

Message du Président du Conseil d'administration

« Le Conseil d'administration s'est engagé aux côtés de l'équipe de direction à l'élaboration de « TITAN Forward 2029 », notre nouveau plan stratégique de croissance, qui prépare le Groupe à sa prochaine phase d'expansion tout en garantissant une création de valeur à long terme. »

Dimitri Papalexopoulos
Président du Conseil d'Administration



Chers actionnaires et parties prenantes,

2025 a été, une fois encore, une année de ventes et de résultats opérationnels record pour TITAN. Grâce à une exécution rigoureuse, et à un contexte macroéconomique globalement favorable, nous avons atteint les objectifs du plan « Building for Green Growth 2026 » avec un an d'avance.

En nous appuyant sur cette base solide, le Conseil d'administration s'est engagé aux côtés de l'équipe de direction à l'élaboration de « TITAN Forward 2029 », notre nouveau plan stratégique de croissance, qui prépare le Groupe à sa prochaine phase d'expansion tout en garantissant une création de valeur à long terme. Ce plan vise à accélérer la croissance de nos activités principales, à développer notre plateforme de matériaux cimentaires alternatifs, et à investir dans de nouvelles technologies et capacités numériques, le tout soutenu par une organisation agile et responsabilisée.

Reflétant la solide performance du Groupe et une perspective prudemment optimiste, le Conseil recommande un dividende de 1,10 € par action, contre 1 € par action l'an dernier. Notre recommandation vise à équilibrer des rendements attractifs pour les actionnaires avec la poursuite des investissements dans la croissance future et nos priorités stratégiques.

Au cours de l'année, nous avons simplifié la dénomination de la société mère en Titan SA, en remplacement de Titan Cement International S.A. Ce changement reflète la transformation continue de TITAN en un fournisseur de matériaux et solutions de construction performants et durables, tout en honorant son héritage et la forte reconnaissance de sa marque.

L'introduction en bourse réussie de Titan America à la Bourse de New York au début de l'année a marqué une nouvelle étape importante. À la suite de cette cotation, nous avons renforcé les procédures de gouvernance entre les Conseils de Titan SA. et de Titan America S.A. afin de refléter leurs rôles distincts, tout en favorisant une coopération efficace.

Le Conseil est passé de mandats de trois ans à des mandats annuels pour l'ensemble de ses membres, adoptant ainsi une pratique largement reconnue comme exemplaire. En février 2026, nous avons accueilli l'ancienne Commissaire européenne Stella Kyriakides en tant qu'administratrice indépendante non exécutive, succédant à Natalia Nikolaidi, que nous remercions pour sa précieuse contribution à TITAN.

Nous avons également marqué une transition au sein de la direction : Michael Colakides a quitté ses fonctions de Directeur financier du Groupe en novembre, après avoir largement contribué à la solidité financière et à la croissance du Groupe au cours de nombreuses années de service distingué. Nous lui sommes reconnaissants d'avoir accepté de continuer à soutenir TITAN aux niveaux exécutif et du Conseil. Parallèlement, nous avons accueilli John Ioannou, un dirigeant senior de renommée internationale, en tant que nouveau Directeur financier du Groupe. John s'appuiera sur des bases solides pour accompagner nos ambitions de croissance.

À l'avenir, nous restons conscients des incertitudes géopolitiques, mais nous abordons le futur avec confiance, soutenus par une stratégie claire, une gouvernance rigoureuse et un engagement constant envers l'innovation, la durabilité et notre raison d'être.

Au nom du Conseil d'administration, je tiens à remercier nos actionnaires, nos employés, nos clients et nos partenaires pour leur confiance et leur collaboration. Ensemble, nous restons déterminés à créer de la valeur à long terme.

Dimitri Papalexopoulos
Président du Conseil d'Administration