιμου σκυροδέματος και της ιπτάμενης τέφρας κατέγραψαν αύξηση. Παρά τις πιέσεις, το διαφοροποιημένο χαρτοφυλάκιο προϊόντων και οι προηγούμενες επενδύσεις συνέχισαν να στηρίζουν την ανθεκτικότητα και τις επιδόσεις μας, ενισχύοντας την ηγετική μας θέση στις αγορές που εξυπηρετούμε.

Το 2025, η Titan Florida κατέγραψε ισχυρές επιδόσεις για ακόμη μία χρονιά, υποστηριζόμενη από την ηγετική μας θέση στις αγορές υποδομών και εμπορικών/βιομηχανικών ακινήτων του ιδιωτικού τομέα, καθώς και από την αύξηση της παραγωγικής δυναμικότητας στα αδρανή υλικά. Η δραστηριότητα κατέγραψε βελτιωμένα περιθώρια κερδοφορίας και ευνοϊκές ελεύθερες ταμειακές ροές σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος, χάρη στην πειθαρχημένη διαχείριση κόστους, την αποτελεσματική διαχείριση εισπράξεων και την αποδοτική διαφοροποίηση των τελικών αγορών.

Στις Μεσοατλαντικές Πολιτείες, οι επιδόσεις το 2025 ενισχύθηκαν από την αποδέσμευση ανεκτέλεστου υπολοίπου έργων, τη διατήρηση της δυναμικής των τιμών και τη βελτίωση των καιρικών συνθηκών κατά το δεύτερο εξάμηνο. Η κερδοφορία ωφελήθηκε από τις συνεχιζόμενες πρωτοβουλίες λειτουργικής αποδοτικότητας και τις στοχευμένες επενδύσεις, που ενίσχυσαν τη δυνατότητά μας να εξυπηρετούμε βασικούς διαδρόμους ανάπτυξης. Η κατασκευή κέντρων δεδομένων συνέχισε να επεκτείνεται στη Βιρτζίνια και στις Καρολίνας, παράλληλα με σημαντικούς όγκους από μεγάλα βιομηχανικά και εμπορικά έργα, όπως η επέκταση του Διεθνούς Αερολιμένα Charlotte-Douglas και οι παραγωγικές εγκαταστάσεις της LEGO, καθώς και άλλες επενδύσεις σε υποδομές.

Η κατασκευαστική δραστηριότητα στον κλάδο κατοικίας παρέμεινε υπό πίεση λόγω των αυξημένων επιτοκίων και των προκλήσεων προσιτότητας, ωστόσο, οι επενδύσεις σε βιομηχανικά ακίνητα διατηρήθηκαν σε υψηλά επίπεδα, στηρίζοντας τους θεμελιώδεις παράγοντες της μακροπρόθεσμης ζήτησης στην περιοχή.

Οι πωλήσεις των δραστηριοτήτων του Ομίλου στη Βόρεια Αμερική αυξήθηκαν κατά 2% (Lfl) και ανήλθαν σε €1,48 δισ., ενώ τα κέρδη EBITDA διαμορφώθηκαν σε €334,5 εκ., αυξημένα κατά 5,6% (Lfl).

Επιδόσεις ESG

Το 2025 επεκτείναμε το αναπτυξιακό μας χαρτοφυλάκιο με έμφαση στην ηγεσία, στην επικοινωνία, στο ομαδικό πνεύμα, στην εξυπηρέτηση πελατών και στην ψηφιακή εκπαίδευση. Υλοποιήθηκαν τα προγράμματα BUILD και LEAD για την ανάπτυξη ηγετικών δεξιοτήτων, το Manager Catalyst για νέα διευθυντικά στελέχη και το Customer Excellence – ELEVATE για προσωπικό διακίνησης και εξυπηρέτησης πελατών. Η συμμετοχή στην ψηφιακή μάθηση αυξήθηκε κατά 130%, με την υποστήριξη του νέου Κόμβου Εκπαίδευσης Εργαζομένων. Παράλληλα, δημιουργήθηκε έκτι ομάδα Ανθρώπινου Δυναμικού για τη στήριξη ισπανόφωνων και λατινοαμερικανών συναδέλφων, ενώ ενισχύθηκε η πρόσβαση σε υπηρεσίες υγείας με έμφαση στην πρόληψη και τη συνολική ευημερία. Η συνεργασία με την Healthbridge βελτίωσε την υγεία των εργαζομένων και τα ποσοστά επιστροφής στην εργασία, χάρη στην προώθηση ετήσιων ιατρικών εξετάσεων, βιομετρικών ελέγχων και συμβουλευτικών υπηρεσιών υγείας μέσω τηλεδιασκέψεων. Σε συνεργασία με την ActiveHealth, προσφέραμε επίσης εξατομικευμένη καθοδήγηση σε θέματα υγείας.

Δώσαμε προτεραιότητα στην ασφάλεια, ενώ οι πρωτοβουλίες μας στην Titan America σε θέματα ασφάλειας έτυχαν αναγνώρισης από κορυφαίους οργανισμούς, όπως η Ένωση Αμερικανικών Τσιμεντοβιομηχανιών (ACA), η Εθνική Ένωση Έτοιμου Σκυροδέματος (NRMCA) και η Εθνική Ένωση Βιομηχανίας Εξορύξεων (NMA). Τα ποσοστά περιστατικών και σοβαρών τραυματισμών βελτιώθηκαν σε σχέση με το 2024, επιβεβαιώνοντας τη σταθερή μας θέση ως ηγέτη στον τομέα της ασφάλειας.

Σε περιβαλλοντικό επίπεδο, ξεκινήσαμε αναλυτικές μηχανολογικές μελέτες για γραμμή παραγωγής τσιμέντου μείγματος ασβεστόλιθου-φρυγμένης αργίλου, με στόχο τη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα. Παράλληλα, χάρη στις σημαντικές προσπάθειες ψηφιακού μετασχηματισμού, ανανεώσαμε βασικές πιστοποιήσεις (ISO 50001, TRUE Zero Waste, Energy Star®) – και κερδίσαμε διακρίσεις αριστείας από διάφορες ενώσεις του κλάδου τόσο για τις περιβαλλοντικές πρακτικές μας όσο και για τις επιτυχίες μας σε επίπεδο καινοτομίας.

ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ

SolarQuench: Σύστημα καθαρισμού νερού με ηλιακή ενέργεια

Η πρόσβαση σε καθαρό νερό αποτελεί όλο και μεγαλύτερη πρόκληση, ιδίως σε περιοχές με περιορισμένες ενεργειακές υποδομές. Στο εργοστάσιο Pennsusco της Titan America, το εργαστήριο ποιοτικού ελέγχου εξαρτιόταν από προμήθειες αποσταγμένου νερού από τρίτους, με αυξημένο κόστος και παραγωγή αποβλήτων. Για την αντιμετώπιση του ζητήματος, η Titan America, σε συνεργασία με φοιτητές μηχανολογίας του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Φλόριδα, ανέπτυξε το SolarQuench, ένα αυτόνομο σύστημα καθαρισμού νερού με ηλιακή ενέργεια και αντίστροφη όσμωση. Το σύστημα παράγει τουλάχιστον 450 λίτρα απιονισμένου νερού μηνιαίως, καλύπτοντας τις ανάγκες του εργαστηρίου. Η Titan America χρηματοδότησε το έργο, παρείχε τεχνικές προδιαγραφές και υποστήριξε όλα τα στάδια από σχεδιασμό έως δοκιμές, διασφαλίζοντας τα απαιτούμενα πρότυπα. Η πρωτοβουλία υποστηρίζει τους στόχους του Τίτανα για υπεύθυνη διαχείριση υδάτων, μείωση περιβαλλοντικού αποτυπώματος και καινοτομία.

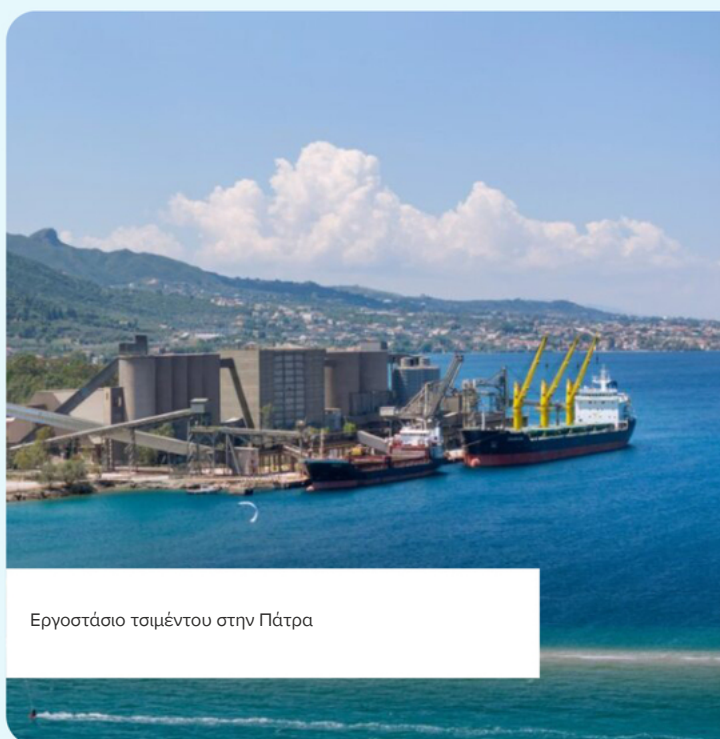


Ελλάδα και Δυτική Ευρώπη

Κύρια στοιχεία 2025

	Χρήση 2025	LfL	Δημοσιευμένα στοιχεία
Πωλήσεις	€518,8 εκ. 2024: €459,7 εκ.	+12,9%	+12,9%
EBITDA	€61,2 εκ. 2024: €55,5 εκ.	+10,3%	+10,3%
Ενεργητικό	€1.042,9 εκ. 2024: €876,5 εκ.		
Εργαζόμενοι	1.492 2024: 1.395		
Πρωτοβουλίες σύμπραξης με τις τοπικές κοινότητες	115 2024: 125		
Καθαρές εκπομπές CO ₂ (kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος)	537,6 2024: 540,9		
Ποσοστό υποκατάστασης εναλλακτικών καυσίμων (% θερμικά)	37,7 2024: 39,3		
Δείκτης κλίνκερ-τσιμέντου (%)	74,2 2024: 75,4		
Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTIFR)	1,11 2024: 0,78		

LfL - Σε συγκρίσιμη βάση: Σταθερές συναλλαγματικές ισοτιμίες και σταθερό εύρος ενοποίησης



Εργοστάσιο τσιμέντου στην Πάτρα

Αύξηση πωλήσεων και κερδοφορίας, χάρη στη δυναμική εγχώρια αύξηση όγκων σε όλες τις κατηγορίες προϊόντων, με υπεραπόδοση έναντι της αγοράς.

Ανασκόπηση της αγοράς

Η εγχώρια αγορά κατέγραψε για ακόμη μία χρονιά ισχυρές επιδόσεις, με την κατανάλωση τσιμέντου να αυξάνεται κατά περίπου 9% και να διαμορφώνεται σε περίπου 4,4 εκ. τόνους. Η ανάπτυξη υποστηρίχθηκε από τα έργα υποδομών μεγάλης κλίμακας, όπως το Flyover Θεσσαλονίκης, η Γραμμή 4 του Μετρό Αθήνας, η επέκταση της Ολυμπίας Οδού έως τον Πύργο, καθώς και οι συνεχιζόμενες εργασίες στο έργο αστικής ανάπλασης «The Ellinikon». Παράλληλα, η ιδιωτική και εμπορική κατασκευαστική δραστηριότητα διατήρησε τη δυναμική της, κυρίως λόγω της αυξημένης επενδυτικής δραστηριότητας σε τουρισμό και logistics. Όλες οι εξαγωγές του Ομίλου από την Ελλάδα κατευθύνθηκαν στις δραστηριότητες στις ΗΠΑ και στους σταθμούς του Ομίλου στη Γαλλία, την Ιταλία και το Ηνωμένο Βασίλειο. Οι πωλήσεις στη Δυτική Ευρώπη κινήθηκαν χαμηλότερα σε σχέση με το προηγούμενο έτος, αντανακλώντας την επιβράδυνση της κατασκευαστικής δραστηριότητας στις αγορές της περιοχής. Για το 2026, η Ελλάδα αναμένεται να διατηρήσει ισχυρή αναπτυξιακή δυναμική, με βασικούς μοχλούς τα δημόσια και συγχρηματοδοτούμενα από την ΕΕ έργα υποδομών. Η κατασκευαστική δραστηριότητα στον κλάδο κατοικίας ενδέχεται να αντιμετωπίσει βραχυπρόθεσμες πιέσεις λόγω ρυθμιστικών αβεβαιοτήτων, ωστόσο οι μεσοπρόθεσμες προοπτικές παραμένουν θετικές, υποστηριζόμενες από την αυξημένη ζήτηση στέγης. Η δραστηριότητα στα εμπορικά ακίνητα αναμένεται να διαμορφωθεί από τον τουρισμό, τις επιχειρηματικές επενδύσεις, τη φιλοξενία, τα κέντρα δεδομένων και τα logistics.

Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Ο γεωγραφικός τομέας της Ελλάδας συνέχισε να ενισχύεται το 2025, καταγράφοντας σημαντική αύξηση πωλήσεων, υποστηριζόμενη από τη θετική δυναμική της αγοράς και τη βελτίωση των λειτουργικών δεικτών. Ισχυροί εγχώριοι όγκοι πωλήσεων καταγράφηκαν σε όλες τις κατηγορίες προϊόντων, με αυξημένες επιδόσεις στο έτοιμο σκυροδέμα, τα αδρανή υλικά και τα ξηρά κονιάματα, γεγονός που αντανακλά τον υψηλό βαθμό καθετοποίησης του Ομίλου και τη στρατηγική του να λειτουργεί ως πάροχος ολοκληρωμένων λύσεων μέσω της προσθήκης νέων προϊόντων προστιθέμενης αξίας. Στο πλαίσιο της έμφασης στην ενίσχυση του κλάδου έτοιμου σκυροδέματος σε περιοχές υψηλής ανάπτυξης, ο Όμιλος εγκαινίασε υπερσύγχρονη μονάδα έτοιμου σκυροδέματος στην Καλαμάτα, η οποία εξαγοράστηκε το 2024 και εκσυγχρονίστηκε πλήρως, καθώς και ειδική κινητή μονάδα για την υποστήριξη κατασκευαστικών εργασιών σε ορυχείο χαλκού-χρυσού στη Βόρεια Ελλάδα. Τον Νοέμβριο, εξαγοράστηκε εταιρία αδρανών υλικών και έτοιμου σκυροδέματος στην Κρήτη, με στόχο την ανάπτυξη έργων στην περιοχή του νέου Διεθνούς Αερολιμένα Ηρακλείου στο Καστέλλι. Παράλληλα, οι στοχευμένες εξαγωγές αδρανών υλικών στην Κρήτη και τη Θεσσαλία που είχαν προηγηθεί εντός του έτους ενίσχυσαν τα αποθέματα του Ομίλου και την καθετοποιημένη παρουσία του. Για την περαιτέρω ανάπτυξη του κλάδου ξηρών κονιαμάτων, ο TITAN σύναψε στρατηγική συνεργασία στις αναπτυσσόμενες αγορές κονιαμάτων και συστημάτων εξωτερικής θερμομόνωσης.

Οι πρωτοβουλίες για τη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα συνέχισαν με σταθερό ρυθμό το 2025, όπως αποτυπώνεται στην περαιτέρω μείωση των ειδικών καθαρών εκπομπών CO₂ σε όλα τα εργοστάσια του Ομίλου στην Ελλάδα. Καθοριστικό ρόλο διαδραμάτισαν η αυξημένη χρήση εναλλακτικών τσιμεντοειδών υλικών (ACMs), όπως η ποζολάνη, που οδήγησε σε βελτίωση του

δείκτη κλίνκερ-τσιμέντου, καθώς και τα υψηλά ποσοστά χρήσης εναλλακτικών καυσίμων, με το εργοστάσιο του Καμαρίου να καταγράφει επίπεδα ρεκόρ, περίπου 60%. Μετά την επιτυχή είσοδό του στην αγορά το 2024, το ποζολανικό τσιμέντο CEM IV, με σημαντικά μειωμένο αποτύπωμα άνθρακα σε σύγκριση με τους συμβατικούς τύπους, καθιερώθηκε ως ο βασικός τύπος τσιμέντου που διαθέτουμε. Παράλληλα, ο Όμιλος ενίσχυσε την ανάπτυξη πρωτοποριακών τσιμεντών χαμηλού άνθρακα μέσω συνεργασιών καινοτομίας με διεθνείς εταιρούς, με πιλοτικά έργα σε εξέλιξη στα ελληνικά εργοστάσια τσιμέντου. Πρόσδοος σημειώθηκε και στο εμβληματικό έργο δέσμευσης άνθρακα IFESTOS στο Καμάρι, το οποίο αναγνωρίστηκε ως «Στρατηγική Επένδυση» από το ελληνικό κράτος και προχώρησε στο στάδιο της τεχνικής μελέτης σκοπιμότητας και των διαδικασιών αδειοδότησης.

Οι επενδύσεις για τη βελτίωση της λειτουργικής αποδοτικότητας, κυρίως σε αυτοματισμούς, μεταφορές, logistics και εναλλακτικά καύσιμα, σε συνδυασμό με την τιμολόγηση βάσει αξίας για νέα προϊόντα και υπηρεσίες σε όλες τις κατηγορίες, συνέβαλαν στην αντιστάθμιση της αυξημένης βάσης κόστους που προέκυψε από τις υψηλότερες τιμές ηλεκτρικής ενέργειας, εργασίας και πρώτων υλών. Συνολικά, οι πωλήσεις το 2025 αυξήθηκαν κατά 12,9% (LFL) και ανήλθαν σε €518,8 εκ., ενώ τα κέρδη EBITDA διαμορφώθηκαν σε €61,2 εκ., σημειώνοντας αύξηση 10,3%.

Επιδόσεις ESG

Το 2025 συνεχίσαμε να εστιάζουμε στην ενίσχυση της ευαισθητοποίησης και της δέσμευσης σε θέματα υγείας και ασφάλειας σε όλες τις δραστηριότητές μας, συμπεριλαμβανομένων των εργολάβων μας. Δόθηκε έμφαση στην συμπεριφορική εκπαίδευση, μέσω κατάρτισης σε θέματα οδικής ασφάλειας από σύμβουλο παγκόσμιου κύρους και σε βασικούς κανόνες ασφάλειας, καθώς και στην ανάπτυξη ειδικά διαμορφωμένου λογισμικού και συναφών εργαλείων τεχνητής νοημοσύνης για την αναφορά μη ασφαλών συνθηκών και ενεργειών. Παρά την ακλόνητη δέσμευσή μας για έναν χώρο εργασίας χωρίς ατυχήματα, σημειώθηκαν δύο θανατηφόρα δυστυχήματα και οκτώ περιστατικά απώλειας χρόνου εργασίας σε επίπεδο εργαζομένων και εργολάβων. Ανασυγκροτηθήκαμε και επανεστιάσαμε σε μια σειρά δράσεων, μεταξύ των οποίων ήταν η πραγματοποίηση τεχνικών αναβαθμίσεων στις εγκαταστάσεις μας, εκτεταμένων ελέγχων για τον εντοπισμό και τον άμεσο μετριασμό των κινδύνων, καθώς και αξιολογήσεων του επιπέδου ασφάλειας ανά

μονάδα. Προωθήσαμε μια νοοτροπία διακοπής της εργασίας σε περίπτωση μη ασφαλών συνθηκών και ενισχύσαμε την προσέγγιση μηδενικής ανοχής με αυστηρότερες διαδικασίες συμμόρφωσης και διαχείρισης συνεπειών. Μια από τις βασικές κοινωνικές πρωτοβουλίες μας στις κοινότητες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε ήταν το εκπαιδευτικό πρόγραμμα Smart Move – Safe on the Move, το οποίο πραγματοποιήθηκε στο εργοστάσιο της Θεσσαλονίκης σε συνεργασία με το αναγνωρισμένο Ινστιτούτο Οδικής Ασφάλειας «Πάνος Μυλωνάς». Το πρόγραμμα θα συνεχιστεί το 2026 με βιωματική εκπαίδευση στην ασφαλή κινητικότητα των φοιτητών και των συμμετόχων της τοπικής κοινότητας.

Οι περιβαλλοντικές επιδόσεις μας διατηρήθηκαν στα ίδια υψηλά επίπεδα. Η σημαντικότερη μονάδα παραγωγής έτοιμου σκυροδέματος του Ομίλου στο Ελληνικό έλαβε πιστοποίηση για το σύστημα διαχείρισης υδάτων και την ανώτατη πιστοποίηση Platinum για μηδενικά απόβλητα προς ταφή. Η ίδια μονάδα έτοιμου σκυροδέματος ήταν η πρώτη στη Νοτιοανατολική Ευρώπη που έλαβε πιστοποίηση από το Concrete Sustainability Council (CSC), επιβεβαιώνοντας τη δέσμευσή μας για την υπεύθυνη προμήθεια σκυροδέματος με στόχο την υποστήριξη ενός πιο ανθεκτικού οικιστικού περιβάλλοντος.

Ο ψηφιακός μετασχηματισμός προχώρησε περαιτέρω, με απτές βελτιώσεις στον έλεγχο διεργασιών, τη λειτουργική αποδοτικότητα και την εμπειρία πελατών. Οι λύσεις βελτιστοποίησης σε πραγματικό χρόνο (RTO) επεκτάθηκαν από το Καμάρι στις μονάδες άλεσης πρώτης ύλης, στους περιστροφικούς κλιβάνους και στους μύλους τσιμέντου στα εργοστάσια Πάτρας και Θεσσαλονίκης. Παράλληλα, η ενισχυμένη χρήση συστημάτων τηλεματικής στον στόλο μεταφορών και η εφαρμογή πελατών TITAN UP αποτέλεσαν σημαντικά ορόσημα.

Η ενίσχυση του οργανισμού και η προσέλκυση ταλέντων παρέμειναν βασικές προτεραιότητες. Οι βιομηχανικές και εμπορικές δομές επανασχεδιάστηκαν και ο οργανισμός ενισχύθηκε με αύξηση προσωπικού κατά 10% και εκτεταμένες εσωτερικές προαγωγές. Εγκαινιάστηκε το ανανεωμένο πρόγραμμα πρακτικής άσκησης Employability Forward για μεταπτυχιακούς φοιτητές και νέους μηχανικούς, ενώ όλοι οι εργαζόμενοι εκπαιδεύτηκαν στην πολιτική Σεβασμού στον Χώρο Εργασίας μέσω ειδικού e-learning. Για τη βελτίωση της εμπειρίας εργαζομένων, τέθηκε σε λειτουργία η ψηφιακή πλατφόρμα TITAN FLOW για ενιαία πρόσβαση σε εταιρικές πληροφορίες.

ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ

Bee-lding a Better World Together: επέκταση στο λατομείο ασβεστόλιθου, στο Καμάρι

Μετά την επιτυχημένη υλοποίηση του προγράμματος υιοθεσίας μελισσών στο λατομείο Αργινίου, σε συνεργασία με τη Bee for Planet, ο TITAN στην Ελλάδα επέκτεινε το 2025 τις δράσεις προστασίας της βιοποικιλότητας στο λατομείο Καμαρίου. Εγκαταστάθηκαν 30 μελίσσια και πραγματοποιήθηκε σπορά 177.500 σβόλων αργίλου με σπόρους σε έκταση 2 στρεμμάτων, ενισχύοντας την επικονίαση και την αποκατάσταση οικοτόπων. Η πρωτοβουλία υποστηρίζει τη δέσμευση του Τιτάνα για περιβαλλοντική διαχείριση και βιώσιμη ανάπτυξη, ενώ θα παρακολουθείται συστηματικά ώστε να διασφαλιστεί ο μακροπρόθεσμος αντίκτυπος της και να αποτελέσει πρότυπο για μελλοντικές δράσεις.



Νοτιοανατολική Ευρώπη

Κύρια στοιχεία 2025

	Χρήση 2025	LfL	Δημοσιευμένα στοιχεία
Πωλήσεις	€418,5 εκ. 2024: €416,1 εκ.	+0,0%	+0,6%
EBITDA	€148,8 εκ. 2024: €166,3m	-11,0%	-10,5%
Ενεργητικό	€536,5 εκ. 2024: €515,2 εκ.		
Εργαζόμενοι	1.131 2024: 1.116		
Πρωτοβουλίες σύμπραξης με τις τοπικές κοινότητες	153 2024: 131		
Καθαρές εκπομπές CO ₂ Score 1 (kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος)	608,6 2024: 616,2		
Ποσοστό υποκατάστασης εναλλακτικών καυσίμων (% θερμικά)	10,4 2024: 8,8		
Δείκτης κλίνκερ-τσιμέντου (%)	72,4 2024: 71,3		
Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTIFR)	0,00 2024: 0,00		

LfL - Σε συγκρίσιμη βάση. Σταθερές συναλλαγματικές ισοτιμίες και σταθερό εύρος ενοποίησης



Εργοστάσιο τσιμέντου Zlatna Panega, Βουλγαρία

Σταθεροί όγκοι πωλήσεων παρά τις πιέσεις από τις εισαγωγές, με διατήρηση υγιών περιθωρίων κερδοφορίας, μετά τα επίπεδα ρεκόρ του 2024.

Ανασκόπηση της αγοράς

Οι πωλήσεις στην περιοχή το 2025 σημείωσαν οριακή αύξηση σε ετήσια βάση και διαμορφώθηκαν σε €418,5 εκ., χωρίς σημαντικές μεταβολές σε τιμές και όγκους συνολικά, παρά τον εντονότερο ανταγωνισμό, κυρίως από εισαγωγές. Στις περισσότερες χώρες, η ζήτηση υποστηρίχθηκε από την αγορά κατοικίας, ενώ στη Βουλγαρία και τη Σερβία τα έργα υποδομών είχαν ισχυρότερη συμβολή στην κατανάλωση τσιμέντου. Η εικόνα των τιμών ήταν μικτή, με τη Βουλγαρία να καταγράφει τις μεγαλύτερες αυξήσεις και την Αλβανία ηπιότερα επίπεδα τιμολόγησης. Τα κέρδη EBITDA το 2025 διαμορφώθηκαν σε €148,8 εκ., επηρεασμένα από το αυξημένο κόστος πρώτων υλών και εργασίας, καθώς και από προσωρινά ζητήματα στην παραγωγή, σε σύγκριση με τις επιδόσεις ρεκόρ του 2024. Παρά ταύτα, η περιοχή συνέχισε να καταγράφει τα υψηλότερα περιθώρια κερδοφορίας σε επίπεδο Ομίλου.

Αλβανία

Το 2025, η οικονομία της Αλβανίας αναπτύχθηκε με ρυθμό άνω του 3%, με την κατανάλωση τσιμέντου και τους όγκους πωλήσεων του Ομίλου να αυξάνονται, υποστηριζόμενοι από τη ζήτηση στον κλάδο κατοικίας. Ωστόσο, ο εντονότερος ανταγωνισμός άσκησε πιέσεις στις τιμές και επηρέασε τους όγκους πωλήσεων τσιμέντου του TITAN, οι οποίοι αυξήθηκαν με βραδύτερο ρυθμό σε σχέση με την ευρύτερη αγορά. Παράλληλα, καθυστερήσεις στην υλοποίηση πρωτοβουλιών βελτίωσης της αποδοτικότητας οδήγησαν σε προσωρινή επιδείνωση της λειτουργικής αξιοπιστίας.

Επιδόσεις ESG

Το 2025 ο TITAN Αλβανίας πέτυχε μηδενικά περιστατικά απώλειας χρόνου εργασίας για τέταρτο συνεχόμενο έτος στους άμεσους εργαζομένους και για πάνω από ένα έτος σε εργαζομένους και εργολάβους. Το πρόγραμμα εξέλιξης του εργατικού δυναμικού περιλάμβανε στοχευμένη επιμόρφωση και το πρόγραμμα Bright Minds Together. Ο TITAN υπέγραψε δήλωση με την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και την AIDA για μελλοντικά έργα αξιοποίησης αποβλήτων προς καύση και ανάκτησης απορριπτόμενης θερμότητας, υποστηρίζοντας την κλιματική ουδετερότητα και την ενεργειακή αποδοτικότητα. Παράλληλα, ενισχύθηκαν οι διαδικασίες διαχείρισης υδάτων και σκόνης, η συνεργασία με την ακαδημαϊκή κοινότητα και μηχανικούς, καθώς και η διαφάνεια και δέσμευση συμ-μετόχων, στο πλαίσιο της πορείας ένταξης της Αλβανίας στην ΕΕ.

Βουλγαρία

Το 2025, το ΑΕΠ της Βουλγαρίας αυξήθηκε κατά περίπου 3%, με την εγχώρια κατασκευαστική αγορά να ενισχύεται κυρίως χάρη στα έργα υποδομών και τα εμπορικά ακίνητα στις μεγάλες πόλεις, παρά την πολιτική αστάθεια και την παραίτηση της κυβέρνησης προς τα τέλη του έτους. Οι πωλήσεις του Ομίλου αυξήθηκαν σε ετήσια βάση, υποστηριζόμενες από υψηλότερες τιμές και αυξημένους όγκους, ενώ οι δραστηριότητες έτοιμου σκυροδέματος, κυρίως στη Σόφια, κατέγραψαν σημαντική άνοδο χάρη στην ισχυρή εγχώρια ζήτηση. Οι πρωτοβουλίες για τη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα συνεχίστηκαν και το 2025, σε συνέχεια της έναρξης λειτουργίας το 2024 της μονάδας παραγωγής ηλιακής ενέργειας, η οποία καλύπτει έως και το 13% των αναγκών ηλεκτρικής ενέργειας του εργοστασίου, ενώ το ποσοστό υποκατάστασης εναλλακτικών καυσίμων ξεπέρασε το 50%.

Επιδόσεις ESG

Το 2025 η TITAN Zlatna Panega αύξησε το ποσοστό θερμικής υποκατάστασης στο 56% (από 40% το 2024). Παράλληλα, ξεκίνησε τη συστηματική χρήση 2% σκωρίας από τοπικά απόβλητα στο μείγμα πρώτων υλών, ενισχύοντας την παραγωγή κλίνκερ και μειώνοντας τις ακαθάριστες εκπομπές CO₂ κατά 4,1%. Το επίπεδο ασφάλειας παρέμεινε υψηλό, με τέταρτο συνεχόμενο έτος χωρίς ατυχήματα, χάρη στην αναβαθμισμένη πυροπροστασία, τους ενισχυμένους ελέγχους και τη συνεχή κατάρτιση. Το πρόγραμμα πρακτικής άσκησης ενισχύθηκε κατά 25%, φτάνοντας τους 19 συμμετέχοντες, ενώ οι δράσεις στην κοινότητα συνέχισαν να στηρίζουν την εκπαίδευση, τη βιοποικιλότητα και τον πολιτισμό.

Κόσοβο

Το 2025, η οικονομία του Κοσόβου συνέχισε να αναπτύσσεται, με το ΑΕΠ να αυξάνεται κατά περίπου 4%, ενώ η εγχώρια ζήτηση τιμέντου ενισχύθηκε κατά περίπου 5%, υποστηριζόμενη από τα εμβάσματα από την ΕΕ και την αυξανόμενη εισροή άμεσων ξένων επενδύσεων. Οι όγκοι πωλήσεων του Ομίλου δεν αυξήθηκαν κατά τη διάρκεια του έτους λόγω του εντονότερου ανταγωνισμού, με τη ζήτηση να προέρχεται κυρίως από τον κλάδο κατοικίας. Οι πελάτες μας συνέχισαν να επωφελούνται από το μοντέλο one-stop shop, που τους παρέχει πρόσβαση σε όλα τα εργοστάσια του Τιτάνα στην ευρύτερη περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης. Παράλληλα, χάρη στις αλλαγές στο μείγμα προϊόντων, ο δείκτης κλίνκερ-τιμέντου μειώθηκε περαιτέρω και παρέμεινε ο χαμηλότερος μεταξύ των δραστηριοτήτων του Ομίλου στον συγκεκριμένο γεωγραφικό τομέα.

Επιδόσεις ESG

Η TITAN SHARRCEM στήριξε την εκπαίδευση και τη συμπερίληψη μέσω πρωτοβουλιών όπως τα Young Engineers, Intern for a Day και τη διδασκαλία μαθηματικών. Παράλληλα, ενίσχυσε την ευημερία της κοινότητας υποστηρίζοντας το σύστημα ύδρευσης, το σύστημα πρώτων βοθημάτων και δράσεις για την ψυχική υγεία. Η εταιρία προώθησε την κοινωνική συνοχή μέσω δράσεων για συνταξιούχους, αθλητικούς συλλόγους και παιδιά με ειδικές ανάγκες, ενώ συνέβαλε στην τοπική οικονομική ανάπτυξη στηρίζοντας αγρότες, μικρές επιχειρήσεις και πρωτοβουλίες ανταλλαγής γνώσης.

Βόρεια Μακεδονία

Το 2025, το ΑΕΠ της Βόρειας Μακεδονίας αυξήθηκε κατά περίπου 3%, με την εγχώρια κατασκευαστική δραστηριότητα να ενισχύεται κυρίως χάρη στον κλάδο κατοικίας, ενώ στα νέα έργα υποδομών καταγράφηκαν καθυστερήσεις.

Οι όγκοι πωλήσεων τιμέντου του TITAN αυξήθηκαν, με ήπιες αναπροσαρμογές τιμών, διατηρώντας την κερδοφορία σε επίπεδα αντίστοιχα με αυτά του προηγούμενου έτους. Παράλληλα, ο TITAN σύναψε συνεργασίες με δύο μονάδες έτοιμου σκυροδέματος σε περιοχές κοντά σε υφιστάμενα έργα υποδομών, διασφαλίζοντας την απρόσκοπτη συνέχιση των δραστηριοτήτων του στον συγκεκριμένο κλάδο.

Επιδόσεις ESG

Το εργοστάσιο τιμέντου Usje προώθησε τους στόχους ESG επεκτείνοντας το πρόγραμμα STEM Innovatorium για μαθητές 7ης τάξης, συνδιοργανώνοντας το συνέδριο New Eco Concretes for a Sustainable World και υποστηρίζοντας νέες εκπαιδευτικές εγκαταστάσεις στη Σχολή Πολιτικών Μηχανικών. Η εταιρία έγινε η πρώτη στη Βόρεια Μακεδονία που έλαβε πιστοποίηση Platinum για μηδενικά απόβλητα προς ταφή, με ποσοστό ανάκτησης 99,86%. Για δεύτερη συνεχή χρονιά, ο δείκτης συχνότητας ατυχημάτων για τους εργαζομένους ήταν μηδενικός, ενώ στους εργολάβους καταγράφηκε ένα μόνο περιστατικό, επιβεβαιώνοντας τη δέσμευση για ασφαλές εργασιακό περιβάλλον.

Σερβία

Το 2025, η οικονομία της Σερβίας συνέχισε να αναπτύσσεται, με το ΑΕΠ να αυξάνεται κατά περίπου 2,4%, με χαμηλότερο ρυθμό σε σύγκριση με το 2024. Η κατανάλωση τιμέντου υποχώρησε ελαφρώς, μετά τα επίπεδα ρεκόρ του 2024, ενώ η πολιτική αστάθεια και οι διαδηλώσεις δεν φαίνεται να είχαν ουσιαστική επίδραση στην αγορά. Τα έργα υποδομών –κυρίως αυτοκινητόδρομοι και έργα που συνδέονται με την έκθεση EXPO 2027– συνέχισαν να στηρίζουν την κατασκευαστική δραστηριότητα. Οι όγκοι εγχώριων πωλήσεων του TITAN μειώθηκαν οριακά, ενώ οι τιμές του τιμέντου δέχθηκαν πιέσεις, λόγω της αυξημένης διείσδυσης εισαγωγών με ταχύτερους ρυθμούς σε σχέση με το 2024.

Επιδόσεις ESG

Το 2025 το εργοστάσιο τιμέντου Kosjerić ανακηρύχθηκε Πρώτο σε Θέματα Ασφάλειας στη Νοτιοανατολική Ευρώπη για το 2024 και συμπλήρωσε 1.700 ημέρες με μηδενικό δείκτη συχνότητας ατυχημάτων, στο πλαίσιο των πρωτοβουλιών Leading Safety+ και Safety Care Maturity. Η μονάδα ανανέωσε την πιστοποίηση ISO 14001, μείωσε τον δείκτη κλίνκερ-τιμέντου κατά 1,5%, εξασφάλισε άδεια παρακολούθησης εκπομπών CO₂, μείωσε τις εκπομπές αιωρούμενων σωματιδίων και προώθησε την ευαισθητοποίηση για τη διαχείριση αποβλήτων στην περιοχή. Παράλληλα, έλαβε το βραβείο Group Learning Champions, δώρισε όχημα για ασθενείς αιμοκάθαρσης και παρείχε προγράμματα πρακτικής άσκησης σε 23 νέους.

ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ

Safety Quest: Ποιος είπε ότι οι κανόνες ασφάλειας είναι βαρετοί;

Ο TITAN Αλβανίας υλοποίησε την πρωτοβουλία Safety Quest στο Fushe-Mamurras και στο Borizana, με στόχο την ενίσχυση της κουλτούρας ασφάλειας μέσω παιγνιώδους μάθησης. Σε συνεργασία με την Επιτροπή Φοιτητών Ιατρικής της Αλβανίας και τον Ερυθρό Σταυρό Αλβανίας, οι συμμετέχοντες εκπαιδεύτηκαν στην αναγνώριση κινδύνων, τη διαχείριση εκτάκτων περιστατικών και την παροχή πρώτων βοηθειών, μέσω εφαρμογής, εργαλείων επαυξημένης πραγματικότητας και βιωματικών αποστολών με επίβλεψη ειδικών. Τον Μάιο και Ιούνιο 2025, το πρόγραμμα παρακολούθησαν 100 μαθητές, 10 εκπαιδευτικοί και 500 μέλη της κοινότητας, στους οποίους απονεμήθηκαν διακριτικά σήματα ασφάλειας. Με τη συμμετοχή γονέων, εκπαιδευτικών και τοπικών αρχών, το Safety Quest ενίσχυσε τη συνεργασία και την ετοιμότητα της κοινότητας, αντανακλώντας τη δέσμευση του Τιτάνα για την ευημερία και την κοινή ευθύνη στην ασφάλεια.

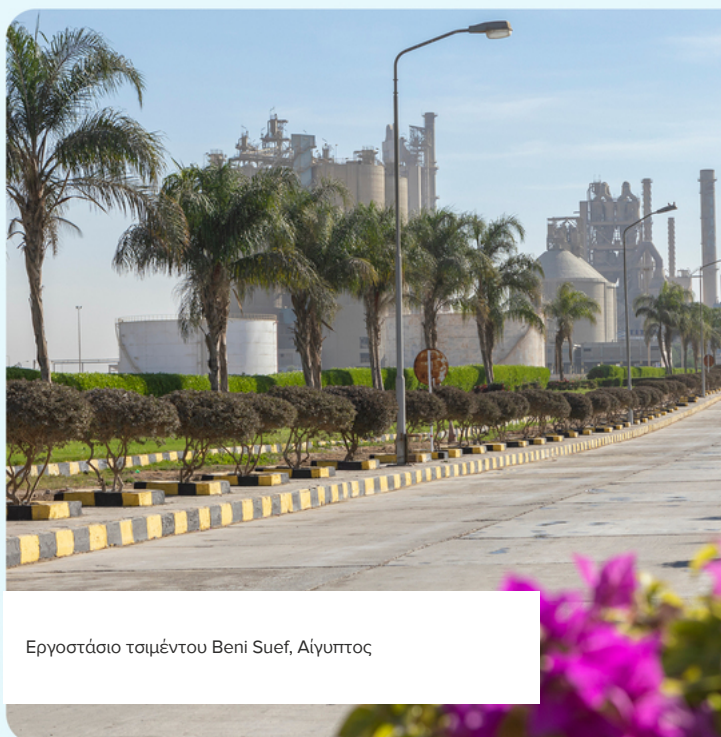


Ανατολική Μεσόγειος

Κύρια στοιχεία 2025

	Χρήση 2025	LfL	Δημοσιευμένα στοιχεία
Πωλήσεις	€250,8 εκ. 2024: €250,3 εκ.	+43,6%	+0,2%
EBITDA	€61,6 εκ. 2024: €25,7 εκ.	+321,2%	+139,6%
Ενεργητικό	€290,6 εκ. 2024: €374,2 εκ.		
Εργαζόμενοι	610 2024: 808		
Πρωτοβουλίες σύμπραξης με τις τοπικές κοινότητες	20 2024: 24		
Καθαρές εκπομπές CO ₂ Score 1 (kg/t τσιμεντοειδούς	670,1 2024: 666,1		
Ποσοστό υποκατάστασης εναλλακτικών καυσίμων	25,2 2024: 22,9		
Δείκτης κλίνκερ-τσιμέντου (%)	81,5 2024: 80,6		
Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTIFR)	0,69 2024: 0,00		

LfL - Σε συγκρίσιμη βάση: Σταθερές συναλλαγματικές ισοτιμίες και σταθερό εύρος ενοποίησης



Εργοστάσιο τσιμέντου Beni Suef, Αίγυπτος

Αύξηση πωλήσεων και κερδοφορίας, χάρη στην ισχυρότερη εγχώρια ζήτηση στην Αίγυπτο και τις εξαγωγές τσιμέντου.

Ανασκόπηση της αγοράς

Το 2025, οι παγκόσμιες συνθήκες και οι περιφερειακές γεωπολιτικές εντάσεις συνέχισαν να δημιουργούν προκλήσεις για την Αίγυπτο, αν και η πρόσφατη αποκλιμάκωση των συγκρούσεων ενίσχυσε το επενδυτικό κλίμα. Η οικονομική πολιτική επικεντρώθηκε στην ενίσχυση της τοπικής παραγωγής και του ιδιωτικού τομέα, με σταδιακή μείωση της άμεσης συμμετοχής του κράτους. Ο πληθωρισμός υποχώρησε από τα ιδιαίτερα υψηλά επίπεδα των προηγούμενων ετών, ωστόσο οι πιέσεις από τις προγραμματισμένες μεταρρυθμίσεις στις επιδοτήσεις καυσίμων και ηλεκτρικής ενέργειας διαμόρφωσαν τον πληθωρισμό στο 12% στο τέλος του έτους. Η μετάβαση από καθεστώς σταθερής ισοτιμίας σε ισοτιμία διαμορφούμενη από την αγορά ενθάρρυνε τις εισροές άμεσων ξένων επενδύσεων και επενδύσεων χαρτοφυλακίου, όπως αποτυπώθηκε σε συναλλαγές στη Βόρεια Ακτή και την Ερυθρά Θάλασσα. Η αύξηση του ΑΕΠ διαμορφώθηκε σε περίπου 4,5%, καθώς η χαλάρωση των νομισματικών συνθηκών, οι εισροές κεφαλαίων και τα εμβάσματα από το εξωτερικό στήριξαν τις επενδύσεις και την κατανάλωση. Τα συναλλαγματικά αποθέματα αυξήθηκαν στα \$50 δισ., συμβάλλοντας σε πιο σταδιακή υποτίμηση του νομίσματος, με την ισοτιμία EGP/USD να διαμορφώνεται στις 47 αιγυπτιακές λίρες, ενώ από τον Απρίλιο η Κεντρική Τράπεζα της Αιγύπτου μείωσε τα επιτόκια συνολικά κατά 7,25 ποσοστιαίες μονάδες στο 20%. Σε αυτό το βελτιούμενο μακροοικονομικό περιβάλλον, η εγχώρια ζήτηση τσιμέντου αυξήθηκε σημαντικά κατά 13% σε ετήσια βάση, φτάνοντας τους 54 εκ. τόνους, ενώ οι εξαγωγές τσιμέντου από την Αίγυπτο ενισχύθηκαν σημαντικά και διαμορφώθηκαν σε 11 εκ. τόνους.

Το 2025, η τουρκική οικονομία συνέχισε να αναπτύσσεται, με το ΑΕΠ να αυξάνεται κατά περίπου 3,5%, με χαμηλότερο ρυθμό σε σχέση με το 2024, στο πλαίσιο της συνέχισης του μεσοπρόθεσμου οικονομικού προγράμματος που εστιάζει στη μείωση του πληθωρισμού και τη βιώσιμη ανάπτυξη. Η αυστηρή νομισματική πολιτική οδήγησε σε αποκλιμάκωση του πληθωρισμού, ενώ η Κεντρική Τράπεζα της Τουρκίας μείωσε τα επιτόκια στο 38,0% από 47,5%. Παράλληλα, η υποτίμηση της τουρκικής λίρας κατά 37% ενίσχυσε την ανταγωνιστικότητα των εξαγωγών, ενώ τα έσοδα από τον τουρισμό συνέχισαν να ανακάμπτουν. Η πολιτική αστάθεια και οι διαμαρτυρίες δεν φαίνεται να είχαν ουσιαστική επίδραση στην αγορά. Η κατασκευαστική δραστηριότητα διατηρήθηκε σε ισχυρά επίπεδα, με τα έργα υποδομών –κυρίως αυτοκινητόδρομους και έργα που συνδέονται με την EXPO 2027– να στηρίζουν τη ζήτηση. Η εγχώρια κατανάλωση τσιμέντου αυξήθηκε κατά 9,7% το 2025, φτάνοντας τους 78 εκ. τόνους, επίπεδο υψηλότερο από το προηγούμενο ιστορικό υψηλό του 2017 (72 εκ. τόνοι).

Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Ο γεωγραφικός τομέας της Ανατολικής Μεσογείου κατέγραψε πωλήσεις €250,8 εκ. το 2025, αυξημένες κατά 43,6% σε ετήσια βάση (LfL), κυρίως χάρη στην ισχυρή ανάκαμψη της Αιγύπτου. Τα κέρδη EBITDA υπερτριπλασιάστηκαν και ανήλθαν σε €61,6 εκ., σημειώνοντας αύξηση 321% (LfL) σε σύγκριση με το 2024, με το μεγαλύτερο μέρος της βελτίωσης να προέρχεται από τις δυναμικές επιδόσεις στην Αίγυπτο. Η ενίσχυση των αποτελεσμάτων υποστηρίχθηκε από τους αυξημένους όγκους εγχώριων πωλήσεων και εξαγωγών, καθώς και από τα θετικά επίπεδα τιμολόγησης.

Αίγυπτος

Στην Αίγυπτο, το καθεστώς ρύθμισης της αγοράς τσιμέντου που είχε θεσπιστεί τον Ιούλιο του 2021 αναστάλη το 2025, μετά την απότομη

αύξηση της εγχώριας ζήτησης και των εξαγωγών, με τη χώρα να καταγράφει ισχυρή ανάκαμψη. Οι συνολικές πωλήσεις τσιμέντου ανήλθαν σε 65 εκ. τόνους, αυξημένες κατά περίπου 17% σε ετήσια βάση.

Οι όγκοι εγχώριων πωλήσεων αυξήθηκαν κατά 13%, με το χύδην τσιμέντο να καταγράφει άνοδο 20% χάρη στη ζήτηση από μεγάλης κλίμακας έργα, ενώ οι πωλήσεις συσκευασμένου τσιμέντου ενισχύθηκαν κατά 9%, υποστηριζόμενες από μεμονωμένους κατασκευαστές και εργασίες τελικών επιχρισμάτων. Για το 2026 αναμένεται περαιτέρω ανάπτυξη, με βασικούς μοχλούς την ολοκλήρωση σημαντικών έργων το 2025 και την επίτευξη κρίσιμων κυβερνητικών οροσήμων, όπως τα έργα στο East Cairo, το Monorail της Νέας Διοικητικής Πρωτεύουσας και οι σταθμοί του σιδηροδρόμου υψηλής ταχύτητας στο Borg Al Arab. Παράλληλα, οι εξαγωγές τσιμέντου από την Αίγυπτο ενισχύθηκαν σημαντικά, σημειώνοντας αύξηση 46% έναντι του προηγούμενου έτους.

Επιδόσεις ESG

Το 2025 καταγράφηκε πρόοδος σε θέματα υγείας και ασφάλειας, ωστόσο δύο ατυχήματα με απώλεια χρόνου εργασίας ανέδειξαν την ανάγκη περαιτέρω σύγκλισης των εργασιών στα πρότυπα ασφάλειας. Η διακυβέρνηση ενισχύθηκε μέσω επιτροπών, δράσεων κατάρτισης και επτά στρατηγικών προγραμμάτων για την περίοδο 2025–2027, με τη στήριξη της MCM και τοπικών φορέων, ενώ οι έλεγχοι επικεντρώθηκαν στη βελτίωση της ασφάλειας. Ο TITAN Αιγύπτου βελτίωσε την αποδοτικότητα, τη βιωσιμότητα και τον ψηφιακό μετασχηματισμό, εξασφαλίζοντας δικαιώματα διαχείρισης αποβλήτων στις Khanka και Abbis2, εγκαθιστώντας δύο τεμαχιστές εναλλακτικών καυσίμων, ολοκληρώνοντας την αναβάθμιση του ψύκτη κλίνκερ στην Αλεξάνδρεια και προγραμματίζοντας την αναβάθμιση της γραμμής 1 στο Beni Suef. Παράλληλα, δημιούργησε πράσινη ζώνη με χρήση «γκρίζου νερού» στο Beni Suef, δημοσίευσε EPD, επαλήθευσε την απογραφή εκπομπών κατά ISO 14064-1:2019 και εφάρμοσε λύσεις βελτιστοποίησης σε πραγματικό χρόνο με τεχνητή νοημοσύνη για την ενεργειακή αποδοτικότητα.

Η εξέλιξη των εργαζομένων υποστηρίχθηκε μέσω τακτικών συναντήσεων, της πλατφόρμας Top 60, του προγράμματος αποφοίτων IGNITE και ενισχυμένου θερινού προγράμματος πρακτικής άσκησης.

Στο πλαίσιο της στήριξης των τοπικών κοινοτήτων, η Titan Egypt εξόπλισε το ιατρικό κέντρο Wady El Kamar, υποστήριξε σπουδαστές και εκπαιδευτικούς, αναβάθμισε δημοσίους χώρους και παρείχε βοήθεια για τις πλημμύρες στην Αλεξάνδρεια. Στο Beni Suef, προχώρησε σε αναβαθμίσεις νοσοκομείων, προγράμματα στήριξης σπουδαστών και συνεργασία με το Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο, ενώ πραγματοποιήθηκε δωρεά σε ογκολογικά νοσοκομεία στη μνήμη του πρώην Διευθύνοντος Συμβούλου της Titan Egypt.

Τουρκία

Παρά την απουσία έργων υποδομών μεγάλης κλίμακας στις τοπικές αγορές, τα μικρού και μεσαίου μεγέθους έργα του ιδιωτικού και δημόσιου τομέα διατήρησαν τη συνολική κατανάλωση στα επίπεδα του προηγούμενου έτους, με τις δραστηριότητές μας να υπεραποδίδουν έναντι της αγοράς. Αν και οι αυξήσεις τιμών αντιστάθμισαν μόνο εν μέρει το αυξημένο κόστος παραγωγής που προέκυψε από τον υψηλό πληθωρισμό και την υποτίμηση της τουρκικής λίρας, οι σύγχρονες εγκαταστάσεις μας και ο ισχυρός ισολογισμός μας επέτρεψαν να διαχειριστούμε αποτελεσματικά τις μακροοικονομικές πιέσεις και να καλύψουμε τη ζήτηση της αγοράς. Τον Μάιο του 2025, ο TITAN ολοκλήρωσε την πώληση του ποσοστού του (75%) στην Adocim Cement, σε ευθυγράμμιση με τους μακροπρόθεσμους στόχους του Ομίλου στην Τουρκία και στο πλαίσιο της στρατηγικής βελτιστοποίησης του χαρτοφυλακίου του. Τα περιουσιακά στοιχεία που πωλήθηκαν περιλάμβαναν ένα ολοκληρωμένο εργοστάσιο τσιμέντου, έναν τερματικό σταθμό τσιμέντου και συναφείς υποδομές, ενώ ο Όμιλος διατήρησε τη λειτουργία μονάδων άλεσης τσιμέντου και συμπληρωματικών τσιμεντοειδών υλικών στην περιοχή του Μαρμαρά.

Τον Νοέμβριο του 2025, και σε ευθυγράμμιση με τις στρατηγικές προτεραιότητες του «TITAN Forward 2029», ο TITAN ανακοίνωσε την υπογραφή συμφωνίας για την εξαγορά του 100% της Traçim Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş., εταιρίας με παρουσία στην ευρύτερη αγορά της Κωνσταντινούπολης. Η συναλλαγή, η οποία ολοκληρώθηκε επιτυχώς τον Μάρτιο του 2026, περιλαμβάνει ένα ολοκληρωμένο εργοστάσιο τσιμέντου με ετήσια παραγωγική δυναμικότητα περίπου 2,5 εκ. τόνων.

Επιδόσεις ESG

Το 2025 η Adocim ενίσχυσε την εστίαση στους εργαζομένους, την υγεία και ασφάλεια, τις περιβαλλοντικές επιδόσεις και την ευημερία της κοινότητας. Υλοποίησε δράσεις για τους εργαζομένους, όπως εκδηλώσεις για την Ημέρα της Γυναίκας, δείπνα ιφτάρ, εορτασμούς γενεθλίων και θερινές δραστηριότητες. Στο Tokat, δώρισε τσιμέντο σε δημόσια ιδρύματα και πραγματοποίησε παρουσιάσεις σε φοιτητές για την παραγωγή τσιμέντου και τις ευκαιρίες σταδιοδρομίας.

Η υγεία και ασφάλεια αποτέλεσαν προτεραιότητα μέσω του στόχου μηδενικών ατυχημάτων, με ενισχυμένη κατάρτιση, ελέγχους και αναβαθμισμένο σύστημα διαχείρισης, εναρμονισμένο με τα πρότυπα του Ομίλου TITAN. Σημαντικές βελτιώσεις αφορούσαν τη διαχείριση εργασιών, την πυρασφάλεια, τις διαδικασίες LOTOTO (Lockout, Tagout, Tryout) και ένα άρτιο σύστημα αδειών για την εκτέλεση εργασιών. Σε περιβαλλοντικό επίπεδο, η Adocim διέκοψε τη διάθεση του CEM I 42.5R υπέρ του CEM II/A-L 42.5R, με στόχο τη μείωση των εκπομπών CO₂, αύξησε τη χρήση εναλλακτικών πρώτων υλών και προσθέτων, προώθησε το πρότυπο ISO 14000 και τις πρακτικές μηδενικών αποβλήτων, ενώ βελτίωσε τη διαχείριση υδάτων, συμπεριλαμβανομένης της χρήσης όμβριων υδάτων.

ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ

Λατομείο ασβεστόλιθου, στο Beni Suef: Έργο δημιουργίας πράσινης ζώνης

Το 2025 ο TITAN Αιγύπτου εγκαινίασε έργο πράσινης ζώνης στο λατομείο ασβεστόλιθου Beni Suef, σε συνεργασία με το Κυβερνείο Beni Suef. Το έργο αξιοποιεί επεξεργασμένα λύματα για άρδευση, δημιουργώντας πράσινη ζώνη 2,5 χλμ. με 5.500 δέντρα. Με επένδυση 8,7 εκατ. αιγυπτιακών λιρών, επαναχρησιμοποιεί 22.000 m³ λυμάτων ετησίως, μειώνει τις εκπομπές CO₂ κατά 20 τόνους/έτος και ενισχύει τη βιοποικιλότητα και την ευημερία της κοινότητας.



Κοινοπραξία στη Βραζιλία

Οι πωλήσεις τσιμέντου κατέγραψαν δυναμικές επιδόσεις το 2025

Ανασκόπηση της αγοράς

Το 2025, οι εγχώριες πωλήσεις τσιμέντου στη Βραζιλία ανήλθαν σε 67 εκ. τόνους, αυξημένες κατά 3,7% σε ετήσια βάση, σύμφωνα με την Εθνική Ένωση Τσιμέντου (SNIC), επιβεβαιώνοντας τη δυναμική ανάκαμψη που ξεκίνησε το 2024, αν και η κατανάλωση παραμένει κάτω από το ιστορικό υψηλό των 73 εκ. τόνων του 2014. Η ζήτηση υποστηρίχθηκε από την ισχυρή αγορά εργασίας, με χαμηλή ανεργία, αύξηση της απασχόλησης και του πραγματικού εισοδήματος. Αντίθετα, η οικονομική δραστηριότητα επιβραδύνθηκε, καθώς η αυστηρή νομισματική πολιτική περιορίσε την κατανάλωση και το βασικό επιτόκιο παρέμεινε στο 15%, περιορίζοντας τη στεγαστική πίστη και τις δαπάνες των νοικοκυριών εν μέσω υψηλής μόχλευσης.

Η κατασκευή κατοικιών παρέμεινε βασικός μοχλός ζήτησης, με στήριξη από το ομοσπονδιακό πρόγραμμα «Minha Casa, Minha Vida», ιδίως στις βόρειες και νοτιοανατολικές περιοχές. Στις υποδομές, προχώρησαν επενδύσεις σε έργα αποχέτευσης και στην επέκταση σκυροδέματος σε αυτοκινητοδρόμους και αστικούς δρόμους, λόγω των πλεονεκτημάτων ανθεκτικότητας και βιωσιμότητας. Παράλληλα, η Βραζιλία διατήρησε ένα από τα χαμηλότερα επίπεδα έντασης άνθρακα παγκοσμίως, αυξάνοντας τη χρήση εναλλακτικών καυσίμων στο ενεργειακό μείγμα στο 30%. Οι πρωτοβουλίες αυτές, σε συνδυασμό με συνεχιζόμενα επενδυτικά και καινοτομικά προγράμματα, στηρίζουν μια συγκρατημένα θετική προοπτική για το 2026, παρά τις επίμονες μακροοικονομικές προκλήσεις.

Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Η κατανάλωση τσιμέντου στη Βορειοανατολική Βραζιλία, βασική αγορά της κοινοπραξίας Apodi, αυξήθηκε κατά 7,2% το 2025, υποστηριζόμενη από την έντονη δραστηριότητα στην αγορά κατοικίας και τα έργα υποδομών. Παρά τους περιορισμούς στην παραγωγική ικανότητα, η Apodi έδωσε έμφαση στη βελτίωση των περιθωρίων κερδοφορίας μέσω βελτιστοποίησης του προϊόντικού μείγματος, της γεωγραφικής κατανομής και της εμπορικής στρατηγικής. Ως αποτέλεσμα, οι όγκοι πωλήσεων αυξήθηκαν κατά 7% σε ετήσια βάση, ενώ καταγράφηκε σημαντική αύξηση των τιμών, αντανακλώντας την επιτυχή εμπορική εκτέλεση και την πειθαρχημένη τιμολόγηση.

Παράλληλα, η Apodi ενίσχυσε τη στρατηγική διαφοροποίησης της μέσω της ανάπτυξης ειδικών προϊόντων με έμφαση στις τεχνικές πωλήσεις και διέυρυνε περαιτέρω την παρουσία της στον τομέα του χύδην τσιμέντου (+7,8% έναντι του 2024), εξυπηρετώντας τον κλάδο των προκατασκευασμένων προϊόντων, τα ταχέως αναπτυσσόμενα αιολικά έργα της περιοχής και μεγάλης κλίμακας έργα υποδομών. Ταυτόχρονα, διατηρήθηκε ισχυρή εστίαση στη σταθεροποίηση και την αξιοπιστία των εργοστασίων, με σημαντικές επενδύσεις σε ευθυγράμμιση με τον πυλώνα Resilient Operations της στρατηγικής της.

Το 2025, οι πωλήσεις της Apodi ανήλθαν σε €109 εκ., αυξημένες κατά 7% σε συγκρίσιμη βάση (Lfl) (-1% σε δημοσιευμένη βάση), ενώ τα κέρδη EBITDA διαμορφώθηκαν σε €32,8 εκ., αυξημένα κατά 17,4% σε συγκρίσιμη βάση (Lfl) σε σχέση με το 2024 (+11,3% σε δημοσιευμένη βάση). Η βελτίωση αυτή οφείλεται στις πρωτοβουλίες βελτιστοποίησης των πωλήσεων και στη μείωση των λειτουργικών δαπανών έναντι του προηγούμενου έτους.

Επιδόσεις ESG

Το 2025 η Cimento Apodi ενίσχυσε τις δεσμεύσεις ESG ενσωματώνοντας την επιχειρησιακή αριστεία, τη συμμετοχή στην κοινότητα και την υπεύθυνη διακυβέρνηση. Ένα σημαντικό επίτευγμα ήταν το έργο διακοπής λειτουργίας του φούρνου στο εργοστάσιο Quixeré λόγω εκτενούς συντήρησης, το οποίο ολοκληρώθηκε με ασφαλή και αποτελεσματικό τρόπο με τη συμμετοχή περισσότερων από 500 ατόμων, κερδίζοντας την 3η θέση στο βραβείο Unimed – «Companies that Care» για την έμφαση στην ευημερία των εργαζομένων.

Το έργο Refarda προώθησε την κυκλική οικονομία μέσω της επαναχρησιμοποίησης 400 στολών εργασίας, της μετατροπής τους σε νέα προϊόντα και της στήριξης τοπικής ΜΚΟ. Η δεύτερη έκθεση Sustainability Trail κατέγραψε αύξηση συμμετοχής 17%, με 23% εξωτερικούς συμμετόχους, και περιλάμβανε για πρώτη φορά σύντομες εκπαιδευτικές ενότητες για την κοινότητα.

Η δέσμευση των εργαζομένων αυξήθηκε, με το 11,5% να συμμετέχει σε εθελοντικές δράσεις από τις οποίες ωφελήθηκαν περισσότερα από 2.000 άτομα, και συνέβαλε στην κατάκτηση του βραβείου IEP Sustainability Seal. Η εταιρία ολοκλήρωσε, επίσης, τη 2η αξιολόγηση για τα ανθρώπινα δικαιώματα, στην οποία συμμετείχαν όλα τα διευθυντικά στελέχη και η οποία οδήγησε στη διαμόρφωση ενός σχεδίου δράσης προτεραιότητας που ενσωματώθηκε στον χάρτη εταιρικών κινδύνων. Οι πρωτοβουλίες αυτές υπογραμμίζουν τη συνεχή δέσμευση της Apodi για τη δημιουργία βιώσιμης αξίας για τους ανθρώπους, τις κοινότητες και το περιβάλλον.

ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ

Έργο Refarda: Επαναχρησιμοποίηση βιομηχανικών στολών εργασίας στη Βραζιλία

Πριν από το έργο Refarda, χιλιάδες βιομηχανικές φόρμες εργασίας απορρίπτονταν ετησίως, ενώ γυναίκες στην κοινότητα του Quixeré στερούνταν ευκαιριών εισοδήματος. Στο πλαίσιο εσωτερικής ανάλυσης αποβλήτων και της στρατηγικής του Τιτάνα για την κυκλική οικονομία και την τοπική ανάπτυξη, η εταιρία συνεργάστηκε με τον Φιλανθρωπικό Κοινωνικό Σύλλογο Quixeré για την επαναχρησιμοποίηση φορμών εργασίας και τη μετατροπή τους σε πολυχρηστικά σετ. Ο ΤΙΤΑΝ παρέιχε υλικά, συνέβαλε στον σχεδιασμό και αγόρασε τα προϊόντα για το 2ο Συνέδριο Βιωσιμότητας και ESG, μειώνοντας υφασμάτινα απόβλητα, δημιουργώντας σταθερό εισόδημα και ενδυναμώνοντας γυναίκες-επιχειρηματίες.



Άλλες επιχειρηματικές δραστηριότητες

Στη διάρκεια του 2025, συνεχίσαμε να ενισχύουμε την CemAI, την επιχειρηματική μονάδα του Ομίλου για την παροχή ψηφιακών υπηρεσιών, και κάναμε σημαντικά βήματα στις επιχειρηματικές δραστηριότητές μας στην GAEA, την Ecorecovery και την ST Equipment & Technology.

Κυκλική οικονομία



GAEA

Η εταιρία Green Alternative Energy Assets (GAEA), που ιδρύθηκε το 2012 στη Βουλγαρία, παρέχει λύσεις για τη διαχείριση και αξιοποίηση αποβλήτων και την παραγωγή εναλλακτικών καυσίμων. Το 2016 η GAEA επέκτεινε τις δραστηριότητές της στην Αίγυπτο, παρέχοντας λύσεις για την επεξεργασία αστικών στερεών αποβλήτων και παράγοντας για εργοστάσια τσιμέντου εναλλακτικά καύσιμα προερχόμενα από την επεξεργασία υπολειμμάτων ανακύκλωσης (RDF). Η GAEA εστιάζει σε μακροπρόθεσμα έργα κρατικής παραχώρησης που εξασφαλίζουν τη σταθερή προμήθεια και μειώνουν τη μεταβλητότητα. Σήμερα έχει αναλάβει σημαντικά έργα ως παραχωρησιούχος στις περιοχές της Alexandria, Sharqia, Khanka και Beni Suef, υποστηρίζοντας επεκτάσιμη παραγωγή RDF που ξεπερνά τις 400 χιλιάδες τόνους. Οι συνεχιζόμενες επενδύσεις σε λειτουργικές δραστηριότητες, καθώς και σε υποδομές μεταφοράς και αποθήκευσης, έχουν ενισχύσει τον πρωτεύοντα ρόλο της GAEA.



Ecorecovery

Η Ecorecovery ιδρύθηκε το 2015 στην Ελλάδα και ειδικεύεται στη μετατροπή μη ανακυκλώσιμων στερεών αποβλήτων σε στερεά ανακτηθέντα καύσιμα (SRF) υψηλής ποιότητας για κλιβάνους τσιμέντου. Η Ecorecovery κατέχει ηγετικό ρόλο στον τομέα της επεξεργασίας αποβλήτων στην Ελλάδα. Επεξεργάζεται μεγάλο εύρος από ροές αποβλήτων και, με τον τρόπο αυτό, μειώνεται σημαντικά η ποσότητα αποβλήτων που προορίζονται για απόρριψη σε χώρους υγειονομικής ταφής. Η τυποποιημένη διαδικασία παραγωγής εξασφαλίζει στερεά ανακτηθέντα καύσιμα (SRF) υψηλής ποιότητας, συμβάλλοντας έτσι στη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα της βιομηχανίας τσιμέντου.



Εργαζόμενοι στο εργοστάσιο της Θεσσαλονίκης, Ελλάδα

Εναλλακτικά τσιμεντοειδή υλικά



Περλίτες Αιγαίου

Τον Φεβρουάριο του 2023 ο TITAN εξαγόρασε μερίδιο στην εταιρία Περλίτες Αιγαίου, προκειμένου να επεκτείνει τα πράσινα προϊόντα τσιμέντου μειωμένου ανθρακικού αποτυπώματος που διαθέτει. Η Περλίτες Αιγαίου ιδρύθηκε το 1994 και διαθέτει λατομεία στο Γυαλί, νησί με σημαντικά αποθέματα υψηλής ποιότητας αλλά και πρόσβαση σε λιμένα με εγκαταστάσεις φόρτωσης. Μέσω αυτής της συνεργασίας, ο TITAN καλύπτει τις μακροπρόθεσμες ανάγκες προμήθειας ποζολάνης, γεγονός που θα επιτρέψει στον Όμιλο να διευρύνει τα προϊόντα τσιμέντου μειωμένου ανθρακικού αποτυπώματος που διαθέτει. Η εταιρία εξυπηρετεί τους κλάδους κατασκευών, γεωργίας και λιπασμάτων.



STET

Η ST Equipment & Technology LLC (STET), θυγατρική του Ομίλου TITAN στη Βοστώνη (ΗΠΑ), σχεδιάζει, κατασκευάζει και διαθέτει εξοπλισμό για τον διαχωρισμό υλικών. Η κατοχυρωμένη τεχνολογία της STET είναι εξαιρετικά κατάλληλη για την επεξεργασία υλικών σε μορφή σκόνης και την ανακύκλωση ροών στερεών αποβλήτων με βιώσιμο τρόπο και συνεισφέρει στην κυκλική οικονομία και στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής. Οι εφαρμογές της τεχνολογίας επεξεργασίας της STET περιλαμβάνουν την ανακύκλωση της ιπτάμενης τέφρας που προέρχεται από την καύση άνθρακα, την επεξεργασία των ορυκτών με μηδενική κατανάλωση νερού και την αναβάθμιση των φυτικών πρωτεϊνών για εφαρμογές σε τρόφιμα και ζωοτροφές.

Το 2025 η STET εστίασε στην ανακύκλωση της ιπτάμενης τέφρας άνθρακα που προέρχεται από την καύση άνθρακα και συλλέγεται από ιστορικούς χώρους ταφής, για την παραγωγή τσιμεντοειδών προϊόντων χαμηλών εκπομπών άνθρακα. Ο διαχωριστής της STET είναι η μόνη μη θερμική λύση για την απομάκρυνση του άνθρακα από την ιπτάμενη τέφρα και παράγει βιώσιμα δομικά υλικά με 80% μειωμένες εκπομπές CO₂ από το τσιμέντο Πόρτλαντ (OPC – Ordinary Portland Cement). Η STET προσφέρει στους συνεργάτες της μια ολοκληρωμένη λύση για την επεξεργασία και τη χρήση μεγάλων όγκων ιπτάμενης τέφρας μέσω ιδιόκτητης τεχνολογίας και των καναλιών μάρκετινγκ της Titan America. Το 2025 ο TITAN ανακοίνωσε το πρώτο στο είδος του έργο για την επεξεργασία έως 300.000 τόνων ανακτηθείσας τέφρας άνθρακα ετησίως με τη χρήση της ιδιόκτητης επεξεργασίας της STET στον σταθμό παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας Fiddler's Ferry στο Warrington (Ηνωμένο Βασίλειο).

Η STET ανέπτυξε, επίσης, τις τεχνικές και εμπορικές εφαρμογές της για την ανακύκλωση των συμπληρωματικών προϊόντων και των παράλλελων ροών από την παραγωγή τροφίμων και ζωοτροφών. Στόχος της STET είναι να συμβάλει στη δημιουργία κερδοφόρων επιχειρηματικών εφαρμογών μέσα από την παραγωγή πρωτεϊνούχων συστατικών υψηλής ποιότητας από πίτες από ελαιόσπορους και δημητριακά που έχουν ήδη χρησιμοποιηθεί σε αποστακτήρια και ζυθοποιεία. Στον τομέα της επεξεργασίας των ορυκτών, η STET επέκτεινε τη συνεργασία της με μεγάλες εταιρίες εξόρυξης για την ενίσχυση της βιωσιμότητας στα προϊόντα και τις διαδικασίες. Πραγματοποίησαν πιλοτικές δοκιμές στην τεχνολογία κλασματοποίησης με μηδενική κατανάλωση νερού σε υπολείμματα πυρίτη, ποτάσα και βιομηχανικά ορυκτά.

Ψηφιακές λύσεις



CemAI

Η CemAI, Inc. (CemAI), θυγατρική του Ομίλου, παρέχει λύσεις τεχνητής νοημοσύνης για τη βιομηχανία τσιμέντου. Από την έναρξη λειτουργίας της το 2022, η CemAI έχει επεκτείνει την παγκόσμια παρουσία της μέσω εγκαταστάσεων σε όλα τα εργοστάσια τσιμέντου του Ομίλου TITAN, αλλά και σε πελάτες εκτός Ομίλου. Το χαρτοφυλάκιο προϊόντων της εταιρίας περιλαμβάνει δύο λύσεις που βασίζονται στην τεχνητή νοημοσύνη, την CemAI Predictive Maintenance και την CemAI Process Optimizer.

Η λύση προγνωστικής συντήρησης βασισμένη στην τεχνητή νοημοσύνη αξιοποιεί την εμπειρία παραγωγής και συντήρησης, καθώς και την ψηφιακή τεχνογνωσία του Τιτάνα, για να βοηθήσει τις τσιμεντοβιομηχανίες να πετύχουν βελτιωμένη αξιοπιστία και ενεργειακή αποδοτικότητα, χαμηλότερα κόστη συντήρησης και μικρότερο χρόνο διακοπής λειτουργίας. Η λύση προβλεπτικής συντήρησης της CemAI Predictive Maintenance αξιοποιεί την τεχνολογία μηχανικής εκμάθησης και επεξεργάζεται σε πραγματικό χρόνο τα δεδομένα λειτουργίας ολόκληρων εργοστασίων τσιμέντου. Στέλνει ειδοποιήσεις που αναλύονται από έμπειρους ειδικούς σε στενή συνεργασία με τις ομάδες στα εργοστάσια, με στόχο την επίλυση ζητημάτων πριν αυτά επηρεάσουν την ομαλή λειτουργία του εργοστασίου. Κέντρα απομακρυσμένης παρακολούθησης συλλέγουν και αναλύουν τη ροή δεδομένων από αισθητήρες σε εγκαταστάσεις του εργοστασίου, 24 ώρες το 24ωρο, 7 ημέρες την εβδομάδα. Η λύση προβλεπτικής συντήρησης CemAI έχει εγκατασταθεί σε όλα τα εργοστάσια του Τιτάνα και σε αρκετές μονάδες πελατών του Ομίλου.

Η λύση βελτιστοποίησης διαδικασιών CemAI Process Optimizer συνδυάζει την τεχνητή νοημοσύνη, τη μηχανική εκμάθηση και την τεχνογνωσία του κλάδου, για να ενισχύσει σημαντικά τους όγκους παραγωγής και την ενεργειακή αποδοτικότητα και να μειώσει τις εκπομπές CO₂. Αξιοποιώντας την ανάλυση δεδομένων και τη βελτιστοποίηση προβλέψεων σε πραγματικό χρόνο, η λύση βελτιστοποίησης CemAI Process Optimizer έχει εγκατασταθεί σε πολλά εργοστάσια του Τιτάνα παγκοσμίως, καθώς και σε παραγωγικές μονάδες πελατών του Ομίλου.

Προοπτικές για το 2026

Το 2026, η παγκόσμια οικονομία αναμένεται να αναπτυχθεί με συγκρατημένο ρυθμό, διατηρώντας την ανθεκτικότητα που καταγράφηκε το προηγούμενο έτος, παρά την ενίσχυση των γεωπολιτικών κινδύνων. Η αποκλιμάκωση του πληθωρισμού είχε ενισχύσει τις προσδοκίες για σταδιακή εξομάλυνση της νομισματικής πολιτικής. Ωστόσο, η κλιμάκωση της σύγκρουσης στη Μέση Ανατολή δημιουργεί νέες αβεβαιότητες, μέσω της αύξησης των τιμών της ενέργειας, της ανόδου του κόστους logistics και της επιβάρυνσης της εφοδιαστικής αλυσίδας, παράγοντες που ενδέχεται να επιβραδύνουν τον ρυθμό μείωσης των επιτοκίων. Οι προοπτικές στις αγορές όπου δραστηριοποιείται ο Όμιλος παραμένουν ανομοιογενείς. Οι ΗΠΑ επωφελούνται από την ανθεκτική εγχώρια ζήτηση, ιδίως στον τομέα των υποδομών, ενώ η ανάκαμψη στην Ευρώπη αναμένεται να παραμείνει πιο εύθραυστη, λόγω της αυξημένης έκθεσής της στη μεταβλητότητα των τιμών της ενέργειας.

Η κατασκευαστική αγορά στις ΗΠΑ αναμένεται να παραμείνει σε γενικές γραμμές σταθερή το 2026, εν μέσω υψηλού κόστους χρηματοδότησης, επίμονων πληθωριστικών πιέσεων στο κόστος εισροών και συνεχιζόμενων περιορισμών στην αγορά εργασίας. Οι πρόσφατες εξελίξεις στις τιμές της ενέργειας προσθέτουν περαιτέρω αβεβαιότητα σε ένα ήδη σύνθετο μακροοικονομικό περιβάλλον. Τα επιτόκια στεγαστικών δανείων εκτιμάται ότι θα παραμείνουν σε υψηλά επίπεδα, συνεχίζοντας να επηρεάζουν την προσιτότητα της στέγασης και τη δραστηριότητα στον κλάδο κατοικίας, η οποία αναμένεται να παραμείνει υποτονική. Ως αποτέλεσμα, το σημείο καμπής στην οικιστική κατασκευή ενδέχεται να μετατεθεί για το 2027, με ισχυρή μακροπρόθεσμη στήριξη από το διαρθρωτικό έλλειμμα προσφοράς κατοικιών. Αντίθετα, η βιομηχανική κατασκευαστική δραστηριότητα αναμένεται να παραμείνει ανθεκτική το 2026, υποστηριζόμενη από επενδύσεις στη μεταποίηση, την ενέργεια και την τεχνολογία, κυρίως στις νότιες πολιτείες. Τα έργα υποδομών αποτελούν βασικό μοχλό ανάπτυξης, καθώς η χρηματοδότηση μέσω του νόμου περί Επενδύσεων Υποδομών και Θέσεων Εργασίας (IIJA) επιταχύνει την υλοποίηση έργων στη Φλόριντα και στις Μεσοατλαντικές Πολιτείες. Η ισχυρή διακομματική στήριξη εκτιμάται ότι θα συμβάλει στη διατήρηση της ομοσπονδιακής χρηματοδότησης για έργα υποδομών σε υψηλά επίπεδα. Παρά τις βραχυπρόθεσμες προκλήσεις, οι αγορές στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος υποστηρίζονται από ισχυρούς μακροπρόθεσμους διαρθρωτικούς παράγοντες ζήτησης, όπως οι επενδύσεις για την αντικατάσταση και αναβάθμιση παλαιών υποδομών, η ενίσχυση της εγχώριας μεταποίησης, καθώς και οι νέες τάσεις στην ανθεκτική αστική ανάπτυξη και τις τεχνολογίες κατασκευών. Ο Όμιλος αναμένει σημαντικές ευκαιρίες σε αγορές με ισχυρή ζήτηση και ανταποκρίνεται με στοχευμένες επενδύσεις στην επέκταση της παραγωγικής δυναμικότητας, στην ενίσχυση των logistics και στην ανάπτυξη συναφών δραστηριοτήτων. Παράλληλα, η ενσωμάτωση της Keystone (υπό την αίτηση των απαιτούμενων εγκρίσεων), αργότερα εντός του 2026, αναμένεται να προσθέσει σημαντική εγχώρια παραγωγική δυναμικότητα τσιμέντου, να διευρύνει τη γεωγραφική παρουσία του Ομίλου και να ενισχύσει περαιτέρω τη θέση του στις αγορές της Ανατολικής Ακτής και της ενδοχώρας των ΗΠΑ.

Ο κατασκευαστικός κλάδος στην Ελλάδα αναμένεται να σημειώσει συγκρατημένη ανάπτυξη, υποστηριζόμενος από την ανθεκτική ιδιωτική ζήτηση και τις ισχυρές δημόσιες επενδύσεις. Με το ΑΕΠ να εκτιμάται ότι θα αυξηθεί την περίοδο 2026–2027 με ρυθμό διπλάσιο

του μέσου όρου της Ευρωπαϊκής Ένωσης, η δυναμική της ελληνικής οικονομίας ενισχύεται από τη χρηματοδότηση του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (RRF), η οποία στηρίζει την επενδυτική δραστηριότητα. Η δραστηριότητα στον κλάδο κατοικίας παραμένει ισχυρή, υποστηριζόμενη από την έλλειψη διαθέσιμης κατοικίας και από νέα μέτρα ενίσχυσης της προσφοράς. Οι δημόσιες υποδομές αναμένεται να αποτελέσουν τον βασικό μοχλό ανάπτυξης, με τη στήριξη έργων μεταφορών, ενέργειας και αποκατάστασης ζημιών από φυσικές καταστροφές που χρηματοδοτούνται από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Παράλληλα, οι εμπορικές και βιομηχανικές κατασκευές επωφελούνται από ισχυρή επενδυτική δραστηριότητα, ιδιαίτερα στους τομείς του τουρισμού, της μεταποίησης και των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.

Το 2026, ο κατασκευαστικός κλάδος στις αγορές της Νοτιοανατολικής Ευρώπης αναμένεται να σταθεροποιηθεί σε υψηλά επίπεδα, μετά από αρκετά χρόνια ισχυρής ανάπτυξης. Η δραστηριότητα στον κλάδο κατοικίας παραμένει βασικός παράγοντας ζήτησης, υποστηριζόμενη από την αστικοποίηση, την έλλειψη διαθέσιμων κατοικιών και τις επενδύσεις της διασποράς, αν και το υψηλό κόστος χρηματοδότησης περιορίζει την έναρξη νέων οικιστικών έργων. Η ιδιωτική κατασκευαστική δραστηριότητα εκτός του κλάδου κατοικίας ακολουθεί πορεία δύο ταχυτήτων. Από τη μία πλευρά, ισχυρές ξένες και εγχώριες επενδύσεις στηρίζουν έργα στους τομείς της βιομηχανίας και της ενέργειας, συμπεριλαμβανομένων νέων παραγωγικών εγκαταστάσεων και έργων μεγάλης κλίμακας ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, ιδιαίτερα στη Βόρεια Μακεδονία. Από την άλλη πλευρά, μεγάλα γεγονότα, όπως η επερχόμενη EXPO 2027 στη Σερβία, ενισχύουν τη ζήτηση για συναφή εμπορικά έργα. Οι δημόσιες υποδομές αναμένεται να αποτελέσουν τον πιο δυναμικό τομέα, υποστηριζόμενες από έργα μεγάλης κλίμακας στους τομείς των μεταφορών και της ενέργειας, που χρηματοδοτούνται από την Ευρωπαϊκή Ένωση και διεθνείς οργανισμούς, συμπεριλαμβανομένου του Σχεδίου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας της Βουλγαρίας και των επενδυτικών προγραμμάτων για τα Δυτικά Βαλκάνια.

Το 2026 ο κατασκευαστικός κλάδος στην Αίγυπτο και την Τουρκία αναμένεται να σημειώσει συγκρατημένη ανάπτυξη, υποστηριζόμενος από εκτεταμένο πρόγραμμα αναπτυξιακών έργων –μόνο στην Αίγυπτο υπερβαίνει τα \$565 δισ.– παρά τις συνεχιζόμενες προκλήσεις που σχετίζονται με την προσιτότητα της στέγασης και τους περιορισμούς στη χρηματοδότηση. Η αποκλιμάκωση του πληθωρισμού και η μεγαλύτερη σταθερότητα στις συναλλαγματικές ισοτιμίες αναμένεται να στηρίξουν την οικονομία της Αιγύπτου, ενώ η Τουρκία επωφελείται από την ανθεκτική εγχώρια ζήτηση και τη σταδιακή προσαρμογή της οικονομικής πολιτικής. Η δραστηριότητα στον κλάδο κατοικίας παραμένει βασικός μοχλός ανάπτυξης και στις δύο χώρες, υποστηριζόμενη από την αύξηση του πληθυσμού, την έλλειψη κατοικιών και τα εκτεταμένα προγράμματα ανοικοδόμησης μετά τους σεισμούς και αστικής ανανέωσης, παρά τις συνεχιζόμενες πιέσεις από την αύξηση του κόστους και τους περιορισμούς στη χρηματοδότηση. Τα μεγάλης κλίμακας έργα στη βιομηχανία και την ενέργεια, σε συνδυασμό με την αύξηση των άμεσων ξένων επενδύσεων και τις πρωτοβουλίες για τη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα, ενισχύουν τη δραστηριότητα στις ιδιωτικές κατασκευές εκτός του κλάδου κατοικίας. Παράλληλα, οι δημόσιες υποδομές αναμένεται να διαδραματίσουν καθοριστικό ρόλο, υποστηριζόμενες από

συνεχιζόμενα κυβερνητικά προγράμματα και συμπράξεις δημόσιου και ιδιωτικού τομέα και στις δύο χώρες.

Οι ομάδες του Ομίλου στις επιμέρους αγορές λειτούργησαν με ευελιξία, προσαρμόζοντας την τιμολογιακή πολιτική και ενισχύοντας τον μεταξύ τους συντονισμό, με τη στήριξη του ισχυρού ισολογισμού και της συνετής διαχείρισης κόστους. Παράλληλα, ο Όμιλος συνεχίζει να ενσωματώνει την τεχνητή νοημοσύνη στις λειτουργίες του, με στόχο την ενίσχυση της παραγωγικότητας, ενώ η στρατηγική μη οργανικής ανάπτυξης παραμένει προσανατολισμένη στη δημιουργία αξίας, με έμφαση στα περιθώρια κερδοφορίας και στην απόδοση του απασχολούμενου κεφαλαίου (ROCE). Η τρέχουσα σύγκρουση στη Μέση Ανατολή δημιουργεί γεωπολιτικές αβεβαιότητες με πιθανές μακροοικονομικές επιπτώσεις, η έκταση των οποίων δεν μπορεί ακόμη να εκτιμηθεί πλήρως. Ο Όμιλος TITAN δεν έχει άμεση έκθεση στις περιοχές που επηρεάζονται. Ωστόσο, εξελίξεις που σχετίζονται με τη σύγκρουση, όπως η αύξηση των τιμών ενέργειας, εκτιμάται ότι θα επηρεάσουν τις τάσεις των αγορών και θα εντείνουν περαιτέρω τις πληθωριστικές πιέσεις.

Για το 2026, ο Όμιλος διατηρεί συγκρατημένα θετικές προοπτικές, αναμένοντας χαμηλή αύξηση των πωλήσεων και μέτρια αύξηση των κερδών EBITDA (Lfl), με στήριξη από ανθεκτικές τιμές και από πρωτοβουλίες βελτίωσης της παραγωγικότητας και της αποδοτικότητας. Η ενσωμάτωση των πρόσφατων εξαγορών αναμένεται επίσης να ενισχύσει περαιτέρω την αναπτυξιακή δυναμική του Ομίλου. Οι επενδυτικές δαπάνες εκτιμάται ότι θα διαμορφωθούν μεταξύ €350 εκ. και €400 εκ., με έμφαση σε πρωτοβουλίες ανάπτυξης και βελτίωσης της αποδοτικότητας, σε συνέχεια της στρατηγικής που ακολουθεί ο Όμιλος τα τελευταία έτη.

Σύνοψη οικονομικών καταστάσεων

Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων

(ποσά σε χιλιάδες €)	Για το έτος που έληξε την 31/12	
	2025	2024
Κύκλος εργασιών	2.669.006	2.644.040
Κόστος πωλήσεων	-1.934.721	-1.942.187
Μικτά κέρδη	734.285	701.853
Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης	10.773	11.266
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	-269.497	-257.419
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	-39.516	-40.005
Καθαρές ζημιές απομείωσης χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	-1.749	383
Άλλα έξοδα εκμετάλλευσης	-363	-1.795
Κέρδη προ ζημιών απομείωσης υπεραξίας, καθαρών εξόδων χρηματοοικονομικής λειτουργίας και φόρων	433.933	414.283
Ζημιές απομείωσης υπεραξίας	-	-17.004
Λειτουργικά κέρδη	433.933	397.279
Ζημιές από την πώληση θυγατρικών εταιριών	-52.080	-
<i>Κέρδη της καθαρής νομισματικής θέσης σε υπερπληθωριστικές οικονομίες</i>	1.384	8.293
<i>Έσοδα χρηματοοικονομικής λειτουργίας</i>	13.751	10.154
<i>Έξοδα χρηματοοικονομικής λειτουργίας</i>	-42.849	-46.512
<i>Ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές</i>	-9.828	-1.629
Καθαρά έξοδα χρηματοοικονομικής λειτουργίας	-37.542	-29.694
Συμμετοχή στα κέρδη συγγενών εταιριών και κοινοπραξιών	6.665	7.986
Κέρδη προ φόρων	350.976	375.571
Φόρος εισοδήματος	-93.350	-85.316
Κέρδη μετά από φόρους	257.626	290.255
Τα καθαρά κέρδη αναλογούν σε :		
Μετόχους της Εταιρίας	236.291	289.160
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	21.335	1.095
	257.626	290.255
Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά (σε €)	3,1765	3,8858
Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - προσαρμοσμένα (σε €)	3,1526	3,8568

Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων, αποσβέσεων και απομειώσεων (EBITDA)

(ποσά σε χιλιάδες €)	Για το έτος που έληξε την 31/12	
	2025	2024
Κέρδη προ ζημιών απομείωσης υπεραξίας, καθαρών εξόδων χρηματοοικονομικής λειτουργίας και φόρων	433.933	414.283
Αποσβέσεις ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων	172.147	165.842
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων, αποσβέσεων και απομειώσεων (EBITDA)	606.080	580.125

Συνοπτική Ενοποιημένη Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης

(ποσά σε χιλιάδες €)	31.12.2025	31.12.2024
Ενεργητικό		
Ενσώματες ακινητοποιήσεις και επενδυτικά ακίνητα	1.678.830	1.825.188
Ασώματες ακινητοποιήσεις και υπεραξία	352.523	370.714
Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες	134.546	105.843
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	62.538	25.567
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	5.035	4.732
Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων	2.233.472	2.332.044
Αποθέματα	405.208	442.186
Απαιτήσεις, προπληρωμές και λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	373.786	385.064
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	483.558	123.283
Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων	1.262.552	950.533
Σύνολο Ενεργητικού	3.496.024	3.282.577
Ίδια Κεφάλαια και Υποχρεώσεις		
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και αποθεματικών που αναλογούν σε μετόχους της μητρικής Εταιρίας	1.954.427	1.787.064
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	129.311	37.449
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων (α)	2.083.738	1.824.513
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις μισθώσεων	582.308	662.196
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	144.703	149.606
Υποχρεώσεις συνταξιοδοτικών παροχών	25.170	23.875
Προβλέψεις	66.046	65.994
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	35.953	18.861
Σύνολο μακροπροθέσμων υποχρεώσεων	854.180	920.532
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις μισθώσεων	114.781	83.135
Προμηθευτές, υποχρεώσεις από φόρο εισοδήματος και λοιπές υποχρεώσεις	433.120	436.106
Προβλέψεις	10.205	18.291
Σύνολο βραχυπροθέσμων υποχρεώσεων	558.106	537.532
Σύνολο υποχρεώσεων (β)	1.412.286	1.458.064
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων (α+β)	3.496.024	3.282.577

Συνοπτική Ενοποιημένη Κατάσταση Ταμειακών Ροών

(ποσά σε χιλιάδες €)

Για το έτος που έληξε την 31/12

	2025	2024
Ταμειακές Ροές Λειτουργικών Δραστηριοτήτων		
Κέρδη μετά από φόρους	257.626	290.255
Αποσβέσεις και απομειώσεις ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων	172.147	182.846
Τόκοι και συναφή έξοδα	23.749	35.546
Φόρος εισοδήματος	93.350	85.316
Λοιπές μη ταμειακές προσαρμογές	89.147	21.213
Μεταβολές στο κεφάλαιο κίνησης	-24.586	-65.094
Εισροές διαθεσίμων από την κύρια εκμετάλλευση	611.433	550.082
Καταβεβλημένος φόρος εισοδήματος	-79.579	-97.310
Σύνολο εισροών από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	531.854	452.772
Ταμειακές Ροές Επενδυτικών Δραστηριοτήτων		
Πληρωμές για την απόκτηση ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων	-284.976	-250.620
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων και επενδυτικών παγίων	5.279	3.156
Μερίσματα εισπραχθέντα	1.368	1.319
Καθαρές εισπράξεις από την πώληση θυγατρικής εταιρίας	71.467	-
Καθαρές πληρωμές για την απόκτηση θυγατρικών και συγγενών εταιριών	-22.873	-13.584
Καθαρές εισπράξεις λόγω μεταβολών σε επενδύσεις συνδεδεμένων εταιριών και άλλων επενδυτικών δραστηριοτήτων	596	3.761
Σύνολο εκροών από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	-229.139	-255.968
Ταμειακές Ροές Χρηματοοικονομικών Δραστηριοτήτων		
Εισπράξεις από τη συμμετοχή της μη ελεγχούσας συμμετοχής σε αύξηση ή σύσταση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής	346.957	-
Πληρωμές λόγω μείωσης μετοχικών κεφαλαίων	-3.400	-
Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους της εταιρίας	-223.551	-63.408
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	-754	-2.303
Πληρωμές για την απόκτηση ιδίων μετοχών	-15.337	-22.443
Εισπράξεις από πώληση ιδίων μετοχών	171	488
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	-37.445	-43.952
Καθαρές εισπράξεις/(πληρωμές) από αναλήψεις πιστωτικών γραμμών και παραγώγων	14.886	-212.481
Προθεσμιακές καταθέσεις σε τράπεζες	-	80.000
Σύνολο εισροών/(εκροών) από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες (γ)	81.527	-264.099
Καθαρή αύξηση/(μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα (α)+(β)+(γ)	384.242	-67.295
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης	123.283	194.525
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	-23.967	-3.947
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης	483.558	123.283

Σύνοψη καταστάσεων επιδόσεων ESG

		2025	2024
Score 1 καθαρές εκπομπές CO ₂ ³	kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος	594,3	598,4
Score 2 εκπομπές CO ₂ ³	kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος	38,1	42,8
Score 3 εκπομπές CO ₂ ³	kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος	117,2	128,1
Ποσοστό εναλλακτικών καυσίμων ³	% θερμιδικής υποκατάστασης	22,3	21,2
Δείκτης κλίνκερ προς τσιμέντο ³	%	76,9	76,5
Θανατηφόρα ατυχήματα	#	2	0
Δείκτης Συχνότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας Εργαζομένων (LTIFR)	#/10 ⁶ h	0,41	0,33
Πρωτοβουλίες υγείας και ευημερίας	#	382	368
Ποσοστό γυναικών στη διοίκηση	%	21,5	21,2
Ποσοστό γυναικών στις νέες προσλήψεις	%	16,7	15,5
Μέσος όρος ωρών εκπαίδευσης ¹	ώρες/εργαζόμενο	23,8	26,5
Εκπομπές σκόνης ²	g/t κλίνκερ	19,6	21,7
Εκπομπές NOx ²	g/t κλίνκερ	1,314	1,149
Εκπομπές SOx ²	g/t κλίνκερ	246,3	233,7
Λατομεία με σχέδια βιοποικιλότητας	%	100	100
Πρωτοβουλίες σύμπραξης στις κοινότητες	#	314	297
Θέσεις πρακτικής άσκησης ¹	#	285	365
Εργαζόμενοι από την τοπική κοινότητα ¹	%	83,9	83,7
Δαπάνες σε τοπικούς προμηθευτές	%	74,1	68,4
Κατανάλωση νερού ²	l/t τσιμεντοειδούς προϊόντος	229,9	220,9
Ζήτηση νερού που καλύπτεται με ανακυκλωμένο νερό ²	%	71,6	72,9
Ποσοστό της παραγωγής με ISO 50001 ή ενεργειακούς ελέγχους ²	%	90	90
Συμμετοχή γυναικών στο ΔΣ	#	1/3	1/3
Ανεξάρτητα Μέλη του ΔΣ	#	7/12	9/16

Σημειώσεις:

¹Ο δείκτης δεν αποτελεί μέρος της αναφοράς βιωσιμότητας της εταιρίας, καθώς δεν απαιτείται από το ESRS. Ως εκ τούτου, δε θα αποτελέσει αντικείμενο διασφάλισης σύμφωνα με το ISAE 3000 (αναθεωρημένο).

²Τα όρια αναφοράς είναι ίδια με αυτά της χρηματοοικονομικής έκθεσης για τις δραστηριότητες τσιμέντου, με εξαίρεση την Adoçim που υπολογίζεται με 75% μόνο για τους πρώτους πέντε μήνες του οικονομικού έτους 2025 λόγω της αποεπένδυσης.

³Τα όρια αναφοράς είναι ίδια με αυτά της χρηματοοικονομικής έκθεσης για τις δραστηριότητες τσιμέντου, με εξαίρεση την Adoçim που υπολογίζεται με 75% και την κοινοπραξία στη Βραζιλία που υπολογίζεται με 50%, σύμφωνα με τους επικυρωμένους στόχους μας από την SBTi.

Φωτογραφίες:

Σε όλη τη Σύνοψη – Twins Design Studio

Σελίδα 2 – Γιώργος Σφακιανάκης-Schéma

Σελίδα 8 – Μαρία Μαράκη-Schéma

Σελίδα 8 – Warut

Σελίδα 8 – Shutterstock

Σελίδες 8/9 – Νίκος Δανηλίδης

Σελίδα 9 – Onyengradar

Σελίδα 9 – Shutterstock

Σελίδες 20/21 – Νίκος Δανηλίδης

Σελίδα 23 – Ανάδοχος έργου: ΤΕΚΑΛ

Σελίδα 55 (εργοστάσιο Καμαρίου) – Νίκος Δανηλίδης

Σελίδα 61 – Vladim_ka

Σελίδα 62 – Νίκος Δανηλίδης

Σελίδα 63 – Phosart

Σελίδα 69 – Νίκος Δανηλίδης



TITAN SA
Place Sainte-Gudule 14
Signature City Centre, office 117
1000 Βρυξέλλες, Βέλγιο
Τηλ: +32 2 726 8058
www.titanmaterials.com