



Όμιλος TITAN

# Ενιαία Ετήσια Έκθεση Απολογισμού 2024

Σύνοψη

Μαζί χτίζουμε έναν καλύτερο κόσμο





#### Σχετικά με την Ενιαία Ετήσια Έκθεση Απολογισμού 2024

Το παρόν έντυπο αποτελεί Σύνοψη της Ενιαίας Ετήσιας Έκθεσης Απολογισμού 2024 (Integrated Annual Report 2024) του Ομίλου TITAN. Η Ενιαία Ετήσια Έκθεση Απολογισμού 2024 (IAR 2024) του Ομίλου TITAN συντάχθηκε σύμφωνα με τη βελγική νομοθεσία, τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Βελγίου (2020), την Οδηγία της ΕΕ 2022/2464/EU για την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας από τις εταιρίες (CSRD), τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Αναφορών Βιωσιμότητας (ESRS), τον Κανονισμό 2020/852/EU της ΕΕ για την Ταξινόμηση, τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικών Αναφορών (IFRS) και τις αρχές του Διεθνούς Συμβουλίου Εκθέσεων Ολοκληρωμένης Πληροφόρησης (IIRC) σχετικά με την ολοκληρωμένη πληροφόρηση.

Άλλα πλαίσια αναφοράς που ακολουθήθηκαν από τον Όμιλο TITAN είναι οι Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ (UN SDGs) για το 2030, οι κατευθυντήριες οδηγίες της Πρωτοβουλίας του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών για την Έκδοση Αναφορών Προόδου (UNGCC CoP), το καταστατικό και οι κατευθυντήριες οδηγίες της Παγκόσμιας Ένωσης Τσιμέντου και Σκυροδέματος (GCCA), τα πρότυπα του Οργανισμού Λογιστικών Προτύπων για τη Βιωσιμότητα (SASB), τα ερωτηματολόγια του οργανισμού CDP (Carbon Disclosure Project) για την κλιματική αλλαγή και το νερό και οι συστάσεις της Ομάδας Εργασίας για τη Δημοσιοποίηση Χρηματοοικονομικών Πληροφοριών Σχετικών με το Κλίμα (TCFD) και της Ομάδας Εργασίας για τη Δημοσιοποίηση Χρηματοοικονομικών Πληροφοριών Σχετικών με τη Φύση (TNFD). Η Έκθεση συντάχθηκε, επίσης, με αναφορά στα πρότυπα του παγκόσμιου οργανισμού εκθέσεων (Global Reporting Initiative, GRI).

Οι ξεχωριστές και οι ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Ενιαίας Ετήσιας Έκθεσης Απολογισμού 2024 υποβλήθηκαν σε ανεξάρτητο έλεγχο από την εταιρία ορκωτών λογιστών PwC. Οι πληροφορίες και τα δεδομένα που συλλέχθηκαν και παρατίθενται στη «Δήλωση Βιωσιμότητας» επαληθεύτηκαν επίσης από την PwC, σύμφωνα με την οδηγία CSRD της ΕΕ και το καταστατικό και τις κατευθυντήριες οδηγίες της Παγκόσμιας Ένωσης Τσιμέντου και Σκυροδέματος (GCCA).

Οι εκθέσεις της εταιρίας ανεξάρτητων ορκωτών λογιστών PwC περιλαμβάνονται στην Ενιαία Ετήσια Έκθεση Απολογισμού 2024 και είναι διαθέσιμες στην ιστοσελίδα <https://www.titan-cement.com/newsroom/annualreports/>. Μπορείτε να εισέλθετε στην ιστοσελίδα του IAR 2024 σαρώνοντας τον κωδικό QR. Παρακαλούμε στείλτε μας τα σχόλιά σας μέσω της παραπάνω ιστοσελίδας.



Taskforce on Nature-related  
Financial Disclosures



# Περιεχόμενα

|                                                                                     |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Βασικά στοιχεία 2024                                                                | 2         |
| Μήνυμα Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου                                          | 3         |
| Συνέντευξη του Προέδρου της Εκτελεστικής Επιτροπής                                  | 4         |
| <b>Επισκόπηση δραστηριοτήτων</b>                                                    | <b>6</b>  |
| Οι τάσεις που διαμορφώνουν τον κλάδο μας και οι αναδυόμενες ευκαιρίες               | 8         |
| 122 χρόνια βιώσιμης ανάπτυξης                                                       | 10        |
| Με οδηγό τον σκοπό και τις αξίες μας                                                | 11        |
| Διεθνής παρουσία                                                                    | 12        |
| Επικέντρωση της στρατηγικής στην Πράσινη Ανάπτυξη                                   | 14        |
| Εμπορικός μετασχηματισμός: εστίαση στον πελάτη με πρωτοποριακές και βιώσιμες λύσεις | 16        |
| Προώθηση της καινοτομίας                                                            | 20        |
| Ουσιώδη θέματα για τον Τίτανα και τους συμ-μετόχους του                             | 22        |
| Δημιουργία αξίας για όλους                                                          | 24        |
| Συνεργασίες με στόχο τη βιώσιμη ανάπτυξη                                            | 25        |
| <b>Κύρια στοιχεία επιδόσεων</b>                                                     | <b>26</b> |
| Χρηματοοικονομικές επιδόσεις                                                        | 28        |
| Πληροφορίες κεφαλαιαγοράς                                                           | 31        |
| Αναγνώριση των επιδόσεων ESG από διεθνείς οίκους αξιολόγησης                        | 33        |
| Πρόοδος έναντι των στόχων ESG                                                       | 34        |
| Δεσμεύσεις ESG: μετατρέπουμε τις φιλοδοξίες μας σε αποτελέσματα                     | 36        |
| Καλή διακυβέρνηση, διαφάνεια και επιχειρηματική ηθική                               | 40        |
| Επιδόσεις γεωγραφικών τομέων                                                        | 46        |
| Άλλες επιχειρηματικές δραστηριότητες                                                | 55        |
| <b>Προοπτικές για το 2025</b>                                                       | <b>57</b> |
| <b>Σύνοψη οικονομικών καταστάσεων</b>                                               | <b>58</b> |
| <b>Σύνοψη καταστάσεων επίδοσης ESG</b>                                              | <b>61</b> |



# Βασικά στοιχεία 2024

|                                                                                       |                                                                                                       |                                                    |                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Πωλήσεις                                                                              | EBITDA                                                                                                | Κέρδη ανά μετοχή                                   | Μέρισμα                                         |
| €2.644,0 εκ.                                                                          | €580,1 εκ.<br>(Κέρδη προ τόκων, φόρων,<br>και αποσβέσεων)                                             | €3,9/μετοχή<br>(Κέρδη ανά μετοχή)                  | €3/μετοχή                                       |
| Επενδυτικές δαπάνες                                                                   | Δείκτης<br>Καθαρού Δανεισμού/EBITDA                                                                   | Αξιολόγηση<br>πιστοληπτικής ικανότητας             | TCI                                             |
| €250,6 εκ.                                                                            | 1,02x                                                                                                 | S&P<br>BB+<br>με σταθερή<br>προοπτική              | FITCH<br>BB+<br>με σταθερή<br>προοπτική         |
| Εργαζόμενοι                                                                           | Νέες προσλήψεις                                                                                       | Δείκτης συχνότητας<br>ατυχημάτων (LTIFR)           | Πρωτοβουλίες σύμπραξης<br>με τοπικές κοινότητες |
| 6.049                                                                                 | 1.320                                                                                                 | 0,56<br>*Εργαζόμενοι και εργολάβοι                 | 297                                             |
| Ειδικές καθαρές άμεσες<br>εκπομπές CO <sub>2</sub> (Scope 1)<br>(kg/t τσιμεντοειδούς) | Προϊόντα μειωμένου<br>άνθρακα* ως ποσοστό της<br>παραγωγής                                            | Ένταση καθαρών εκπομπών<br>CO <sub>2</sub> Scope 1 | MSCI                                            |
| 598kg/t<br>-11% από το 2020                                                           | 29,8%<br>*25% λιγότερες ειδικές εκπομπές<br>CO <sub>2</sub> σε σχέση με το τσιμέντο<br>Πόρτλαντ (OPC) | 3,76kg/€<br>-39% από το 2020                       | AA                                              |

Οι πωλήσεις, τα Κέρδη EBITDA και τα Κέρδη ανά Μετοχή που εμφανίζονται σε αυτή τη σελίδα, αντιπροσωπεύουν τα δημοσιευμένα μεγέθη. Τα αναπροσαρμοσμένα ποσά για μη επαναλαμβανόμενα έξοδα (Like-for-Like) εμφανίζονται στη σελίδα [28](#).



# Μήνυμα Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου

«Έτος με οικονομικές επιδόσεις σε επίπεδα ρεκόρ και σημαντική πρόοδο στην υλοποίηση της στρατηγικής μας για πράσινη ανάπτυξη».

**Δημήτρης Παπαλεξόπουλος**  
Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου



## Αγαπητοί μέτοχοι και συμ-μέτοχοι,

Το 2024, οι οικονομικές επιδόσεις του Ομίλου TITAN έφτασαν σε επίπεδα ρεκόρ. Ταυτόχρονα, κάναμε σημαντικά βήματα για την υλοποίηση της στρατηγικής μας για πράσινη ανάπτυξη.

Στη διάρκεια του έτους, το Διοικητικό Συμβούλιο συνεργάστηκε στενά με τη διοικητική ομάδα σε διάφορους τομείς. Εξετάσαμε την πορεία υλοποίησης της στρατηγικής μας, αξιολογώντας βασικές πρωτοβουλίες σε επίπεδο ανάπτυξης, λειτουργίας, ανθρώπινου δυναμικού και βιωσιμότητας, ώστε να εξασφαλίσουμε ότι εναρμονίζεται με τους βραχυπρόθεσμους και μακροπρόθεσμους στόχους μας. Βελτιώσαμε το πλαίσιο Διαχείρισης Κινδύνων της εταιρίας, προκειμένου να συμβαδίζει τόσο με τις στρατηγικές φιλοδοξίες όσο και την ανοχή κινδύνου του Ομίλου. Ανταποκρινόμενοι στη συνεχή εξέλιξη των ρυθμιστικών προτύπων, επικαιροποιήσαμε τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και την Πολιτική Αμοιβών, με στόχο να ενισχύσουμε περαιτέρω τη διαφάνεια και τη λογοδοσία.

Καθοριστική στιγμή αποτέλεσε η απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου να εγκρίνει την εισαγωγή των μετοχών της Titan America (TA), μητρικής εταιρίας των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων μας στις ΗΠΑ, στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης (κωδικός μετοχής: TTAM), μέσω αρχικής δημόσιας προσφοράς περίπου του 13% της Titan America. Η κίνηση αυτή διευρύνει την επενδυτική μας βάση, επεκτείνει τις δυνατότητες πρόσβασης σε κεφάλαια και ενισχύει τις προοπτικές ανάπτυξης τόσο της Titan America όσο και του Ομίλου TITAN. Οφείλουμε ένα ιδιαίτερο ευχαριστώ στον Βασίλη Ζαρκαλή και την ομάδα της Titan America, καθώς και στον Οικονομικό Διευθυντή Ομίλου, Μιχάλη Κολακίδη, και την ομάδα της Οικονομικής Διεύθυνσης, για την καταλυτική συνεισφορά τους στην επιτυχία του εγχειρήματος.

Η επιτυχής ολοκλήρωση της αρχικής δημόσιας προσφοράς στις αρχές Φεβρουαρίου 2025 οδήγησε σε αλλαγές στη δομή διακυβέρνησης του Ομίλου. Η Titan America διαθέτει πλέον δικό της Διοικητικό Συμβούλιο, υπό την προεδρία του Marcel Cobuz. Ο Βασίλης Ζαρκαλής, Διευθύνων Σύμβουλος της Titan America, και δύο ανεξάρτητα μέλη, Sandra

Santos Soares και William Antholis, υπέβαλαν παραίτηση από το Διοικητικό Συμβούλιο της Titan Cement International SA (TCI) και εντάχθηκαν στο Διοικητικό Συμβούλιο της Titan America. Αντίστοιχα, ο Γιάννης Πανιάρας, θα συνεχίσει να συνεργάζεται στενά μαζί μας, με την ιδιότητα του Εκτελεστικού Διευθυντή Ομίλου Ευρώπης. Ευχαριστούμε όλοι θερμά τα τέσσερα αποχωρούντα μέλη για την πολύτιμη συμβολή τους στο Διοικητικό Συμβούλιο όλα αυτά τα χρόνια.

Λαμβάνοντας υπόψη τις ισχυρές επιδόσεις του Ομίλου μας το 2024, το Διοικητικό Συμβούλιο είναι στην ευχάριστη θέση να προτείνει τη διανομή μερίσματος ύψους €1 ανά μετοχή, έναντι €0,85 ανά μετοχή πέρυσι. Επιπλέον, προτείνουμε τη διανομή έκτακτου μερίσματος ύψους €2 ανά μετοχή, σε αναγνώριση της μακρόχρονης υποστήριξης των μετόχων μας όλα αυτά τα χρόνια που επανεπενδύσαμε συνεχώς για να μετατρέψουμε την Titan America στην ακμάζουσα επιχείρηση που έχει γίνει σήμερα.

Ατενίζοντας το μέλλον, σε ένα πλαίσιο αυξημένης γεωπολιτικής αβεβαιότητας, παραμένουμε προσηλωμένοι στη στρατηγική μας για την πράσινη ανάπτυξη, έχοντας ως βάση ένα ισχυρό σύνολο αξιών, την επιχειρησιακή αριστεία και την εστίαση στην καινοτομία.

Εκ μέρους του Διοικητικού Συμβουλίου, θα ήθελα να ευχαριστήσω τους μετόχους, τους εργαζομένους, τους πελάτες και τους εταίρους μας για την εμπιστοσύνη και τη συνεργασία τους. Μαζί, θα συνεχίσουμε να κάνουμε τον κόσμο γύρω μας πιο ασφαλή, βιώσιμο και ευχάριστο.

**Δημήτρης Παπαλεξόπουλος**  
Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

# Συνέντευξη του Προέδρου της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου

«Το 2024 ήταν μια χρονιά μεγάλης δυναμικής, μετασχηματισμού και επιτυχίας. Και είμαστε μόλις στην αρχή. Συνεχίζουμε να εστιάζουμε στην ποιότητα, τις υπηρεσίες για τους πελάτες, τον ψηφιακό μετασχηματισμό, τη βιωσιμότητα και την ανάπτυξη σε αγορές-κλειδιά. Έτσι, είμαστε καλά προετοιμασμένοι για να οδηγήσουμε τις αγορές όπου δραστηριοποιούμαστε στο μέλλον».

**Marcel Cobuz**

Πρόεδρος της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου



**Το 2024 ήταν ακόμη μια χρονιά μετασχηματισμού για τον Όμιλο TITAN. Πώς θα συνοψίζατε την πρόοδο και τις επιδόσεις της εταιρίας;**

Το 2024 ήταν μια χρονιά με μεγάλη δυναμική και πολλά ορόσημα για τον Τίτανα. Θα ήθελα να απευθύνω ένα θερμό ευχαριστώ σε όλες τις ομάδες μας για τις συνεχείς τους προσπάθειες, καθώς και στο Διοικητικό Συμβούλιο και την οικογένεια των βασικών μετόχων για την ισχυρή τους υποστήριξη. Συνεχίσαμε την ανοδική οικονομική πορεία μας, επιτυγχάνοντας ανάπτυξη, πωλήσεις ρεκόρ που ξεπέρασαν τα €2.644 εκ. και κέρδη EBITDA που ανήλθαν στα €592,1 εκ. (σε συγκρίσιμη βάση, αναπροσαρμοσμένα για μη επαναλαμβανόμενα έξοδα ύψους €12 εκ.). Τα καθαρά κέρδη ανήλθαν σε €315 εκ., με τα κέρδη ανά μετοχή στα €4,20 (σε συγκρίσιμη βάση).

Καίριο ρόλο στην επίτευξη αυτών των αποτελεσμάτων είχαν οι υψηλότεροι όγκοι πωλήσεων σε όλες τις βασικές αγορές, η σταθερή μας τιμολόγηση, η βελτιωμένη λειτουργική αποδοτικότητα, η αυξημένη χρήση εναλλακτικών καυσίμων και τα μειωμένα κόστη στερεών καυσίμων.

Εστιάζοντας σε επενδύσεις που ευνοούν την ταχεία ανάπτυξη στα προϊόντα τσιμέντου και σε όλους τους τομείς δραστηριοποίησής μας, στη βελτίωση των υπηρεσιών μας που αφορούν το έτοιμο σκυρόδεμα, σε εξαγορές εταιριών που συμπληρώνουν ή επεκτείνουν την επιχειρηματική μας δραστηριότητα και σε στρατηγικές συνεργασίες στον τομέα των αδρανών και συμπληρωματικών τσιμεντοειδών υλικών, πετύχαμε να ενισχύσουμε περαιτέρω την εφοδιαστική αλυσίδα και τα προσφερόμενα προϊόντα μας.

Η εταιρία μας είναι καλά προετοιμασμένη ώστε να επιτύχει τους στόχους της στρατηγικής της για το 2026, μεσοπρόθεσμη ανάπτυξη και δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας.

**Πριν από δύο χρόνια, ο Όμιλος TITAN παρουσίασε τη στρατηγική του για το 2026, με στόχο να επιταχύνει την ανάπτυξη και τον μετασχηματισμό. Ποια κύρια βήματα έγιναν το 2024;**

Η στρατηγική μας για το 2026 επικεντρώνεται στην ανάπτυξη, τη δημιουργία αξίας και την ενίσχυση της ανταγωνιστικής θέσης μας σε βασικές αγορές, τη διαφοροποίηση μέσω της προώθησης της βιωσιμότητας και της προσφοράς νέων προϊόντων και υπηρεσιών, και την αξιοποίηση της καινοτομίας μέσω νέων τεχνολογιών. Η υλοποίηση της στρατηγικής μας προχωρά με γρήγορους ρυθμούς. Γεγονός κομβικής σημασίας το 2024 ήταν η προετοιμασία για την αρχική δημόσια προσφορά (IPO) της Titan America στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης τον Φεβρουάριο του 2025, με την αποτίμηση της εταιρίας να ανέρχεται κοντά στα 3 δισ. δολάρια. Αυτή η κίνηση εντείνει την επικέντρωσή μας σε μια από τις σημαντικότερες αγορές του Ομίλου και ενισχύει την ικανότητά μας να επενδύουμε στη μελλοντική μας ανάπτυξη.

Πέρα από αυτό, επεκτείναμε το χαρτοφυλάκιό μας, διαφοροποιώντας τα προϊόντα και τις υπηρεσίες που διαθέτουμε με την απόκτηση τεσσάρων λατομείων αδρανών υλικών και ενός λατομείου αργίλου, που ενισχύουν την ικανότητά μας να προμηθεύουμε υλικά υψηλής ποιότητας. Αυξήσαμε, επίσης, την παρουσία μας στον τομέα των συμπληρωματικών τσιμεντοειδών υλικών μέσω συνεργασιών που υποστηρίζουν την παραγωγή τσιμέντου χαμηλών εκπομπών άνθρακα, αλλά και πρωτοβουλιών κυκλικής οικονομίας. Αυτές οι προσπάθειες εναρμονίζονται με το μακροπρόθεσμο όραμά μας για διαφοροποίηση, βιώσιμη ανάπτυξη και επιχειρησιακή αριστεία.

**Ο Όμιλος TITAN ανέκαθεν φημιζόταν για την ποιότητα των προϊόντων και υπηρεσιών του. Πώς ενίσχυσε αυτή του τη φήμη το 2024;**

Στον Τίτανα, η ποιότητα των υλικών και των υπηρεσιών που προσφέρουμε στους πελάτες αποτελεί το θεμέλιο πάνω στο οποίο στηρίζομαστε. Το 2024 παρουσιάσαμε την οικογένεια προϊόντων TITAN



Edge και την οικογένεια υπηρεσιών TITAN Premier, ενοποιώντας το χαρτοφυλάκιό μας υπό μια τολμηρή και πελατοκεντρική ταυτότητα σε όλες τις περιοχές όπου δραστηριοποιούμαστε.

Συνεχίσαμε, επίσης, να καινοτομούμε με προϊόντα χαμηλών εκπομπών άνθρακα, ικανοποιώντας τις απαιτήσεις των σύγχρονων έργων υποδομής και των έργων του ιδιωτικού τομέα, και παρέχοντας παράλληλα ανώτερες τεχνικές επιδόσεις. Με τα υλικά μας, υποστηρίξαμε σημαντικά έργα υποδομής στις ΗΠΑ, ενώ στην Ελλάδα συμβάλαμε σε πρωτοποριακά έργα αιφόρου ανάπτυξης όπως το Ελληνικό, λανσάροντας νέα προϊόντα όπως το VELTER™ και θέτοντας νέα πρότυπα αναφοράς στις πράσινες κατασκευές. Και έχουμε πολλά ακόμη παραδείγματα κορυφαίας εμπειρίας πελατών στη Σερβία, την Αίγυπτο και αλλού.

### **Η βιώσιμη ανάπτυξη αποτελεί κύριο πυλώνα της στρατηγικής για το 2026. Ποια ήταν τα μεγαλύτερα επιτεύγματα του Τιτάνα το 2024 σε αυτό το επίπεδο;**

Η βιώσιμη ανάπτυξη βρίσκεται στο επίκεντρο της στρατηγικής μας. Το 2024 σημειώσαμε σημαντική πρόοδο στη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα, περιορίζοντας τις εκπομπές CO<sub>2</sub> σε λιγότερο από 600 kg/t τσιμεντοειδών υλικών. Φτάσαμε σε αυτό το επίτευγμα χάρη στην αξιοποίηση των εναλλακτικών καυσίμων σε επίπεδο ρεκόρ της τάξης του 21,2% και ενσωματώνοντας πάνω από δύο εκατομμύρια τόνους τσιμεντοειδών και εναλλακτικών υλικών στην αλυσίδα εφοδιασμού μας.

Οι προσπάθειές μας αναγνωρίστηκαν σε παγκόσμιο επίπεδο:

- Επί τέσσερα συνεχόμενα έτη το CDP επιβραβεύει την ηγετική θέση μας σε θέματα που αφορούν την κλιματική αλλαγή
- Ο δείκτης FTSE4Good Index Series αναγνώρισε τις περιβαλλοντικές και κοινωνικές επιδόσεις μας
- Οι Financial Times μας ανέδειξαν ως έναν από τους ηγέτες της Ευρώπης στην ανάληψη πρωτοβουλιών σε θέματα που αφορούν το κλίμα

Στην Ελλάδα, προχώρησε η μελέτη μηχανικού για το έργο δέσμευσης άνθρακα στο εργοστάσιό μας στο Καμάρι Βοιωτίας, μια από τις σημαντικότερες πρωτοβουλίες αυτού του είδους στην Ευρώπη. Στις ΗΠΑ, το Υπουργείο Ενέργειας επέλεξε το εργοστάσιό μας στο Roanoke, στη Βιρτζίνια, για επιχορήγηση ύψους 61,7 εκ. δολαρίων, με στόχο την ανάπτυξη μιας πρωτοποριακής γραμμής παραγωγής θερμικά ενεργοποιημένης αργίλου.

Επιπλέον, δημιουργήσαμε ένα Χρηματοδοτικό Πλαίσιο συνδεδεμένο με Ρήτρα Αειφορίας που εναρμονίζει τη χρηματοοικονομική στρατηγική μας με τους στόχους μας για μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου και ενισχύει την ηγετική μας θέση στις βιώσιμες επιχειρηματικές πρακτικές.

### **Η ψηφιακή τεχνολογία και η καινοτομία μεταμορφώνουν τη βιομηχανία. Πώς υιοθετεί ο Όμιλος TITAN αυτές τις αλλαγές;**

Η ψηφιακή, και όχι μόνο, καινοτομία αποτελεί για τον Τιτάνα βασικό μοχλό επιτυχίας και ανάπτυξης. Το 2024 επιταχύνουμε και σε αυτόν τον τομέα. Οι λύσεις μας για την προγνωστική συντήρηση εφαρμόζονται πλέον σε όλα μας τα εργοστάσια, ενώ πέντε από αυτά είναι πλήρως ψηφιοποιημένα. Καταγράφουμε ήδη μετρήσιμα οφέλη σε επίπεδο αποδοτικότητας από την αξιοποίηση των λύσεων βελτιστοποίησης της γραμμής παραγωγής σε πραγματικό χρόνο και την υιοθέτηση του νέου εργαλείου που επιτρέπει τη δυναμική διαχείριση των logistics μας από τις μονάδες μας στη Φλόριντα και τις Μεσοατλαντικές Πολιτείες.

Επιπλέον, ενσωματώσαμε στη λειτουργία μας εφαρμογές παραγωγικής τεχνητής νοημοσύνης, «ξεκλειδώνοντας» νέες δυνατότητες σε επίπεδο αποδοτικότητας, αυτοματισμού και πρόγνωσης βλαβών. Καθώς η ψηφιοποίηση επεκτείνεται, ενισχύουμε επίσης τη στρατηγική μας για την κυβερνοασφάλεια, οχυρώνοντας έτσι την ολοένα και μεγαλύτερη ψηφιακή υποδομή μας.

Ένα από τα πιο συναρπαστικά εγχειρήματά μας είναι η πρωτοβουλία TITAN Digital Accelerator, που εγκαινιάστηκε στη Θεσσαλονίκη σε συνεργασία με το Εθνικό Κέντρο Έρευνας και Τεχνολογικής Ανάπτυξης και το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος. Αυτή η πρωτοβουλία αναπτύσσει ψηφιακά εργαλεία προηγμένης τεχνολογίας, τα οποία θα επαναπροσδιορίσουν τη βιομηχανία δομικών υλικών.

Ταυτόχρονα, ενισχύουμε συνεχώς τη στρατηγική Επιχειρηματικών Συμμετοχών μας, αξιολογώντας νέες ευκαιρίες συνεργασίας που θα ενισχύσουν περαιτέρω την ικανότητά μας να αξιοποιούμε νέες ιδέες.

Και το πιο σημαντικό: Η καινοτομία υπάρχει παντού στον Τιτάνα! Με μεγάλη μας χαρά είδαμε σχεδόν το 10% των ανθρώπων μας να συμμετέχουν στον Διαγωνισμό Ιδεών του Ομίλου!

### **Το 2024 ο TITAN παρουσίασε το επανασχεδιασμένο του λογότυπο. Τι συμβολίζει αυτό για το μέλλον της εταιρίας;**

Μετά από σχεδόν 25 χρόνια, ολοκληρώσαμε την αλλαγή εταιρικής ταυτότητας του Ομίλου, ώστε να ευθυγραμμίζεται με τον ανανεωμένο σκοπό και τις αξίες μας. Παρουσιάσαμε ένα εκσυγχρονισμένο λογότυπο που αντικατοπτρίζει την παγκόσμια παρουσία μας, τη δέσμευσή μας στη βιωσιμότητα και το πάθος μας για καινοτομία.

### **Ο Όμιλος TITAN έδινε ανέκαθεν μεγάλη έμφαση στον άνθρωπο. Ποια μέτρα έλαβε η εταιρία το 2024 για την ενδυνάμωση των εργαζομένων της;**

Οι άνθρωποι του Τιτάνα είναι το θεμέλιο της επιτυχίας μας. Η ασφάλεια, η ευημερία και η επαγγελματική τους ανάπτυξη παραμένουν οι κορυφαίες προτεραιότητές μας. Το 2024 κάναμε σημαντικά βήματα για να είναι οι εργαζόμενοί μας σε όλες τις περιοχές όπου δραστηριοποιούμαστε ακόμη πιο ασφαλείς, ενισχύοντας την εκπαίδευση, τα εργαλεία και τις διαδικασίες για την προστασία τους.

Εγκαινιάσαμε, επίσης, το «Μοντέλο Ηγεσίας TITAN», ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο που σχεδιάστηκε για την ανάπτυξη των ηγετικών στελεχών του αύριο. Τα προγράμματά μας κατάρτισης και ανάπτυξης επεκτάθηκαν. Εισαγάγαμε πρωτοβουλίες ενίσχυσης ψηφιακών δεξιοτήτων, για να εφοδιάσουμε τους εργαζομένους μας με τις δεξιότητες που απαιτούνται στο ταχέως εξελισσόμενο περιβάλλον εργασίας. Οι εν λόγω πρωτοβουλίες, που απευθύνονται και στους 6.000 εργαζομένους μας, αποτελούν άλλη μια απόδειξη του πόσο μακριά και γρήγορα θέλουμε να προχωρήσουμε όσον αφορά στην ανάπτυξη νέων δυνατοτήτων.

Πέρα από την επαγγελματική ανάπτυξη, είμαστε περήφανοι να βλέπουμε τον Τιτάνα να καλλιεργεί μια κοινότητα συνεργασίας, τολμηρής σκέψης και συνεχούς βελτίωσης. Αυτό γίνεται ξεκάθαρα και στην έρευνα δέσμευσης εργαζομένων, που καταγράφει συνεχή βελτίωση σε όλες τις περιοχές όπου δραστηριοποιούμαστε.

### **Κοιτάζοντας μπροστά, τι επιφυλάσσει το μέλλον για τον Τιτάνα;**

Το 2024 ήταν μια χρονιά μεγάλης δυναμικής, μετασχηματισμού και επιτυχίας. Και είμαστε μόλις στην αρχή. Συνεχίζουμε να εστιάζουμε στην ποιότητα, τις υπηρεσίες για τους πελάτες, τον ψηφιακό μετασχηματισμό, τη βιωσιμότητα και την ανάπτυξη σε αγορές-κλειδιά. Έτσι, είμαστε καλά προετοιμασμένοι για να οδηγήσουμε τις αγορές όπου δραστηριοποιούμαστε στο μέλλον.

Καθώς επιταχύνουμε την υλοποίηση της Στρατηγικής μας για το 2026, στόχος μας είναι να υπερβούμε τα όρια, να καινοτομήσουμε και να δημιουργήσουμε μακροπρόθεσμη αξία για τους συμ-μετόχους μας. Μέσω βιώσιμων λύσεων, προηγμένης ψηφιακής τεχνολογίας και στρατηγικής επέκτασης, ο Όμιλος TITAN παραμένει προσηλωμένος στην ανάπτυξη και τη διαμόρφωση ενός καλύτερου, πιο βιώσιμου κόσμου. Και πιστεύω ότι το 2025 θα είναι μια ακόμη πιο δυναμική χρονιά!

# Επισκόπηση δραστηριοτήτων







Επισκόπηση των δραστηριοτήτων του Ομίλου, του σκοπού και των αξιών μας και της στρατηγικής μας. Η προσέγγισή μας στη δημιουργία αξίας για τους συμ-μετόχους μας, η διαδικασία αξιολόγησης των ουσιωδών θεμάτων και οι συνεργασίες μας για βιώσιμη ανάπτυξη.

|                                                                                     |          |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <b>Επισκόπηση δραστηριοτήτων</b>                                                    | <b>6</b> |
| Οι τάσεις που διαμορφώνουν τον κλάδο μας και οι αναδυόμενες ευκαιρίες               | 8        |
| 122 χρόνια βιώσιμης ανάπτυξης                                                       | 10       |
| Με οδηγό τον σκοπό και τις αξίες μας                                                | 11       |
| Διεθνής παρουσία                                                                    | 12       |
| Επικέντρωση της στρατηγικής στην Πράσινη Ανάπτυξη                                   | 14       |
| Εμπορικός μετασχηματισμός: εστίαση στον πελάτη με πρωτοποριακές και βιώσιμες λύσεις | 16       |
| Πρωώθηση της καινοτομίας                                                            | 20       |
| Ουσιώδη θέματα για τον Τιτάνα και τους συμ-μετόχους του                             | 22       |
| Δημιουργία αξίας για όλους                                                          | 24       |
| Συνεργασίες με στόχο τη βιώσιμη ανάπτυξη                                            | 25       |



# Οι τάσεις που διαμορφώνουν τον κλάδο μας και οι αναδυόμενες ευκαιρίες

Ο TITAN είναι κορυφαία διεθνής εταιρία στον κλάδο των δομικών υλικών για κατασκευές και υποδομές. Οι ομάδες μας εργάζονται με ζήλο και ισχυρή δέσμευση να παρέχουν καινοτόμα δομικά υλικά, λύσεις και υπηρεσίες που είναι απαραίτητα για ασφαλείς και βιώσιμες κατοικίες, κτιριακές εγκαταστάσεις και υποδομές, και τα οποία συμβάλλουν ώστε οι άνθρωποι να απολαμβάνουν τη ζωή.

Με μια πλούσια ιστορία 122 ετών, η κληρονομιά μας έχει τις ρίζες της στην καινοτομία και στην ακλόνητη δέσμευση για υπεύθυνη ανάπτυξη. Προσεγγίζουμε κάθε πρόκληση με επιχειρηματικό πνεύμα και επικεντρωνόμαστε σε τρεις βασικούς τομείς: να εξασφαλίσουμε ότι οι δραστηριότητες και οι εφοδιαστικές αλυσίδες μας είναι χαμηλών εκπομπών άνθρακα, να ψηφιοποιήσουμε τις λειτουργίες μας με στόχο τη βελτιστοποίηση της αποδοτικότητάς μας και να παρέχουμε προηγμένες λύσεις που ανταποκρίνονται στις ανάγκες των πελατών μας.

## Η ζήτηση για δομικά υλικά και κατασκευαστικές λύσεις παραμένει ισχυρή

Η αστικοποίηση και η αύξηση του πληθυσμού καθιστούν την ανάγκη για στέγαση και υποδομές ολοένα και μεγαλύτερη, διατηρώντας τη ζήτηση για δομικά υλικά και κατασκευαστικές λύσεις ισχυρή. Αξιοποιώντας τις ισχυρές λειτουργικές δυνατότητές μας, μπορούμε να προσφέρουμε άμεσα καινοτόμες και βιώσιμες λύσεις, βοηθώντας τους πελάτες μας να βελτιώνουν τις κατασκευές και να ανταποκρίνονται στις προκλήσεις και τις ευκαιρίες ενός ταχέως εξελισσόμενου κόσμου.



## Οι προσδοκίες των πελατών προωθούν την ανάπτυξη καινοτόμων προϊόντων

Η πελατοκεντρική προσέγγισή μας με έμφαση στην καινοτομία μάς καθοδηγεί τόσο σε οικείες όσο και σε αχαρτογράφητες περιοχές του κατασκευαστικού κλάδου. Συνεργαζόμαστε με τους πελάτες από τα πρώτα στάδια σχεδιασμού των έργων τους. Έτσι, αποκτούμε πολύτιμες γνώσεις για τις ανάγκες τους. Χάρη σε αυτές τις γνώσεις, μπορούμε να παρέχουμε καινοτόμα και βιώσιμα προϊόντα και υπηρεσίες, αλλά και προηγμένες λύσεις τεχνητής νοημοσύνης, εξασφαλίζοντας κορυφαίες επιδόσεις και βελτιωμένη εμπειρία για τον πελάτη.



Αναπτύσσουμε τις δεξιότητες των ανθρώπων μας και τις ικανότητες της εταιρίας μας για να αξιοποιούμε τις ευκαιρίες σε έναν εξελισσόμενο κόσμο. Ενδυναμώνουμε τις ομάδες μας σε όλες τις αγορές, ώστε να αναπτύσσονται παράλληλα με τον Τιτάνα σε ένα περιβάλλον εργασίας χωρίς αποκλεισμούς, που προσφέρει ασφάλεια, υποστήριξη και ίσες ευκαιρίες.

Ο TITAN απασχολεί σχεδόν 6.000 εργαζομένους και δραστηριοποιείται σε περισσότερες από 25 χώρες, μέσω ενός δικτύου με περισσότερες από 240 μονάδες σε τέσσερις ηπείρους. Κατέχει ηγετική θέση στις ΗΠΑ, στην Ελλάδα, στα Βαλκάνια και στην Ανατολική Μεσόγειο. Ο Όμιλος συμμετέχει, επίσης, σε κοινοπραξία στη Βραζιλία, ενώ διαθέτει τερματικούς σταθμούς στο Ηνωμένο Βασίλειο, τη Γαλλία και την Ιταλία. Επιπλέον, στις αρχές του 2025 προχώρησε σε νέα κοινοπραξία στην Ινδία, στον τομέα των συμπληρωματικών τσιμεντοειδών υλικών.

Σε έναν κόσμο που γίνεται ολοένα και πιο σύνθετος, προσαρμοζόμαστε και εξελισσόμαστε διαρκώς, για να ανταποκρινόμαστε στις συνεχώς μεταβαλλόμενες ανάγκες της κοινωνίας. Σε συνεργασία με τους συμ-μετόχους μας, δεσμευόμαστε να ανακαλύπτουμε καλύτερους τρόπους δόμησης που βελτιώνουν την ποιότητα της ζωής. Αυτή η δέσμευση καθορίζει την προσέγγισή μας σε βασικούς τομείς.

## Υιοθετούμε βιώσιμες λύσεις για την κλιματική αλλαγή και την έλλειψη πόρων

Μετασχηματίζουμε τα προϊόντα μας για να αντιμετωπίσουμε τις περιβαλλοντικές προκλήσεις και να συμβάλουμε στη δημιουργία πιο βιώσιμων πόλεων. Μέσω της μετάβασής μας σε κατασκευαστικές λύσεις με χαμηλότερες εκπομπές άνθρακα, βοηθάμε τους πελάτες μας να υιοθετήσουν πιο βιώσιμες πρακτικές δόμησης και να εκπληρώσουν τις περιβαλλοντικές δεσμεύσεις τους. Με αυτόν τον τρόπο, πετυχαίνουμε τους φιλόδοξους και επιστημονικά επικυρωμένους στόχους μας για το κλίμα, στοχεύοντας σε έναν κόσμο με ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα και θετικό πρόσημο για τη φύση, σύμφωνα με το σενάριο για τη συγκράτηση της αύξησης της θερμοκρασίας στους 1,5°C.



## Προσεγγίζουμε τα θέματα ESG με ολιστικό τρόπο

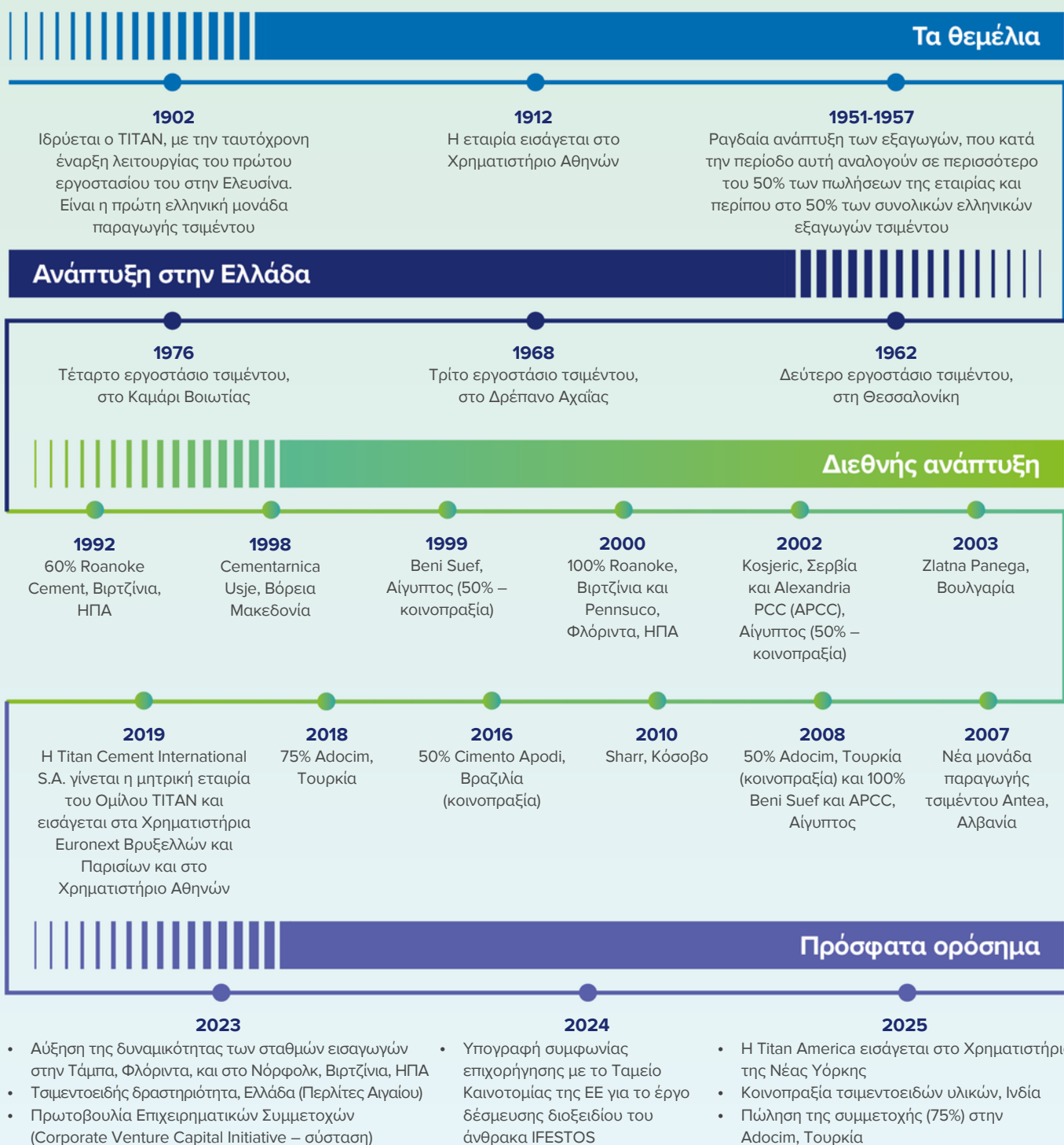
Προσεγγίζουμε τη βιώσιμη ανάπτυξη ως μια ολιστική προσπάθεια που εκτείνεται πέρα από τον οργανισμό μας και επηρεάζει ολόκληρη την αλυσίδα αξίας. Το χαρτοφυλάκιό μας περιλαμβάνει σήμερα κορυφαία βιώσιμα προϊόντα με εξαιρετικές επιδόσεις σε όλη τη διάρκεια του κύκλου ζωής τους, από την εξόρυξη πρώτων υλών έως την παράδοση στον πελάτη. Βελτιώνουμε συνεχώς τις εταιρικές επιδόσεις μας σε θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης (ESG), σύμφωνα με τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών (UN SDGs), και ενθαρρύνουμε τους εταίρους μας στην εφοδιαστική αλυσίδα να τηρούν τα πρότυπα βιωσιμότητας και ESG που έχουμε θέσει.





# 122 χρόνια βιώσιμης ανάπτυξης

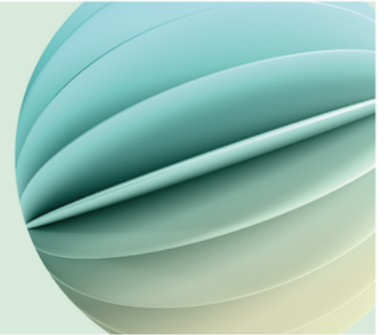
Με οδηγό το επιχειρηματικό πνεύμα μας και τη δέσμευσή μας στη βιώσιμη ανάπτυξη, έχουμε επεκταθεί πέρα από τις ελληνικές ρίζες μας, σε νέες γεωγραφικές περιοχές και σε νέους ορίζοντες. Το ταξίδι της ανάπτυξής μας από το 1902 μέχρι σήμερα:



# Με οδηγό τον σκοπό και τις αξίες μας

## Ο σκοπός μας Να κάνουμε τον κόσμο γύρω μας ασφαλή, βιώσιμο και ευχάριστο

Ο σκοπός του Τίτανα υπογραμμίζει τη δυνατότητά μας να συμβάλλουμε θετικά στην κοινωνία και να βελτιώνουμε την καθημερινότητα των ανθρώπων, ενώ παράλληλα εκφράζει την ουσία της αποστολής μας.



## Η αποστολή μας

Στον Τίτανα, αποστολή μας είναι να παρέχουμε καινοτόμα δομικά υλικά, λύσεις και υπηρεσίες που είναι απαραίτητα για ασφαλείς και βιώσιμες κατοικίες, κτιριακές εγκαταστάσεις και υποδομές και τα οποία συμβάλλουν ώστε οι άνθρωποι να απολαμβάνουν μια καλύτερη ζωή. Προσεγγίζουμε κάθε πρόκληση με επιχειρηματικό πνεύμα και επικεντρωνόμαστε σε τρεις βασικούς τομείς: να εξασφαλίσουμε ότι όλες οι δραστηριότητες και οι εφοδιαστικές αλυσίδες μας είναι χαμηλών εκπομπών άνθρακα, να ψηφιοποιήσουμε τις λειτουργίες μας με στόχο τη βελτιστοποίηση της αποδοτικότητάς μας και να παρέχουμε προηγμένες λύσεις που ανταποκρίνονται στις ανάγκες των πελατών μας. Συνεργαζόμαστε στενά με όλους τους συμ-μετόχους μας έχοντας αναλάβει την κοινή δέσμευση να συνεισφέρουμε στον καλύτερο σχεδιασμό κατασκευών που βελτιώνουν την ποιότητα ζωής. Επιχειρούμε καθημερινά με ακεραιότητα, ενσυναίσθηση και περιβαλλοντική υπευθυνότητα ώστε να διαμορφώνουμε ένα πιο αισιόδοξο μέλλον για όλους.

## Οι αξίες μας

Οι τέσσερις βασικές αξίες που λειτουργούν ως θεμέλια της κουλτούρας μας είναι οι εξής:

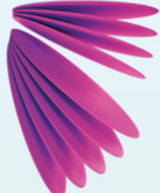


### Νοιαζόμαστε

Για εμάς, η λέξη «νοιάζομαι» δεν είναι απλώς άλλη μια λέξη. Είναι μια ευθύνη που διαμορφώνει τον τρόπο που αλληλεπιδρούμε με τον κόσμο γύρω μας, αλλά και το ήθος που διέπει κάθε πράξη μας.

#### Νοιαζόμαστε:

- Για τους ανθρώπους μας
- Για τους πελάτες μας
- Για τις κοινότητες και το περιβάλλον μας

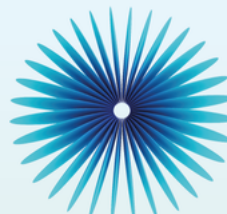


### Τολμάμε

Οι προκλήσεις και οι φιλόδοξοι στόχοι δεν μας τρομάζουν. Μας ενεργοποιούν.

#### Τολμάμε:

- Να αναλαμβάνουμε προκλήσεις
- Να είμαστε ειλικρινείς
- Να καινοτομούμε
- Να μαθαίνουμε

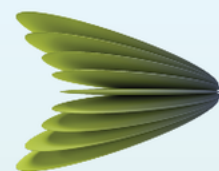


### Χτίζουμε με ορίζοντα το μέλλον

Πιστεύουμε ότι θεμέλιο της πραγματικής επιτυχίας είναι η δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας.

#### Χτίζουμε με ορίζοντα το μέλλον σημαίνει:

- Μακροπρόθεσμη, μεσοπρόθεσμη και βραχυπρόθεσμη προοπτική
- Ομαδικό πνεύμα και συνεργασία
- Συνεχής βελτίωση



### Κάνουμε τα λόγια μας πράξη

Στον πυρήνα των πράξεών μας βρίσκεται μια απλή αλλά ισχυρή πεποίθηση: μιλάμε με τις πράξεις μας.

#### Η αξία αυτή βασίζεται σε τρεις πυλώνες:

- Πετυχαίνουμε αποτελέσματα
- Υπηρετούμε τις αξίες μας
- Τηρούμε τις υποσχέσεις μας



# Διεθνής παρουσία

Δραστηριότητες σε τέσσερις περιοχές

Χώρες

15

Μονάδες

264



## ΗΠΑ

Εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου

1. Roanoke, Βιρτζίνια
2. Pennsuko, Φλόριντα

Σταθμοί εισαγωγών

3. Essex Port Newark
4. Tampa Port Complex
5. Norfolk Chesapeake

Σε αριθμούς

- 2 εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου
- 88 μονάδες έτοιμου σκυροδέματος
- 8 μονάδες παραγωγής τσιμεντόλιθων
- 9 λατομεία
- 3 σταθμοί εισαγωγών
- 8 μονάδες επεξεργασίας ιπτάμενης τέφρας

Κύρια προϊόντα/δραστηριότητες



Πωλήσεις

€1.517,9

EBITDA

€332,8 εκ.

Σύνολο ενεργητικού

€1.493,3

1. Περιλαμβάνει μία μονάδα στον Καναδά

## Βραζιλία (κοινοπραξία)

Εργοστάσιο παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου

6. Quixere

Μονάδα άλεσης

7. Pecem

Σε αριθμούς

- 1 εργοστάσιο παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου
- 1 μονάδα άλεσης τσιμέντου
- 4 λατομεία
- 5 μονάδες έτοιμου σκυροδέματος

Κύρια προϊόντα/δραστηριότητες



## Ελλάδα & Δυτική Ευρώπη

Εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου

8. Θεσσαλονίκη
9. Καμάρι
10. Πάτρα

Μονάδα άλεσης

11. Ελευσίνα

Σταθμοί εισαγωγών

12. Μασσαλία, Γαλλία
13. Βενετία, Ιταλία
14. Hull, Ηνωμένο Βασίλειο
15. Ortona, Ιταλία

Σε αριθμούς

- 3 εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου
- 1 μονάδα άλεσης τσιμέντου
- 28 λατομεία<sup>2</sup>
- 34 μονάδες έτοιμου σκυροδέματος
- 4 σταθμοί εισαγωγών
- 1 μονάδα ξηρών κονιαμάτων
- 1 μονάδα παραγωγής εναλλακτικών καυσίμων
- 1 εγκατάσταση διαχείρισης αποβλήτων (C&DW)

Κύρια προϊόντα/δραστηριότητες



Πωλήσεις

€444,3 εκ.

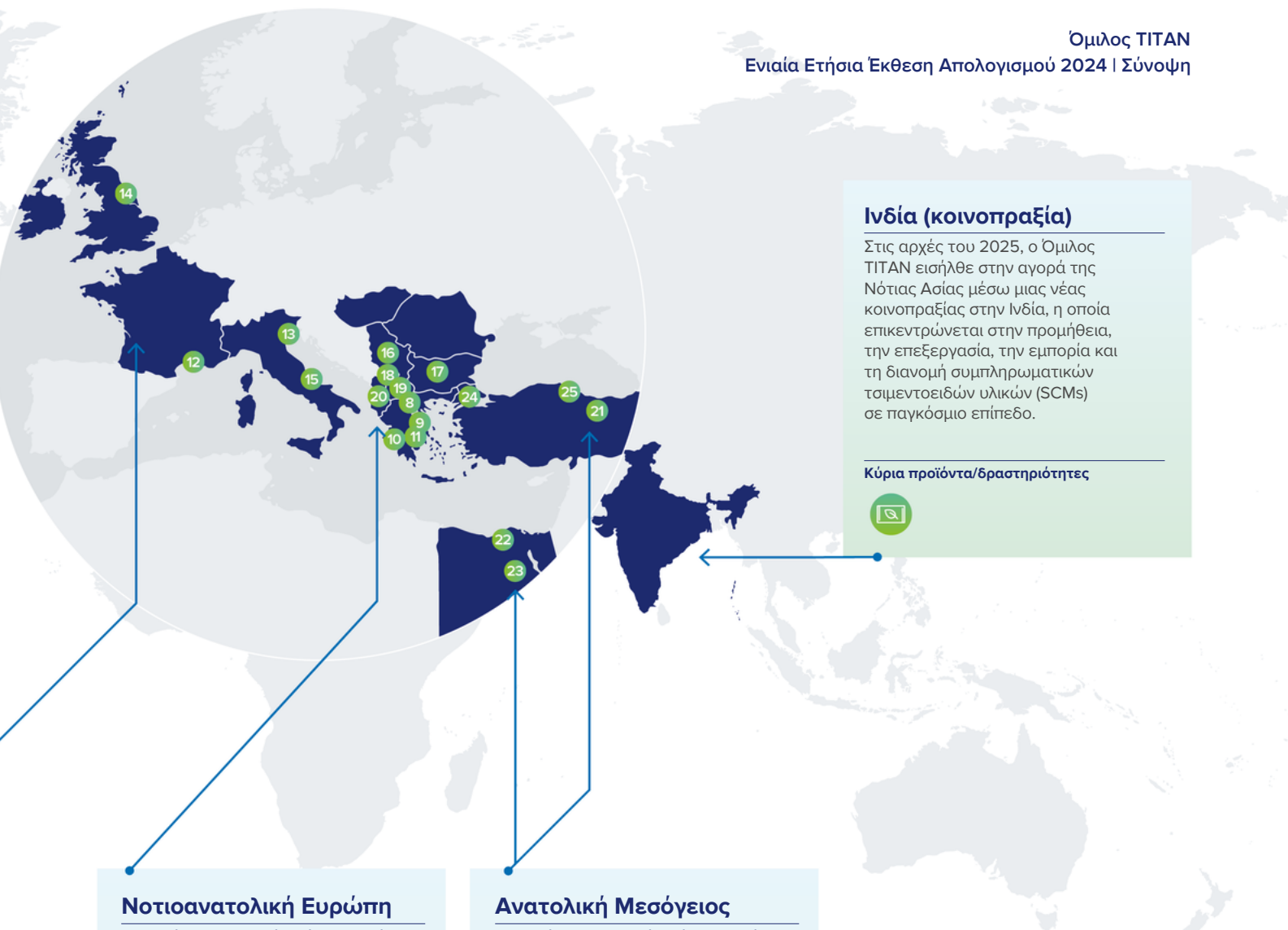
EBITDA

€54,0 εκ.

Σύνολο ενεργητικού

€891,3 εκ.

2. Περιλαμβάνει την Περίληψη Αιγαίου Α.Ε. στην Ελλάδα



### Ινδία (κοινοπραξία)

Στις αρχές του 2025, ο Όμιλος TITAN εισήλθε στην αγορά της Νότιας Ασίας μέσω μιας νέας κοινοπραξίας στην Ινδία, η οποία επικεντρώνεται στην προμήθεια, την επεξεργασία, την εμπορία και τη διανομή συμπληρωματικών τσιμεντοειδών υλικών (SCMs) σε παγκόσμιο επίπεδο.

#### Κύρια προϊόντα/δραστηριότητες



### Νοτιοανατολική Ευρώπη

#### Εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου

- 16. Kosjerić, Σερβία
- 17. Zlatna Panega, Βουλγαρία
- 18. Sharr, Κόσοβο
- 19. Usje, Βόρεια Μακεδονία
- 20. Antea, Αλβανία

#### Σε αριθμούς

- 5** εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου
- 19** λατομεία
- 7** μονάδες έτοιμου σκυροδέματος
- 1** μονάδα παραγωγής εναλλακτικών καυσίμων

#### Κύρια προϊόντα/δραστηριότητες



#### Πωλήσεις

**€431,5 εκ.**

#### EBITDA

**€167,6 εκ.**

#### Σύνολο ενεργητικού

**€523,8 εκ.**

### Ανατολική Μεσόγειος

#### Εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου

- 21. Tokat, Τουρκία<sup>3</sup>
- 22. Alexandria, Αίγυπτος
- 23. Beni Suef, Αίγυπτος

#### Μονάδα άλεσης

- 24. Marmara, Τουρκία

#### Σταθμός εισαγωγών

- 25. Samsun Port, Samsun, Τουρκία<sup>3</sup>

#### Σε αριθμούς

- 3** εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου
- 1** μονάδα άλεσης τσιμέντου
- 14** λατομεία
- 8** μονάδες έτοιμου σκυροδέματος
- 1** σταθμός εισαγωγών
- 2** μονάδες παραγωγής εναλλακτικών καυσίμων

#### Κύρια προϊόντα/δραστηριότητες



#### Πωλήσεις

**€250,3 εκ.**

#### EBITDA

**€25,7 εκ.**

#### Σύνολο ενεργητικού

**€374,2 εκ.**

3. Πωλήθηκε το 2025

#### Κύρια προϊόντα/δραστηριότητες:



Τσιμέντο



Έτοιμο σκυρόδεμα



Αδρανή υλικά



Ξηρά κονιάματα



Τσιμεντόλθοι



Ιπτάμενη τέφρα



Διαχείριση αποβλήτων και εναλλακτικά καύσιμα



Παραγωγή και τεχνολογίες τσιμεντοειδών προϊόντων



# Επικέντρωση της στρατηγικής στην Πράσινη Ανάπτυξη

Καθώς βρισκόμαστε στα μέσα της υλοποίησης του στρατηγικού μας σχεδίου για την περίοδο 2023-2026, διατηρούμε τη δέσμευσή μας στην στρατηγική της Πράσινης Ανάπτυξης με επίκεντρο τον πελάτη. Στόχος μας είναι να γίνουμε ο κορυφαίος πάροχος δομικών υλικών χαμηλού ανθρακικού αποτυπώματος και κατασκευαστικών λύσεων υψηλής απόδοσης σε όλες τις αγορές μας, παρέχοντας μακροπρόθεσμη αξία στους συμμετόχους μας και συμβάλλοντας σε έναν πιο ασφαλή, βιώσιμο και ευχάριστο κόσμο.

Για να κατακτήσει αυτό το όραμα, ο Όμιλος TITAN επικεντρώνεται στη λειτουργική αριστεία, στην παροχή ενός χαρτοφυλακίου προϊόντων με μειωμένες εκπομπές άνθρακα και στην εφαρμογή πρωτοποριακών ψηφιακών λύσεων, ενώ παράλληλα προσφέρει κορυφαία εμπειρία για τον πελάτη, καλύπτοντας με τον καλύτερο δυνατό τρόπο τις εξελισσόμενες ανάγκες των πελατών του με μοναδικές λύσεις δομικών υλικών.

Στο πλαίσιο της στρατηγικής για το 2026, ο Όμιλος TITAN έχει δεσμευτεί να πετύχει μια σειρά φιλόδοξων χρηματοοικονομικών και λειτουργικών στόχων που θα αποφέρουν υψηλές αποδόσεις στους μετόχους.

Ο TITAN πέτυχε ισχυρές οικονομικές επιδόσεις το 2024, και παραμένει εντός προγράμματος όσον αφορά τους στόχους μείωσης των εκπομπών άνθρακα και ψηφιοποίησης.

## Οι στόχοι μας για το 2026

| Πωλήσεις          | Αύξηση EBITDA (ετησίως)*        | Απόδοση μέσου απασχολούμενου κεφαλαίου                                     | Κέρδη ανά μετοχή (EPS)                                              |
|-------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| <b>€3 δισ.</b>    | <b>&gt;10%</b>                  | <b>&gt;12%</b>                                                             | <b>&gt;€3/μετοχή</b>                                                |
| Δείκτης δανεισμού | Χαρτοφυλάκιο πράσινων προϊόντων | Ειδικές καθαρές άμεσες εκπομπές CO <sub>2</sub> (ανά τσιμεντοειδές προϊόν) | Ψηφιοποιημένη παραγωγή τσιμέντου και διακίνηση έτοιμου σκυροδέματος |
| <b>1,5x-2x</b>    | <b>&gt;40%</b>                  | <b>&lt;550kg/t</b>                                                         | <b>100%</b>                                                         |

### Στρατηγική για το 2026

Ανάπτυξη και μετασχηματισμός των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων μας, με παράλληλη επιχειρησιακή αριστεία και εστίαση στην κερδοφορία.



\*Σημείωση: Ο στόχος προέρχεται από το σύνθετο ετήσιο ρυθμό ανάπτυξης (CAGR) μεταξύ 2023-2026

Στη διάρκεια του 2024, σημειώσαμε σημαντική πρόοδο και στις τέσσερις προτεραιότητες της στρατηγικής μας για το 2026.

| Στρατηγική προτεραιότητα                                                                                                           | Πρόοδος έναντι του στόχου το 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1</b><br>Περαιτέρω ανάπτυξη των ελκυστικών θέσεων μας στις ΗΠΑ και την Ευρώπη                                                   | Συνεχίσαμε να ενισχύουμε τις ηγετικές θέσεις μας στην αγορά των ΗΠΑ και της Ευρώπης, αναζητώντας και αξιοποιώντας ευκαιρίες ανάπτυξης. Παράλληλα με τις επενδύσεις οργανικής ανάπτυξης για την επέκταση της παραγωγικής ικανότητας και τη βελτίωση της λειτουργικής αποδοτικότητας, προχωρήσαμε σε εξαγορές ώστε να μεγεθύνουμε τις θέσεις μας στους τομείς των αδρανών υλικών και των συμπληρωματικών τσιμεντοειδών υλικών, αλλά και να ενισχύσουμε περαιτέρω την παρουσία μας στον τομέα του έτοιμου σκυροδέματος σε βασικές περιοχές στην Ελλάδα. Η εισαγωγή μας στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης αναμένεται να επιταχύνει περαιτέρω την υλοποίηση της στρατηγικής και να στηρίξει τις αναπτυξιακές επενδύσεις στην αγορά των ΗΠΑ.                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>2</b><br>Επιτάχυνση της χρήσης νέων πράσινων προϊόντων και λύσεων                                                               | Στόχος του Ομίλου TITAN είναι να διπλασιάσει τις πωλήσεις προϊόντων χαμηλών εκπομπών άνθρακα ως το 2026, σε σύγκριση με το 2022. Στη διάρκεια του 2024, ο Όμιλος πέτυχε νέα ρεκόρ στη χρήση εναλλακτικών καυσίμων, συνέχισε τον εμπορικό μετασχηματισμό του λανσάροντας νέα πράσινα προϊόντα όπως τα CEM IV και VELTER™ στην Ελλάδα και ολοκλήρωσε με μεγάλη επιτυχία την υλοποίηση σημαντικών επενδύσεων, όπως το έργο με τον προασβεστοποιητή στο εργοστάσιο Καμαρίου, στη Βοιωτία. Όσον αφορά τα συμπληρωματικά τσιμεντοειδή υλικά, επεκταθήκαμε σε νέες αγορές, για να διαφοροποιήσουμε τις πηγές προμήθειας ιπτάμενης τέφρας και σκυρίας. Η ανάπτυξη του πρωτοποριακού έργου δέσμευσης άνθρακα IFESTOS στο Καμάρι συνεχίστηκε με γρήγορους ρυθμούς. Επιπλέον, το Υπουργείο Ενέργειας των ΗΠΑ αποφάσισε να χρηματοδοτήσει την Titan America για την ανάπτυξη της πρώτης στο είδος της καινοτόμου τεχνολογίας θερμικής ενεργοποίησης αργίλου για την παραγωγή τσιμέντου χαμηλών εκπομπών άνθρακα. |
| <b>3</b><br>Αξιοποίηση της αναπτυξιακής δυναμικής της ψηφιοποίησης και των νέων τεχνολογιών                                        | Το 2024, ο Όμιλος TITAN συνέχισε να ενισχύει τη λειτουργική αποδοτικότητά του και να βελτιώνει την εμπειρία για τον πελάτη μέσω ψηφιακών λύσεων και λύσεων τεχνητής νοημοσύνης στον τομέα της παραγωγής και της διακίνησης υλικών. Εκτιμούμε ότι θα πετύχουμε την ψηφιοποίηση όλων των εργασιών παραγωγής τσιμέντου και διακίνησης έτοιμου σκυροδέματος έως το 2026, αξιοποιώντας τη βελτιστοποίηση σε πραγματικό χρόνο, την προληπτική συντήρηση, τις ψηφιακές δυνατότητες σε επίπεδο διακίνησης, τους βοηθούς τεχνητής νοημοσύνης copilots και τα προηγμένα συστήματα ανάλυσης δεδομένων. Επιπλέον, διερευνούμε νέες τεχνολογίες όπως η τρισδιάστατη εκτύπωση, τα αυτοτελή συστήματα ανάκτησης θερμότητας και οι πλατφόρμες ψηφιακών εφαρμογών πελατών για την περαιτέρω βελτίωση της απόδοσης και της εμπειρίας για τον πελάτη.                                                                                                                                                                   |
| <b>4</b><br>Υλοποίηση της στρατηγικής μέσω ενός αποκεντρωμένου λειτουργικού μοντέλου που αξιοποιεί τις ικανότητες των ανθρώπων μας | Η υλοποίηση της στρατηγικής μας τροφοδοτείται από μεγάλη σειρά στρατηγικών πρωτοβουλιών σε όλες τις περιοχές, οι οποίες υποστηρίζονται από ένα ισχυρό, αποκεντρωμένο λειτουργικό μοντέλο με γνώμονα την απόδοση αλλά και την τεχνογνωσία του επιτελικού κέντρου. Ο Όμιλος TITAN τηρεί μια αυστηρή διαδικασία κατανομής κεφαλαίων, ενώ συνεχίζει να αναπτύσσει νέες ικανότητες και να ενδυναμώνει τους ανθρώπους σε ολόκληρο τον οργανισμό.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

# Εμπορικός μετασχηματισμός: εστίαση στον πελάτη με πρωτοποριακές και βιώσιμες λύσεις

Σε μια εποχή που η βιωσιμότητα και η περιβαλλοντική ευθύνη προσδιορίζουν την επιχειρηματική επιτυχία, ο TITAN έχει σημειώσει σημαντική πρόοδο, μετασχηματίζοντας τις εσωτερικές λειτουργίες του για να ανταποκριθεί στις εξελισσόμενες ανάγκες της αγοράς. Στον πυρήνα αυτού του μετασχηματισμού βρίσκεται η βαθιά δέσμευση να θέτουμε τις ανάγκες του πελάτη στο επίκεντρο της εμπορικής στρατηγικής και του προγράμματος εμπορικού μετασχηματισμού «Evergreen».

## Εμπορικός μετασχηματισμός «Evergreen»: νοιαζόμαστε για τους πελάτες, τολμάμε και καινοτομούμε

Η καινοτομία στηρίζεται στην κατανόηση των συνεχώς μεταβαλλόμενων αναγκών των πελατών μας και των προκλήσεων που αντιμετωπίζουν. Σε αυτό το πλαίσιο, ο TITAN εγκαινιάσε το «Evergreen», μια ολοκληρωμένη πρωτοβουλία για τη συγκέντρωση πληροφοριών, την πρόβλεψη τάσεων και την προσαρμογή των προϊόντων και των υπηρεσιών που παρέχει σε επίπεδο Ομίλου. Με τη δημιουργία ανοιχτών καναλιών επικοινωνίας για τη λήψη ανατροφοδότησης και την ενθάρρυνση συμπράξεων συνεργασίας, ο TITAN εξασφαλίζει ότι η ανάπτυξη προϊόντων εναρμονίζεται με την αυξανόμενη ζήτηση για κατασκευαστικές λύσεις που είναι και υψηλής απόδοσης και φιλικές προς το περιβάλλον.

Το κλειδί σε αυτή την προσπάθεια είναι η συνεχής διεύρυνση του χαρτοφυλακίου μας με μια μεγάλη γκάμα βιώσιμων δομικών υλικών και εξειδικευμένων λύσεων. Από τα προϊόντα τσιμέντου μειωμένου άνθρακα μέχρι τις καινοτόμες κατασκευαστικές τεχνολογίες, ο TITAN εξοπλίζει τον κλάδο με βασικά εργαλεία για τη δημιουργία ενός πιο βιώσιμου μέλλοντος με ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα, το οποίο θα περιλαμβάνει λύσεις υψηλής απόδοσης.

## Εσωτερικός μετασχηματισμός: ένας στρατηγικός άξονας

Για την ικανοποίηση αυτών των απαιτήσεων της αγοράς δεν αρκεί η καινοτομία σε επίπεδο προϊόντων. Η προσαρμογή της κουλτούρας και της επιχειρησιακής λειτουργίας της εταιρίας σε έναν διαρκώς εξελισσόμενο κόσμο είναι απαραίτητη. Μέσω στοχευμένων επενδύσεων στον τομέα της έρευνας και ανάπτυξης, στην ψηφιοποίηση και στην επιμόρφωση του εργατικού δυναμικού, η εταιρία ενισχύει συνεχώς την ικανότητά της να προσφέρει προηγμένες λύσεις. Δίνοντας έμφαση στην ευελιξία και την πελατοκεντρική προσέγγιση, ο TITAN αναδιαρθρώνει τις

διαδικασίες του, για να προωθήσει την ταχύτερη λήψη αποφάσεων και την αποτελεσματικότερη ανταπόκριση στις αλλαγές της αγοράς.

## Ένα όραμα για το μέλλον: διαμορφώνοντας το μέλλον του κατασκευαστικού κλάδου

Με το βλέμμα στραμμένο στο μέλλον, ο TITAN συνεχίζει να δίνει προτεραιότητα στη βιωσιμότητα και την πελατοκεντρική ανάπτυξη. Με τη συνεχή προσαρμογή στις ανάγκες της αγοράς και την αναβάθμιση του χαρτοφυλακίου πράσινων λύσεων, η εταιρία δεν ανταποκρίνεται απλώς στις σημερινές προκλήσεις, αλλά διαμορφώνει το μέλλον του κατασκευαστικού κλάδου. Η πορεία του Τιτάνα αποτελεί παράδειγμα του τρόπου με τον οποίο μια διαδικασία μετασχηματισμού στη βάση υπεύθυνων επιχειρηματικών πρακτικών, μπορεί να οδηγήσει σε ουσιαστική πρόοδο σε έναν ταχέως εξελισσόμενο κλάδο.

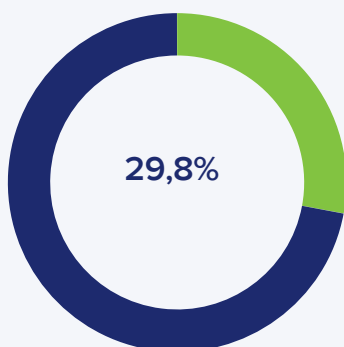
## Ανταπόκριση στις μεταβαλλόμενες ανάγκες των πελατών: η πορεία του Τιτάνα προς τις βιώσιμες λύσεις και την ηγετική θέση στην αγορά

Καθώς οι παγκόσμιες απαιτήσεις για βιώσιμη ανάπτυξη και καινοτομία αναδιαμορφώνουν τον κατασκευαστικό κλάδο, αναδεικνύεται ο ρόλος του Τιτάνα ως αξιόπιστου συνεργάτη που επιδιώκει να ικανοποιεί τις εξελισσόμενες ανάγκες των πελατών. Μέσω στρατηγικών επενδύσεων στη διαμόρφωση της εικόνας των προϊόντων, στην ανάπτυξη εξειδικευμένων λύσεων για την αγορά και στην ενίσχυση των ικανοτήτων στις πωλήσεις, το μάρκετινγκ, την ανάπτυξη προϊόντων, την έρευνα και ανάπτυξη και τα ψηφιακά εργαλεία, ο TITAN ενισχύει συνεχώς την ικανότητά του να προσφέρει προηγμένες και βιώσιμες λύσεις που ανταποκρίνονται στις ανάγκες των πελατών του.

### Ορόσημο στη βιώσιμη ανάπτυξη

Ακρογωνιαίος λίθος του μετασχηματισμού είναι η δέσμευσή μας να αυξήσουμε το ποσοστό των πράσινων λύσεων στο χαρτοφυλάκιο μας. Η εταιρία έχει θέσει φιλόδοξους στόχους, επιδιώκοντας να ενισχύσει το ποσοστό των προϊόντων τσιμέντου με χαμηλές εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα από 29,8% σε 40% μέχρι το 2026 και να υπερβεί το 60% μέχρι το 2030. Η δέσμευση αυτή υπογραμμίζει την ηγετική θέση του Τιτάνα στην προσπάθεια μετάβασης προς έναν κλάδο κατασκευών με ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα.

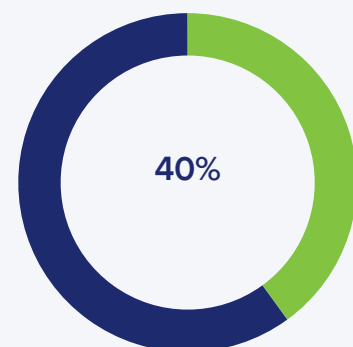
### Ποσοστό προϊόντων χαμηλών εκπομπών άνθρακα 2024



Επεξήγηση

● Προϊόντα χαμηλών εκπομπών άνθρακα

### Επιδιωκόμενο ποσοστό προϊόντων χαμηλών εκπομπών άνθρακα 2026





### Μια επωνυμία με βαθιές ρίζες στη βιώσιμη ανάπτυξη και την καινοτομία

Η επωνυμία TITAN δεν είναι απλώς ένα όνομα. Είναι μια υπόσχεση. Με βάση τη δέσμευσή του για βιώσιμη ανάπτυξη και καινοτομία, ο TITAN επαναπροσδιορίζει την ταυτότητά του, ενσωματώνοντας αξίες που αντικατοπτρίζουν την περιβαλλοντική του ευαισθησία. Η νέα σειρά προϊόντων TITAN Edge σηματοδοτεί την απαρχή μιας νέας εποχής, ενισχύοντας την αναγνωρισιμότητα της επωνυμίας και δημιουργώντας προστιθέμενη αξία στην αγορά. Μέσα από αυτή την εξέλιξη, ο TITAN αναβαθμίζει τη θέση του, διευρύνοντας τον ρόλο του από προμηθευτή δομικών υλικών σε στρατηγικό συνεργάτη για όσους αναζητούν βιώσιμες και καινοτόμες κατασκευαστικές λύσεις.

### Μετασχηματισμός των πωλήσεων και του μάρκετινγκ με σκοπό τη δημιουργία μακροχρόνιας σχέσης με τον πελάτη

Οι ομάδες πωλήσεων και μάρκετινγκ του Τιτάνα έχουν συμμετάσχει σε πολυάριθμα εργαστήρια για το έργο «Evergreen» και έχουν μετασχηματιστεί σε μεγάλο βαθμό, ώστε να συνεχίσουν να προβλέπουν τις επερχόμενες τάσεις της αγοράς. Αξιοποιώντας την ανάλυση δεδομένων και τη βαθιά γνώση για τους πελάτες, η εταιρία προσαρμόζει τις στρατηγικές προσέγγισης και δέσμευσης του πελάτη, για να προβλέπει και να καλύπτει αποτελεσματικότερα τις ανάγκες του.

Υιοθετώντας εργαλεία ψηφιακού μάρκετινγκ, πλατφόρμες διαχείρισης πελατών και εξατομικευμένες στρατηγικές επικοινωνίας, ο TITAN καλλιεργεί βαθύτερους δεσμούς, ενισχύοντας την αφοσίωση των πελατών και την περαιτέρω ανάπτυξη.

### Αξιοποίηση ψηφιακών εργαλείων για μια απρόσκοπτη εμπειρία για τον πελάτη

Ο ψηφιακός μετασχηματισμός αποτελεί προτεραιότητα της στρατηγικής του Τιτάνα για την καλή επικοινωνία με τον πελάτη. Υιοθετώντας ψηφιακές τεχνολογίες αιχμής, η εταιρία ενισχύει το χαρτοφυλάκιο λύσεων που εστιάζουν στην απόλυτη ικανοποίηση του πελάτη.

- **Ηλεκτρονικές πλατφόρμες:** Προσφέρουμε μια απρόσκοπτη εμπειρία κατά τον σχεδιασμό των έργων, την επιλογή προϊόντων και τη διαχείριση των παραγγελιών.
- **Συνεργασία σε πραγματικό χρόνο:** Ενδυναμώνουμε τους πελάτες με δεδομένα και εργαλεία, ώστε να λαμβάνουν γρήγορα καίριες αποφάσεις.
- **Πληροφορίες με βάση τα δεδομένα:** Αξιοποιούμε την ανάλυση δεδομένων, για να προβλέπουμε τις ανάγκες των πελατών και να παρέχουμε εξατομικευμένες λύσεις.

### Εξατομικευμένες λύσεις για κάθε τμήμα της αγοράς

Ο TITAN γνωρίζει ότι οι διαφορετικές αγορές έχουν διαφορετικές ανάγκες. Ανεξαρτήτως αν πρόκειται για την υποστήριξη οικιστικών ή εμπορικών έργων ή έργων υποδομής, η εταιρία παρέχει προσαρμοσμένες λύσεις που εναρμονίζονται με τις ιδιαίτερες απαιτήσεις κάθε τομέα.

- **Κατοικίες:** Ενεργειακά αποδοτικά υλικά που ενισχύουν την αντοχή και την άνεση
- **Εμπορικά ακίνητα:** Καινοτόμες λύσεις για πράσινα κτίρια και πράσινους αστικούς χώρους
- **Υποδομές:** Βιώσιμα υλικά υψηλής απόδοσης, για έργα μεγάλης κλίμακας

Αυτή η στοχευμένη προσέγγιση εξασφαλίζει ότι κάθε πελάτης λαμβάνει βελτιστοποιημένες λύσεις, σχεδιασμένες να πληρούν τόσο τις τεχνικές όσο και τις περιβαλλοντικές απαιτήσεις.



Εργαστήριο στην Αθήνα, με τη συμμετοχή των εμπορικών τμημάτων από τους γεωγραφικούς τομείς της Ευρώπης και της Ανατολικής Μεσογείου.

# Εμπορικός μετασχηματισμός: στην πράξη

ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ

**Καινοτομία προϊόντων εκεί όπου η «απόδοση συναντά τη βιωσιμότητα»**



## Σειρά προϊόντων TITAN Edge

Η κυκλοφορία της σειράς προϊόντων TITAN Edge και των υπηρεσιών TITAN Premier εγκαινιάζει ένα νέο κεφάλαιο στην πορεία του Τιτάνα που αποβλέπει στη μείωση των εκπομπών άνθρακα, ενισχύει τη δέσμευσή μας στην καινοτομία και την αριστεία και παράλληλα εναρμονίζεται με την πρόσφατη ανανέωση της εταιρικής ταυτότητας του Ομίλου.

Η νέα προσέγγιση ενισχύει την αξία του πελάτη και προσφέρει σαφήνεια και διαφάνεια, ξεπερνώντας τα στενά όρια μιας απλής πράσινης τοποθέτησης. Αυτή η προσπάθεια εστιάζει σε βασικά χαρακτηριστικά όπως οι επιδόσεις και η ανθεκτικότητα, χρησιμοποιώντας ως άξονα διαφοροποίησης την ανάπτυξη καινοτόμων και πρωτοποριακών προϊόντων.

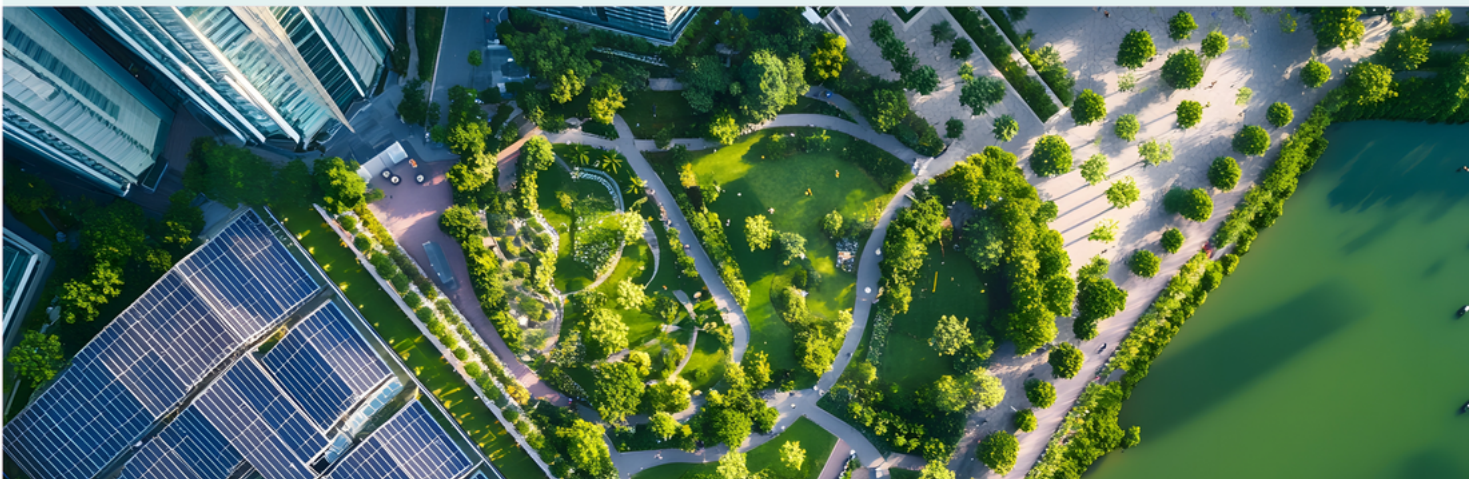
Η σειρά TITAN Edge αντικατοπτρίζει τη δέσμευση του Τιτάνα σε ένα πιο βιώσιμο μέλλον, όπου «η απόδοση συναντά τη βιωσιμότητα». Ο Όμιλος προσφέρει μια σειρά προϊόντων και λύσεων με εξαιρετικές επιδόσεις, που παράλληλα προωθούν πρότυπα βιωσιμότητας. Η TITAN Edge δεν είναι απλώς μια σειρά προϊόντων. Εκφράζει τη φιλοσοφία μας στην τήρηση των αρχών της βιώσιμης ανάπτυξης και της κυκλικής οικονομίας, επεκτείνοντας τη διάρκεια ζωής των κτιρίων και μειώνοντας την ανάγκη για κατανάλωση φυσικών πόρων.



## Διάθεση του VELTER™ από την INTERMPETON

Το VELTER™, το πρώτο προϊόν της σειράς TITAN Edge, κυκλοφόρησε στην ελληνική αγορά από την INTERMPETON, μέλος του Ομίλου TITAN. Αποτελεί μια από τις πιο καινοτόμες λύσεις χαμηλών εκπομπών άνθρακα, καθώς παράγει τις χαμηλότερες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου στην κατηγορία του και πιστοποιείται με Δηλώσεις Περιβαλλοντικής Απόδοσης τύπου III (Environmental Performance Declaration – EPD). Το VELTER™ αντιπροσωπεύει την εξέλιξη του κατασκευαστικού κλάδου προς ένα βιώσιμο μέλλον, καθώς συνδυάζει την πιο προηγμένη τεχνολογία με τις υψηλές επιδόσεις και την ακλόνητη δέσμευση για μικρότερο περιβαλλοντικό αποτύπωμα.

Επιλέγοντας το VELTER™, οι πελάτες είναι κατάλληλα προετοιμασμένοι όσον αφορά τη συμμόρφωσή τους με το μελλοντικό ρυθμιστικό πλαίσιο.







ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ

## Μετρό Θεσσαλονίκης, Ελλάδα

Η INTERMPETON είχε καθοριστικό ρόλο στην κατασκευή αρκετών σταθμών του Μετρό Θεσσαλονίκης

- Το μεγαλύτερο ολοκληρωμένο συγκοινωνιακό, αναπτυξιακό και περιβαλλοντικό έργο υποδομής στην Περιφερειακή Ενότητα Θεσσαλονίκης. Γραμμή 9,6 χμ, 13 σταθμοί και αμαξοστάσιο 55.000μ<sup>2</sup> στην Πυλαία
- Υπαίθρια αρχαιολογικά μουσεία με ευρήματα που ανακαλύφθηκαν κατά τη διάρκεια των ανασκαφών
- Ειδικές ανάγκες πελάτη: διαφορετικά χρώματα, χρωματιστά βότσαλα στο μείγμα σκυροδέματος
- Προϊόντα που χρησιμοποιήθηκαν: το δάπεδο, οι σκάλες και τα καθίσματα της πλατείας δημιουργήθηκαν με τα προϊόντα αιχμής INTERTOP, TEKTORA και MOSAIKO της INTERMPETON
- Εξειδικευμένες λύσεις: το ENVIRA, ένα διαπερατό σκυρόδεμα, χρησιμοποιήθηκε για τη θεμελίωση της παιδικής χαράς, εξασφαλίζοντας ανθεκτικότητα αλλά και αποστράγγιση του νερού.



ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ

## Κατοικίες Baccarat στο Μαϊάμι, ΗΠΑ

Το πρώτο συγκρότημα κατοικιών στο Μαϊάμι από την Baccarat

- 78 όροφοι και επταώροφο γκαράζ
- 324 κατοικίες σε ουρανοξύστη, οκτώ κατοικίες ρετιρέ και 28 διαμερίσματα και διπλοκατοικίες με θέα στο ποτάμι
- Εντατικό χρονοδιάγραμμα: δύο σκυροδετήσεις την ημέρα
- Έναρξη σχεδιασμού θεμελίωσης: δύο μήνες πριν από τη σκυροδέτηση
- Τεράστιο εγχείρημα που απαίτησε την ενεργό συμμετοχή όλων των τμημάτων του Τιτάνα.



ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ

## Συνεισφορά στην έκθεση EXPO 2027, Σερβία

Ένα έργο για τους Σέρβους πολίτες

- Η συνολική επένδυση της Σερβίας για τη φιλοξενία της EXPO 2027: €1,3 δισ.
- Προμήθεια τσιμέντου για τη σιδηροδρομική γραμμή που θα συνδέει τις εκθεσιακές εγκαταστάσεις με τον Αερολιμένα Nikola Tesla και τη σιδηροδρομική γραμμή Βελιγραδίου-Βουδαπέστης
- Μήκος σιδηροδρομικής γραμμής: 18 χλμ.
- Ταχύτητα στη σιδηροδρομική γραμμή: έως 120 χλμ./ώρα
- Κατασκευή τμήματος της υπέργεια γραμμής
- Προμήθεια τσιμέντου σε άλλα σημαντικά έργα υποδομής στη Σερβία, όπως οι αυτοκινητόδρομοι Corridor XI και Βελιγραδίου-Ζρένιανιν



ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ

## Το έργο Planet Residence Niš, Σερβία

Έργο όπου χρησιμοποιείται ένα τσιμέντο που αναπτύχθηκε πρόσφατα

- Λανσάρισμα του νέου τσιμέντου μειωμένου άνθρακα CEM II/B-M (S-V-L) 42.5R, που περιλαμβάνει σκυριά, ασβεστόλιθο και φυσική ποζολάνη, με ταχεία ανάπτυξη αντοχής και εξαιρετική ανθεκτικότητα
- Ένα σημαντικό βήμα προς τη μείωση των εκπομπών άνθρακα στο τσιμέντο, χάρη στην εν μέρει αντικατάσταση του υπάρχοντος CEM II/A



# Πρώθηση της καινοτομίας

Ηγούμεστε του μετασχηματισμού του κλάδου των δομικών υλικών, μέσω πρωτοποριακών βιώσιμων τεχνολογιών, προϊόντων και πρακτικών, που διαμορφώνουν το μέλλον του οικιστικού περιβάλλοντος.

Οραματιζόμαστε έναν κόσμο όπου οι καινοτόμες λύσεις ελαχιστοποιούν το περιβαλλοντικό αποτύπωμα, ενισχύουν την ανθεκτικότητα των υποδομών και προάγουν την ευημερία των κοινοτήτων. Προωθούμε τη συνεργασία, τη συνεχή μάθηση και την προσαρμοστικότητα, ενδυναμώνοντας τους εργαζομένους, τους συνεργάτες και τους συμ-μετόχους μας για να χτίσουμε μαζί ένα βιώσιμο μέλλον. Το πάθος μας για ανάπτυξη και καινοτομία μάς καθοδηγεί από τις πρώτες ημέρες λειτουργίας μας. Η αύξηση του πληθυσμού του πλανήτη και οι ραγδαίες τεχνολογικές και κοινωνικές αλλαγές θέτουν νέες προκλήσεις στον κλάδο. Σε αυτό το μεταβαλλόμενο περιβάλλον, ο Όμιλος TITAN σημειώνει άλματα, κάνοντας πραγματικότητα νέες ιδέες με απτά οφέλη για το περιβάλλον, τους πελάτες και τους συμ-μετόχους μας.

## Καινοτομούμε εστιάζοντας σε τρεις τάσεις που μεταμορφώνουν τον τρόπο με τον οποίο χτίζουμε

### Βιώσιμη ανάπτυξη και ανθεκτικότητα στην κλιματική αλλαγή

- Τσιμέντο και σκυρόδεμα χαμηλών εκπομπών άνθρακα
- Προηγμένα υλικά που προσφέρουν βελτιωμένες επιδόσεις και ανθεκτικότητα
- Ανθεκτικές υποδομές με διάρκεια στο χρόνο
- Δέσμευση, χρήση και αποθήκευση του Διοξειδίου του Ανθρακα (CCUS)

### Κυκλικότητα στο οικιστικό περιβάλλον

- Ανακύκλωση και επαναχρησιμοποίηση υλικών
- Μετατροπή του CO<sub>2</sub> σε ορυκτό
- Εναλλακτικά καύσιμα και εναλλακτικές πρώτες ύλες
- Ενεργειακή απόδοση, ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, λύσεις αποθήκευσης ενέργειας
- Επαναχρησιμοποίηση και ανακύκλωση νερού

### Βελτιωμένες επιδόσεις στην αλυσίδα αξίας της διαδικασίας κατασκευής

- Τρισδιάστατη εκτύπωση
- Προϊόντα υψηλών αποδόσεων
- Αρθρωτές κατασκευές
- Αποκατάσταση του οικιστικού περιβάλλοντος
- Λύσεις βελτιστοποίησης της γραμμής παραγωγής σε πραγματικό χρόνο (RTOs), προγνωστική συντήρηση, ενδυνάμωση εργατικού δυναμικού με χρήση AI, πρόβλεψη ποιότητας
- Έξυπνες υποδομές
- Βελτιστοποίηση σχεδιασμού μειγμάτων με χρήση AI

### Δέσμευση, χρήση και αποθήκευση του διοξειδίου του άνθρακα (CCUS): Ένα ταξίδι καινοτομίας iFESTOS

Στην Ελλάδα προχωράμε με την εκπόνηση της Μελέτης Βασικού Σχεδιασμού (FEED – Front-End Engineering Design) του iFESTOS, σε συνεργασία με την Thyssenkrupp Polysius. Αυτή η συνεργασία συνιστά ένα σημαντικό βήμα προόδου στην υλοποίηση ενός από τα μεγαλύτερα έργα δέσμευσης διοξειδίου του άνθρακα στην Ευρώπη. Το iFESTOS πρόκειται να υλοποιηθεί στο εργοστάσιο Καμαρίου, στη Βοιωτία, και στοχεύει να πετύχει μηδενικές «καθαρές» εκπομπές CO<sub>2</sub> και ετήσια παραγωγή άνω των 3 εκ. τόνων τσιμέντου μηδενικού αποτυπώματος άνθρακα.

### Βιομηχανική παραγωγή καινοτόμων προϊόντων χαμηλού CO<sub>2</sub> (θερμικά ενεργοποιημένες άργιλοι)

Στις ΗΠΑ, το Γραφείο Καθαρής Ενέργειας (OCED) του Υπουργείου Ενέργειας επέλεξε τη Roanoke Cement Company της Titan America για επιχορήγηση ύψους 61,7 εκατομμυρίων δολαρίων για την ανάπτυξη μιας πρωτοποριακής στο είδος της γραμμής παραγωγής θερμικά ενεργοποιημένης άργιλου, στις εγκαταστάσεις του Τιτάνα στο Troutville. Το συγκεκριμένο έργο εντάσσεται στο «Industrial Demonstrations Program» ύψους 6,3 δισεκατομμυρίων δολαρίων και αναμένεται να μειώσει τις εκπομπές CO<sub>2</sub> έως 40%, συνιστώντας βασικό εργαλείο μείωσης του αποτυπώματος άνθρακα. Επιπλέον, η TITAN America συμμετέχει ενεργά στο South Florida Climate Ready Tech Hub, μια συνεργασία που στοχεύει στην εμπορική εκμετάλλευση και στην επέκταση των ανθεκτικών υποδομών για τις οποίες χρησιμοποιούνται τσιμέντο και σκυρόδεμα χαμηλών εκπομπών

άνθρακα. Αυτή η πρωτοβουλία, που υποστηρίζεται από το Υπουργείο Εμπορίου των ΗΠΑ με χρηματοδότηση ύψους 19,5 εκατομμυρίων δολαρίων, συνδυάζει την καινοτομία, τη μείωση των εκπομπών άνθρακα και την τοπικά επικεντρωμένη οικονομική ανάπτυξη.

### Τρισδιάστατη εκτύπωση

Μετά την επιτυχημένη αρχική υλοποίηση της τρισδιάστατης εκτύπωσης στην Ελλάδα και τις ΗΠΑ τα προηγούμενα χρόνια, το 2024 συνεχίσαμε να παρουσιάζουμε την καινοτόμο τεχνολογία κατασκευής σε ένα ευρύ κοινό συμ-μετόχων, όπως αρχιτέκτονες, κατασκευαστικές εταιρίες και τοπικές Αρχές. Το προϊόν, που φέρει τον τίτλο 3DBuilt, έχει ενταχθεί στο χαρτοφυλάκιο των καινοτόμων κατασκευαστικών λύσεων που προσφέρονται σήμερα από την INTERMIX στην Ελλάδα και σε άλλες περιοχές. Το 3DBuilt επιτρέπει κορυφαίες επιδόσεις σε εφαρμογές τρισδιάστατης εκτύπωσης, καθώς προσφέρει απaráμιλλες δυνατότητες όσον αφορά στην αντηλσιμότητα και στην κατασκευή.



Επίδειξη τρισδιάστατης εκτύπωσης σε εκπροσώπους των αρμόδιων υπουργείων και των τοπικών Αρχών κατά τη διάρκεια των εγκαίνιων του προασβεστοποιητή στο εργοστάσιο Καμαρίου, τον Μάρτιο του 2024.



#### ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ

### Διαγωνισμός ιδεών

Το 2024 πραγματοποιήσαμε τον δεύτερο διαγωνισμό ιδεών. Ενθαρρύνοντας ένα νέο κύμα έκφρασης επιχειρηματικού πνεύματος και δημιουργικότητας στο εσωτερικό του Τιτάνα, ο δεύτερος διαγωνισμός ιδεών συγκέντρωσε καινοτόμες ιδέες από ακόμη περισσότερους συναδέλφους σε όλο τον Όμιλο. Οι ιδέες αυτές καλύπτουν όλους τους τομείς στους οποίους μπορούμε να καινοτομήσουμε – από προϊόντα και υπηρεσίες

μέχρι την αναγνωρισιμότητα του εμπορικού σήματος και την εμπειρία του πελάτη, και από την παραγωγή και άλλες βασικές επιχειρησιακές διαδικασίες μέχρι το περιβάλλον εργασίας και την εμπειρία των εργαζομένων. Το 2024 οι «TITANovators», εργαζόμενοι των οποίων οι ιδέες έφτασαν στους ημιτελικούς του διαγωνισμού, παρουσίασαν τις προτάσεις τους στο πλαίσιο ζωντανής εκδήλωσης που μεταδόθηκε σε όλο τον Όμιλο. Με αφετηρία την πεποίθηση ότι «όλοι μπορούμε να καινοτομήσουμε», εκατοντάδες άνθρωποι του Ομίλου ψήφισαν τις καλύτερες ιδέες, αναδεικνύοντας τις επτά ομάδες-φινάλιστ που θα λάβουν υποστήριξη, ώστε να αναπτύξουν τις προτάσεις τους το 2025. Όλες οι υπό ανάπτυξη προτάσεις αποτελούν πηγή έμπνευσης και ταυτόχρονα παραδείγματα της δημιουργικότητας των ανθρώπων μας αλλά και της αίσθησης ευθύνης τους απέναντι στους πελάτες και τις κοινότητες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε.

#### ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ

### Ο Όμιλος TITAN επιταχύνει τις Venture Capital επενδύσεις του στους τομείς της τεχνητής νοημοσύνης, της ανακύκλωσης αποβλήτων, της τεχνολογίας ακινήτων («PropTech») και της κλιματικής τεχνολογίας («ClimateTech»)

Το 2024 σημειώσαμε σημαντική πρόοδο στην πρωτοβουλία Επιχειρηματικών Συμμετοχών που ξεκίνησε το 2023 με την προοπτική να επενδύσουμε €40 εκ. σε ορίζοντα τριετίας, επιταχύνοντας τις προσπάθειες και επεκτείνοντας το χαρτοφυλάκιό μας. Συνάψαμε στρατηγικές συνεργασίες και πραγματοποιήσαμε τρεις επιπλέον άμεσες επενδύσεις σε καινοτόμες εταιρίες όπως η C2CA, η Concrete.ai και η Optimitive. Ολοκληρώσαμε, επίσης, τη συμμετοχή μας στο fund «REACT» της Fifth Wall, κορυφαίας εταιρίας επιχειρηματικών συμμετοχών που επικεντρώνεται στην τεχνολογία για τον κλάδο των ακινήτων. Αυτές οι συνεργασίες υπογραμμίζουν τη δέσμευσή μας να υποστηρίξουμε την πορεία ανάπτυξης και επέκτασης καινοτόμων τεχνολογιών και νεοφυών επιχειρήσεων που έχουν την προοπτική να ενισχύσουν την ανταγωνιστικότητα του κλάδου μας. Από την έναρξη της πρωτοβουλίας,

ο Όμιλος TITAN έχει επενδύσει σε έξι νεοφυείς επιχειρήσεις και σε δύο εταιρίες επιχειρηματικών συμμετοχών, αναπτύσσοντας μια πλατφόρμα που προάγει τη συνεργασία μεταξύ της ακαδημαϊκής κοινότητας, φορέων χρηματοδότησης, επιχειρηματιών και εταιριών, με στόχο την αντιμετώπιση των προκλήσεων στον κλάδο των δομικών υλικών και την προώθηση των βιώσιμων κατασκευών. Οι συνεργασίες που προωθούμε έχουν σχεδιαστεί ώστε να ενισχύσουν την έκθεσή μας σε επαναστατικές τεχνολογίες και να υποστηρίξουν την αναπτυξιακή στρατηγική μας, σε πλήρη εναρμόνιση με τους στόχους του Ομίλου να ενσωματώνει καινοτόμα προϊόντα, υπηρεσίες και υλικά στις δραστηριότητές του και στις λύσεις που προσφέρει, και να επιταχύνει την επίτευξη των στόχων βιωσιμότητας και ψηφιοποίησης.

#### Συμμετοχή σε νεοφυείς εταιρίες

|      |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2023 | <br>Μετατροπή διαλείπουσας ηλεκτρικής ενέργειας χαμηλού κόστους για την εξυπηρέτηση συνεχούς ζήτησης, μέσω της αποθήκευσης θερμικής ενέργειας | <br>Φυσικές, υψηλής απόδοσης λύσεις, για την ανθεκτικότητα και την προστασία των ακτών | <br>Χρήση των εκπομπών CO <sub>2</sub> για τη μετατροπή βιομηχανικών αποβλήτων ή φυσικών υλικών σε συμπληρωματικά τσιμεντοειδή υλικά υψηλής δραστηριότητας |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### Συμμετοχή σε εταιρίες επιχειρηματικών συμμετοχών

|                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <br>Παγκόσμια πρωτοβουλία επιχειρηματικών συμμετοχών σε αρχικό στάδιο, που εστιάζει σε επενδύσεις στο οικιστικό περιβάλλον |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|      |                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                             |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2024 | <br>Λύση AI για εφαρμογές βιομηχανικής βελτιστοποίησης σε πραγματικό χρόνο | <br>Ανακύκλωση σκυροδέματος στο τέλος του κύκλου ζωής του, για την παραγωγή ανακυκλωμένων αδρανών και συμπληρωματικών τσιμεντοειδών υλικών | <br>Λύση AI για τη βελτιστοποίηση του σχεδιασμού μειγμάτων σκυροδέματος |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <br>Ο μεγαλύτερος διαχειριστής περιουσιακών στοιχείων, που επενδύει στην τομή της τεχνολογίας και του κλάδου των ακινήτων |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

# Ουσιώδη θέματα για τον Τιτάνα και τους συμ-μετόχους του

Ακολουθούμε τις αρχές της διπλής και δυναμικής εκτίμησης των ουσιωδών θεμάτων, εντάσσοντάς τα στις επιχειρηματικές στρατηγικές μας ώστε να προάγουμε τη βιώσιμη ανάπτυξη σε βάθος χρόνου. Αυτές οι προσεγγίσεις ενισχύουν την εμπιστοσύνη των συμ-μετόχων, βελτιώνουν τον στρατηγικό σχεδιασμό και υποστηρίζουν την αποδοτική κατανομή των πόρων.

## Σύμπραξη με τους συμ-μετόχους

Η σύμπραξη με τους επηρεαζόμενους και ωφελούμενους συμ-μετόχους σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας είναι καθοριστικής σημασίας για τη συνεχή διαδικασία δέουσας επιμέλειας του Τιτάνα και της διπλής εκτίμησης των ουσιωδών θεμάτων. Αυτή η προσέγγιση περιλαμβάνει τις διαδικασίες για τον εντοπισμό και την εκτίμηση των πραγματικών και των δυνητικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών και την ιεράρχηση των ουσιωδών θεμάτων του Τιτάνα.

| Ομάδα συμ-μετόχων                                                                                    | Προσέγγιση σύμπραξης                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Πελάτες                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Έρευνες ικανοποίησης πελατών</li> <li>Σύμβουλοι σε θέματα μάρκετινγκ και τεχνικοί σύμβουλοι</li> <li>Διαχείριση παραπόνων</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Τοπικές κοινότητες                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Σχέδια σύμπραξης με τις κοινότητες</li> <li>Πολιτική ανοιχτών διαύλων επικοινωνίας και φόρουμ συμ-μετόχων, συναντήσεις και εκστρατείες ευαισθητοποίησης</li> <li>Εθελοντισμός και συνεργατικές δράσεις στις κοινότητες</li> <li>Διαχείριση παραπόνων</li> </ul>                                                                                                                       |
| Επιχειρηματικοί εταίροι, προμηθευτές και εργολάβοι                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Πολιτικές και Κώδικας Δεοντολογίας Προμηθειών του Ομίλου</li> <li>Αξιολόγηση βάσει κριτηρίων ESG</li> <li>Κατάρτιση σε θέματα υγείας και ασφάλειας και περιβαλλοντικής διαχείρισης</li> </ul>                                                                                                                                                                                         |
| Εργαζόμενοι                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Εκπαίδευση στις Πολιτικές του Ομίλου, συνεχής επιμόρφωση και μετεκπαίδευση</li> <li>Αξιολόγηση απόδοσης και έρευνες δέσμευσης εργαζομένων</li> <li>Ενδο-εταιρικό διαδίκτυο Ομίλου, ημέρες επικοινωνίας, διαδικτυακές μεταδόσεις</li> <li>Πλατφόρμα EthicsPoint για τη διαχείριση παραπόνων</li> </ul>                                                                                 |
| ΜΚΟ, κοινωνία των πολιτών και νέα γενιά                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Συμμετοχή σε διεθνείς και τοπικές εκστρατείες, φόρουμ συμ-μετόχων και συνέδρια</li> <li>Ενιαία Ετήσια Έκθεση Απολογισμού, εταιρικός ιστότοπος, σελίδα στο LinkedIn</li> <li>Προγράμματα πρακτικής άσκησης</li> <li>ReGeneration Academy για την Επιτάχυνση του Ψηφιακού Μετασχηματισμού, «Business days» με πανεπιστήμια</li> <li>Εταιρικός ιστότοπος, σελίδα στο LinkedIn</li> </ul> |
| Ακαδημαϊκή κοινότητα και έρευνα                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Συνεργασίες με ερευνητικά προγράμματα</li> <li>Συνεισφορά σε ακαδημαϊκά προγράμματα</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Ρυθμιστικές και άλλες αρχές                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ανταλλαγή ιδεών και συνεργατικές δράσεις είτε διμερώς είτε μέσω συλλόγων</li> <li>Ενιαία Ετήσια Έκθεση Απολογισμού, ιστότοπος, δελτία τύπου</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                |
| Σωματεία                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ενεργός συμμετοχή, εθελοντισμός, συνεργασίες, αλληλοενημέρωση για θέματα καλών πρακτικών, κοινά έργα</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Μέσα ενημέρωσης                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ανοιχτή επικοινωνία, συναντήσεις, εκδηλώσεις, και εκστρατείες</li> <li>Εταιρικός ιστότοπος, σελίδα στο LinkedIn, δελτία τύπου</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                              |
| Χρηματοοικονομική και επενδυτική κοινότητα (μέτοχοι, επενδυτές, αναλυτές, χρηματοπιστωτικά ιδρύματα) | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ανοιχτή επικοινωνία, δελτία τύπου, ερωτηματολόγια και εκδηλώσεις roadshow</li> <li>Ετήσια Γενική Συνέλευση των Μετόχων, Ημέρα Επενδυτών</li> <li>Ενιαία Ετήσια Έκθεση Απολογισμού, εταιρικός ιστότοπος, τριμηνιαίες διαδικτυακές μεταδόσεις, σελίδα στο LinkedIn</li> </ul>                                                                                                           |
| Οίκοι αξιολόγησης επιδόσεων ESG                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ενιαία Ετήσια Έκθεση Απολογισμού, εταιρικός ιστότοπος</li> <li>Παροχή ανατροφοδότησης κατόπιν αιτήματος και ανεξάρτητες αξιολογήσεις</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                       |



## Αξιολόγηση της διπλής διάστασης των ουσιαστών θεμάτων (DMA)

Το 2024 εφαρμόσαμε τη μεθοδολογία αξιολόγησης της διπλής διάστασης των ουσιαστών θεμάτων (DMA) σε επίπεδο Ομίλου, σύμφωνα με τη νέα οδηγία για την υποβολή εκθέσεων βιώσιμης ανάπτυξης από τις εταιρίες (CSRD). Η αρχή αξιολόγησης της διπλής διάστασης των ουσιαστών θεμάτων είναι μια μεθοδολογία που χρησιμοποιείται για την αξιολόγηση των σημαντικότερων θεμάτων βιωσιμότητας σε δύο επίπεδα: τον αντίκτυπο των δράσεων της εταιρίας στο περιβάλλον και την κοινωνία (impact materiality) και τον αντίκτυπο των θεμάτων βιωσιμότητας στα οικονομικά αποτελέσματα της εταιρίας (financial materiality).

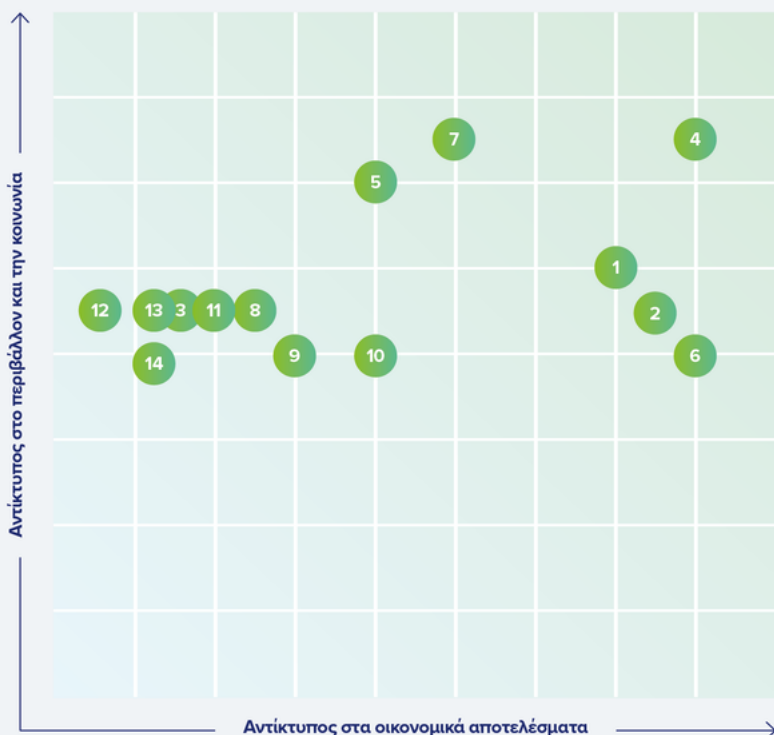
Τα τελευταία χρόνια, ο Όμιλος TITAN έχει υιοθετήσει μια δυναμική προσέγγιση στην αξιολόγηση των ουσιαστών θεμάτων, συνδυάζοντας μεθοδολογίες εξέτασης από πάνω προς τα κάτω και από κάτω προς τα πάνω, στο πλαίσιο πενταετούς κύκλου. Η προηγούμενη εκτίμηση ουσιαστών θεμάτων διενεργήθηκε σε επίπεδο Ομίλου το 2019, ενώ το 2021 ακολούθησαν οι εκτιμήσεις ουσιαστών θεμάτων σε τοπικό επίπεδο από τις διάφορες επιχειρηματικές μονάδες. Το 2022, επαληθεύσαμε τα αποτελέσματα λαμβάνοντας ανατροφοδότηση από 157 βασικούς τοπικούς συμ-μετόχους. Από το 2021, υιοθετήσαμε την προσέγγιση της αξιολόγησης της διπλής διάστασης των ουσιαστών θεμάτων, εντοπίζοντας κινδύνους και ευκαιρίες που σχετίζονται με το κλίμα, ενσωματώνοντας το πλαίσιο της Ομάδας Εργασίας

για τη Δημοσιοποίηση Χρηματοοικονομικών Πληροφοριών σχετικών με το Κλίμα (TCFD) και δημοσιοποιώντας τις οικονομικές επιπτώσεις μέσω του οργανισμού CDP (Carbon Disclosure Project).

Μέσω της μεθοδολογίας DMA, εντοπίσαμε τα κύρια ουσιασθή θέματα, αξιολογώντας τους σχετικούς κινδύνους και τις σχετικές επιπτώσεις και ευκαιρίες. Η αξιολόγηση αυτή κάλυψε τόσο τον κοινωνικό όσο και περιβαλλοντικό ουσιασθή αντίκτυπο (impact materiality), των δράσεων του Τιτάνα αλλά και τον οικονομικό ουσιασθή αντίκτυπο (financial materiality), που αξιολογεί τις δυνητικές μελλοντικές επιπτώσεις αυτών των θεμάτων στην οικονομική επιτυχία του Τιτάνα. Συνδυάζοντας αυτές τις δύο κατευθύνσεις, αξιολογείται η διπλή διάσταση των ουσιαστών θεμάτων. Μέσα από αυτή τη διαδικασία, θέσαμε ως προτεραιότητα 14 θέματα βιώσιμης ανάπτυξης που έχουν ουσιασθή σημασία για τον Τιτάνα, με βάση τον κοινωνικό και περιβαλλοντικό αντίκτυπο, τον οικονομικό αντίκτυπο ή και τα δύο. Η ενσωμάτωση της μεθοδολογίας DMA στη συνολική αξιολόγηση εταιρικών κινδύνων ήταν κρίσιμη σημασίας εναρμονίζοντας τα σχετικά κριτήρια.

Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τη μεθοδολογία, ανατρέξτε στο κεφάλαιο για τη Δήλωση Βιωσιμότητας, στη σελίδα 94 της Ενιαίας Ετήσιας Έκθεσης Απολογισμού 2024.

## Απεικόνιση ουσιαστών θεμάτων



## Ουσιασθή θέματα

- 1 Υγεία και ασφάλεια
- 2 Καινοτομία
- 3 Επιχειρηματική ηθική
- 4 Ενέργεια και μετριασμός της κλιματικής αλλαγής
- 5 Βιοποικιλότητα
- 6 Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (ανθεκτική αστικοποίηση)
- 7 Χρήση πόρων και κυκλική οικονομία
- 8 Υπεύθυνα προϊόντα
- 9 Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (φυσικοί κίνδυνοι)
- 10 Εκπαίδευση και ανάπτυξη δεξιοτήτων
- 11 Νερό
- 12 Διαφορετικότητα
- 13 Ανάπτυξη των τοπικών κοινοτήτων
- 14 Ατμοσφαιρική ρύπανση

# Δημιουργία αξίας για όλους

Για να κάνουμε τον κόσμο γύρω μας ασφαλή, βιώσιμο και ευχάριστο, δημιουργούμε αξία και τη μοιραζόμαστε μέσα από την αποτελεσματική αξιοποίηση των κεφαλαίων μας. Εστιάζουμε στην αντιμετώπιση των παγκόσμιων και των τοπικών προκλήσεων για την κοινωνία και το περιβάλλον, συμβάλλοντας στην επίτευξη των στόχων βιώσιμης ανάπτυξης του ΟΗΕ για το 2030.

| Αξιοποιούμε τα διαθέσιμα κεφάλαιά μας                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Βασικά στοιχεία δημιουργίας αξίας                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  <b>Οικονομικό κεφάλαιο</b>   | Χρησιμοποιούμε αποδοτικά τους οικονομικούς πόρους μας, για να στηρίζουμε την ανάπτυξη της επιχείρησής μας και να εξασφαλίζουμε τη διεθνή ανταγωνιστικότητά μας.                                                                                                                                                                                                  | <b>Μεικτή προστιθέμενη αξία</b><br><b>€1.063,7 εκ.</b>                                                       |
|  <b>Παραγωγικό κεφάλαιο</b>   | Παράγουμε τα προϊόντα μας αξιοποιώντας τις βέλτιστες διαθέσιμες τεχνολογίες και τα διανέμουμε στους πελάτες μας με αξιοπιστία μέσω ειδικών σταθμών διανομής.                                                                                                                                                                                                     | <b>Επενδυτικές δαπάνες</b><br><b>€251 εκ.</b>                                                                |
|  <b>Πνευματικό κεφάλαιο</b> | Αξιοποιούμε τις δυνατότητές μας στην έρευνα και την ανάπτυξη (R&D), τις βασικές ικανότητές μας, τις πρωτοποριακές ιδέες και τις συνεργασίες με ειδικούς και με την ακαδημαϊκή κοινότητα, καθώς και τη βαθιά γνώση της βιομηχανίας δομικών υλικών, για να διευρύνουμε τα προϊόντα και τις υπηρεσίες που παρέχουμε και να βελτιώνουμε περαιτέρω τις επιδόσεις μας. | <b>Επενδύσεις σε έρευνα και καινοτομία</b><br><b>€22,6 εκ.</b>                                               |
|  <b>Ανθρώπινο κεφάλαιο</b>  | Εκτιμούμε τη συμβολή των εργαζομένων μας και στηρίζουμε διαρκώς την επαγγελματική τους εξέλιξη σε ένα ελκυστικό, ανοιχτό και συνεργατικό εργασιακό περιβάλλον που προάγει την υγεία και την ασφάλεια και ενθαρρύνει την ανάπτυξη.                                                                                                                                | <b>Μισθοί, συντάξεις και κοινωνικά επιδόματα και πέραν αυτών που ορίζει η νομοθεσία</b><br><b>€464,6 εκ.</b> |
|  <b>Κοινωνικό κεφάλαιο</b>  | Συνεργαζόμαστε με τους συμ-μετόχους μας χτίζοντας μακροχρόνιες σχέσεις εμπιστοσύνης και δουλεύοντας από κοινού σε συνεργατικά εγχειρήματα για να έχουμε θετική επίδραση στην κοινωνία και τις τοπικές κοινότητες.                                                                                                                                                | <b>Προγράμματα πρακτικής άσκησης</b><br><b>365</b>                                                           |
|  <b>Φυσικό κεφάλαιο</b>     | Εξορύσσουμε πρώτες ύλες με υπευθυνότητα, συμβάλλοντας στην κυκλική οικονομία. Προστατεύουμε και διατηρούμε τους φυσικούς πόρους και τη βιοποικιλότητα στις περιοχές όπου δραστηριοποιούμαστε και στην αλυσίδα αξίας του Ομίλου.                                                                                                                                  | <b>Συνολικές δαπάνες για δωρεές και πρωτοβουλίες σύμπραξης με τις κοινότητες.</b><br><b>€2,5 εκ.</b>         |
|                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Δαπάνες σε τοπικούς προμηθευτές και εργολάβους TITAN</b><br><b>68,4%</b>                                  |
|                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Αξιοποίηση αποβλήτων</b><br><b>2,5 εκ. τόνοι</b>                                                          |
|                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Επενδύσεις μετριασμού της κλιματικής αλλαγής</b><br><b>€19,4 εκ.</b>                                      |



# Συνεργασίες με στόχο τη βιώσιμη ανάπτυξη

Ο Όμιλος TITAN συμμετέχει ενεργά σε παγκόσμιες συνεργατικές πρωτοβουλίες και ευθυγραμμίζεται με διεθνείς οργανισμούς, συμβάλλοντας στη διαμόρφωση ενός ασφαλέστερου και πιο βιώσιμου κόσμου για τις γενιές του μέλλοντος.

|                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | Ο TITAN συμμετέχει στο Οικουμενικό Σύμφωνο των Ηνωμένων Εθνών (UNGC) από το 2002. Επικοινωνούμε σταθερά την ένταξη των Δέκα Αρχών του Οικουμενικού Συμφώνου στις επιχειρηματικές στρατηγικές, στην κουλτούρα και στις καθημερινές δραστηριότητες του Ομίλου μας.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|    | Ο TITAN ήταν μια από τις πρώτες τρεις ταιμεντοβιομηχανίες στον κόσμο που επικύρωσαν τους στόχους τους για μείωση των αερίων του θερμοκηπίου μέχρι το 2030 από την Πρωτοβουλία Science Based Targets (SBTi), επιτυγχάνοντας εναρμόνιση με τον στόχο των 1,5°C και για ένα ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα έως το 2050.                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|    | Ο TITAN συμμετέχει στην πρωτοβουλία «Business Ambition for 1.5°C» και τη δέσμευση για τη συγκράτηση της αύξησης της θερμοκρασίας του πλανήτη έως τους 1,5°C και ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα έως το 2050, καθώς και στην παγκόσμια εκστρατεία «Race to Zero» του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών για την Κλιματική Αλλαγή (UNFCCC), η οποία ενθαρρύνει τη συνεργασία και τη σύμπραξη επιχειρήσεων, κυβερνήσεων, και οργανισμών, με στόχο την προστασία του πλανήτη.                                                                                                                                    |
|   | Ο TITAN συνεργάζεται με τις πλέον σημαίνουσες επιχειρήσεις διεθνώς στο πλαίσιο του μη κερδοσκοπικού συνασπισμού «We Mean Business», με στόχο να εξασφαλίζεται ότι η παγκόσμια οικονομία αποφεύγει ενέργειες που επιβαρύνουν την κλιματική αλλαγή, ενώ παράλληλα προάγει τη βιώσιμη ανάπτυξη και την ευημερία όλων.                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|  | Ο TITAN συμμετέχει στην παγκόσμια πρωτοβουλία «Industrial Transition Accelerator (ITA)», η οποία ξεκίνησε στο πλαίσιο της 28ης διάσκεψης των Ηνωμένων Εθνών για την κλιματική αλλαγή (COP28) με στόχο την επιτάχυνση της μείωσης του ανθρακικού αποτυπώματος της βαριάς βιομηχανίας. Ο TITAN θα συνεργαστεί με κορυφαίους διεθνείς φορείς, προκειμένου από κοινού να επαναπροσδιορίσουν το βιομηχανικό περιβάλλον, να προωθήσουν τις καινοτομίες που αφορούν το κλίμα και να επισπεύσουν την πρόοδο για την επίτευξη του στόχου για ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα, ενθαρρύνοντας τη ζήτηση για πράσινα προϊόντα. |
|  | Ο TITAN συνεργάζεται με την Παγκόσμια Ένωση Τσιμέντου και Σκυροδέματος (GCCA) και το Ερευνητικό της Δίκτυο INNOVANDI για την εφαρμογή του οδικού χάρτη με στόχο το ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα έως το 2050. Συμμετέχει ενεργά σε ομάδες εργασίας στους τομείς της υγείας και της ασφάλειας, της θέσπισης πολιτικών, του στόχου για ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα, της καινοτομίας και των προτύπων ESG.                                                                                                                                                                                                           |
|  | Ο TITAN συμμετέχει στην Ομάδα Εργασίας της Ευρωπαϊκής Στρογγυλής Τράπεζας για τη Βιομηχανία με αντικείμενο την Ενεργειακή Μετάβαση και την Κλιματική Αλλαγή, η οποία διερευνά τους τρόπους που θα εξασφαλίσουν την επιτυχή μετάβαση σε μια οικονομία με χαμηλό αποτύπωμα άνθρακα, συμβάλλοντας έτσι στην επίτευξη των στόχων της Συμφωνίας των Παρισιών για την κλιματική αλλαγή.                                                                                                                                                                                                                             |
|  | Ο TITAN συμμετέχει στην Ευρωπαϊκή Ακαδημία Έρευνας για το Τσιμέντο (ECRA), η οποία στηρίζει συναφείς με τον κλάδο ερευνητικές δραστηριότητες, με στόχο την προαγωγή της καινοτομίας στο πλαίσιο του περιορισμού της κλιματικής αλλαγής και των βιώσιμων κατασκευών.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|  | Ο TITAN είναι μέλος του Ευρωπαϊκού Δικτύου για την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη (CSR Europe) από το 2004 και ιδρυτικό μέλος εθνικών συνεργαζόμενων οργανισμών. Συμμετέχοντας στο ΔΣ του Ευρωπαϊκού Δικτύου για την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη (CSR Europe) και στο Ευρωπαϊκό Εργαστήριο Αναφορών της Συμβουλευτικής Ομάδας για θέματα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (EFRAG), ο TITAN συμβάλλει στην ανάπτυξη των Ευρωπαϊκών Προτύπων Αναφορών Βιωσιμότητας (ESRS).                                                                                                                                                  |
|  | Τον Μάρτιο του 2023 ο TITAN συνυπέγραψε τις Αρχές Ενδυνάμωσης των Γυναικών του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών. Οι αρχές, οι οποίες θεσπίστηκαν από τη Μονάδα του ΟΗΕ για τις Γυναίκες (UN Women) και το Οικουμενικό Σύμφωνο των Ηνωμένων Εθνών, θα συμβάλουν στην ενίσχυση και επίσπευση των προσπάθειών του Τίτανα για την ισότητα των φύλων και την ενδυνάμωση των γυναικών στον εργασιακό χώρο.                                                                                                                                                                                                                 |
|  | Ο Όμιλος TITAN συνυπέγραψε τη Διακήρυξη της Αμβέρσας, η οποία υποστηρίζεται πλέον από περισσότερες από 1.200 επιχειρήσεις σε διάφορους τομείς. Στόχος της Διακήρυξης είναι να εναρμονίσει τη νέα βιομηχανική πολιτική της ΕΕ με την Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |





# Κύρια στοιχεία επιδόσεων





Επισκόπηση των συνολικών επιδόσεων του Ομίλου για το 2024, με έμφαση στις χρηματοοικονομικές επιδόσεις και τα θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης (ESG).

|                                                                 |           |
|-----------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Κύρια στοιχεία επιδόσεων</b>                                 | <b>26</b> |
| Χρηματοοικονομικές επιδόσεις                                    | 28        |
| Πληροφορίες κεφαλαιαγοράς                                       | 31        |
| Αναγνώριση των επιδόσεων ESG από διεθνείς οίκους αξιολόγησης    | 33        |
| Πρόοδος έναντι των στόχων ESG                                   | 34        |
| Δεσμεύσεις ESG: μετατρέπουμε τις φιλοδοξίες μας σε αποτελέσματα | 36        |
| Καλή διακυβέρνηση, διαφάνεια και επιχειρηματική ηθική           | 40        |
| Επιδόσεις γεωγραφικών τομέων                                    | 46        |
| Άλλες επιχειρηματικές δραστηριότητες                            | 55        |
| <b>Προοπτικές για το 2025</b>                                   | <b>57</b> |



# Χρηματοοικονομικές επιδόσεις

## Οι ισχυρές επιδόσεις στις ΗΠΑ και στην Ευρώπη οδήγησαν σε ρεκόρ κερδοφορίας.

Το 2024 ο Όμιλος σημείωσε και πάλι νέα επίπεδα ρεκόρ, ξεπερνώντας τα αποτελέσματα που καταγράφηκαν το 2023 και εμφανίζοντας άνοδο τόσο στις πωλήσεις όσο και στα κέρδη. Οι πωλήσεις του Ομίλου το 2024 ανήλθαν συνολικά σε €2.644 εκ., καταγράφοντας άνοδο 3,8% έναντι του προηγούμενου έτους, χάρη στις αυξήσεις που σημειώθηκαν σε όλους τους γεωγραφικούς τομείς, ενώ για μια ακόμη χρονιά οι ΗΠΑ και η Ευρώπη κατέγραψαν τη μεγαλύτερη άνοδο. Τα κέρδη EBITDA (σε συγκρίσιμη βάση) σημείωσαν άνοδο 9,6% και διαμορφώθηκαν σε €592,1 εκ., εξαιρώντας μη επαναλαμβανόμενες δαπάνες ύψους €12 εκ. χάρη της βελτιωμένης απόδοσης σε θέματα ενεργειακής αποδοτικότητας και την ψηφιοποίηση. Η αυξημένη χρήση εναλλακτικών καυσίμων, η οποία έφτασε σε επίπεδα ρεκόρ άνω του 24% τον Δεκέμβριο του 2024, καθώς και η μείωση του κόστους στερεών καυσίμων, συνέβαλαν στη βελτίωση των περιθωρίων κερδοφορίας μας. Οι δραστηριότητες του Ομίλου στις ΗΠΑ κατέγραψαν ισχυρές επιδόσεις, παρά τις καθυστερήσεις έργων που σημειώθηκαν λόγω των δυσμενών καιρικών συνθηκών στο μεγαλύτερο μέρος του δευτέρου εξαμήνου. Η Ελλάδα κατέγραψε σημαντική αύξηση του όγκου πωλήσεων σε όλες τις κατηγορίες προϊόντων, ενώ και η Νοτιοανατολική Ευρώπη συνέχισε την αναπτυξιακή της πορεία, διατηρώντας σταθερές τιμές και υψηλά επίπεδα πωλήσεων. Στην Ανατολική Μεσόγειο η ζήτηση διατηρήθηκε σε καλά επίπεδα, όμως η υποτίμηση του νομίσματος και των δύο χωρών είχε αρνητικό αντίκτυπο στην κερδοφορία της περιοχής. Τα καθαρά κέρδη του Ομίλου για το έτος, μετά από φόρους και δικαιώματα μειοψηφίας (σε συγκρίσιμη βάση), αναπροσαρμοσμένα κατά €17 εκ. λόγω απομείωσης υπεραξίας (goodwill) στην Τουρκία, αυξήθηκαν κατά 17% και διαμορφώθηκαν σε €315,3 εκ., με αποτέλεσμα να αυξηθούν αντίστοιχα τα κέρδη ανά μετοχή (EPS/σε συγκρίσιμη βάση) σε €4,2/μετοχή, σε σύγκριση με €3,6/μετοχή το 2023. Αντίστοιχα, η απόδοση του μέσου απασχολούμενου κεφαλαίου (ROACE) το 2024 αυξήθηκε σε 17,8%, σε σύγκριση με 16,9% το 2023.

### Κύρια στοιχεία επιδόσεων 2024

Το 2024 και για ακόμη ένα συνεχόμενο έτος, ο Όμιλος TITAN κατέγραψε αύξηση των πωλήσεων και της κερδοφορίας του, με τις ΗΠΑ και την Ευρώπη να καταγράφουν τη μεγαλύτερη άνοδο, συνεισφέροντας πάνω από το 90% των συνολικών πωλήσεων του Ομίλου.

Οι δραστηριότητες στις ΗΠΑ σημείωσαν αύξηση των πωλήσεων για 18ο συνεχόμενο έτος και η κερδοφορία έφτασε σε νέα επίπεδα ρεκόρ παρά τις δυσμενείς καιρικές συνθήκες που επικράτησαν το μεγαλύτερο μέρος του έτους στις περιοχές στις οποίες δραστηριοποιούμαστε. Οι παράγοντες που συνέβαλαν στην επιτυχία της Titan America ήταν η συνεχής ζήτηση, τα σταθερά επίπεδα των τιμών - που ωφελήθηκαν από τη διάρθρωση της αγοράς - και τα νέα μεγάλης αξίας έργα τόσο σε υποδομές, χάρη στην αυξημένη κρατική και πολιτειακή χρηματοδότηση, όσο και στη βιομηχανία. Αξιοποιώντας το καθετοποιημένο επιχειρηματικό μοντέλο μας, καταφέραμε να ανταποκριθούμε αποτελεσματικά στις ευνοϊκές τάσεις της αγοράς, επιτυγχάνοντας αύξηση του όγκου πωλήσεων των δευτερογενών προϊόντων, μετριάοντας τις επιπτώσεις στα κύρια προϊόντα, ενώ παράλληλα η λειτουργική αποδοτικότητα που

επιτεύχθηκε χάρη στις επενδύσεις μας στην ψηφιοποίηση, στα έργα logistics και στην αυξημένη παραγωγική ικανότητα συνέβαλε στη βελτίωση των περιθωρίων του Ομίλου. Οι πωλήσεις της Titan America αυξήθηκαν για μία ακόμη χρονιά, κατά 3% το 2024, και ανήλθαν περίπου σε \$1,64 δισ., ενώ τα κέρδη EBITDA (σε συγκρίσιμη βάση) για το έτος διαμορφώθηκαν σε \$368 εκ., σημειώνοντας αύξηση 15% έναντι των \$319 δισ. το 2023, αναπροσαρμοσμένα για μη επαναλαμβανόμενα έξοδα ύψους \$9 εκ., που σχετίζονται με τις προετοιμασίες για την αρχική δημόσια προσφορά στις ΗΠΑ (IPO). Σε ευρώ, οι πωλήσεις αυξήθηκαν στα €1,52 δισ. και τα κέρδη EBITDA (σε συγκρίσιμη βάση) διαμορφώθηκαν σε €341 εκ., συμπεριλαμβανομένων των προαναφερθέντων μη επαναλαμβανόμενων εξόδων, σε σύγκριση με €296 εκ. το 2023.

Το 2024 η Ελλάδα κατέγραψε σημαντική αύξηση του κύκλου εργασιών, χάρη στις θετικές τάσεις στις αγορές και τη βελτιωμένη αποδοτικότητα σε όλα τα προϊόντα μας. Η αύξηση ήταν εξίσου κατανεμημένη σε όλους τους βασικούς τομείς του κατασκευαστικού κλάδου, με αποτέλεσμα να υπάρξει ισχυρή άνοδος της ζήτησης για τσιμέντο. Ο Όμιλος σημείωσε σημαντική αύξηση πωλήσεων στα αδρανή υλικά, στο έτοιμο σκυρόδεμα και στα κονιάματα, συμβάλλοντας έτσι στη διαμόρφωση καλύτερων περιθωρίων κέρδους. Για άλλη μια χρονιά, οι επενδύσεις με στόχο την ανάπτυξη συνεχίστηκαν αμείωτες, ενώ παλαιότερες και τρέχουσες επενδύσεις στη λειτουργική αποδοτικότητα του Ομίλου, μετρίασαν τις επιπτώσεις των αυξήσεων τόσο στις τιμές της ηλεκτρικής ενέργειας, μέσω της ενίσχυσης της θερμικής υποκατάστασης, αλλά και στα logistics, μέσω στρατηγικών επεκτάσεων της παραγωγικής ικανότητας. Οι τιμές του τσιμέντου διατηρήθηκαν σταθερές, ενώ υπήρξαν αυξήσεις σε δευτερογενή προϊόντα. Οι εξαγωγές προς τους σταθμούς εισαγωγών που διαθέτει ο Όμιλος στη Δυτική Ευρώπη ήταν χαμηλότερες, λόγω ενός πιο υποτονικού περιβάλλοντος της αγοράς σε αυτές τις οικονομίες. Συνολικά, οι πωλήσεις για την Ελλάδα και τη Δυτική Ευρώπη το 2024 παρουσίασαν αύξηση 9% και διαμορφώθηκαν σε €444 εκ., ενώ τα κέρδη EBITDA (σε συγκρίσιμη βάση, αναπροσαρμοσμένα για μη επαναλαμβανόμενες δαπάνες ύψους €4 εκ. λόγω ενός προγράμματος πρόωρης συνταξιοδότησης στην Ελλάδα) διαμορφώθηκαν σε €58,2 εκ., έναντι €65,4 εκ. το 2023, λόγω του αυξημένου κόστους ηλεκτρικής ενέργειας και του κόστους πρώτων υλών, καθώς και λόγω χαμηλότερων τιμών εξαγωγών προς τις ΗΠΑ.

Το 2024 στη Νοτιοανατολική Ευρώπη σημειώθηκε βελτίωση των πωλήσεων και της κερδοφορίας, με σταθερούς - σε υψηλά επίπεδα - όγκους πωλήσεων, παρά τις ανομοιογενείς επιδόσεις μεταξύ χωρών και επιμέρους τομέων της αγοράς, ενώ η άνοδος στις περισσότερες χώρες παρατηρήθηκε κυρίως στις υποδομές και στον κλάδο κατοικίας. Η ανθεκτικότητα των τιμών τσιμέντου, οι χαμηλότερες τιμές της ενέργειας και η βελτιωμένη αποδοτικότητα, ως αποτέλεσμα των επενδύσεων σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας και σε εναλλακτικά καύσιμα συνέβαλαν στη βελτίωση της διάρθρωσης του κόστους και, κατ' επέκταση, στη διεύρυνση των περιθωρίων κέρδους. Οι πωλήσεις στην περιοχή αυξήθηκαν κατά 2% έναντι του 2023 και ανήλθαν σε €432 εκ., ενώ τα κέρδη EBITDA αυξήθηκαν κατά 15% και ανήλθαν σε €167,6 εκ., έναντι €145,8 εκ. το 2023.

Τα ποσά που αναφέρονται στην παρούσα έκθεση για τα Κέρδη EBITDA, τα Κέρδη μετά από φόρους και δικαιώματα μειοψηφίας και τα Κέρδη ανά Μετοχή παρουσιάζονται σε συγκρίσιμη βάση (Like-for-Like) μετά από αναπροσαρμογές για μη επαναλαμβανόμενα έξοδα.



Στον γεωγραφικό τομέα της Ανατολικής Μεσογείου το 2024 βελτιώσαμε τις επιδόσεις μας σε επίπεδο πωλήσεων, παρά τις υποτιμήσεις των νομισμάτων, τις επίμονες πληθωριστικές πιέσεις και τις συνεχιζόμενες διαρθρωτικές μακροοικονομικές προσαρμογές που χαρακτήρισαν την περιοχή. Οι εγχώριες δραστηριότητές μας στην Αίγυπτο σημείωσαν καλές επιδόσεις χάρη στη σταθερή ζήτηση του ιδιωτικού αλλά και του δημόσιου τομέα για έργα μικρής κλίμακας, ενώ οι εξαγωγικές μας δραστηριότητες αυξήθηκαν σημαντικά. Στην Τουρκία οι εγχώριες πωλήσεις αυξήθηκαν για μια ακόμη χρονιά, κυρίως χάρη στις αυξημένες ανάγκες ανοικοδόμησης μετά τον σεισμό που έπληξε τη χώρα, ενώ οι αυξήσεις που πραγματοποιήθηκαν σε επίπεδο τιμών αντιστάθμισαν το αυξημένο κόστος παραγωγής. Ωστόσο, υπήρξε μείωση των εξαγωγών μας προς τις ΗΠΑ, με αρνητικές συνέπειες για την κερδοφορία της περιοχής. Για το έτος, ο γεωγραφικός τομέας κατέγραψε πωλήσεις ύψους €250 εκ., σημειώνοντας αύξηση 4,4% έναντι του 2023 χάρη στους αυξημένους όγκους στην Αίγυπτο και στην Τουρκία και τις κατά πολύ υψηλότερες εξαγωγές από την Αίγυπτο. Τα κέρδη EBITDA διαμορφώθηκαν σε €25,7 εκ., έναντι €33,2 εκ. το 2023, εξαιτίας της υποτίμησης και των δύο νομισμάτων επηρεάζοντας την κερδοφορία (αύξηση +9% σε εγχώρια νομίσματα).

Στη Βραζιλία, ο όγκος πωλήσεων της κοινοπραξίας του Ομίλου, Apodi, αυξήθηκε κατά 6% έναντι του προηγούμενου έτους, αλλά οι πωλήσεις διαμορφώθηκαν σε €115 εκ., έναντι €128 εκ. το 2023. Η μείωση οφείλεται κυρίως στις πιέσεις των τιμών τσιμέντου. Τα κέρδη EBITDA αυξήθηκαν κατά 20,9% έναντι του προηγούμενου έτους και ανήλθαν σε €29,5 εκ., χάρη στις πρωτοβουλίες μείωσης κόστους με στόχο την ενεργειακή αποδοτικότητα και το ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα.

### Όγκοι Πωλήσεων

Το 2024 επιτεύχθηκε σημαντική αύξηση του όγκου πωλήσεων σε επίπεδο Ομίλου και σε όλες τις κατηγορίες, τόσο των κύριων όσο και των δευτερογενών προϊόντων, χάρη στην ισχυρή ζήτηση και παρά τις δυσμενείς καιρικές συνθήκες στις ΗΠΑ –οι οποίες επικράτησαν για μεγάλο μέρος του δευτέρου εξαμήνου του έτους– και την κάμψη της κατασκευαστικής δραστηριότητας στη Δυτική Ευρώπη. Οι εγχώριες πωλήσεις τσιμέντου σε επίπεδο Ομίλου αυξήθηκαν κατά 2% και ανήλθαν σε 17,8 εκ. τόνους. Όλες οι εξαγωγές του Ομίλου διοχετεύθηκαν σε σταθμούς εισαγωγών του Τιτάνα, κυρίως στην Titan America στις ΗΠΑ, ενώ σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος οι εξαγωγές προς τους ευρωπαϊκούς σταθμούς του Ομίλου στη Γαλλία, το Ηνωμένο Βασίλειο και την Ιταλία, ήταν μειωμένες, γεγονός που αποτυπώνει την υποτονική κατασκευαστική δραστηριότητα στη Δυτική Ευρώπη κατά τη διάρκεια του 2024. Ενώ οι εξαγωγές από την Τουρκία προς τις δραστηριότητες του Τιτάνα στις ΗΠΑ μειώθηκαν, οι εξαγωγές προς τρίτους στην Αίγυπτο σημείωσαν σημαντική άνοδο. Οι πωλήσεις έτοιμου σκυροδέματος εξελίχθηκαν θετικά για μια ακόμη χρονιά, καθώς η ζήτηση ήταν υψηλή τόσο από τις ΗΠΑ όσο και από την Ελλάδα, καταγράφοντας αύξηση 6% και φτάνοντας στο τέλος του έτους σε 6,3 εκ. μ<sup>3</sup> σε επίπεδο Ομίλου. Οι πωλήσεις αδρανών υλικών σημείωσαν σημαντική άνοδο 10% και ανήλθαν σε 21,9 εκ. τόνους, χάρη στη μεγάλη ζήτηση για έργα υποδομής στην Ελλάδα. Οι πωλήσεις τσιμεντολίθων και ιπτάμενης τέφρας σε επίπεδο Ομίλου επίσης αυξήθηκαν σε σύγκριση με το 2023.

|                                            | 2024 | 2023 | +/-  |
|--------------------------------------------|------|------|------|
| Τσιμέντο – εγχώριες πωλήσεις (εκ. τόνοι) * | 17,8 | 17,5 | +2%  |
| Έτοιμο σκυρόδεμα (εκ. μ <sup>3</sup> )     | 6,3  | 5,9  | +6%  |
| Αδρανή υλικά (εκ. τόνοι)                   | 21,9 | 19,9 | +10% |

Περιλαμβάνεται η Βραζιλία, αλλά όχι οι μη ελέγχουσες συμμετοχές.

\* Οι πωλήσεις τσιμέντου περιλαμβάνουν τις εγχώριες πωλήσεις κλίνκερ και τσιμεντοειδών υλικών.

### Επενδύσεις και Ελεύθερες Ταμειακές Ροές

Ο Όμιλος συνέχισε την οργανική του ανάπτυξη και τη βελτίωση της κερδοφορίας του, υλοποιώντας ένα σημαντικό επενδυτικό πρόγραμμα ύψους €251 εκ. το 2024 - το υψηλότερο των τελευταίων 15 ετών. Στο πλαίσιο της φιλόδοξης στρατηγικής ανάπτυξης και μετασχηματισμού, ο Όμιλος έχει επενδύσει περισσότερα από \$500 εκ. στην γεωγραφική περιοχή των ΗΠΑ τα τελευταία τέσσερα χρόνια. Επιπλέον επιτάχυνε την υλοποίηση της Στρατηγικής 2026, ενισχύοντας τις δυνατότητές του στον τομέα της εφοδιαστικής αλυσίδας και διευρύνοντας τις δραστηριότητές του στις ΗΠΑ και την Ελλάδα, επενδύοντας σε τέσσερα νέα λατομεία αδρανών υλικών και ένα νέο λατομείο αργίλου, διασφαλίζοντας αποθέματα συμπληρωματικών τσιμεντοειδών υλικών (SCMs), παράλληλα με νέες κοινοπραξίες στην Ινδία και την Ευρώπη. Οι παραπάνω κινήσεις προστίθενται στις επενδύσεις σε συμπληρωματικά τσιμεντοειδή υλικά που είχε ήδη πραγματοποιήσει ο TITAN το 2023 με τη συμμετοχή του Ομίλου στην εταιρία «Περλίτες Αιγαίου» στο Γυαλί του Ν.Α. Αιγαίου και τα δικαιώματα εκμετάλλευσης που απέκτησε στο ορυχείο ποζολάνης του Vezirhan, στον Ανατολικό Μαρμαρά της Τουρκίας. Επιπλέον, ο Όμιλος σημείωσε περαιτέρω πρόοδο στην πορεία του με στόχο το ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα, θέτοντας σε λειτουργία τον προασβεστοποιητή στο εργοστάσιο του κοντά στην Αθήνα, ενώ παράλληλα συνέχισε τις προεργασίες για την ανάπτυξη του έργου δέσμευσης άνθρακα IFESTOS στο ίδιο εργοστάσιο, υπογράφοντας σύμβαση Front-End Engineering Design (FEED). Το έργο επωφελείται επιχορήγησης ύψους €234 εκ. από το Ταμείο Καινοτομίας και στοχεύει να μειώσει περίπου το 20% των καθαρών εκπομπών CO<sub>2</sub> Score 1 του Ομίλου. Μετά την επιχορήγηση ύψους \$62 εκ. από το Υπουργείο Ενέργειας των ΗΠΑ, ο Όμιλος ξεκινάει την ανάπτυξη γραμμής παραγωγής θερμικά ενεργοποιημένης αργίλου στο εργοστάσιο παραγωγής τσιμέντου Roanoke στη Βιρτζίνια των ΗΠΑ. Το 2024 συνεχίστηκε η εκτενής υλοποίηση επενδυτικών δαπανών με στόχο τη βελτιστοποίηση της εφοδιαστικής αλυσίδας του Ομίλου, στις οποίες συμπεριλαμβάνονται ο εκσυγχρονισμός του στόλου και η εγκατάσταση μονάδων έτοιμου σκυροδέματος στις ΗΠΑ καθώς και η εγκατάσταση μονάδων έτοιμου σκυροδέματος σε αρκετά σημεία στρατηγικής σημασίας στην Ελλάδα.

Οι ελεύθερες ταμειακές ροές του Ομίλου στο τέλος του 2024 διαμορφώθηκαν στα υψηλά επίπεδα των €299 εκ.

Τον Φεβρουάριο 2025 ο Όμιλος TITAN ανακοίνωσε την πώληση του 75% της εταιρίας Adocim στην Ανατολική Τουρκία. Μετά τη εν λόγω συναλλαγή, ο Όμιλος θα λάβει συνολικά σε μετρητά \$87,5 εκ. Ο Όμιλος θα διατηρήσει τη λειτουργία των εγκαταστάσεων άλεσης τσιμέντου και των μονάδων συμπληρωματικών τσιμεντοειδών προϊόντων στη χώρα.

Τον Φεβρουάριο του 2025, ο Όμιλος ολοκλήρωσε την αρχική δημόσια προσφορά (IPO) της Titan America SA, εισάγοντας τις μετοχές της στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης (NYSE) και αντλώντας μεικτά κεφάλαια ύψους \$393 εκ. Στις 11 Μαρτίου 2025, ο Όμιλος TITAN κατείχε 159.781.709 κοινές μετοχές της Titan America, που αντιστοιχούν στο 86,7% του συνολικού αριθμού κοινών μετοχών σε κυκλοφορία.

|                                   | 2024                           | 2023     |
|-----------------------------------|--------------------------------|----------|
| Κέρδη EBITDA (σε συγκρίσιμη βάση) | <b>€592 εκ.</b><br>[€580 εκ.]* | €540 εκ. |
| Επενδυτικές Δαπάνες               | <b>€251 εκ.</b>                | €224 εκ. |
| Αύξηση Κεφαλαίων Κίνησης          | <b>€65 εκ.</b>                 | €69 εκ.  |
| Ελεύθερες Ταμειακές Ροές          | <b>€299 εκ.</b>                | €293 εκ. |

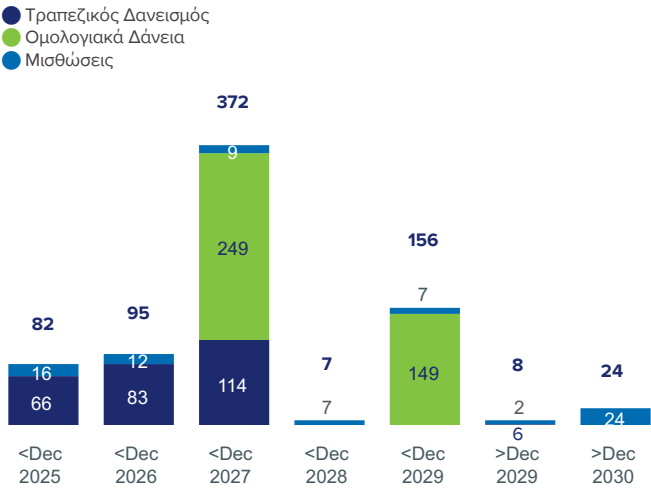
\* Τα εντός παρενθέσεως ποσά αποτυπώνουν τα δημοσιευμένα κέρδη EBITDA πριν τις αναπροσαρμογές για μη επαναλαμβανόμενα έξοδα ύψους €12 εκ. το 2024, ποσό το οποίο σχετίζεται με τις προετοιμασίες για την αρχική δημόσια προσφορά στις ΗΠΑ (IPO) και ένα πρόγραμμα πρόωρης συνταξιοδότησης στην Ελλάδα.

### Δανεισμός Ομίλου

Ο δανεισμός του Ομίλου μειώθηκε και ο καθαρός δανεισμός διαμορφώθηκε σε €622 εκ., συμβάλλοντας στη βελτίωση του δείκτη Καθαρού Δανεισμού προς EBITDA, ο οποίος μειώθηκε σε 1,02x (2023: 1,2x). Κατά τη διάρκεια του έτους βελτιώθηκε επίσης η πιστοληπτική ικανότητα του Ομίλου TITAN, καθώς η S&P Global Ratings αναβάθμισε τη μακροπρόθεσμη πιστοληπτική ικανότητα κατά μία βαθμίδα σε «BB+» με σταθερή προοπτική» από «BB με θετική προοπτική». Επιτεύχθηκε έτσι η ίδια αξιολόγηση που είχε δοθεί από την Fitch Ratings στον Όμιλο το 2023, γεγονός που αποτυπώνει τις σταθερές λειτουργικές επιδόσεις και επιβεβαιώνει τη διατηρούμενη ικανότητα του Τιτάνα να χρηματοδοτήσει τη Στρατηγική Πράσινης Ανάπτυξης 2026 του Ομίλου. Τέλος, τον Σεπτέμβριο 2024, ο Όμιλος ανακοίνωσε τη δημιουργία Χρηματοδοτικού Πλαισίου συνδεδεμένου με Ρήτρα Αειφορίας (Sustainability-Linked Financing Framework).

|                                      | 2024            | 2023     |
|--------------------------------------|-----------------|----------|
| Καθαρός δανεισμός στα τέλη του έτους | <b>€622 εκ.</b> | €660 εκ. |
| Καθαρός Δανεισμός/EBITDA             | <b>1,02x</b>    | 1,2x     |

### Λήξη Δανειακών Υποχρεώσεων (€ εκ.) στις 31/12/2024



### Ευρω-ομόλογα Ομίλου TITAN

| ISIN         | Ποσό         | Επιτόκιο | Ημερομηνία |
|--------------|--------------|----------|------------|
| XS2199268470 | €250.000.000 | 2,75 %   | 09/07/2027 |
| XS2731293168 | €150.000.000 | 4,25 %   | 13/06/2029 |

### Προτεινόμενη διανομή μερίσματος

Λαμβάνοντας υπόψη την ισχυρή κερδοφορία που επιτεύχθηκε το 2024 και τη ρευστότητα που εξασφαλίστηκε μέσω της αρχικής δημόσιας προσφοράς (IPO) της Titan America, το Διοικητικό Συμβούλιο προτείνει στην Ετήσια Γενική Συνέλευση των Μετόχων, η οποία έχει προγραμματιστεί για την 8<sup>η</sup> Μαΐου 2025, έκτακτη ad-hoc αύξηση του ετήσιου μερίσματος κατά €2,00 ανά μετοχή, διαμορφώνοντας το συνολικό μέρισμα σε €3,00 ανά μετοχή, με ημερομηνία πληρωμής την 3<sup>η</sup> Ιουλίου 2025.



# Πληροφορίες κεφαλαιαγοράς

Ενισχύουμε τις σχέσεις μας με την επενδυτική κοινότητα, επικοινωνώντας συνεχώς την πορεία της στρατηγικής και τις οικονομικές επιδόσεις του TITAN.

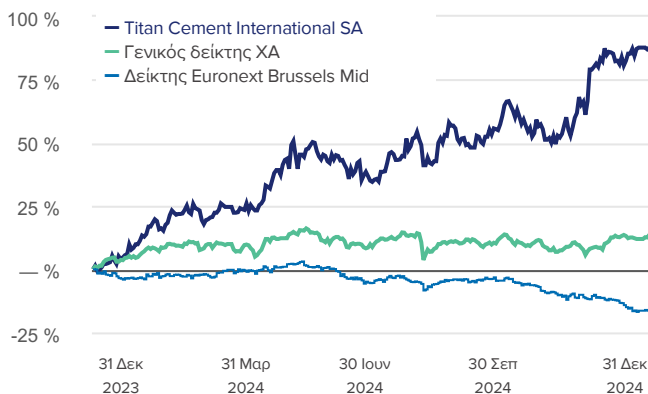
## Διαπραγμάτευση μετοχής και δείκτες

Ο TITAN έχει μακρά παρουσία στο Χρηματιστήριο Αθηνών (ΧΑ) και είναι μια από τις πρώτες εταιρίες που εισήχθησαν στο ελληνικό χρηματιστήριο το 1912. Το 2019, μετά την επιτυχή ολοκλήρωση της προαιρετικής δημόσιας πρότασης ανταλλαγής μετοχών και τη σύσταση της Titan Cement International SA («TCI») στο Βέλγιο, οι μετοχές της TCI εισήχθησαν πρωτογενώς στο Euronext Βρυξελλών, ενώ πραγματοποιήθηκε παράλληλη εισαγωγή στο Euronext Παρισιών και δευτερογενής εισαγωγή στο Χρηματιστήριο Αθηνών. Στις 31 Δεκεμβρίου 2024, το συνολικό μετοχικό κεφάλαιο της TCI ανέρχόταν σε €959.347.807,86 διαιρούμενο σε 78.325.475 κοινές μετοχές. Η TCI αποτελεί μέρος βασικών χρηματιστηριακών δεικτών, όπως οι FTSE All-World, FTSE Russell Large Cap., ATHEX Large Cap, BEL-All Share και CAC-All Share. Επιπλέον, η TCI είναι μέρος ορισμένων βασικών δεικτών ESG, όπως οι FTSE4Good Index Series, S&P Global Large MidCap ESG Index και ATHEX ESG. Στις 7 Φεβρουαρίου 2025, μετά την επιτυχή διαδικασία αρχικής δημόσιας προσφοράς (IPO), η Titan America, μητρική εταιρία των δραστηριοτήτων του Ομίλου στις ΗΠΑ, εισήχθη στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης (NYSE), με το σύμβολο «TTAM».

## Εξέλιξη της μετοχής

Αντικατοπτρίζοντας τις συνεχιζόμενες ισχυρές οικονομικές επιδόσεις του Ομίλου, η τιμή της μετοχής της TCI («TITC») κατέγραψε αύξηση 88% το 2024, μετά από αύξηση 77% το 2023. Στην τελευταία συνεδρίαση του έτους, η μετοχή της TITC έκλεισε στα €40,2 στο Χρηματιστήριο Αθηνών και στα €39,9 στο Euronext. Στο τέλος του 2024 η κεφαλαιοποίηση της TITAN ξεπέρασε τα €3 δισ., έναντι €1,7 δισ. την ίδια περίοδο πέρυσι. Επίσης, για μια ακόμη χρονιά, η απόδοση της TITC ήταν καλύτερη από αυτή επιλεγμένων χρηματιστηριακών δεικτών: ο Γενικός δείκτης του Χρηματιστηρίου Αθηνών αυξήθηκε κατά 14%, ο δείκτης STOXX Europe 600 Construction & Materials αυξήθηκε κατά 5%, ο δείκτης Euronext Brussels-Mid κατέγραψε αρνητική επίδοση στο -16% ενώ ο S&P500 αυξήθηκε κατά 23%.

## Εξέλιξη της TITC συγκριτικά με κύριους δείκτες (2024)



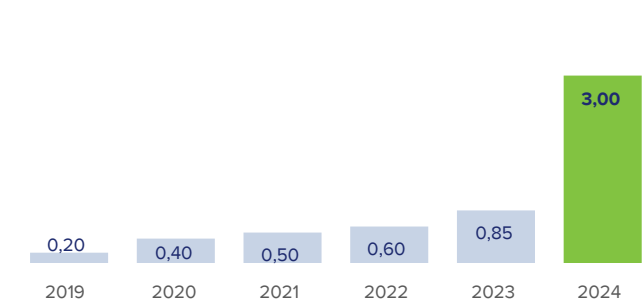
## Συμβάσεις ρευστότητας και ειδικής διαπραγμάτευσης

Η TITAN έχει συνάψει συμφωνίες ρευστότητας και ειδικής διαπραγμάτευσης στο Βέλγιο και στην Ελλάδα για τις μετοχές που τελούν υπό διαπραγμάτευση στο Euronext και στο Χρηματιστήριο Αθηνών. Η KBC Securities ενεργεί ως πάροχος ρευστότητας της TCI στο Euronext Βρυξελλών, ενώ η Eurobank Equities και η Πειραιώς Χρηματιστηριακή ενεργούν ως ειδικοί διαπραγματευτές της TCI στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

## Αποδόσεις για τους μετόχους

Η εταιρία αυξάνει συστηματικά τις ετήσιες διανομές προς τους μετόχους με τη μορφή μερισμάτων ή επιστροφών κεφαλαίου, τηρώντας μια προοδευτική πολιτική διανομών από έτος σε έτος. Παράλληλα, διαδοχικά προγράμματα επαναγοράς μετοχών που υλοποιούνται τα τελευταία χρόνια, ενισχύουν περαιτέρω τις αποδόσεις των μετόχων. Λαμβάνοντας υπόψη την ισχυρή κερδοφορία που επιτεύχθηκε το 2024 και τη ρευστότητα που εξασφαλίστηκε μέσω της αρχικής δημόσιας προσφοράς (IPO), το Διοικητικό Συμβούλιο προτείνει στην Ετήσια Γενική Συνέλευση των Μετόχων, η οποία έχει προγραμματιστεί για τις 8 Μαΐου 2025, έκτακτη ad-hoc αύξηση του ετήσιου μερίσματος κατά €2,00 ανά μετοχή, διαμορφώνοντας το συνολικό μέρισμα σε €3,00 ανά μετοχή, με ημερομηνία πληρωμής την 3<sup>η</sup> Ιουλίου 2025.

## Διανομές προς τους μετόχους (€ ανά μετοχή)



2019, 2020 και 2021: Επιστροφή κεφαλαίου  
2022, 2023 και 2024: Μέρισμα

## Επαναγορά μετοχών και ίδιες μετοχές

Ο TITAN υλοποιεί προγράμματα αγοράς ιδίων μετοχών από το 2020 τόσο στο Euronext Βρυξελλών όσο και στο Χρηματιστήριο Αθηνών, ενισχύοντας περαιτέρω τις αποδόσεις προς τους μετόχους. Στις 27 Αυγούστου 2024, ο Όμιλος ολοκλήρωσε το πρόγραμμα αξίας €20 εκ., που είχε ξεκινήσει στις 27 Νοεμβρίου 2023 και ταυτόχρονα ξεκίνησε άλλο πρόγραμμα ίσης αξίας, το οποίο αναμένεται να λήξει στις 30 Ιουνίου 2025. Οι μετοχές τηρούνται στην κατοχή του Ομίλου ως ίδιες μετοχές ή διανέμονται ως αμοιβή στους εργαζομένους και τα διευθυντικά στελέχη της εταιρίας. Συνολικά, το 2024 αποκτήθηκαν 757.721 μετοχές έναντι €22.442.612, οι οποίες τηρούνται στην κατοχή του Ομίλου ως ίδιες μετοχές. Στις 31 Δεκεμβρίου 2024, η TCI κατείχε συνολικά 4.097.622 ίδιες μετοχές που αντιστοιχούν σε ποσοστό 5,23% επί των συνολικών δικαιωμάτων ψήφου. Η εταιρία ενημερώνει την αγορά σε τακτική βάση για την πρόοδο των σχετικών συναλλαγών, σύμφωνα με τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς.



|                                    | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Τιμή μετοχής στο τέλος του έτους * | €13,86    | €13,26    | €12,00    | €21,25    | €39,90    |
| Υψηλότερη τιμή μετοχής             | €19,34    | €17,84    | €14,98    | €21,85    | €39,90    |
| Χαμηλότερη τιμή μετοχής            | €9,00     | €13,20    | €10,42    | €12,08    | €21,10    |
| Εξέλιξη τιμής μετοχής %            | -27%      | -4%       | -10%      | +77%      | +88%      |
| Κεφαλαιοποίηση *                   | €1,1 δισ. | €1,1 δισ. | €0,9 δισ. | €1,7 δισ. | €3,1 δισ. |
| Κέρδη ανά μετοχή (EPS)             | €0,02     | €1,23     | €1,45     | €3,60     | €3,89     |

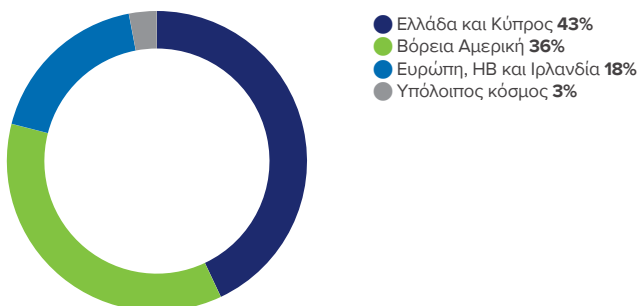
\* Στοιχεία από το Euronext Βρυξελλών, με βάση την τελευταία ημέρα διαπραγμάτευσης του έτους.

### Μετοχική σύνθεση

Η μετοχική σύνθεση της TCI, για μετόχους με μερίδιο άνω του 5%, βρίσκεται στον ιστότοπο της εταιρίας: <https://ir.titan-cement.com/el/shareholder-center/shareholder-structure>

Επιπλέον, στο τέλος του 2024 πραγματοποιήθηκε ανάλυση μετοχικής σύνθεσης στο Euronext Βρυξελλών και στο Χρηματιστήριο Αθηνών, στο πλαίσιο της οποίας παρατηρήθηκε η παρακάτω γεωγραφική και μετοχική κατανομή. Το 2024 το ποσοστό των ξένων θεσμικών επενδυτών αυξήθηκε, ενώ το ποσοστό των ιδιωτών επενδυτών μειώθηκε. Σε ότι αφορά τη γεωγραφική κατανομή, το ποσοστό των διεθνών επενδυτών αυξήθηκε, ενώ το ποσοστό των Ελλήνων επενδυτών μειώθηκε.

### Γεωγραφική κατανομή



Τα δεδομένα εξαιρούν τους βασικούς μετόχους\* και τις ίδιες μετοχές.

### Κατανομή ανά είδος μετόχου



\* Η ΕΔΥΒΕΜ (ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΔΟΜΙΚΑ ΥΛΙΚΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΛΙΜΙΤΕΔ), το Ίδρυμα Παύλου και Αλεξάνδρας Κανελλοπούλου και οι βασικοί μέτοχοι της TCI που ενεργούν συντονισμένα κατέχουν 38.293.643 μετοχές ή το 48,89% των δικαιωμάτων ψήφου της εταιρίας.

### Αποδόσεις για τους μετόχους 2019-2024 (€ εκ.)



### Συνεργασία με επενδυτές και αναλυτές

Κατά τη διάρκεια του 2024, το τμήμα των Επενδυτικών Σχέσεων συνέχισε να επικοινωνεί τακτικά με τους υφιστάμενους θεσμικούς και ιδιώτες μετόχους, αναπτύσσοντας παράλληλα έντονη δραστηριότητα προκειμένου να προσελκύσει το ενδιαφέρον νέων επενδυτών στην Ευρώπη και τη Βόρεια Αμερική. Η στοχευμένη επικοινωνία υλοποιείται είτε με απευθείας συνομιλίες είτε με τη συμμετοχή σε εκδηλώσεις ή σε συνέδρια, διευκολύνοντας τον διάλογο με τα ενδιαφερόμενα μέρη. Εκτός από την επικοινωνία στο πλαίσιο των τακτικών τριμηνιαίων δημοσιεύσεων σχετικά με τα αποτελέσματα της εταιρίας, έγιναν τακτικές ενημερώσεις προς τους επενδυτές. Ο TITAN λαμβάνει σοβαρά υπόψη τις προσδοκίες και τις ανάγκες των επενδυτών στην επιλογή εταιριών για τα χαρτοφυλάκιο τους, ενώ επιδιώκει διαρκώς την αναγνώριση από ανεξάρτητους φορείς αξιολόγησης ESG, καθώς η βιωσιμότητα αποκτά όλο και μεγαλύτερη σημασία.

### Εισαγωγή της Titan America στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης

Στις 6 Φεβρουαρίου 2025 η Titan America, βελγική θυγατρική της TCI και μητρική εταιρία των δραστηριοτήτων του Ομίλου στις ΗΠΑ, ολοκλήρωσε με επιτυχία την αρχική δημόσια εγγραφή της στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης (NYSE), εισάγοντας μερίδιο 13%. Η αρχική δημόσια εγγραφή έγινε μέσω προσφοράς μετοχών από την Titan America και δευτερογενούς πώλησης μετοχών από την TCI, στην τιμή των \$16 ανά μετοχή. Λόγω υπερκάλυψης, ασκήθηκε εν μέρει το δικαίωμα προαίρεσης «greenshoe», με αποτέλεσμα να προσφερθούν 580.756 επιπλέον μετοχές από την TCI, με την ελεύθερη διασπορά να διαμορφώνεται στο 13,3%. Μετά την ολοκλήρωση της συναλλαγής, στις 11 Μαρτίου 2025, ο Όμιλος TITAN κατέχει 159.781.709 κοινές μετοχές της Titan America, που αντιπροσωπεύουν το 86,7% του συνόλου των κοινών μετοχών. Η Titan America τελεί υπό διαπραγμάτευση στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης με το σύμβολο «TTAM» και στις 7 Φεβρουαρίου 2025 (πρώτη ημέρα διαπραγμάτευσης) η τιμή της μετοχής της Titan America έκλεισε στα \$16,7 στο τέλος της συνεδρίασης με κεφαλαιοποίηση \$3,08 δισ.

# Αναγνώριση των επιδόσεων ESG από διεθνείς οίκους αξιολόγησης

Δεσμευόμαστε να βελτιώνουμε διαρκώς τις επιδόσεις μας όσον αφορά τα θέματα ESG και να βελτιστοποιούμε τους στόχους μας ώστε να ανταποκρίνονται καλύτερα στις προσδοκίες των συμ-μετόχων μας. Στο πλαίσιο αυτής της δέσμευσης, επιδιώκουμε ενεργά και εκτιμούμε ιδιαίτερα την ανατροφοδότηση από ανεξάρτητους φορείς αξιολόγησης.



Τον Φεβρουάριο 2025 η Titan Cement International S.A. βαθμολογήθηκε με «Α-» από τον μη κερδοσκοπικό οργανισμό CDP για τις δράσεις της στους τομείς της διαχείρισης της κλιματικής αλλαγής και της ασφάλειας των υδάτων, γεγονός που επιβεβαιώνει τον ηγετικό ρόλο της σε αυτούς τους κρίσιμης σημασίας τομείς. Ο TITAN βραβεύεται από τον CDP σε θέματα σχετιζόμενα με την κλιματική αλλαγή επί τέσσερα συνεχόμενα έτη.



Τον Αύγουστο 2024 η Titan Cement International S.A. βαθμολογήθηκε με «AA» από την MSCI για τέταρτη συνεχόμενη χρονιά στην αξιολόγηση σχετικά με θέματα ESG, γεγονός που επιβεβαιώνει την ηγετική θέση της μεταξύ των εταιριών του κλάδου με την υψηλότερη βαθμολογία. Ο φορέας MSCI ESG Research παρέχει αξιολογήσεις σε θέματα ESG για δημόσιες επιχειρήσεις ανά τον κόσμο, καθώς και για ορισμένες ιδιωτικές εταιρίες, χρησιμοποιώντας μια κλίμακα αξιολόγησης από το «AAA» (κορυφαία) έως το «CCC» (εταιρία που υστερεί) και λαμβάνοντας υπόψη την έκθεση σε κινδύνους ESG που αφορούν έναν συγκεκριμένο κλάδο και την ικανότητα μιας επιχείρησης να διαχειριστεί αυτούς τους κινδύνους.



Τον Νοέμβριο 2024 η Titan Cement International S.A. βελτίωσε περαιτέρω τη βαθμολογία αξιολόγησης επικινδυνότητας ESG (24,4), ενώ στην αξιολόγηση της Sustainalytics χαρακτηρίστηκε ως μέτριου κινδύνου όσον αφορά το ενδεχόμενο να υποστεί σημαντικές οικονομικές συνέπειες εξαιτίας θεμάτων που σχετίζονται με το περιβάλλον, την κοινωνία και την εταιρική διακυβέρνηση. Με αυτή τη βαθμολογία, βρίσκεται στη 17η θέση επί συνόλου 128 εταιριών παραγωγής δομικών υλικών.



Τον Αύγουστο 2024 η Titan Cement International S.A. βαθμολογήθηκε με 64/100 στην Παγκόσμια Αξιολόγηση Εταιρικής Βιωσιμότητας της S&P, γεγονός που αντανάκλα βελτίωση 1 μονάδας έναντι του 2023 και τοποθετεί την εταιρία στο υψηλότερο δεκατημόριο του κλάδου των δομικών υλικών. Στις επιμέρους βαθμολογήσεις αξίζει να σημειωθούν η κλιματική στρατηγική (86) και η περιβαλλοντική πολιτική και διαχείριση (75).



Τον Σεπτέμβριο 2024 η Titan Cement International S.A. βρέθηκε για δεύτερη συνεχή χρονιά στην κατηγορία «Prime» στην κατάταξη του ISS ESG Corporate Rating και τοποθετήθηκε στο κορυφαίο 10% του κλάδου δομικών υλικών με βαθμολογία «B-». Η Titan Cement International S.A. αξιολογήθηκε σύμφωνα με το ISS QualityScore, λαμβάνοντας τις εξής βαθμολογίες: G:5, E:1, S:2.



Τον Μάρτιο 2024 η Titan Cement International S.A. βαθμολογήθηκε με 71/100 σε θέματα ESG από την LSEG Data & Analytics, κατακτώντας την 17η θέση μεταξύ 120 εταιριών δομικών υλικών.



Τον Δεκέμβριο 2023 η Titan Cement International S.A. έλαβε το ασημένιο σήμα από την EcoVadis και τοποθετείται μεταξύ των κορυφαίων επιχειρήσεων στον κλάδο παραγωγής τσιμέντου, ασβέστη και κονιαμάτων.



Τον Νοέμβριο 2024 η Titan Cement International S.A. πέτυχε τη βαθμολογία 98% όσον αφορά τη διαφάνεια σε θέματα ESG, στην κατάταξη του ATHEX ESG, εδραιώνοντας περαιτέρω τη θέση της μεταξύ των κορυφαίων επιχειρήσεων σε θέματα ESG.



FTSE4Good

Η FTSE Russell (εμπορική ονομασία των FTSE International Limited και Frank Russell Company) επιβεβαιώνει ότι η Titan Cement International S.A. αξιολογήθηκε ανεξάρτητα σύμφωνα με τα κριτήρια FTSE4Good και ικανοποιεί τις απαιτήσεις για να ενταχθεί στη σειρά δεικτών FTSE4Good Index Series, με βαθμολογία 3,9. Οι δείκτες FTSE4Good Index Series δημιουργήθηκαν από τον παγκόσμιο πάροχο δεικτών FTSE Russell, με σκοπό να αξιολογούν τις επιδόσεις των εταιριών που εφαρμόζουν πρακτικές σε θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης (ESG).



Τον Δεκέμβριο του 2024 η Titan Cement International S.A. συμπεριλήφθηκε στον δείκτη S&P Global LargeMidCap ESG (ΗΠΑ), με ισχύ από την 1η Μαΐου 2024, στο πλαίσιο της αναθεώρησης του Απριλίου 2024.

# Πρόοδος έναντι των στόχων ESG

Το 2024 σημειώσαμε σημαντική πρόοδο στην πορεία μας προς την επίτευξη των στόχων ESG που έχουμε θέσει, αποδεικνύοντας την ισχυρή δέσμευσή μας στη βιώσιμη ανάπτυξη και στη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για τους πελάτες μας, τις τοπικές κοινότητες, τους εργαζομένους μας και όλους τους άλλους συμ-μετόχους.

| Στόχοι για το 2025 και μετά                             |                                                                                                                                                                                      | 2024                                                                     | 2023        | Πρόοδος<br>έναντι<br>στόχων |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------|
| Ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα και ψηφιακός μετασχηματισμός | <b>Επικύρωση στόχων από την πρωτοβουλία SBTi</b>                                                                                                                                     | Στόχοι που επικυρώθηκαν από το 2022 σύμφωνα με το σενάριο των 1,5°C      |             | ●                           |
|                                                         | <b>Μηδενικές εκπομπές (2050)</b><br>Μηδενικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (ΑΦΘ) σε όλη την αλυσίδα αξίας <sup>1</sup>                                                            | Επικύρωση στόχου μηδενικών εκπομπών από την πρωτοβουλία SBTi από το 2022 |             | ●                           |
|                                                         | <b>Εκπομπές ΑΦΘ Scope 1,2,3 (kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος)<sup>2,3</sup></b>                                                                                                        | 676,6                                                                    | 689,9       |                             |
|                                                         | • 25,1% έως το 2030 σε σχέση με τα επίπεδα του 2020 <sup>1</sup><br>• 95,6% έως το 2050 σε σχέση με τα επίπεδα του 2020 <sup>1</sup>                                                 | -10,6%                                                                   | -8,8%       | ●                           |
|                                                         | <b>Scope 1</b>                                                                                                                                                                       |                                                                          |             |                             |
|                                                         | <b>Μεικτές εκπομπές ΑΦΘ Scope 1 (kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος)</b>                                                                                                                  | 630,0                                                                    | 636,9       | ●                           |
|                                                         | -22,8% έως το 2030 (σε σχέση με τα επίπεδα του 2020) <sup>1</sup>                                                                                                                    | -9,3%                                                                    | -8,3%       |                             |
|                                                         | <b>Καθαρές εκπομπές ΑΦΘ (CO<sub>2</sub>) Scope 1</b>                                                                                                                                 | 598,4                                                                    | 607,7       |                             |
|                                                         | • 550 kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος έως το 2026 (-18,1% σε σχέση με τα επίπεδα του 2020)<br>• 500 kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος έως το 2030 (-25,6% σε σχέση με τα επίπεδα του 2020) | -10,6%                                                                   | -9,6%       | ●                           |
|                                                         | Ένταση «καθαρών» (net) εκπομπών CO <sub>2</sub> Scope 1 (kg/€) <sup>10</sup>                                                                                                         | 3,76                                                                     | 3,84        | ●                           |
|                                                         | <b>Εκπομπές ΑΦΘ Scope 2 (kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος)</b>                                                                                                                          | 42,8                                                                     | 49,0        |                             |
|                                                         | <b>Εκπομπές ΑΦΘ Scope 2</b>                                                                                                                                                          | -26,6%                                                                   | -16,0%      | ●                           |
|                                                         | -58,1% έως το 2030 (σε σχέση με τα επίπεδα του 2020) <sup>1</sup>                                                                                                                    |                                                                          |             |                             |
|                                                         | <b>Εκπομπές ΑΦΘ Scope 3 (kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος)<sup>4</sup></b>                                                                                                              | 128,1                                                                    | 114,5       |                             |
|                                                         | Απόλυτες εκπομπές ΑΦΘ Scope 3 από τη χρήση πωλούμενων ορυκτών καυσίμων                                                                                                               | -100%                                                                    | -95,5%      | ●                           |
|                                                         | -80,9% έως το 2030 (σε σχέση με τα επίπεδα του 2020) <sup>1</sup>                                                                                                                    |                                                                          |             |                             |
|                                                         | <b>Άλλες απόλυτες εκπομπές ΑΦΘ Scope 3</b>                                                                                                                                           | +23,1%                                                                   | +4,5%       | ●                           |
|                                                         | -90% έως το 2050 (σε σχέση με τα επίπεδα του 2020) <sup>1</sup>                                                                                                                      |                                                                          |             |                             |
|                                                         | Παρακολούθηση και πιστοποίηση μέσω ανεξάρτητων φορέων των ΑΦΘ Scope 3                                                                                                                | Πιστοποίηση                                                              | Πιστοποίηση | ●                           |
|                                                         | Ετήσιες επενδύσεις στην έρευνα και την καινοτομία στα €20 εκ.                                                                                                                        | 22,6                                                                     | 22,1        | ●                           |

Επεξήγηση προόδου

● Επιτεύχθηκε ● Σε πορεία επίτευξης ● Σε εξέλιξη

1. Στόχοι επικυρωμένοι από την πρωτοβουλία SBTi  
2. Ο στόχος περιλαμβάνει τις εκπομπές που σχετίζονται με τη γη και τις απορροφήσεις από τη βιοενέργεια  
3. Scope 1: άμεσες (μεικτές) εκπομπές CO<sub>2</sub> · Scope 2: έμμεσες εκπομπές CO<sub>2</sub> από την ηλεκτρική ενέργεια · Scope 3: έμμεσες (μεικτές) εκπομπές CO<sub>2</sub> από την εφοδιαστική αλυσίδα, καλύπτοντας το τσιμέντο και το κλίνκερ από την παραγωγή και από προμήθειες  
4. Εκπομπές που σχετίζονται με τις έξι κατηγορίες που θεωρούνται σημαντικές για τις δραστηριότητες παραγωγής τσιμέντου σύμφωνα με τις κατευθυντήριες οδηγίες της Παγκόσμιας Ένωσης Τσιμέντου και Σκυροδέματος (GCCA)



| Στόχοι για το 2025 και μετά                               |                                                                                                                                                                                                                                                |                                       |                                                                     | 2024                                                               | 2023                    | Πρόοδος<br>έναντι<br>στόχων |
|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------|
| Εργασιακό περιβάλλον που<br>ενθαρρύνει ανάπτυξη           | Κανένα θανατηφόρο ατύχημα                                                                                                                                                                                                                      |                                       |                                                                     | 0                                                                  | 0                       | ●                           |
|                                                           | Δείκτης Συχνότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας (LTIFR) για τους εργαζομένους να βρίσκεται μεταξύ των τριών καλύτερων στον κλάδο μας <sup>5</sup>                                                                        |                                       |                                                                     | 0,33                                                               | 0,35                    | ●                           |
|                                                           | Πρωτοβουλίες για την ευημερία των εργαζομένων μας, σε τέσσερις περιοχές εστίασης: σωματική, ψυχική, κοινωνική και οικονομική                                                                                                                   |                                       |                                                                     | 368                                                                | 226                     | ●                           |
|                                                           | Το ΔΣ θα απαρτίζεται κατά το 1/3 από γυναίκες                                                                                                                                                                                                  |                                       |                                                                     | 1/3                                                                | 1/3                     | ●                           |
|                                                           | Πρωθυούμε τις ίσες ευκαιρίες και την ένταξη και αυξάνουμε κατά 20% το ποσοστό των γυναικών σε ανώτερες θέσεις, σε ανερχόμενα ταλέντα και σε νέες προσλήψεις                                                                                    | % γυναικών στα κλιμάκια της διοίκησης | +28,4% σε σύγκριση με το επίπεδο του 2020 (21,2% ποσοστό γυναικών)  | +25,8% σε σύγκριση με το επίπεδο του 2020 (20,8% ποσοστό γυναικών) | ●                       |                             |
|                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                | % γυναικών σε ανερχόμενα ταλέντα      | +107,7% σε σύγκριση με το επίπεδο του 2020 (27,0% ποσοστό γυναικών) | +84,6% σε σύγκριση με το επίπεδο του 2020 (24,0% ποσοστό γυναικών) | ●                       |                             |
|                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                | % γυναικών σε νέες προσλήψεις         | +16,0% σε σύγκριση με το επίπεδο του 2020 (15,5% ποσοστό γυναικών)  | -4,7% σε σύγκριση με το επίπεδο του 2020 (12,8% ποσοστό γυναικών)  | ●                       |                             |
|                                                           | 100% των εργαζομένων να έχουν πρόσβαση σε ευκαιρίες για επιμόρφωση και μετεκπαίδευση, ιδιαίτερα σε σημαντικούς τομείς για τη βιώσιμη ανάπτυξη, όπως είναι η υγεία και η ασφάλεια, ο ψηφιακός μετασχηματισμός και το ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα |                                       |                                                                     | 84.713 ώρες εκπαίδευσης                                            | 83.944 ώρες εκπαίδευσης | ●                           |
| Θετικό αποτύπωμα στις περιοχές<br>που δραστηριοποιούμαστε | Διατήρηση και περαιτέρω βελτίωση των δυνατών επιδόσεών μας όσον αφορά τις ειδικές εκπομπές που σχετίζονται με την παραγωγή τσιμέντου                                                                                                           | Σκόνη (g/t κλίνκερ)                   | 21,7                                                                | 19,8                                                               | ●                       |                             |
|                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                | NOx (g/t κλίνκερ)                     | 1.149                                                               | 1.165                                                              | ●                       |                             |
|                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                | SOx (g/t κλίνκερ)                     | 233,7                                                               | 238,4                                                              | ●                       |                             |
|                                                           | 100% των λατομείων <sup>6</sup> να διαθέτουν σχέδια αποκατάστασης (%)                                                                                                                                                                          |                                       |                                                                     | 100,0                                                              | 96,0                    | ●                           |
|                                                           | Αποκατάσταση 25% των υπό εξόρυξη περιοχών (%)                                                                                                                                                                                                  |                                       |                                                                     | 22,8                                                               | 23,9                    | ●                           |
|                                                           | Σχέδια διαχείρισης βιοποικιλότητας σε όλα τα ενεργά λατομεία <sup>6</sup> του Ομίλου σε περιοχές υψηλής αξίας σε βιοποικιλότητα (%)                                                                                                            |                                       |                                                                     | 100,0                                                              | 83,3                    | ●                           |
|                                                           | 100% των κύριων δραστηριοτήτων μας να καλύπτονται από σχέδια σύμπραξης με τις τοπικές κοινότητες, τα οποία να εναρμονίζονται με τα ουσιώδη θέματα και τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών για το 2030                           |                                       |                                                                     | 297 πρωτοβουλίες                                                   | 265 πρωτοβουλίες        | ●                           |
|                                                           | 2/3 των συνολικών δαπανών μας να διατίθενται σε τοπικούς προμηθευτές και στις τοπικές κοινότητες (%)                                                                                                                                           |                                       |                                                                     | 68,4                                                               | 67,8                    | ●                           |
| Υπεύθυνη εφοδιαστική<br>αλυσίδα                           | Περιορισμός της κατανάλωσης νερού στα 280 l/t τσιμεντοειδούς προϊόντος                                                                                                                                                                         |                                       |                                                                     | 220,9                                                              | 222,7                   | ●                           |
|                                                           | 70% της ζήτησης νερού να καλύπτεται με ανακυκλωμένο νερό (%)                                                                                                                                                                                   |                                       |                                                                     | 72,9                                                               | 71,0                    | ●                           |
|                                                           | 85% της παραγωγής <sup>7</sup> να καλύπτεται με ISO 50001 / με ενεργειακούς ελέγχους (%)                                                                                                                                                       |                                       |                                                                     | 90                                                                 | 86                      | ●                           |
|                                                           | 50% της παραγωγής <sup>7</sup> να καλύπτεται με πιστοποίηση μηδενικών αποβλήτων για ταφή (%)                                                                                                                                                   |                                       |                                                                     | 51,1                                                               | 55,0                    | ●                           |
|                                                           | 70% των κύριων προμηθευτών μας <sup>8</sup> να πληροί τις προϋποθέσεις του Τιτάνα για θέματα ESG (%)                                                                                                                                           |                                       |                                                                     | 58,5                                                               | 24,7                    | ●                           |

#### Επεξήγηση προόδου

● Επιτεύχθηκε ● Σε πορεία επίτευξης ● Σε εξέλιξη

- Προσδιορισμός επιχειρήσεων κλάδου: Cemex, Holcim, Argos, Heidelberg Materials CRH, Cementir, Vicat, Buzzi. Η σύγκριση βασίζεται στα πλέον πρόσφατα διαθέσιμα στοιχεία. LTIFR: Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας ανά 1.000.000 ώρες εργασίας
- Ενεργά λατομεία που ανήκουν εξ ολοκλήρου στον Όμιλο
- Εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου
- Κύριοι προμηθευτές: Σημαντικοί προμηθευτές, σύμφωνα με τις κατευθυντήριες οδηγίες της Παγκόσμιας Ένωσης Τσιμέντου και Σκυροδέματος (GCCA) για τη βιώσιμη διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας, οι οποίοι αντιστοιχούν σε σημαντικό επίπεδο δαπανών για τον Όμιλο.
- Η κοινοπραξία μας στη Βραζιλία περιλαμβάνεται στην περίμετρο των στόχων εκπομπών CO<sub>2</sub>, Scope 1, 2 και 3
- Τόσο ο αριθμητής όσο και ο παρονομαστής αυτού του μέτρου υπολογίζονται σύμφωνα με τις οικονομικές καταστάσεις

# Δεσμεύσεις ESG: μετατρέπουμε τις φιλοδοξίες μας σε αποτελέσματα

Με συγκεκριμένα βήματα σε κάθε περιοχή προτεραιότητας, βρισκόμαστε σε σταθερή πορεία για να πετύχουμε ή ακόμη και να υπερβούμε όλους τους στόχους ESG που έχουμε θέσει.

## ΟΥΔΕΤΕΡΟ ΑΠΟΤΥΠΩΜΑ ΑΝΘΡΑΚΑ



### Δεσμευόμαστε να μειώσουμε τις εκπομπές άνθρακα για τη συγκράτηση της αύξησης της θερμοκρασίας στους 1,5°C

**Ιστορικό επιδόσεων και δέσμευση**  
στη μείωση των εκπομπών CO<sub>2</sub>

**Ένα εντελώς νέο πλαίσιο επιδιώξεων**  
με επιστημονικά τεκμηριωμένους στόχους για τις εκπομπές Scope 1, 2 και 3

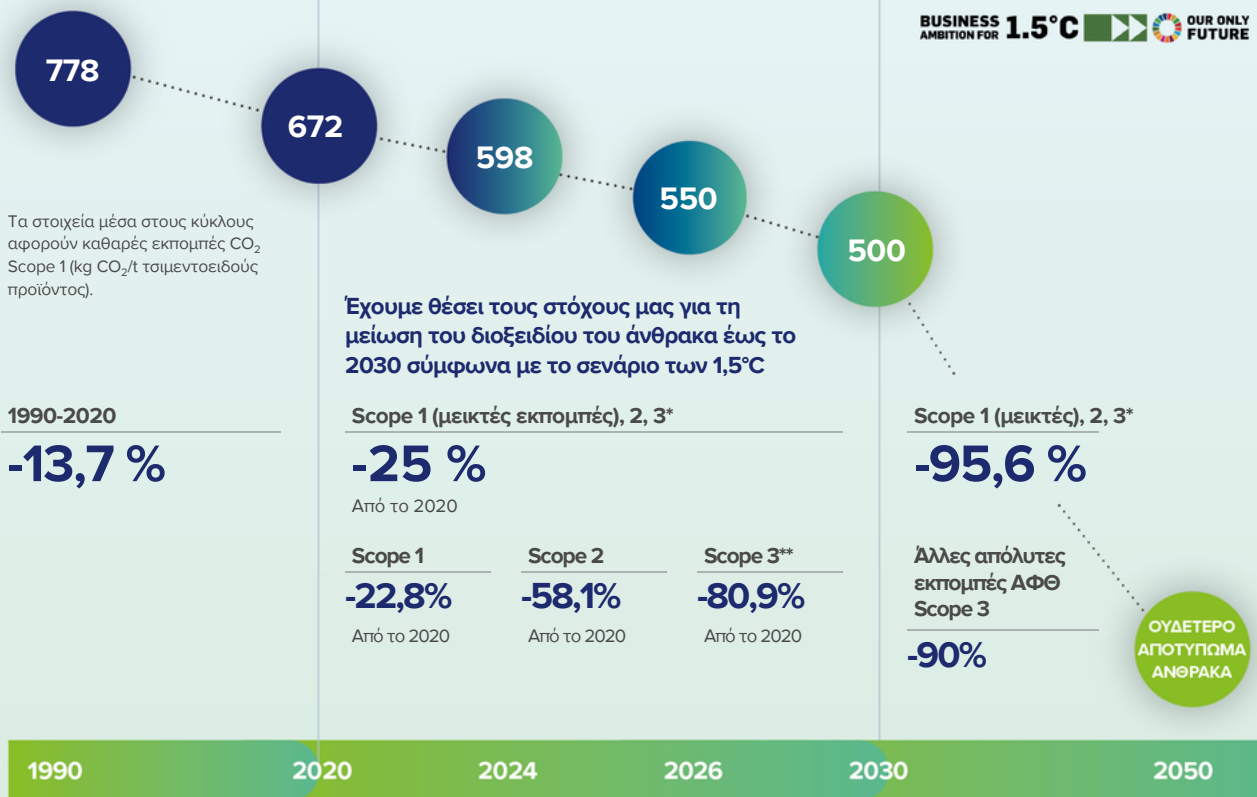


SCIENCE  
BASED  
TARGETS

**Δέσμευση για ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα**

Ανάπτυξη προϊόντων και λύσεων για έναν κόσμο με ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα

**BUSINESS AMBITION FOR 1.5°C** **OUR ONLY FUTURE**



\* Scope 1: άμεσες εκπομπές CO<sub>2</sub> · Scope 2: έμμεσες εκπομπές CO<sub>2</sub> από την ηλεκτρική ενέργεια · Scope 3: έμμεσες εκπομπές CO<sub>2</sub> από την εφοδιαστική αλυσίδα (Οι εκπομπές από αγορασθέντα τσιμέντα και κλίνκερ περιλαμβάνονται έως το 2030)

\*\* Απόλυτες εκπομπές ΑΦΘ Scope 3 από τη χρήση πωλούμενων ορυκτών καυσίμων



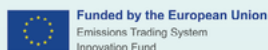
ΟΥΔΕΤΕΡΟ ΑΠΟΤΥΠΩΜΑ ΑΝΘΡΑΚΑ



## Επενδύουμε στην πράσινη καινοτομία

Υπογραφή σύμβασης για μελέτη Βασικού Σχεδιασμού (FEED – Front-End Engineering & Design) με την Thyssenkrupp Polysius για το IFESTOS, έργο δέσμευσης άνθρακα μεγάλης κλίμακας

**IFESTOS**



Funded by the European Union  
Emissions Trading System  
Innovation Fund

Αποφυγή CO<sub>2</sub> άνω των 1,9 εκ. τόνων ετησίως

Επενδύσεις σε έρευνα  
& ανάπτυξη

**€22,6 εκ.**

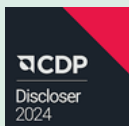
Πρωτοβουλίες για  
ουδέτερο αποτύπωμα  
άνθρακα

**100+**

Επενδύσεις μετριασμού  
της κλιματικής αλλαγής

**€19,4 εκ.**

Αναγνώριση στην ηγετική βαθμίδα του CDP για  
την κλιματική αλλαγή επί τέσσερα συνεχόμενα έτη



ΟΥΔΕΤΕΡΟ ΑΠΟΤΥΠΩΜΑ ΑΝΘΡΑΚΑ



## Προχωράμε με αποφασιστικότητα προς την επίτευξη των στόχων μας

Σημαντική μείωση εκπομπών CO<sub>2</sub> στα 598 kg ανά τόνο τσιμεντοειδούς προϊόντος, που αντικατοπτρίζει μείωση κατά 11% σε σχέση με τα επίπεδα του 2020 χάρη στα:

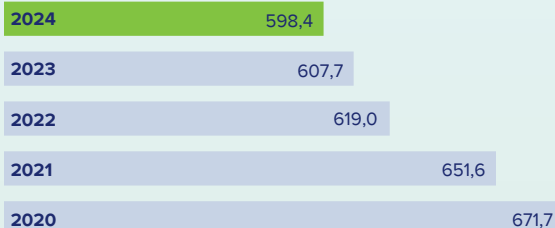
υψηλά επίπεδα ρεκόρ  
στα ποσοστά θερμικής  
υποκατάστασης  
εναλλακτικών  
καυσίμων ύψους

χαμηλά επίπεδα ρεκόρ  
στον δείκτη κλίνκερ-  
τσιμέντου ύψους

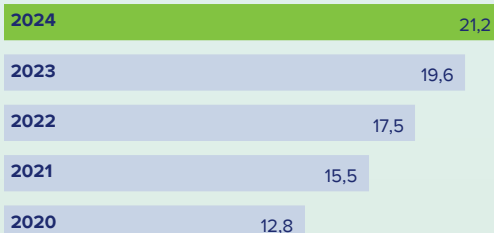
**21,2%**

**76,5%**

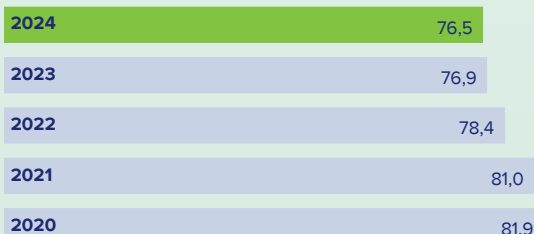
### Ειδικές καθαρές εκπομπές CO<sub>2</sub> (Scope 1)



### Ποσοστό εναλλακτικών καυσίμων (%)



### Δείκτης κλίνκερ-τσιμέντου





## ΨΗΦΙΑΚΟΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ



### Επιτάχυνση της ψηφιακής ανάπτυξης και υιοθέτηση νέων τεχνολογιών

**Ψηφιοποίηση διαδικασιών παραγωγής**  
**Πρωτοστατούμε στην ενίσχυση της αποδοτικότητας στα κυριότερα εργοστάσιά μας:**

Το πρώτο εργοστάσιο τσιμέντου με ψηφιοποίηση διαδικασιών σε όλο το φάσμα της παραγωγής: Penpsuco, ΗΠΑ

**Πρωτοποριακό σύστημα βελτιστοποίησης κλειστού βρόγχου βασιζόμενο στην τεχνητή νοημοσύνη**  
 Συστήματα βελτιστοποίησης σε πραγματικό χρόνο (RTO) εφαρμόστηκαν σε 10 μονάδες το 2024, πλήρης εφαρμογή σε όλα τα εργοστάσιά μας πριν από το 2026

#### Προγνωστική συντήρηση

Το μοναδικό βασιζόμενο στην τεχνητή νοημοσύνη ολοκληρωμένο σύστημα πρόβλεψης βλαβών στον κλάδο τσιμέντου που υποστηρίζεται από εξειδικευμένα κέντρα συντήρησης

**Ψηφιακή εφοδιαστική αλυσίδα με τεχνολογίες αιχμής και «Customer 4.0»**

**Ψηφιακό κανάλι πελάτη (εφαρμογή) δυναμικού συστήματος διακίνησης**

Λύση δυναμικής εφοδιαστικής αλυσίδας με τη χρήση AI που έχει αναπτυχθεί στις περισσότερες μονάδες RMC

Πωλήσεις μέσω εφαρμογής (όπου ισχύει)

**>90%**

#### Ψηφιακές εφαρμογές πελατών

Σε πάνω από το 60% των επιχειρηματικών μονάδων, κυρίως στις ΗΠΑ, στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, στην Ελλάδα και στη Δυτική Ευρώπη. Στόχος να εξοπλιστεί το 100% των πελατών με ψηφιακά εργαλεία έως το 2026



## ΘΕΤΙΚΟ ΑΠΟΤΥΠΩΜΑ



### Συμβάλλουμε στην ευημερία των τοπικών κοινοτήτων

#### Προστατεύουμε το περιβάλλον

- Διατηρούμε τις ισχυρές επιδόσεις των εκπομπών σκόνης για την παραγωγή τσιμέντου και παραμένουμε μια από τις καλύτερες επιχειρήσεις του κλάδου
- Νέο σακόφιλτρο στο εργοστάσιο κλίνκερ-τσιμέντου Kosjeric, στη Σερβία

#### Αποκατασταθείσα γη

**22,8%**

Λατομεία σε περιοχές υψηλής αξίας σε βιοποικιλότητα με σχέδια διαχείρισης βιοποικιλότητας

**100%**

#### Συμπράττουμε με τους συμ-μετόχους μας

Ολοκληρωμένες πρωτοβουλίες σύμπραξης

**297**

Δαπάνες σε τοπικούς προμηθευτές και εργολάβους

**68,4%**

#### Ωφελούμενοι

**350.000+**



ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗ ΑΛΥΣΙΔΑ



## Προστασία των φυσικών πόρων

Προάγουμε την κυκλική οικονομία

Ανακύκλωση αποβλήτων  
σκυροδέματος

**91,7%**

Αξιοποίηση αποβλήτων  
κατασκευών και  
κατεδαφίσεων από  
τον Τιτάνα

**180,016t**

Χρήση εναλλακτικών  
πρώτων υλών στην  
παραγωγή τσιμέντου

**8%**

Συνολική παραγωγή  
κλίνκερ με πιστοποίηση  
μηδενικών αποβλήτων  
για ταφή

**51,1%**

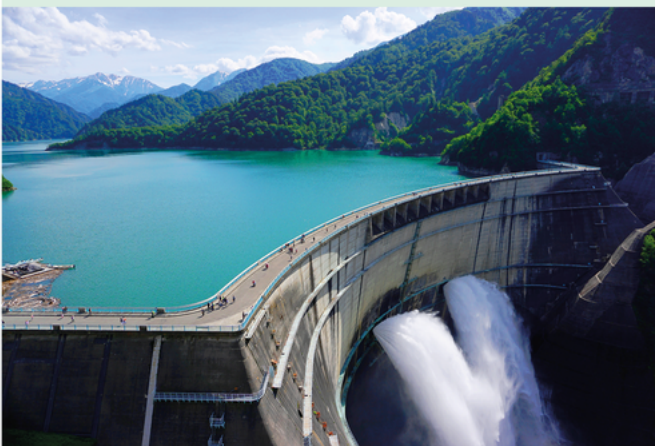
Συνολική παραγωγή  
κλίνκερ με ISO 50001 ή με  
ενεργειακούς ελέγχους

**90%**

**Στηρίζουμε τη βιώσιμη εφοδιαστική αλυσίδα**  
Πιστοποίηση προμηθευτών βάσει κριτηρίων ESG σε όλες τις  
χώρες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε

Αξιολόγηση κύριων  
προμηθευτών

**58,5%**



ΕΡΓΑΣΙΑΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΠΟΥ ΕΝΘΑΡΡΥΝΕΙ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ



## Καλλιεργούμε μια ανοιχτή κουλτούρα, χωρίς αποκλεισμούς και με ίσες ευκαιρίες

Δέσμευση για υγεία και ασφάλεια στον χώρο  
εργασίας

Ο Δείκτης Συχνότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε  
Απώλεια Χρόνου Εργασίας (LTIFR) για τους εργαζομένους  
βρίσκεται μεταξύ των καλύτερων στον κλάδο μας

**0,33%**

Προώθηση της διαφορετικότητας, της ισότητας και  
της συμπερίληψης

Αύξηση της συμμετοχής των γυναικών σε διοικητικούς  
ρόλους (σε σχέση με τα επίπεδα του 2020)

**28%**

Ανάπτυξη δεξιοτήτων και ικανοτήτων

Έναρξη ειδικού προγράμματος εκμάθησης με στόχο την  
ανάδειξη νέων διοικητικών στελεχών.

## Ανερχόμενα στελέχη

Πρωτοβουλίες για την ευημερία των ανθρώπων μας

**368**



# Καλή διακυβέρνηση, διαφάνεια και επιχειρηματική ηθική

Εφαρμόζοντας τις αυστηρότερες αρχές διακυβέρνησης, εξασφαλίζουμε τη διαρκή ενίσχυση των επιδόσεων σε θέματα εταιρικής διακυβέρνησης και την προώθηση της διαφάνειας, της βιωσιμότητας και της δημιουργίας μακροπρόθεσμης αξίας.

### Εταιρική Διακυβέρνηση

Η Titan Cement International S.A. (η «Εταιρία») είναι ανώνυμη εταιρία, η οποία έχει συσταθεί σύμφωνα με τη βελγική νομοθεσία. Οι μετοχές της Εταιρίας έχουν εισαχθεί προς διαπραγμάτευση στο Euronext Βρυξελλών, Euronext Παρισιού και στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

Η Εταιρία εφαρμόζει τις αρχές του Βελγικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (έκδοση 2020) και έχει επιλέξει το σύστημα εταιρικής διακυβέρνησης μίας βαθμίδας αποτελούμενης από το Διοικητικό Συμβούλιο.

### Διοικητικό Συμβούλιο

Το Διοικητικό Συμβούλιο, ως συλλογικό όργανο, επιδιώκει τη βιώσιμη ανάπτυξη και τη δημιουργία αξίας, καθορίζοντας τη στρατηγική της Εταιρίας, παρακολουθώντας στενά τις επιδόσεις της και υιοθετώντας αποτελεσματική και υπεύθυνη ηγεσία, βασισμένη στις αξίες του Ομίλου.

### Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου στις 31 Δεκεμβρίου 2024<sup>1</sup>

|                                                                          |                                                                                        |                      |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Δημήτριος Παπαλεξόπουλος                                                 | Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου                                                    | Μη Εκτελεστικό Μέλος |
| Κυριάκος Ριρής                                                           | Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου<br>Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου και Κινδύνων | Ανεξάρτητο Μέλος     |
| Μιχαήλ Κολακίδης                                                         | Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρίας και Οικονομικός Διευθυντής Ομίλου                     | Εκτελεστικό Μέλος    |
| Marcel Cobuz                                                             | Πρόεδρος της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου<br>Μέλος της Επιτροπής Στρατηγικής          | Εκτελεστικό Μέλος    |
| Ανδρέας Αρτέμης                                                          | Πρόεδρος της Επιτροπής Αμοιβών                                                         | Ανεξάρτητο μέλος     |
| Χαράλαμπος Δαυίδ                                                         | Μέλος της Επιτροπής Αμοιβών                                                            | Ανεξάρτητο Μέλος     |
| Βασίλειος Ζαρκαλής <sup>2</sup>                                          | Group Chief Operating Officer, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της Titan America LLC  | Εκτελεστικό Μέλος    |
| Λεωνίδας Κανελλόπουλος                                                   | Διευθυντής Βιώσιμης Ανάπτυξης και Καινοτομίας<br>Μέλος της Επιτροπής Στρατηγικής       | Εκτελεστικό Μέλος    |
| Ναταλία Νικολαΐδη                                                        | Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου και Κινδύνων                                               | Ανεξάρτητο Μέλος     |
| Ιωάννης Πανιάρας <sup>3</sup>                                            | Εκτελεστικός Διευθυντής Ομίλου Ευρώπης                                                 | Εκτελεστικό Μέλος    |
| Αλεξάνδρα Παπαλεξοπούλου                                                 | Πρόεδρος της Επιτροπής Στρατηγικής<br>Μέλος της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων          | Εκτελεστικό Μέλος    |
| Δημήτριος Τσιτσιράγκος                                                   | Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου και Κινδύνων<br>Μέλος της Επιτροπής Στρατηγικής            | Ανεξάρτητο Μέλος     |
| Πόλα Χατζησωτηρίου                                                       | Μέλος της Επιτροπής Αμοιβών                                                            | Ανεξάρτητο Μέλος     |
| William Antholis <sup>4</sup>                                            | Μέλος της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων                                                | Ανεξάρτητο Μέλος     |
| Lyn Grobler                                                              | Πρόεδρος της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων                                             | Ανεξάρτητο Μέλος     |
| Sandra Soares Santos <sup>5</sup><br>(από την 9 <sup>η</sup> Μαΐου 2024) | Μέλος της Επιτροπής Στρατηγικής                                                        | Ανεξάρτητο Μέλος     |

1. Η Θεοδώρα Τσουσιάνη διετέλεσε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και μέλος της Επιτροπής Αμοιβών μέχρι την 8<sup>η</sup> Μαΐου 2024.  
2. Ο Βασίλειος Ζαρκαλής διετέλεσε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου μέχρι την 7<sup>η</sup> Φεβρουαρίου 2025.  
3. Ο Ιωάννης Πανιάρας διετέλεσε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου μέχρι την 7<sup>η</sup> Φεβρουαρίου 2025.  
4. Ο William Antholis διετέλεσε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και μέλος της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων μέχρι την 7<sup>η</sup> Φεβρουαρίου 2025.  
5. Η Sandra Soares Santos διετέλεσε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και μέλος της Επιτροπής Στρατηγικής μέχρι την 7<sup>η</sup> Φεβρουαρίου 2025.



## Διοικητικό Συμβούλιο – Τομείς Εξειδίκευσης



- Χρηματοοικονομικά/ Οικονομικά: 25%
- Διοίκηση επιχειρήσεων: 23%
- Βιομηχανία: 18%
- Μηχανική: 7%
- Έλεγχος/ Νομικά & ρυθμιστικά ζητήματα: 9%
- Βιωσιμότητα: 11%
- Πολιτική: 2%
- Ψηφιακός μετασχηματισμός: 5%

## Επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου

Με στόχο την αποτελεσματική εκτέλεση των καθηκόντων του, το Διοικητικό Συμβούλιο έχει συστήσει τις ακόλουθες επιτροπές:

- Επιτροπή Ελέγχου και Κινδύνων
- Επιτροπή Αμοιβών
- Επιτροπή Ανάδειξης Υποψηφίων
- Επιτροπή Στρατηγικής

Το Διοικητικό Συμβούλιο ελέγχει τακτικά τη σύνθεση των Επιτροπών του για να διασφαλίσει τη συμμόρφωση με τις νομικές απαιτήσεις, τις εξελισσόμενες ανάγκες της Εταιρίας και τις απαιτήσεις της αγοράς.

## Διευθυντική Ομάδα

Η Διευθυντική Ομάδα της Εταιρίας απαρτίζεται από τα εξής μέλη:

**Πρόεδρος:** Μιχαήλ Κολακίδης, Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρίας και Οικονομικός Διευθυντής Ομίλου

**Μέλη:** Γρηγόριος Δικαίος, Οικονομικός Διευθυντής της Εταιρίας  
Χρήστος Παναγόπουλος, Διευθυντής Τομέα Ανατολικής Μεσογείου

Ο κύριος ρόλος της Διευθυντικής Ομάδας είναι να υποστηρίζει τον Διευθύνοντα Σύμβουλο στην καθημερινή διαχείριση της Εταιρίας.

## Εκτελεστική Επιτροπή Ομίλου

Η Εκτελεστική Επιτροπή Ομίλου απαρτίζεται από τα εξής μέλη:

**Πρόεδρος:** Marcel Cobuz

**Μέλη:** Αλεξάνδρα Ελευθερίου, Διευθύντρια Ανθρώπινου Δυναμικού  
Βασίλειος Ζαρκαλής, Group Chief Operating Officer, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της Titan America LLC  
Λεωνίδας Κανελλόπουλος, Διευθυντής Βιώσιμης Ανάπτυξης και Καινοτομίας  
Μιχαήλ Κολακίδης, Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρίας και Οικονομικός Διευθυντής Ομίλου  
Αντώνιος Κύρκος, Διευθυντής Ψηφιακού Μετασχηματισμού και Στρατηγικής  
Χρήστος Παναγόπουλος, Διευθυντής Τομέα Ανατολικής Μεσογείου  
Ιωάννης Πανιάρας, Εκτελεστικός Διευθυντής Ομίλου Ευρώπης  
Αλεξάνδρα Παπαλεξοπούλου, Πρόεδρος της Επιτροπής Στρατηγικής του Διοικητικού Συμβουλίου  
Jean-Philippe Benard, Υπεύθυνος Εφοδιαστικής Αλυσίδας και Ενεργειακής Ανάπτυξης  
Samir Cairae, Διευθυντής Τεχνολογίας

Ο ρόλος της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου είναι να διευκολύνει τη συνεργασία και τον συντονισμό των θυγατρικών εταιριών, την εποπτεία των λειτουργιών του Ομίλου και την παρακολούθηση των επιδόσεων της διοίκησης του Ομίλου, καθώς και να εξασφαλίζει την εφαρμογή των αποφάσεων και την ανάληψη ευθυνών (λογοδοσία).



### Διακυβέρνηση βιώσιμης ανάπτυξης

Η βιώσιμη ανάπτυξη ενσωματώνεται σταθερά στη στρατηγική μας μέσω της τακτικής ανασκόπησης όλων των θεμάτων που είναι ουσιώδη για την επιχείρηση και για τους συμ-μετόχους μας, του σχεδιασμού των κατάλληλων δράσεων και στόχων, καθώς και της τήρησης των πολιτικών για το περιβάλλον την κοινωνία και τη διακυβέρνηση.

Τα δύο όργανα εταιρικής διακυβέρνησης του Ομίλου μας, το Διοικητικό Συμβούλιο και η Εκτελεστική Επιτροπή Ομίλου, όπως φαίνεται στην ενότητα Εταιρική Διακυβέρνηση στη σελίδα 40, επιβλέπουν την εφαρμογή της στρατηγικής μας, όπου η βιωσιμότητα αποτελεί βασικό πυλώνα, αντικατοπτρίζοντας την κοουλτούρα της καλής διακυβέρνησης, της διαφάνειας και της επιχειρηματικής ηθικής που επικρατεί σε όλο τον Όμιλο.

Το Διοικητικό Συμβούλιο εξετάζει ετησίως τις κύριες περιοχές των κινδύνων στους οποίους εκτίθεται ο Όμιλος, περιλαμβανομένων των κινδύνων ESG. Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει αναθέσει την αρμοδιότητα για την παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας των συστημάτων διαχείρισης και εσωτερικού ελέγχου του Ομίλου στην Επιτροπή Ελέγχου και Κινδύνου.

### Εκτελεστική Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης

**Πρόεδρος: Πρόεδρος της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου**  
**Συντονιστής της Επιτροπής: Διευθυντής Βιώσιμης Ανάπτυξης Ομίλου**

Αναγνωρίζοντας ότι η βιώσιμη ανάπτυξη αποτελεί βασική προτεραιότητα για την εταιρία, η Εκτελεστική Επιτροπή του Ομίλου προέβη στη σύσταση της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης, η οποία αποτελείται από εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρίας, τον αρμόδιο Διευθυντή για τις Επιδόσεις ESG και άλλα ανώτερα στελέχη της διοίκησης του Ομίλου, αναλόγως των προς εξέταση θεμάτων. Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης της Εκτελεστικής Επιτροπής συγκαλείται από τον Διευθυντή Βιώσιμης Ανάπτυξης Ομίλου και παρακολουθεί τις επιδόσεις και την εφαρμογή της στρατηγικής βιώσιμης ανάπτυξης που έχει καθοριστεί από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Ειδικότερα, ο ρόλος της είναι:

- να εξετάζει τα αποτελέσματα της εκτίμησης των ουσιωδών θεμάτων
- να εποπτεύει την εφαρμογή της στρατηγικής βιώσιμης ανάπτυξης
- να παρακολουθεί σε τριμηνιαία βάση τις επιδόσεις έναντι των στόχων, βάσει του πίνακα ελέγχου της Διεύθυνσης Επιδόσεων ESG του Ομίλου
- να λαμβάνει αποφάσεις για διορθωτικές ενέργειες και να θέτει κατάλληλους στόχους μέσα από δυναμικές διαδικασίες

Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την εταιρική διακυβέρνηση, μπορείτε να ανατρέξετε στη σελίδα 63 («Επιτροπές του Ομίλου») και στη σελίδα 59 της Ενιαίας Ετήσιας Έκθεσης Απολογισμού 2024. Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τη σύνθεση και την εμπειρογνομosύνη του Διοικητικού Συμβουλίου, μπορείτε να δείτε τη σελίδα 52 και τη σελίδα 58 της Ενιαίας Ετήσιας Έκθεσης Απολογισμού 2024.

### Διεύθυνση Επιδόσεων ESG του Ομίλου και Δίκτυο ESG

Ο ρόλος της Διεύθυνσης Επιδόσεων ESG του Ομίλου είναι να παρακολουθεί, να συντονίζει και να συγκεντρώνει τις ενέργειες που γίνονται σε όλο τον Όμιλο για τη βιώσιμη ανάπτυξη, εξασφαλίζοντας ότι, συλλογικά, παράγονται τα καλύτερα δυνατά αποτελέσματα έναντι σαφώς οριζόμενων κριτηρίων ESG. Για να επιτελέσει το έργο της, αξιοποιεί ένα δίκτυο που αποτελείται από εκπροσώπους ESG όλων των επιχειρηματικών μονάδων και συντονίζει την υλοποίηση των

δεσμεύσεων που σχετίζονται με τη βιώσιμη ανάπτυξη σε περιφερειακό επίπεδο.

Το ESG Summit του Ομίλου TITAN, που πραγματοποιήθηκε στην Αθήνα το 2024, συγκέντρωσε συναδέλφους από όλο τον κόσμο αλλά και τρίτους συμ-μετόχους, για να μοιραστούν πολύτιμες γνώσεις σχετικά με θέματα ESG. Η συνεργασία παραμένει το κλειδί για την επίτευξη των στόχων ESG για το 2025 και μετά, σε απόλυτη εναρμόνιση με τη στρατηγική βιωσιμότητας και τον κυρίαρχο σκοπό μας: «Να κάνουμε τον κόσμο γύρω μας ασφαλή, βιώσιμο και ευχάριστο».



Όμιλος TITAN, ESG Network Summit, Αθήνα 2024.

### Εργαζόμαστε με σεβασμό και υπευθυνότητα, σε πλαίσιο λογοδοσίας

Δεσμευόμαστε αυστηρά να τηρούμε τα υψηλότερα πρότυπα διαφάνειας, λογοδοσίας και υπευθυνότητας κατά την άσκηση των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων μας. Η ακεραιότητα και οι ορθές επιχειρηματικές πρακτικές είναι ενσωματωμένες στην κοουλτούρα του Τίτανα και αποτυπώνονται στον τρόπο που λειτουργούμε σε όλες τις περιοχές του κόσμου. Ο Κώδικας Δεοντολογίας και οι Πολιτικές του Ομίλου διατυπώνουν τις αρχές, τους κανόνες συμπεριφοράς και τα πρότυπα για όλες τις καίριες περιοχές και παρέχουν κατευθυντήριες οδηγίες για τους εργαζομένους και τους εξωτερικούς συνεργάτες μας, προκειμένου να εξασφαλίζεται η συμμόρφωσή τους με τους ισχύοντες εσωτερικούς κανονισμούς και με τις διατάξεις του νόμου.

Οι Πολιτικές του Ομίλου καλύπτουν, μεταξύ άλλων και χωρίς περιορισμό, τα εξής: Καταπολέμηση της Δωροδοκίας και της Διαφθοράς, Σύγκρουση Συμφερόντων, Νομοθεσία Ανταγωνισμού, Κυρώσεις, Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία, Περιορισμό των Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και της Κλιματικής Αλλαγής, Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη, Ανθρώπινα Δικαιώματα, Αναφορών, Προστασία Προσωπικών Δεδομένων, Ασφάλεια Πληροφοριών, Διαφορετικότητα, Ισότητα και Συμπεριληψη, Σεβασμό στον Χώρο Εργασίας, και Προμήθειες, περιλαμβανομένου του Κώδικα Δεοντολογίας Ομίλου για τις Προμήθειες. Όλες οι πολιτικές μας είναι άμεσα και εύκολα προσβάσιμες από όλους τους εργαζομένους μας στο ενδο-εταιρικό διαδίκτυο, ενώ αναρτώνται και στον ιστότοπο του Ομίλου (<https://www.titan-cement.com/about-us/corporate-governance/group-policies/>).

Η ισχυρή κουλτούρα συμμόρφωσης και ακεραιότητας αντικατοπτρίζει την προσήλωσή μας στην κανονιστική συμμόρφωση και τη δέσμευσή μας στις ηθικές επιχειρηματικές πρακτικές. Στη διάρκεια του 2024, δόθηκε μεγάλη προσοχή σε δραστηριότητες και συστήματα διασφάλισης, προκειμένου να εξασφαλίζεται η συμμόρφωση όσον αφορά κινδύνους που σχετίζονται με το ρυθμιστικό πλαίσιο, τη βιωσιμότητα και άλλα θέματα ακεραιότητας. Το σύστημα ελέγχου δέουσας επιμέλειας από ανεξάρτητους φορείς –το οποίο εφαρμόζεται αδιαλείπτως– επιτρέπει την επιχειρηματική ανάλυση, την αξιολόγηση και τη βελτίωση της διαδικασίας ελέγχου τρίτων μερών, καθώς και τον εντοπισμό τυχόν ανησυχητικών ενδείξεων όσον αφορά τις κυρώσεις, ζητήματα ανθρωπίνων δικαιωμάτων, καθώς και κινδύνους που σχετίζονται με το περιβάλλον και άλλα θέματα ακεραιότητας. Η Πολιτική Αναφορών του Ομίλου αναθεωρήθηκε, προκειμένου να ενισχυθεί το σύστημα λήψης και διαχείρισης καταγγελιών για δυσλειτουργίες, επιτυγχάνοντας μεγαλύτερη διαφάνεια και αποτελεσματικότερη λογοδοσία. Η πλατφόρμα EthicsPoint, ένα ενιαίο κανάλι που διασφαλίζει την ανωνυμία και την εχεμύθεια και επιτρέπει την αναφορά περιστατικών μη συμμόρφωσης, υπογραμμίζει την πολιτική ανοιχτής επικοινωνίας και διαφάνειας του Τιτάνα, διαφυλάσσοντας την καλή διακυβέρνηση και την ακεραιότητα του Ομίλου. Η πλατφόρμα παρέχει ελεύθερη πρόσβαση σε όλους τους εργαζομένους του Ομίλου και εξασφαλίζει την αναφορά, εξέταση και επίλυση των περιστατικών με κατάλληλα σχέδια αποκατάστασης, όταν αυτό κρίνεται απαραίτητο. Εξαμελής Εποπτική Επιτροπή του Ομίλου, στην οποία συμμετέχει ο Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου και Κινδύνων, επιβλέπει τη διερεύνηση και την επίλυση των αναφορών, εξασφαλίζοντας την εμπιστευτικότητα και αυτονομία της διαδικασίας και την προστασία όσων υποβάλλουν καταγγελία από τυχόν αντίποινα. Η συνεχής ενημέρωση και κατάρτιση των στελεχών μας θεωρείται επιτακτική για το Πρόγραμμα Συμμόρφωσης του Ομίλου.

Το πρόγραμμα εκπαίδευσης σε θέματα κανονιστικής συμμόρφωσης περιλαμβάνει διά ζώσης συναντήσεις ειδικά διαμορφωμένες για σημαντικούς ρόλους που έχουν αρμοδιότητα για συναφείς κινδύνους, καθώς και ενότητα ηλεκτρονικής διδασκαλίας, η οποία παρέχεται μέσω του συστήματος διαχείρισης της εκπαίδευσης που διαθέτουμε.

### Χρηματοδοτικό Πλαίσιο συνδεδεμένο με Ρήτρα Αειφορίας

Το 2024 εγκαινιάσαμε ένα Χρηματοδοτικό Πλαίσιο συνδεδεμένο με Ρήτρα Αειφορίας ([https://ir.titan-cement.com/Uploads/debt\\_investors\\_files/TITAN-Cement-Group-Sustainability-Linked-Financing-Framework-2024.pdf](https://ir.titan-cement.com/Uploads/debt_investors_files/TITAN-Cement-Group-Sustainability-Linked-Financing-Framework-2024.pdf)), το οποίο εναρμονίζει τη χρηματοοικονομική στρατηγική του Ομίλου TITAN με τους στόχους για μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, όπως έχουν επικυρωθεί από την πρωτοβουλία Science Based Targets (SBTi). Το Πλαίσιο αποτελεί ένα βήμα ζωτικής σημασίας στην επιτάχυνση της βιώσιμης ανάπτυξης, σύμφωνα με τη Στρατηγική για το 2026. Τονίζει τη δέσμευση του TITAN για υπεύθυνες επιχειρηματικές πρακτικές και τη δημιουργία μακροχρόνιας αξίας για τα ενδιαφερόμενα μέρη. Τα μελλοντικά χρεόγραφα, συνδεδεμένα με τη βιώσιμη ανάπτυξη, θα χρηματοδοτήσουν γενικούς εταιρικούς σκοπούς, όπως βιώσιμα έργα και πρωτοβουλίες μείωσης του αποτυπώματος άνθρακα με στόχο την επίτευξη μηδενικών εκπομπών άνθρακα. Η Sustainability, εξέδωσε Ανεξάρτητη Γνωμοδότηση επί του Πλαισίου, επιβεβαιώνοντας την ευθυγράμμιση του πλαισίου με τις Αρχές του 2023 για τα Ομόλογα που συνδέονται με τη Βιωσιμότητα. Ο επιλεγμένος βασικός δείκτης επιδόσεων (KPI), η ένταση μεικτών εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου Score, θεωρείται «πολύ ισχυρός» και οι στόχοι επιδόσεων σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης κρίνονται «εξαιρετικά φιλόδοξοι» και συνεπείς προς τη Συμφωνία των Παρισίων.



Χρηματοδοτικό Πλαίσιο συνδεδεμένο με Ρήτρα Αειφορίας του Ομίλου TITAN.

Ώρες κατάρτισης  
για θέματα συμμόρφωσης

**3.707**

Υφιστάμενοι και πιθανοί συνεργάτες  
που ελέγχθηκαν μέσω συστήματος  
ελέγχου δέουσας επιμέλειας από  
ανεξάρτητους φορείς

**200+**

Περιπτώσεις που αναφέρθηκαν μέσω  
της πλατφόρμας EthicsPoint

**26**



Διαχείριση κινδύνων

Ο Όμιλος TITAN δραστηριοποιείται σε διαφορετικά γεωγραφικά, επιχειρηματικά και λειτουργικά περιβάλλοντα. Συνεπώς, εκτίθεται σε πολλούς πιθανούς κινδύνους, στους οποίους συμπεριλαμβάνονται στρατηγικοί, λειτουργικοί και χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι. Ειδικότερα οι κίνδυνοι που σχετίζονται με θέματα βιωσιμότητας (ESG) επηρεάζουν τόσο στρατηγικούς όσο και λειτουργικούς τομείς. Οι κίνδυνοι κατηγοριοποιούνται βάσει καθιερωμένων ταξινομήσεων κινδύνου που σχετίζονται με τις δραστηριότητες του Ομίλου. Οι κίνδυνοι αξιολογούνται με τη χρήση ποικίλων τεχνικών, όπως τη συγκριτική αξιολόγηση έναντι των πρακτικών του κλάδου, σε συνδυασμό με τις προηγμένες πρακτικές άλλων κλάδων, καθώς και την ποιοτική και την ποσοτική αξιολόγηση των στοιχείων κινδύνου, την εκτίμηση των πιθανών αποτελεσμάτων σε σχέση με τους στρατηγικούς στόχους του Ομίλου, την ανάλυση των κινδύνων που σχετίζονται με τα ουσιώδη θέματα του Ομίλου, την αξιολόγηση της ανάληψης της ευθύνης έναντι του κινδύνου και την καταγραφή των δράσεων μετριασμού που υιοθετούνται ή σχεδιάζονται.

Το πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων του Τιτάνα παρουσιάζεται παρακάτω:

| Πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Κεντρική διαχείριση                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Υβριδική διαχείριση                                                                                                                                                                                                                     | Τοπική διαχείριση                                                                                                                                                                                                                          |
| Σχετικοί κίνδυνοι                                                                       | <b>Οι περισσότεροι στρατηγικοί κίνδυνοι, π.χ.:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Γεωπολιτικές και παγκόσμιες διαταραχές</li><li>Συγχωνεύσεις, εξαγορές και εκποιήσεις</li><li>Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής και προσαρμογή σε αυτή, συμπεριλαμβανομένης της τιμολόγησης διοξειδίου του άνθρακα</li><li>Διαχείριση ταλέντου και ικανοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού</li></ul>                       | <b>Νομικοί</b>                                                                                                                                                                                                                          | <b>Λειτουργικοί κίνδυνοι, π.χ.:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Ποιότητα προϊόντος</li><li>Διαταραχές στις επιχειρηματικές δραστηριότητες (π.χ. αστοχίες εξοπλισμού ζωτικής σημασίας)</li></ul>                                  |
|                                                                                         | <b>Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι, π.χ.:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Μεταβλητότητα συναλλαγματικών ισοτιμιών</li><li>Επιτόκια</li><li>Ρευστότητα</li><li>Αντισυμβαλλόμενοι</li></ul>                                                                                                                                                                                                                | <b>Λειτουργικοί κίνδυνοι, π.χ.:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Μεταβλητότητα κόστους ενέργειας</li><li>Κυβερνοασφάλεια</li><li>Υγεία και ασφάλεια</li><li>Περιβαλλοντικοί</li><li>Λοιποί κίνδυνοι ESG</li></ul>              | <b>Ορισμένοι στρατηγικοί κίνδυνοι, π.χ.:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Συνθήκες της αγοράς και οικονομικοί κύκλοι</li></ul>                                                                                                    |
| Τρόπος διαχείρισης κινδύνων                                                             | <b>Διαχείριση από τις διευθύνσεις του Ομίλου και τα όργανα εσωτερικής διακυβέρνησης:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Εκτελεστική Επιτροπή και ετήσιος προγραμματισμός</li><li>Επιτροπή Επενδύσεων (CapEx)</li><li>Οικονομική Διεύθυνση Ομίλου</li><li>Άλλες διευθύνσεις του Ομίλου (π.χ., Προμηθειών, Πληροφορικής, Ανθρώπινων Πόρων, ESG)</li><li>Διαδικασίες Ανθρώπινου Δυναμικού Ομίλου</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Υψηλότερη κεντρική εποπτεία έναντι κινδύνων που απαιτούν διαχείριση σε τοπικό επίπεδο</li><li>Εκτελεστική Επιτροπή</li><li>Διαχείριση από μονάδες δραστηριότητας και διευθύνσεις Ομίλου</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Ενσωμάτωση στις επιχειρηματικές διαδικασίες και τις διαδικασίες ετήσιου προγραμματισμού</li><li>Κατεύθυνση από τη διοίκηση των μονάδων δραστηριότητας ως μέρος των καθημερινών λειτουργιών</li></ul> |
| Εσωτερικός Έλεγχος, Διεύθυνση Συμμόρφωσης και Επιτροπή Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                            |

Το 2024 ο Όμιλος επαναξιολόγησε τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή σύμφωνα με το πλαίσιο της Ομάδας Εργασίας για τις Χρηματοοικονομικές Δημοσιοποιήσεις σχετικά με το Κλίμα (TCFD), όπως φαίνεται στη σελίδα 174 της Ενιαίας Ετήσιας Έκθεσης Απολογισμού 2024. Η άσκηση συμπεριέλαβε φυσικούς κινδύνους, όπως ακραίες θερμοκρασίες, πλημμύρες και λειψυδρία, καθώς και μεταβατικούς κινδύνους και ευκαιρίες, όπως η τιμολόγηση των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα, οι εναλλακτικές πηγές ενέργειας και η προσαρμογή του χαρτοφυλακίου προϊόντων. Επιπλέον, ο Όμιλος αξιολόγησε για πρώτη φορά τους φυσικούς κινδύνους σύμφωνα με το πλαίσιο της Ομάδας Εργασίας για τη Δημοσιοποίηση Χρηματοοικονομικών Πληροφοριών Σχετικών με τη Φύση (TNFD), όπως φαίνεται στη σελίδα 175 της Ενιαίας Ετήσιας Έκθεσης Απολογισμού 2024.

Ο κατάλογος των κυριότερων κινδύνων που αντιμετωπίζει ο Όμιλος και η αντίστοιχη σχέση πιθανότητας έναντι δυνητικών επιπτώσεων παρουσιάζονται παρακάτω:

|                               | <div></div> Στρατηγικοί κίνδυνοι                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <div></div> Λειτουργικοί κίνδυνοι                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <div></div> Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι                                                                                                                         |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Βασικοί κίνδυνοι</b>       | <b>Στρατηγικοί παράγοντες</b><br><b>ΣΚ1.</b> Διαχείριση ταλέντου<br><b>ΣΚ2.</b> Άδεια λειτουργίας<br><b>ΣΚ3.</b> Συγχωνεύσεις, εξαγορές και εκποιήσεις<br><b>ΣΚ4.</b> Τεχνολογική καινοτομία και ψηφιακός μετασχηματισμός<br><b>ΣΚ5.</b> Υποκατάσταση και προσαρμογή προϊόντων<br><b>ΣΚ10.</b> Υλικά στρατηγικής σημασίας και κυκλικότητα<br><br><b>Εξωτερικό περιβάλλον</b><br><b>ΣΚ6.</b> Παγκόσμια συστημική διαταραχή<br><b>ΣΚ7.</b> Γεωπολιτικές συνθήκες<br><b>ΣΚ8.</b> Συνθήκες της αγοράς και οικονομικοί κύκλοι | <b>ΛΚ1.</b> Μεταβλητότητα κόστους ενέργειας<br><b>ΛΚ2.</b> Διαταραχή της εφοδιαστικής αλυσίδας<br><b>ΛΚ3.</b> Κυβερνοασφάλεια<br><b>ΛΚ4.</b> Ποιότητα προϊόντων<br><b>ΛΚ5.</b> Διαταραχές στις επιχειρηματικές δραστηριότητες<br><br><b>ΛΚ6.</b> Φυσικές επιπτώσεις από την κλιματική αλλαγή και ακραία φυσικά φαινόμενα<br><b>ΛΚ7.</b> Υγεία και ασφάλεια<br><b>ΛΚ8.</b> Δικαστικές υποθέσεις<br><b>ΛΚ9.</b> Διακυβέρνηση, διαφάνεια και δεοντολογία<br><b>ΛΚ10.</b> Κανονιστική συμμόρφωση<br><b>ΛΚ11.</b> Περιβαλλοντικοί κίνδυνοι | <b>ΧΚ1.</b> Μεταβλητότητα συναλλαγματικών ισοτιμιών<br><b>ΧΚ2.</b> Φορολογία<br><b>ΧΚ3.</b> Ρευστότητα<br><b>ΧΚ4.</b> Επιτόκια<br><b>ΧΚ5.</b> Αντισυμβαλλόμενοι |
| <b>Βασικοί κίνδυνοι (ESG)</b> | <b>Κλιματική αλλαγή</b><br><b>ΣΚ9.</b> Τιμολόγηση και νομοθετικές ρυθμίσεις σχετικά με το διοξείδιο του άνθρακα<br><br><b>Άλλοι</b><br><b>ΣΚ11.</b> Ανθρώπινα δικαιώματα                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                 |

#### Χάρτης αξιολόγησης κινδύνων



## Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

ΗΠΑ

## Κύρια στοιχεία 2024

Πωλήσεις

**€1.517,9 εκ.**

2023: €1.476,9 εκ.

EBITDA

**€332,8 εκ.**

2023: €295,9 εκ.

Ενεργητικό

**€1.493,3 εκ.**

2023: €1.347,5 εκ.

Εργαζόμενοι

**2.730**Καθαρές εκπομπές CO<sub>2</sub> Score 1  
(kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος):**548,5**

2023: 569,2

Ποσοστό υποκατάστασης  
εναλλακτικών καυσίμων  
(% θερμικά):**13,5**

2023: 14,8

Δείκτης κλίνκερ-τσιμέντου (%):

**80,4**

2023: 80,1

Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων  
που οδήγησαν σε απώλεια  
χρόνου εργασίας (LTIFR)**0,3**

2023: 0,4



Εργοστάσιο τσιμέντου Roanoke, ΗΠΑ

## Επιχειρησιακές μονάδες

**2** εργοστάσια  
παραγωγής  
κλίνκερ-τσιμέντου**9** λατομεία**88** μονάδες  
έτοιμου  
σκυροδέματος**3** σταθμοί  
εισαγωγών**8** μονάδες  
παραγωγής  
τσιμεντόλιθων**8** μονάδες  
επεξεργασίας  
ιπτάμενης τέφρας

## Η Titan America κατέγραψε ρεκόρ κερδοφορίας, παρά τις επίμονες πληθωριστικές πιέσεις και τα υψηλότερα επιτόκια.

## Ανασκόπηση της αγοράς

Το 2024 η οικονομία των ΗΠΑ παρουσίασε σταθερή ανάπτυξη, με το ΑΕΠ να αυξάνεται κατά 2,8%. Η αύξηση των θέσεων εργασίας συνεχίστηκε, με την ανεργία να παραμένει χαμηλά στο 4,1%, ενώ οι μισθοί αυξήθηκαν κατά περίπου 4%. Στο δεύτερο εξάμηνο του έτους, η Ομοσπονδιακή Τράπεζα («Fed») μείωσε τα βασικά επιτόκια στο 4,25%-5,5%, με στόχο τη μέγιστη απασχόληση και τη σταθερότητα των τιμών. Στο τέλος του έτους, ο πληθωρισμός μειώθηκε σε 2,9%, μετά τα ιδιαίτερα υψηλά επίπεδα του 2022, παραμένοντας ωστόσο υψηλότερα από τον στόχο του 2% που έχει θέσει η Fed. Παρά τις συνεχιζόμενες πληθωριστικές πιέσεις, οι καταναλωτικές δαπάνες διατηρήθηκαν σε υψηλά επίπεδα, χάρη στην άνοδο των μισθών και την ισχυρή αύξηση των θέσεων εργασίας. Η καταναλωτική εμπιστοσύνη βελτιώθηκε, καθώς οι τιμές άρχισαν να υποχωρούν, ενισχύοντας τις θετικές τάσεις στην οικονομία. Παρά τις προκλήσεις στην παγκόσμια οικονομία και τις αυστηρότερες νομισματικές συνθήκες, οι βασικές αγορές που εξυπηρετούμε κατέγραψαν καλύτερες επιδόσεις έναντι της ευρύτερης οικονομίας, επωφελούμενες από τα χαμηλά επίπεδα ανεργίας και τα πλεονάσματα του προϋπολογισμού σε πολιτειακό επίπεδο.

Ο κατασκευαστικός κλάδος αντιμετώπισε προκλήσεις, όπως οι αυξανόμενες τιμές των υλικών, η έλλειψη εργατικού δυναμικού και οι αυστηρότερες συνθήκες δανεισμού. Παρ' όλα αυτά, οι συνολικές δαπάνες του κατασκευαστικού κλάδου αυξήθηκαν κατά 6,6% σε \$2,2 τρισ. Οι κατασκευές εμπορικών και βιομηχανικών ακινήτων αυξήθηκαν κατά 7,0% (συμπεριλαμβανομένης της ισχυρής αύξησης κατά 9,4% στις κατασκευές δημοσίων έργων) υποστηριζόμενες από κυβερνητικά προγράμματα όπως ο νόμος περί Επενδύσεων Υποδομών και Θέσεων Εργασίας (IIJA) και ο νόμος CHIPS. Τέλος, ο κλάδος κατοικίας κινήθηκε πτωτικά λόγω των υψηλότερων επιτοκίων στα στεγαστικά δάνεια και την έλλειψη οικονομικά προσιτών επιλογών. Η κατανάλωση τσιμέντου

στις ΗΠΑ μειώθηκε κατά 5,6% σε 103 εκ. τόνους, αντανακλώντας αυτές τις πιέσεις, αλλά αναδεικνύοντας παράλληλα τη διαρκή ζήτηση για υποδομές και δημόσια έργα.

## Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Το 2024 η Titan America κατέγραψε ισχυρή ανάπτυξη και ρεκόρ κερδοφορίας, ξεπερνώντας για άλλη μια χρονιά τη μέση απόδοση της αγοράς των ΗΠΑ και παρά τις δυσμενείς καιρικές συνθήκες που επηρέασαν τις περιοχές δραστηριοποίησής μας για παρατεταμένο χρονικό διάστημα στη διάρκεια του έτους. Η επιτυχία οφείλεται στην αυξημένη δραστηριότητα μας, το διευρυμένο χαρτοφυλάκιο έργων προστιθέμενης αξίας και τις αυξήσεις των τιμών που αντιστάθμισαν τα υψηλά επίπεδα κόστους παραγωγής, διανομής και εργασίας. Η Titan America επωφελήθηκε από την υψηλή ζήτηση των προϊόντων μας, καθώς και τη λειτουργική αποδοτικότητα ως αποτέλεσμα των συνεχών επενδύσεων στην εφοδιαστική αλυσίδα, στην βελτιωμένη δυναμικότητα και στην υιοθέτηση προηγμένης ψηφιακής τεχνολογίας στη διαδικασία παραγωγής.

Αν και ο πληθωρισμός παρέμεινε πάνω από τον στόχο της Fed, υποχώρησε σε σύγκριση με τα προηγούμενα χρόνια, επιτρέποντας στην εταιρία να συνεχίσει να υλοποιεί το στρατηγικό της σχέδιο. Η Titan America αξιοποίησε τις ευκαιρίες που προσφέρει η ανάπτυξη της αγοράς, οι οποίες διαμορφώνονται χάρη στις τάσεις επιμέρους κλάδων και στις πρωτοβουλίες της κυβέρνησης, όπως ο νόμος IIJA και ο νόμος περί Μείωσης του Πληθωρισμού (IRA). Παρά το γεγονός ότι οι όγκοι πωλήσεων τσιμέντου και αδρανών υλικών υποχώρησαν, οι πωλήσεις έτοιμου σκυροδέματος, τσιμεντόλιθων και ιπτάμενης τέφρας σημείωσαν αύξηση των πωλήσεων.



Το 2024 οι δραστηριότητές μας στην Φλόριντα κατέγραψαν σημαντικές επιτυχίες, όπως η λειτουργία δεύτερου εκσκαφέα στο λατομείο Pennsuso, με σκοπό την αύξηση της παραγωγικής ικανότητας κατά 3 εκ. τόνους. Παράλληλα, η ολοκλήρωση της αποθηκευτικής εγκατάστασης στην Τάμπα στα τέλη του 2023 επέκτεινε την αποθηκευτική δυναμικότητα της εταιρίας στην Τάμπα κατά 60%, ενισχύοντας τη θέση μας ως κορυφαίου προμηθευτή τσιμέντου. Η οικονομία της Φλόριντα αναπτύχθηκε με ρυθμό 3,6% σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος, χάρη στην εσωτερική μετανάστευση, το ευνοϊκό επιχειρηματικό περιβάλλον και τις επενδύσεις στις υποδομές, στην ανθεκτικότητα των παράκτιων περιοχών και στην εξερεύνηση του διαστήματος. Η Φλόριντα επενδύει συνολικά \$83 δισ. σε χρηματοδότηση υποδομών μεταξύ 2024–2028, περιλαμβάνοντας χορηγήσεις από το FDOT, την πρωτοβουλία «Moving Florida Forward» που διαχειρίζεται το FDOT, και χρηματοδότηση από τον νόμο IIJA, καθώς και στοχευμένα έργα όπως το «Project Hinton» ύψους \$1,8 δισ. Ωστόσο, τα αυξημένα επιτόκια και η ιδιαίτερως έντονη, για τα ιστορικά δεδομένα, περίοδος των τυφώνων, με καταστροφικές καταιγίδες και βροχοπτώσεις, προκάλεσαν σημαντικές καθυστερήσεις έργων και ζημιές σε ολόκληρη την Φλόριντα.

Το 2024 η ζήτηση για κατασκευές στη Βιρτζίνια και τη Βόρεια Καρολίνα προήλθε από έργα υποδομών και βιομηχανικά έργα, ενώ η δραστηριότητα στην αγορά κατοικίας παρουσίασε μικρή αύξηση το τελευταίο τρίμηνο του έτους. Οι όγκοι πωλήσεων παρέμειναν σε ιστορικά υψηλά επίπεδα λόγω του μεγάλου αριθμού των προς εκτέλεση έργων, ενώ η πώληση 21 χιλ. τόνων τσιμέντου Τύπου ΙΤ ανέδειξε την πρωτοπορία μας στην ανάπτυξη νέων προϊόντων και βασίστηκε τόσο στην εγχώρια παραγωγή όσο και στις εισαγωγές. Σημαντικά ορόσημα σε λειτουργικό επίπεδο αποτελούν η επέκταση του σταθμού εισαγωγών του Νόρφολκ, με την κατασκευή νέων αποθηκευτικών εγκαταστάσεων, και η χρηματοδότηση που εξασφάλισε η Roanoke Cement Company από το Υπουργείο Ενέργειας των ΗΠΑ για τη δημιουργία γραμμής παραγωγής θερμικά ενεργοποιημένης αργίλου, γεγονός που θα προωθήσει την ανάπτυξη του συγκεκριμένου γεωγραφικού τομέα αλλά και τη δέσμευσή μας σε ένα μέλλον με χαμηλότερες εκπομπές άνθρακα.

Οι πωλήσεις της Titan America αυξήθηκαν για ακόμη μία χρονιά, κατά 3% το 2024, και ανήλθαν στα \$1,64 δισ., ενώ τα κέρδη EBITDA (σε συγκρίσιμη βάση) για το έτος διαμορφώθηκαν σε \$368 εκ., σημειώνοντας αύξηση 15% σε σύγκριση με \$319 εκ. το 2023, αναπροσαρμοσμένα για μη επαναλαμβανόμενα έξοδα \$9 εκ. που σχετίζονται με τις προετοιμασίες για την αρχική δημόσια προσφορά (IPO) στις ΗΠΑ. Σε ευρώ, οι πωλήσεις αυξήθηκαν σε €1,52 δισ., ενώ τα κέρδη EBITDA (σε συγκρίσιμη βάση) ανήλθαν σε €341 εκ., συμπεριλαμβανομένων των προαναφερθέντων μη επαναλαμβανόμενων εξόδων, σε σύγκριση με €296 εκ. το 2023.

### Επιδόσεις ESG

Το πρόγραμμα BUILD αποτελεί μια πρωτοποριακή επένδυση που θα εξοπλίσει τα άτομα που εργάζονται ως προϊστάμενοι στο πεδίο με τα κατάλληλα εργαλεία, ώστε να διοικούν αποτελεσματικά τους ανθρώπους που έχουν υπό την ευθύνη τους. Παράλληλα, το νέο πρόγραμμα Ανάπτυξης Εμπορικών Πωλητών έχει σχεδιαστεί για να καλλιεργήσει τις δεξιότητες του τμήματος εμπορικών πωλήσεων. Το πρόγραμμα mentoring, που υλοποιείται με μεγάλη επιτυχία για δεύτερη συνεχή χρονιά από ομάδες της Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού, συνεχίζει να καλλιεργεί μια κουλτούρα σύνδεσης και ενδυνάμωσης. Ταυτόχρονα, η πρώτη ομάδα εργαζομένων που παρακολούθησε το εμβληματικό πρόγραμμα ανάπτυξης ηγετικών στελεχών (LEAD) ολοκλήρωσε το πρόγραμμα, γεγονός που αποδεικνύει τη δέσμευσή μας στην ανάπτυξη των ηγετών του αύριο. Μια νέα ομάδα στελεχών θα ενταχθεί στο πρόγραμμα στις αρχές του 2025.

Οι πρωτοβουλίες μας για την ευημερία των εργαζομένων εξελίσσονται διαρκώς – πλέον συμπεριλαμβάνουν εξατομικευμένη καθοδήγηση για την προστασία της σωματικής υγείας και διαδραστικά εργαστήρια υποστήριξης της ψυχικής υγείας.

Για άλλη μια χρονιά, τα προγράμματα ασφάλειας της Titan America επιβραβεύτηκαν για τη συνεχή βελτίωσή τους από την Ένωση Αμερικανικών Τσιμεντοβιομηχανιών (PCA), την Εθνική Ένωση Έτοιμου Σκυροδέματος (NRMCA) και την Εθνική Ένωση Βιομηχανίας Εξορύξεων (NMA). Ο δείκτης συχνότητας ατυχημάτων και ο δείκτης σοβαρών τραυματισμών κινήθηκαν πτωτικά σε σχέση με το 2023. Συνεχίζουμε να κινούμαστε θετικά προς όλους σχεδόν τους στόχους ESG που έχουμε θέσει για το 2025 και μετά. Συγκεκριμένα, στο πλαίσιο της προσπάθειας για ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα, υπογράψαμε συμφωνίες με το Υπουργείο Ενέργειας των ΗΠΑ για την ανάπτυξη μιας πρωτοποριακής στο είδος της γραμμής παραγωγής θερμικά ενεργοποιημένης αργίλου. Και τα δύο εργοστάσια τσιμέντου αξιοποιούν πλέον τον καθετοποιημένο ψηφιακό μετασχηματισμό, με αυτόνομους αλγόριθμους βελτιστοποίησης και πρόβλεψης βλαβών σε πραγματικό χρόνο που βασίζονται στην τεχνητή νοημοσύνη και επιτυγχάνουν βελτίωση της αξιοπιστίας, αύξηση της παραγωγικότητας και μείωση της ενεργειακής κατανάλωσης. Το σύνολο της παραγωγής τσιμέντου εξασφάλισε και πάλι τις πιστοποιήσεις προτύπου ISO 50001 για τη διαχείριση της ενέργειας, του προγράμματος TRUE για την παραγωγή μηδενικών αποβλήτων και του προγράμματος Energy Star.

### ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ

## Ενθαρρύνουμε τα κορίτσια να εξελιχθούν στις εξειδικευμένες επαγγελματίες του μέλλοντος στον κλάδο

Τον Οκτώβριο του 2023, εργαζόμενοι του εργοστασίου Roanoke του Τίτανα συμμετείχαν για πρώτη φορά στην Εμπειρία Κατασκευών G.I.R.Ls (Girls in Real Life) που πραγματοποιήθηκε στην κατασκευαστική εταιρία Branch Group. Η χαρά που άντλησαν οι νεαρές συμμετέχουσες μέσα από πρακτικές κατασκευαστικές δραστηριότητες με βάση τις φυσικές επιστήμες, την τεχνολογία, τη μηχανολογία και τα μαθηματικά λειτούργησε ως πηγή έμπνευσης για κάθε επαγγελματία. Τον Οκτώβριο του 2024, οι εργαζόμενοι του Roanoke χρηματοδότησαν, στήριξαν με την παρουσία τους και παρέιχαν καθοδήγηση σε έναν πειραματικό σταθμό παραγωγής τσιμέντου στο πλαίσιο της 3ης Εμπειρίας Κατασκευών G.I.R.Ls. Χρησιμοποιώντας ειδικά σχεδιασμένο εξοπλισμό ατομικής προστασίας και έχοντας συγκεκριμένη λίστα εργασιών, κορίτσια ηλικίας πέντε έως 18 ετών είδαν περισσότερα από 50 εκθέματα και επιδείξεις, και συμμετείχαν σε κατασκευαστικές δραστηριότητες.



## Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Ελλάδα και  
Δυτική Ευρώπη

## Κύρια στοιχεία 2024

Πωλήσεις  
**€444,3 εκ.**  
2023: €408,6

EBITDA  
**€54,0 εκ.**  
2023: €65,4

Ενεργητικό  
**€891,3 εκ.**  
2023: €950,1

Εργαζόμενοι  
**1.395**

Πρωτοβουλίες σύμπραξης με  
τις τοπικές κοινότητες:  
**125**

Καθαρές εκπομπές CO<sub>2</sub> Score 1  
(kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος):  
**540,9**  
2023: 598,2

Ποσοστό υποκατάστασης  
εναλλακτικών καυσίμων  
(% θερμικά):  
**39,3**  
2023: 32,2

Δείκτης κλίνκερ-τσιμέντου (%):  
**75,4**  
2023: 77,8

Δείκτης συχνότητας  
ατυχημάτων που οδήγησαν  
σε απώλεια χρόνου εργασίας  
(LTIFR)  
**0,8**  
2023: 0,0



Εργοστάσιο τσιμέντου, Πάτρα

## Επιχειρησιακές μονάδες

**3** εργοστάσια  
παραγωγής κλίνκερ-  
τσιμέντου

**28** λατομεία

**34** μονάδες έτοιμου  
σκυροδέματος

**4** σταθμοί εισαγωγών

**1** μονάδα άλεσης  
τσιμέντου

**1** μονάδα παραγωγής  
εναλλακτικών καυσίμων

**1** μονάδα ξηρών  
κονιαμάτων

**1** εγκατάσταση  
διαχείρισης  
αποβλήτων (C&DW)

## Αυξημένες πωλήσεις χάρη στην ισχυρή αύξηση του όγκου πωλήσεων σε όλα τα προϊόντα και τα επίπεδα ρεκόρ στο ποσοστό θερμικής υποκατάστασης.

## Ανασκόπηση της αγοράς

Η Ελλάδα επέδειξε για άλλη μια χρονιά ισχυρή ανάπτυξη, με την εγχώρια κατανάλωση τσιμέντου να αυξάνεται περίπου στο 10% και να φτάνει κατά προσέγγιση τους 4 εκ. τόνους. Ο οικιστικός τομέας συνέχισε να στηρίζει τη ζήτηση, ενώ ο τομέας των υποδομών σημείωσε άνοδο. Οι επενδύσεις στον τουριστικό κλάδο και τον κλάδο εμπορικών ακινήτων κινήθηκαν στον ίδιο ρυθμό ανάπτυξης με πέρυσι. Τα δημόσια και ιδιωτικά έργα υποδομών μεγάλης κλίμακας συνέχισαν να εξελίσσονται σε όλη την ηπειρωτική χώρα, με χαρακτηριστικό παράδειγμα το έργο αστικής ανάπτυξης στο Ελληνικό. Οι εξαγωγές από την Ελλάδα είχαν ως προορισμό τους σταθμούς του Τιτάνα, κυρίως στις ΗΠΑ, ενώ δεν πραγματοποιήθηκαν εξαγωγές προς τρίτους. Ωστόσο, οι εξαγωγές στους σταθμούς μας στη Δ. Ευρώπη μειώθηκαν το 2024, ως αποτέλεσμα της κάμψης του κατασκευαστικού κλάδου στις αγορές της Γαλλίας, της Ιταλίας και του Ηνωμένου Βασιλείου. Για το μέλλον, αναμένεται συνεχής ανάπτυξη της αγοράς κατοικίας, του τουριστικού κλάδου και των έργων ανάπτυξης ακινήτων. Παράλληλα, εκτιμάται ότι τα μεγάλης κλίμακας έργα υποδομών που ήδη βρίσκονται σε προχωρημένο στάδιο θα συνεχίσουν να συμβάλλουν στην ανάπτυξη. Η ροή ευρωπαϊκών κονδυλίων υποστηρίζει τις συνεχείς επενδύσεις σε υποδομές και περιφερειακά έργα.

## Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Η Ελλάδα κατέγραψε αυξημένες πωλήσεις σε σχέση με το προηγούμενο έτος, καθώς επικράτησαν θετικές συνθήκες στην αγορά και οι δείκτες αποδοτικότητας βελτιώθηκαν σε όλους τους

τομείς. Η εγχώρια αναπτυξιακή δυναμική οδήγησε σε σημαντική αύξηση της ζήτησης για τσιμέντο, γεγονός που επηρέασε επίσης θετικά τη ζήτηση για τα δευτερογενή προϊόντα μας, με τα αδρανή υλικά, τα προϊόντα έτοιμου σκυροδέματος και τα κονιάματα να ενισχύονται σημαντικά. Για να ανταποκριθεί στην αυξημένη ζήτηση, ο Όμιλος πραγματοποίησε ένα σημαντικό πρόγραμμα επενδυτικών δαπανών σε κινητές μονάδες, σιλό και νέες μονάδες έτοιμου σκυροδέματος και αδρανών υλικών. Παράλληλα, το 2024 έθεσε σε λειτουργία δύο μονάδες έτοιμου σκυροδέματος: μία για την υποστήριξη της πορείας των έργων στην Πελοπόννησο και μία αποκλειστικά για το έργο Ellinikon, το μεγαλύτερο έργο αστικής ανάπτυξης στην Ευρώπη. Σημαντικά βήματα έγιναν προς την κατεύθυνση των στόχων μείωσης των εκπομπών άνθρακα, ενώ οι ειδικές καθαρές εκπομπές CO<sub>2</sub> μειώθηκαν περαιτέρω το 2024. Στο πλαίσιο αυτής της προσπάθειας, και παρά τα αποτελέσματα ρεκόρ που πετύχαμε για άλλη μια χρονιά πέρυσι, προτεραιότητά μας παραμένει η χρήση τσιμεντοειδών προϊόντων όπως η ποζολάνη και η περαιτέρω αύξηση της χρήσης εναλλακτικών καυσίμων, που ενισχύεται από τον προασβεστοποιητή στο εργοστάσιο του Καμαρίου. Ο προασβεστοποιητής, ο οποίος πλέον βρίσκεται σε πλήρη λειτουργία, αύξησε τη χρήση εναλλακτικών καυσίμων σε επίπεδα ρεκόρ άνω του 50%, ενώ επιδιώκουμε να πετύχουμε τον στόχο του 70% το επόμενο έτος. Στη διάρκεια του έτους, ο Όμιλος έθεσε επίσης σε κυκλοφορία το νέο ποζολανικό τσιμέντο CEM IV, το οποίο έχει σημαντικά μικρότερο αποτύπωμα άνθρακα από το CEM II, και έως τα τέλη



του έτους αντικατέστησε περίπου το ένα τρίτο του όγκου πωλήσεων του CEM II, σημαντικό βήμα για τη βελτιστοποίηση της σύνθεσης των προϊόντων τσιμέντου με σκοπό τη μείωση των εκπομπών CO<sub>2</sub>. Έργα που βελτίωσαν τη λειτουργική αποδοτικότητα, μετρίασαν τις συνέπειες της μεταβλητότητας των τιμών της ενέργειας –ειδικά της ηλεκτρικής ενέργειας– και των έργων logistics, ενώ οι τιμές του τσιμέντου παρέμειναν σταθερές και αυξήθηκαν οι τιμές των δευτερογενών προϊόντων. Επιπλέον, οι εξαγωγές κατέγραψαν μειωμένη κερδοφορία λόγω των χαμηλότερων τιμών σε σύγκριση με τα πρόσφατα ιστορικά υψηλά και, ως εκ τούτου, η κερδοφορία του γεωγραφικού τομέα μειώθηκε. Οι πωλήσεις για την Ελλάδα και τη Δυτική Ευρώπη το 2024 παρουσίασαν αύξηση 9% και διαμορφώθηκαν σε €444 εκ., ενώ τα κέρδη EBITDA (αναπροσαρμοσμένα σε συγκρίσιμη βάση για μη επαναλαμβανόμενες δαπάνες ύψους €4 εκ. λόγω ενός προγράμματος πρόωρης συνταξιοδότησης στην Ελλάδα) διαμορφώθηκαν σε €58,2 εκ., έναντι €65,4 εκ. το 2023, λόγω του αυξημένου κόστους ηλεκτρικής ενέργειας και του κόστους πρώτων υλών, καθώς και λόγω χαμηλότερων τιμών εξαγωγών στις ΗΠΑ.

### Επιδόσεις ESG

Το 2024 όλοι οι κύριοι δείκτες υγείας και ασφάλειας στην εργασία πέτυχαν τους στόχους που είχαν τεθεί. Στο πλαίσιο των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων μας στην Ελλάδα, σημειώθηκε ένα ατύχημα που οδήγησε σε απώλεια χρόνου εργασίας για τους εργαζομένους μας και τέσσερα περιστατικά στους εργολάβους μας, μεταξύ των οποίων και ένα που σχετίζεται με εργασίες εκτός των εγκαταστάσεων. Παρά τα περιστατικά αυτά, ο συνδυασμένος δείκτης συχνότητας ατυχημάτων με απώλεια χρόνου εργασίας για τους εργαζομένους και τους εργολάβους μας παρέμεινε κάτω από τον στόχο, αντανakλώντας τις σταθερά υψηλές επιδόσεις μας στον τομέα της υγείας και της ασφάλειας. Αναλάβαμε αρκετές σημαντικές πρωτοβουλίες στη διάρκεια του έτους, όπως τη διεξαγωγή ολοκληρωμένων μελετών για την ενίσχυση της προστασίας των μονάδων μας από εξωτερικές πυρκαγιές, την ανάπτυξη ενός νέου ολοκληρωμένου συστήματος διαχείρισης οχημάτων για τη βελτίωση της οδικής ασφάλειας κατά τη μεταφορά τσιμέντου και ένα εκτενές εκπαιδευτικό πρόγραμμα για όλους τους εργαζομένους και τους μόνιμους εργολάβους μας, το οποίο αφορούσε συγκεκριμένα την εκτέλεση εργασιών σε μεγάλο ύψος, μια βασική προτεραιότητα ασφάλειας.

Ο ψηφιακός μετασχηματισμός επιταχύνθηκε στη διάρκεια του έτους, επιφέροντας σημαντικές βελτιώσεις στην παραγωγικότητα και την ενεργειακή απόδοση.

Στο εργοστάσιο της Θεσσαλονίκης, τα υφιστάμενα συστήματα RTO αντικαταστάθηκαν με τη σειρά MCX ενώ τα έργα βελτιστοποίησης σε πραγματικό χρόνο (RTO) στους μύλους τσιμέντου ολοκληρώθηκαν με επιτυχία στο Καμάρι. Επιπλέον, σε συνεργασία με το Ψηφιακό Κέντρο Ικανοτήτων του Ομίλου, ολοκληρώθηκε το έργο Προληπτικής Συντήρησης σε όλα τα εργοστάσια παραγωγής κλίνκερ-τσιμέντου, ενισχύοντας τη λειτουργική αξιοπιστία και αποδοτικότητα.

Συνεργαστήκαμε με το Εθνικό Κέντρο Έρευνας και Τεχνολογικής Ανάπτυξης (ΕΚΕΤΑ) και το Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος (ΔΙΠΑΕ) για την ίδρυση του κέντρου TITAN Digital Accelerator, μια σημαντική πρωτοβουλία για την προώθηση της ψηφιακής καινοτομίας στη βιομηχανία των δομικών υλικών. Με έδρα τη Θεσσαλονίκη, ενισχύει τον ρόλο της πόλης ως κόμβου ψηφιακής καινοτομίας στη Νοτιοανατολική Ευρώπη και επικεντρώνεται στην ανάπτυξη προηγμένων λύσεων που αφορούν, μεταξύ άλλων, το Διαδίκτυο των Πραγμάτων, τα ψηφιακά δίδυμα, τη ρομποτική και εργαλεία που αξιοποιούν την τεχνητή νοημοσύνη, για να επαναπροσδιορίσει τις βιομηχανικές δραστηριότητες.

Σε επίπεδο ανθρωπίνου δυναμικού, ο ψηφιακός μετασχηματισμός παρέμεινε στο επίκεντρο, με σκοπό να εξασφαλίσει την ισότιμη πρόσβαση στους πόρους και να προωθήσει τη διαφορετικότητα. Η χρήση της Udemy, μιας ψηφιακής πλατφόρμας μάθησης, παρείχε στους εργαζομένους πρακτικές ευκαιρίες ανάπτυξης των δεξιοτήτων τους χωρίς αποκλεισμούς. Τα προγράμματα πρόσληψης και ανάπτυξης ηγετικών στελεχών εστίασαν στη διαφορετικότητα, με αποτέλεσμα την αύξηση των προσλήψεων γυναικών κατά 11 ποσοστιαίες μονάδες. Οι προσπάθειες για την προώθηση ενός εργασιακού περιβάλλοντος χωρίς αποκλεισμούς ενισχύθηκαν περαιτέρω μέσω της έρευνας Δέσμευσης Εργαζομένων και της διεξαγωγής εργαστηρίων για τις εταιρικές αξίες, καλλιεργώντας μια κουλτούρα σεβασμού, διαφάνειας και λογοδοσίας.

Ανάμεσα στις πολλές κοινωνικές πρωτοβουλίες μας το 2024, ξεχώρισε η ολοκλήρωση των αντιδιαβρωτικών έργων σε περιοχές που επλήγησαν από τις πυρκαγιές του 2023. Η πρωτοβουλία αυτή, η οποία εντάσσεται σε μια κοινή προσπάθεια ύψους €1 εκ. ευρώ με το Ίδρυμα Παύλου και Αλεξάνδρας Κανελλοπούλου, αναδεικνύει την ακλόνητη δέσμευσή μας να στηρίζουμε τις κοινότητες που υπηρετούμε.

### ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ

## Πρόγραμμα «Υιοθέτησε μια Μέλισσα» για την ενίσχυση της τοπικής βιοποικιλότητας

Στο λατομείο του Αγρινίου, ο TITAN εφαρμόζει ένα πιλοτικό πρόγραμμα υιοθεσίας μελισσών με στόχο την ενίσχυση της τοπικής βιοποικιλότητας. Το πρόγραμμα με τον χαρακτηριστικό τίτλο «Bee-lding a Better World Together» πραγματοποιείται σε συνεργασία με τη μη κυβερνητική οργάνωση Bee for Planet και περιλαμβάνει την εγκατάσταση περίπου 400.000 μελισσών στο λατομείο και την παρακολούθησή τους με επιστημονικά εργαλεία, προκειμένου να αξιολογηθεί ο τρόπος με τον οποίο αλληλεπιδρούν με τη βιοποικιλότητα της γύρω περιοχής. Οι μέλισσες αναμένεται να επικονιάζουν πάνω από 1,7 δισεκατομμύρια λουλούδια και φυτά ετησίως, δημιουργώντας ένα υγιές καταφύγιο για τη χλωρίδα και την πανίδα της περιοχής.





## Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Νοτιοανατολική  
Ευρώπη

## Κύρια στοιχεία 2024

Πωλήσεις  
**€431,5 εκ.**  
2023: €421,7

EBITDA  
**€167,6 εκ.**  
2023: €145,8

Ενεργητικό  
**€523,8 εκ.**  
2023: €512,5

Εργαζόμενοι  
**1.116**

Πρωτοβουλίες σύμπραξης με  
τις κοινότητες

**131**  
2023: 94

Καθαρές εκπομπές CO<sub>2</sub> Score 1  
(kg/t τσιμεντοειδούς  
προϊόντος):

**616,2**  
2023: 624,0

Ποσοστό υποκατάστασης  
εναλλακτικών καυσίμων  
(% θερμικά):

**8,8**  
2023: 9,0

Δείκτης κλίνκερ-τσιμέντου (%):

**71,3**  
2023: 72,0

Δείκτης συχνότητας  
ατυχημάτων που οδήγησαν  
σε απώλεια χρόνου εργασίας  
(LTIFR)

**0,0**  
2023: 0,5



Εργοστάσιο τσιμέντου Kosjeric, Σερβία

## Επιχειρησιακές μονάδες

**5** εργοστάσια  
παραγωγής κλίνκερ-  
τσιμέντου

**19** λατομεία

**7** μονάδες έτοιμου  
σκυροδέματος

**1** μονάδα  
παραγωγής  
εναλλακτικών  
καυσίμων

**Αυξημένες πωλήσεις χάρη στη σταθερή ζήτηση και στις σταθερές τιμές, με ενισχυμένη κερδοφορία λόγω μειωμένου ενεργειακού κόστους χάρη και στις επενδύσεις που στοχεύουν στην ενεργειακή αποδοτικότητα.**

## Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Το 2024 οι πωλήσεις στη Νοτιοανατολική Ευρώπη αυξήθηκαν κατά 2%, φθάνοντας τα €431,5 εκ., χάρη στην άνοδο των πωλήσεων σε όλες σχεδόν τις χώρες του γεωγραφικού τομέα. Η ζήτηση συνέχισε να ενισχύεται από διάφορους παράγοντες, με τις περισσότερες χώρες να ωφελούνται από τον κλάδο των υποδομών. Στη Βόρεια Μακεδονία η ανάπτυξη προήλθε κυρίως από την αγορά κατοικιών, ενώ στη Βουλγαρία όλοι οι κλάδοι κινήθηκαν με παρόμοιους ρυθμούς. Οι τιμές ήταν διαφορετικές ανά τις χώρες, με μικρές ανοδικές προσαρμογές των τιμών σε ορισμένες χώρες και ήπια υποχώρηση σε άλλες. Οι επενδύσεις στον τομέα της ενεργειακής αποδοτικότητας συνέβαλαν στην αύξηση της χρήσης των εναλλακτικών καυσίμων, ενώ η μείωση του κόστους των στερεών καυσίμων ενίσχυσε περαιτέρω τα κέρδη EBITDA στην περιοχή, με αποτέλεσμα στο τέλος του 2024 να ανέλθουν σε €167,6 εκ., καταγράφοντας αύξηση 15% έναντι του 2023. Ο δείκτης κλίνκερ-τσιμέντου κινήθηκε πτωτικά για μια ακόμη χρονιά, καθώς συνεχίζουμε να αναπτύσσουμε νέα προϊόντα και ο γεωγραφικός τομέας συνέχισε να μειώνει το αποτύπωμα άνθρακα.

## Αλβανία

Το 2024, η οικονομία της Αλβανίας αναπτύχθηκε με ρυθμό άνω του 3%, χάρη στη ζήτηση στον κλάδο της κατοικίας. Τα έργα υποδομών συνεχίστηκαν στη διάρκεια του έτους, αλλά με βραδύτερο ρυθμό.

Λόγω των προκλήσεων που αντιμετωπίζει ο κλάδος, η ανάπτυξη της αγοράς ήταν συγκρατημένη. Η αυξημένη πίεση από τις εισαγωγές και η ανάκαμψη άλλων τσιμεντοβιομηχανιών, οι οποίες τα προηγούμενα χρόνια αντιμετώπιζαν προσωρινές λειτουργικές δυσκολίες, είχαν ως αποτέλεσμα τη μείωση των πωλήσεων μας, παραμένοντας όμως σε υψηλά επίπεδα. Μετά τις εκτενείς εργασίες συντήρησης και τις επενδύσεις στη βελτίωση των επιδόσεων, το εργοστάσιο μας εξακολουθεί να καταγράφει υψηλά επίπεδα λειτουργικής αξιοπιστίας.

## Επιδόσεις ESG

Ο TITAN Αλβανίας συμμετείχε σε 18 σημαντικές πρωτοβουλίες της κοινότητας για την υποστήριξη της εκπαίδευσης, της συμπερίληψης και της δράσης σε περιβαλλοντικά και κοινωνικά θέματα. Για τρίτη συνεχή χρονιά, διατηρήσαμε το εξαιρετικό ρεκόρ στο δείκτη υγείας και ασφάλειας, με μηδενικά περιστατικά απώλειας χρόνου εργασίας για τους άμεσους εργαζομένους μας. Σημαντικό ορόσημο ήταν η ίδρυση του αλβανικού δικτύου για θέματα ESG, με συνιδρυτές δέκα από τις μεγαλύτερες εταιρίες της χώρας. Η πρωτοβουλία αυτή θέτει τις βάσεις για την εναρμόνιση του ιδιωτικού κλάδου της Αλβανίας με τα πρότυπα λειτουργίας της ΕΕ σε θέματα ESG και την προώθηση της διατομεακής συνεργασίας για τη μακροπρόθεσμη κοινωνική και περιβαλλοντική ανάπτυξη.

## Βουλγαρία

Το 2024 το ΑΕΠ της Βουλγαρίας σημείωσε ήπια αύξηση, περίπου κατά 2,5%. Για άλλη μία χρονιά και παρά την πολιτική αστάθεια των τελευταίων ετών που πλήττει τα δημόσια έργα υποδομών, ο κατασκευαστικός κλάδος αυξήθηκε με ταχύτερο ρυθμό σε σύγκριση με την ευρύτερη αγορά, κυρίως χάρη στα οικιστικά και εμπορικά έργα στις μεγάλες πόλεις της χώρας. Οι πωλήσεις του Τιτάνα αυξήθηκαν κατά ελαφρώς μεγαλύτερο ποσοστό σε σχέση με την αγορά, ενώ οι πωλήσεις σκυροδέματος ωφελήθηκαν σημαντικά από την αύξηση της εγχώριας ζήτησης, κυρίως στη Σόφια. Οι προσπάθειές μας για μείωση των εκπομπών άνθρακα συνεχίστηκαν, ενώ η νέα μονάδα παραγωγής ηλιακής ενέργειας θα καλύπτει από τον Ιούνιο του 2025 περίπου το 13% των αναγκών ηλεκτρικής ενέργειας του εργοστασίου, συμβάλλοντας περαιτέρω στη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα και τον περιορισμό του κόστους ηλεκτρικής ενέργειας.

## Επιδόσεις ESG

Η TITAN Zlatna Panega εκσυγχρόνισε τη γραμμή τροφοδοσίας εναλλακτικών καυσίμων προσθέτοντας ξηραντήριο και διαχωριστή υλικών, βελτίωσε την ποιότητα του καυσίμου και πέτυχε ποσοστό θερμικής υποκατάστασης (TSR) 65% επί τέσσερις συνεχόμενους μήνες. Διατηρήσαμε για τρίτο συνεχόμενο έτος το ρεκόρ στον δείκτη υγείας και ασφάλειας, με μηδενικά περιστατικά απώλειας χρόνου εργασίας για τους εργαζομένους και τους εργολάβους μας. Το 2024 παρείχαμε πάνω από 1.100 ώρες κατάρτισης σε 41 διευθυντικά στελέχη και απασχολήσαμε 14 άτομα ως ασκούμενους.

## Κόσοβο

Η οικονομία του Κοσόβου αναπτύχθηκε για ένα ακόμη έτος, περίπου κατά 4%. Η ζήτηση στη χώρα αυξήθηκε σημαντικά, με τον Τιτάνα να ωφελείται από αυτή την ανάπτυξη, καταγράφοντας το 2024 επίπεδο ρεκόρ στην παραγωγή τσιμέντου. Η ζήτηση τροφοδοτήθηκε από τον κλάδο κατοικίας, με τον κλάδο των δημοσίων υποδομών να σημειώνει επίσης αύξηση, έχοντας ωστόσο χαμηλό σημείο εκκίνησης. Η χώρα συνεχίζει να ωφελείται από τις εισροές εμβασμάτων από την ΕΕ και τις άμεσες ξένες επενδύσεις, οι οποίες εξακολουθούν να αυξάνονται. Η παραγωγή έφτασε σε νέα επίπεδα ρεκόρ, ενώ οι πελάτες μας συνεχίζουν να ωφελούνται από το μοντέλο one-stop shop, που τους παρέχει πρόσβαση σε όλα τα εργοστάσια του Τιτάνα στην ευρύτερη περιοχή. Η εγκατάσταση ψηφιακών συστημάτων βελτιστοποίησης σε πραγματικό χρόνο στα τέλη του 2023 σε όλες τις γραμμές παραγωγής του εργοστασίου πέτυχε σημαντικά αποτελέσματα σε επίπεδο λειτουργικής αποδοτικότητας και εξοικονόμησης κόστους.

## Επιδόσεις ESG

Το Sharrcem υλοποίησε 25 πρωτοβουλίες και έργα, ενισχύοντας τη δέσμευσή μας στη βιώσιμη ανάπτυξη και στη σύμπραξη με την κοινότητα. Σε επίπεδο κοινωνικής συνεισφοράς, το Sharrcem δώρησε ένα ασθενοφόρο στο τοπικό ιατρικό κέντρο και χρηματοδότησε ένα εκπαιδευτικό πρόγραμμα για θέματα ψυχικής υγείας, αλλά και απασχόλησης επαγγελματία ψυχολόγου. Το 2024, το Sharrcem απασχόλησε 15 ασκούμενους, προσφέροντας πρακτική εμπειρία.

## Βόρεια Μακεδονία

Το ΑΕΠ της Βόρειας Μακεδονίας αυξήθηκε το 2024 κατά περίπου 3,7%. Ο κατασκευαστικός κλάδος κατέγραψε άνοδο κυρίως χάρη στα οικιστικά έργα, ενώ λόγω των κυβερνητικών αλλαγών στις αρχές του έτους, υπήρξαν καθυστερήσεις στα έργα υποδομών. Οι πωλήσεις μας στη χώρα αποτυπώνουν την ανοδική τάση. Η αύξηση της χρήσης εναλλακτικών καυσίμων που προμηθευόμαστε από την εγχώρια αγορά, χάρη σε μια δεύτερη γραμμή τροφοδοσίας, σε συνδυασμό με την αξιοποίηση της μονάδας παραγωγής ηλιακής ενέργειας 3MW, συνέβαλαν στη βελτίωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος.

## Επιδόσεις ESG

Η εταιρία πέτυχε μηδενικά περιστατικά απώλειας χρόνου εργασίας σε όλη τη διάρκεια του έτους και κατέκτησε το εθνικό βραβείο για το σύστημα ασφάλειας που εφαρμόζει στους εργολάβους της. Το 2024

επιβεβαιώσαμε τη δέσμευσή μας στη συμπερίληψη και τη σύμπραξη με την κοινότητα, εγκαινιάζοντας τη νέα, εμβληματική ψηφιακή πρωτοβουλία Innovationium, με σημαντικό αντίκτυπο στην κοινότητα, η οποία αναπτύχθηκε για να παρέχει στους μαθητές μια πρακτική εμπειρία εκπαίδευσης στις φυσικές επιστήμες, την τεχνολογία, τη μηχανολογία και τα μαθηματικά, καθώς και στην τριτοβάθμια εκπαίδευση.

## Σερβία

Το 2024 η οικονομία της Σερβίας συνέχισε να αναπτύσσεται με υψηλότερο ρυθμό σε σχέση με το 2023, καταγράφοντας αύξηση του ΑΕΠ κατά περίπου 4%. Ο κατασκευαστικός κλάδος βελτίωσε περαιτέρω τις επιδόσεις του, με την αγορά να αυξάνεται σε επίπεδα ρεκόρ χάρη στα έργα υποδομών, κυρίως τους αυτοκινητόδρομους και τα έργα που σχετίζονται με την EXPO 2027. Ο όγκος των εγχώριων πωλήσεων μας μειώθηκε, λόγω της επιβράδυνσης στον τομέα των ακινήτων και των κατασκευών εμπορικής χρήσης. Ωστόσο, τα έσοδα των δραστηριοτήτων μας στη Σερβία (συμπερ. των εξαγωγών στο Μαυροβούνιο) αυξήθηκαν. Οι πωλήσεις νέων προϊόντων τσιμέντου μειωμένου ανθρακικού αποτυπώματος ξεκίνησαν το καλοκαίρι, φθάνοντας ήδη σε υψηλά επίπεδα πριν από το τέλος του έτους. Τα έργα που έγιναν στο λατομείο αυξάνουν την ασφάλεια και την πρόσβαση σε αποθέματα.

## Επιδόσεις ESG

Η επένδυσή μας στην τοπική μονάδα παροχής θέρμανσης επέτρεψε στα σχολεία και στο ιατρικό κέντρο της περιοχής να μεταβούν από τη χρήση άνθρακα και πετρελαίου θέρμανσης στη χρήση φυσικού αερίου, συμβάλλοντας έτσι σημαντικά στη βελτίωση της ποιότητας του αέρα στο Kosjeric. Το πρόγραμμα πρακτικής άσκησης προσέφερε σε 12 νέους την ευκαιρία να αποκτήσουν την πρώτη τους εργασιακή εμπειρία, με έξι πρώην ασκούμενους να εντάσσονται στο δυναμικό της εταιρίας. Χάρη στη δέσμευση όλων των εργαζομένων, η εταιρία έφτασε τις 1.350 ημέρες χωρίς περιστατικά απώλειας χρόνου εργασίας για τους άμεσους εργαζομένους μας.

## ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ

### Δημιουργία λατομικού πάρκου TITAN

Το εργοστάσιο μας στη Zlatna Panega, στη Βουλγαρία, εγκαινιάσε ένα έργο βιοποικιλότητας. Σχεδόν 50 εθελοντές έχτισαν μια τεχνητή λίμνη, για να υποστηρίξουν την τοπική χλωρίδα και πανίδα κατά τη διάρκεια του καλοκαιριού. Δημιούργησαν επίσης έναν χώρο αναψυχής με παγκάκια και πίνακες πληροφοριών. Στο μέλλον, οι μαθητές του τοπικού σχολείου θα φυτέψουν δέντρα και το απειλούμενο με εξαφάνιση ποώδες φυτό *Chamaecytisus konavcenii*, ενώ επίσης θα κατασκευάσουν «ξενοδοχεία εντόμων» και ταΐστρες πουλιών. Η λίμνη θα συμβάλει στην παρακολούθηση των ειδών και θα ενισχύσει την περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση.



## Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Ανατολική  
Μεσόγειος

## Κύρια στοιχεία 2024

Πωλήσεις  
**€250,3 εκ.**  
2023: €239,9

EBITDA  
**€25,7 εκ.**  
2023: €33,2

Ενεργητικό  
**€374,2 εκ.**  
2023: €401,4

Εργαζόμενοι  
**808**

Πρωτοβουλίες σύμπραξης με  
τις κοινότητες  
**24**  
2023: 39

Καθαρές εκπομπές CO<sub>2</sub> Score 1  
(kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος):  
**666,1**  
2023: 634,5

Ποσοστό υποκατάστασης  
εναλλακτικών καυσίμων  
(% θερμικά):

**22,9**  
2023: 20,2

Δείκτης κλίνκερ-τσιμέντου (%):

**80,6**  
2023: 79,3

Δείκτης συχνότητας  
ατυχημάτων που οδήγησαν  
σε απώλεια χρόνου εργασίας  
(LTIFR)

**0,0**  
2023: 0,7

Εργοστάσιο τσιμέντου Beni Suef, Αίγυπτος

## Επιχειρησιακές μονάδες

**3** εργοστάσια  
παραγωγής κλίνκερ-  
τσιμέντου

**14** λατομεία

**8** μονάδες έτοιμου  
σκυροδέματος

**1** σταθμός  
εισαγωγών

**1** μονάδα άλεσης

**2** μονάδες  
παραγωγής  
εναλλακτικών  
καυσίμων

**Αύξηση των πωλήσεων χάρη στις διαρθρωτικές μακροοικονομικές μεταρρυθμίσεις, εν μέσω ενός περιβάλλοντος επίμονου πληθωρισμού και υποτιμήσεων νομισμάτων.**

## Ανασκόπηση της αγοράς

Η Αίγυπτος αντιμετώπισε δύσκολες μακροοικονομικές συνθήκες και το 2024, ενώ η οικονομία της συνέχισε να πλήττεται από τις συνέπειες του πολέμου στην Ουκρανία και τις πρόσθετες πιέσεις από τον πόλεμο στη Γάζα. Το ΑΕΠ της χώρας αυξήθηκε κατά 4%, ωστόσο ο πληθωρισμός παρέμεινε υψηλός και διαμορφώθηκε περίπου στο 24%. Παρ' όλα αυτά, σημειώθηκε μικρή πρόοδος χάρη στην υποστήριξη του ΔΝΤ και μετά την εκταμίευση \$1,2 δισ. τον Ιανουάριο του 2025 για την ενίσχυση των οικονομικών αποθεμάτων της χώρας. Η δόση αποτελεί μέρος του προγράμματος του διευρυμένου πιστωτικού μηχανισμού, ύψους \$8 δισ., το οποίο στοχεύει να σταθεροποιήσει την οικονομία της Αιγύπτου, ώστε να ξεπεράσει τους κλυδωνισμούς από τον υψηλό πληθωρισμό, την ανεπάρκεια ξένου συναλλάγματος και τη μείωση των εσόδων από βασικούς τομείς, όπως της Διώρυγας του Σουέζ. Το 2024 τα καθαρά διεθνή συναλλαγματικά αποθέματα της Αιγύπτου αυξήθηκαν στο υψηλότερο τους επίπεδο σε διάστημα δύο περίπου χρόνων με το τρέχον ποσό στα τέλη Νοεμβρίου 2024 να ανέρχεται στα \$46 δισ., έναντι \$35,3 δισ. το 2023, μετά τη σημαντική επένδυση που πραγματοποίησαν τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα. Η ζήτηση για τσιμέντο παρέμεινε σταθερή, μετά τη μείωση κατά περίπου 7% το 2023, και διαμορφώθηκε στους 47,5 εκ. τόνους.

Στην Τουρκία, η κυβέρνηση συνέχισε το μεσοπρόθεσμο οικονομικό της πρόγραμμα με ιδιαίτερη έμφαση στη μείωση του πληθωρισμού και τη βιώσιμη ανάπτυξη. Η αυστηρή νομισματική πολιτική οδήγησε

σε αποπληθωρισμό, ειδικά κατά το δεύτερο εξάμηνο του έτους, ενώ η Κεντρική Τράπεζα της Τουρκίας μείωσε τα επιτόκια από 50% στο 47,5%, τερματίζοντας μια εννιάμηνη περίοδο όπου το κόστος δανεισμού είχε φτάσει σε υψηλό 14 ετών. Επιπλέον, η ασθενέστερη τουρκική λίρα ενίσχυσε την ανταγωνιστικότητα των τουρκικών προϊόντων, με αποτέλεσμα την τόνωση της εξαγωγικής δραστηριότητας. Τα έσοδα από τον τουρισμό συνέχισαν να ανακάμπτουν, ενώ η κατασκευαστική δραστηριότητα παρέμεινε ισχυρή, ιδίως στις περιοχές που επλήγησαν από τον σεισμό του 2023. Το 2024 η οικονομία εκτιμάται ότι κατέγραψε άνοδο της τάξης του 3% παρά την υποτίμηση του νομίσματος κατά περίπου 12% και τον πληθωρισμό που διαμορφώθηκε στο 44%. Η συνολική εγχώρια ζήτηση για τσιμέντο εκτιμάται ότι αυξήθηκε κατά 10% και ανήλθε σε 71 εκ. τόνους, πολύ κοντά στα υψηλά επίπεδα του 2017 (72 εκ. τόνοι).

## Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Ο γεωγραφικός τομέας της Ανατολικής Μεσογείου κατέγραψε πωλήσεις ύψους €250,3 εκ., σημειώνοντας αύξηση 4,4% έναντι του 2023, χάρη στην αύξηση του όγκου των εγχώριων πωλήσεων και στις δύο χώρες και στη μεγάλη άνοδο των εξαγωγών από την Αίγυπτο. Τα κέρδη EBITDA ανήλθαν σε €25,7 εκ., σε σύγκριση με €33,2 εκ. το 2023, λόγω της υποτίμησης των νομισμάτων, επηρεάζοντας την κερδοφορία του γεωγραφικού τομέα.



## Αίγυπτος

Στην Αίγυπτο, δόθηκε νέα παράταση ενός έτους στον μηχανισμό ελέγχου της παραγωγής τσιμέντου, που είχε θεσπιστεί από την κυβέρνηση τον Ιούλιο 2021, με αποτέλεσμα την ισορροπία μεταξύ προσφοράς και ζήτησης και τη διαμόρφωση καλύτερων επιπέδων τιμών. Το 2024 η ζήτηση για τσιμέντο παρέμεινε σταθερή έναντι του 2023, και διαμορφώθηκε στους 47,5 εκ. τόνους, μετά την πτώση 7% που σημειώθηκε το προηγούμενο έτος, αντανakλώντας τη σταθεροποίηση των οικονομικών συνθηκών στη χώρα. Για άλλη μια χρονιά, τη ζήτηση τροφοδότησαν ιδιωτικά έργα της αγοράς κατοικίας καθώς και ορισμένα δημόσια έργα μικρής κλίμακας. Οι δραστηριότητές μας στην χώρα πέτυχαν ελαφρώς καλύτερες επιδόσεις από την αγορά ενώ η εξαγωγική δραστηριότητα αυξήθηκε σημαντικά φτάνοντας όγκους που ξεπέρασαν το 1 εκ. τόνους κλίνκερ και τσιμέντο. Τα υψηλότερα επίπεδα τιμών συνέχισαν να αντισταθμίζουν τα αυξημένα κόστη παραγωγής και η αύξηση της χρήσης εναλλακτικών καυσίμων και στα δύο εργοστάσια, βελτίωσαν τα οικονομικά αποτελέσματα σε σχέση με το προηγούμενο έτος.

## Επιδόσεις ESG

Το 2024 ο TITAN Αιγύπτου πέτυχε για άλλη μια χρονιά υψηλές επιδόσεις όσον αφορά την υγεία και την ασφάλεια, προσδιορίζοντας προληπτικά τους δυνητικούς κινδύνους και θέτοντας σε εφαρμογή σχέδια δράσης για την εφαρμογή και τη βελτίωση των πρακτικών ασφάλειας σε κάθε πτυχή των δραστηριοτήτων μας, ιδιαίτερα σε υπερβολάβους. Η επιτυχής ολοκλήρωση του έργου της νέας γραμμής τροφοδοσίας με εναλλακτικά καύσιμα στον κλίβανο 2, στο Beni Suef, προώθησε την υποκατάσταση ορυκτών καυσίμων. Συνεχίζοντας το έργο «TITAN Green Power: Gas Waste to Watts» που ξεκίνησε με πρωτοβουλία μηχανικού μας στο εργοστάσιο της Αλεξάνδρειας, τελειόφοιτοι μηχανολόγοι μηχανικοί ανέπτυξαν στο πλαίσιο της πτυχιακής τους μια λύση για τη μετατροπή της κινητικής ενέργειας των καυσαερίων σε ηλεκτρική ενέργεια για σκοπούς φωτισμού. Συνεχίζοντας να εστιάζουμε στον άνθρωπο, υιοθετήσαμε μια προσέγγιση πιο ανοιχτής επικοινωνίας, διοργανώνοντας τακτικές συναντήσεις για το σύνολο του προσωπικού σε όλες τις εγκαταστάσεις μας. Δημιουργήσαμε την πλατφόρμα ομαδικής συνεργασίας Top 60 για να ενθαρρύνουμε τη συμμετοχή βασικών στελεχών της διεύθυνσης στη διαδικασία διαμόρφωσης μιας νέας κουλτούρας. Τέλος, εγκαταστήσαμε μια εγκατάσταση στην Αλεξάνδρεια, παρέχοντας τον αναγκαίο εξοπλισμό σε ιατρικά κέντρα του Beni Suef.

## Τουρκία

Οι επιδόσεις Ομίλου στην Τουρκία το 2024 αντικατοπτρίζουν την ανοδική τάση στην παγκόσμια βιομηχανία τσιμέντου. Παρά την απουσία έργων υποδομών μεγάλης κλίμακας στην εγχώρια αγορά, η ολοκλήρωση έργων μικρής και μεσαίας κλίμακας τόσο στον ιδιωτικό όσο και στον δημόσιο τομέα, καθώς και η αυξημένη ζήτηση στις περιοχές που επλήγησαν από το σεισμό του 2023, διατήρησαν την κατανάλωση σε υψηλά επίπεδα. Οι δραστηριότητές μας ωφελήθηκαν από την αύξηση της εγχώριας ζήτησης, διατηρώντας τη θετική τάση του όγκου πωλήσεων που καταγράφηκε το προηγούμενο έτος, ενώ οι εξαγωγές κινήθηκαν σε χαμηλότερα επίπεδα σε σύγκριση με το 2023. Χάρη στην υψηλή ζήτηση, οι τιμές σημείωσαν αύξηση στη διάρκεια του έτους, αντισταθμίζοντας το υψηλό κόστος παραγωγής, το οποίο προκλήθηκε από τον υψηλότερο πληθωρισμό και την υποτίμηση της τουρκικής λίρας. Αξιοποιώντας τις σύγχρονες εγκαταστάσεις μας και τα υγιή οικονομικά μεγέθη μπορέσαμε να αντεπεξέλθουμε στις αντίξοες μακροοικονομικές συνθήκες και να ανταποκριθούμε στην αυξανόμενη ζήτηση. Συνολικά, οι επιδόσεις της εταιρίας ήταν θετικές για ακόμη μια χρονιά.

## Επιδόσεις ESG

Η Adoçim συνέχισε να αποδεικνύει τη δέσμευσή της στην υποστήριξη των εργαζομένων και της κοινότητας μέσω διαφόρων πρωτοβουλιών με μεγάλο αντίκτυπο. Την Ημέρα της Γυναίκας, οι εργαζόμενες έλαβαν δωροκάρτες για αγορές, ενώ στο πλαίσιο της προσπάθειας για την καταπολέμηση του πληθωρισμού, όλοι οι εργαζόμενοι έλαβαν κουπόνια αγορών ως δώρο σε θρησκευτικές εορτές. Στον τομέα του περιβάλλοντος, σημειώσαμε πρόοδο στην επίτευξη του στόχου μηδενικού ισοζυγίου άνθρακα, αυξάνοντας το ποσοστό της χρήσης εναλλακτικών καυσίμων κατά 14 μονάδες στο 34%. Τα εργοστάσιά μας σημείωσαν επίσης πρόοδο στην εφαρμογή των προτύπων ISO 14001 και ISO 50001 για συστήματα διαχείρισης περιβάλλοντος και ενέργειας, αντίστοιχα, καθώς και την παραγωγή μηδενικών αποβλήτων.

## ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ

### Προετοιμασία συνέντευξης για φοιτητές και αποφοίτους

Το 2024, η Adoçim ξεκίνησε ένα πρόγραμμα προσομοίωσης συνεντεύξεων, σε συνεργασία με το YetGen, ένα εκπαιδευτικό πρόγραμμα που στοχεύει στη βελτίωση των ικανοτήτων των νέων. Στόχο είχε να παράσχει πρακτική εμπειρία και να ενισχύσει την αυτοπεποίθησή τους κατά τις διαδικασίες πρόσληψης. Διοργανώθηκαν διαδραστικές συνεδρίες όπου οι φοιτητές και οι απόφοιτοι συμμετείχαν σε προσομοιώσεις συνεντεύξεων με επαγγελματίες από το τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού, λαμβάνοντας πολύτιμη ανατροφοδότηση. Το πρόγραμμα περιλάμβανε επίσης εργαστήρια για τη σύνταξη βιογραφικού σημειώματος και την επαγγελματική δικτύωση, ενισχύοντας τις δεξιότητες αναζήτησης εργασίας. Η συνεργασία απέδειξε την ισχυρή δέσμευση της Adoçim στην ανάπτυξη της νεολαίας και τη δημιουργία δεσμών με τα τοπικά εκπαιδευτικά ιδρύματα.



Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

# Κοινοπραξία στη Βραζιλία



Εργοστάσιο τσιμέντου Quixeré, Βραζιλία

## Οι επενδύσεις στην αγορά κατοικίας και στις υποδομές οδήγησαν σε ανάκαμψη της ζήτησης για τσιμέντο το 2024.

### Ανασκόπηση της αγοράς

Το 2024 η εγχώρια ζήτηση για τσιμέντο στη Βραζιλία ανήλθε σε 64,7 εκ. τόνους, σημειώνοντας αύξηση 4,2% σε σχέση με το προηγούμενο έτος. Παρά το γεγονός ότι ο κλάδος γνώρισε σημαντική ανάκαμψη, αντισταθμίζοντας εν μέρει τις απώλειες που κατέγραψε την περίοδο 2022-2023, η ζήτηση για τσιμέντο εξακολουθεί να απέχει πολύ από την κατανάλωση ρεκόρ των 73 εκ. τόνων (2014). Οι δημόσιες και ιδιωτικές επενδύσεις στους τομείς των ακινήτων και των υποδομών, κυρίως στα βόρεια και βορειοανατολικά της χώρας, συνέχισαν να αναπτύσσονται. Η επανέναρχη του κυβερνητικού προγράμματος κοινωνικής κατοικίας συνέβαλε περαιτέρω στη βελτίωση των οικονομικών συνθηκών. Ωστόσο, οι ακραίες καιρικές συνθήκες καθ' όλη τη διάρκεια του έτους περιόρισαν τις πωλήσεις τσιμέντου. Ο κατασκευαστικός κλάδος αντιμετώπισε σημαντικές προκλήσεις λόγω της ανόδου του κόστους εργασίας, των συναλλαγματικών ισοτιμιών και των επιτοκίων, με δυσμενείς συνέπειες στο κόστος παραγωγής.

### Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Η κατανάλωση τσιμέντου στα βορειοανατολικά της χώρας, περιοχή στην οποία δραστηριοποιείται η Arodi, κοινοπραξία του Ομίλου, αυξήθηκε 7,5% σε σχέση με το προηγούμενο έτος, χάρη στα έργα στέγασης και υποδομών. Η Arodi έδωσε προτεραιότητα στη διατήρηση κερδοφόρων περιθωρίων, βελτιστοποιώντας το μείγμα προϊόντων και τη γεωγραφική κατανομή, παρά τους περιορισμούς παραγωγικής δυναμικότητας που προκλήθηκαν από σημαντικές προγραμματισμένες εργασίες συντήρησης και από τις χαμηλότερες τιμές στην αγορά, ενώ κατάφερε να αυξήσει τον όγκο πωλήσεων κατά 6% σε σύγκριση με πέρυσι.

Η Arodi επικεντρώθηκε επίσης στη διαφοροποίηση μέσω ειδικών προϊόντων που αφορούν τεχνικές πωλήσεις και επεκτάθηκε περαιτέρω στον τομέα του χύδην τσιμέντου εστιάζοντας στον κλάδο των προκατασκευασμένων προϊόντων τσιμέντου, των αναπτυσσόμενων αιολικών πάρκων στην περιοχή όπως επίσης και σε μεγάλης κλίμακας έργα υποδομών. Οι πωλήσεις για το 2024 ανήλθαν σε €115 εκ. έναντι €128 εκ. το 2023, σημειώνοντας κάμψη 10,2% λόγω πιέσεων στις τιμές. Τα κέρδη EBITDA διαμορφώθηκαν στα €29,5 εκ. έναντι €24,4 εκ. το 2023, σημειώνοντας άνοδο 20,9% χάρη στην εξοικονόμηση ενέργειας και τις πρωτοβουλίες μείωσης του κόστους επίτευξης ουδέτερου αποτυπώματος άνθρακα.

### Επιδόσεις ESG

Το 2024 εγκαινιάσαμε το UniArodi, το εταιρικό μας πανεπιστήμιο. Το UniArodi εστιάζει στην προσωπική ανάπτυξη και προσφέρει δομημένα μαθήματα σε πέντε βασικούς τομείς που υποστηρίζουν τον στρατηγικό σχεδιασμό της εταιρίας: Πρωταγωνιστικός Ρόλος, Ηγεσία, Λειτουργική Αριστεία, Επιχειρηματικότητα και Βιωσιμότητα. Για την περαιτέρω ενίσχυση της δέσμευσης των εργαζομένων, θέσαμε σε λειτουργία την πλατφόρμα Pulses, η οποία παρέχει εβδομαδιαίες αξιολογήσεις όσον αφορά το κλίμα που επικρατεί στην επιχείρηση. Η πλατφόρμα βοήθησε επίσης στη συλλογή δεδομένων για την παρακολούθηση των επιδόσεών μας στο πεδίο της διαφορετικότητας και της συμπερίληψης. Η σχετική βαθμολογία Employer Net Promoter Score (eNPS) έφτασε το 9,2/10 μεταξύ των γυναικών και το 8,9/10 μεταξύ των ανδρών.

### ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ

## Αναβάθμιση του Κέντρου Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης

Το Κέντρο Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης στο εργοστάσιο Quixeré προσέφερε μια σειρά δραστηριοτήτων εκπαίδευσης για εξωτερικούς επισκέπτες, με τμήματα που αφορούσαν τον βióτοπο, τη χλωρίδα και την πανίδα, τους βιώσιμους τρόπους παραγωγής ενέργειας και επεξεργασίας λυμάτων, την αγροτική οικολογία και την καλλιέργεια σε φυτώρια. Το εργοστάσιο έχει στόχο να μετατρέψει το Κέντρο Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης σε έναν χώρο πολλαπλών χρήσεων που θα προωθεί την αξία της φύσης για τη σωματική, συναισθηματική και κοινωνική ευημερία των εργαζομένων και των οικογενειών τους. Επιπλέον, θα φιλοξενεί συναντήσεις και διασκεδαστικές δραστηριότητες και θα συμβάλλει στη διάδοση περιβαλλοντικών πρακτικών. Όταν ολοκληρωθεί, το αναβαθμισμένο Κέντρο θα αποτελεί έναν χώρο όπου εξωτερικοί συμ-μέτοχοι, όπως δήμοι, σχολεία, ιδρύματα τριτοβάθμιας εκπαίδευσης, κοινότητες και ΜΚΟ, θα μπορούν να συναντιούνται για δραστηριότητες και σκοπούς μελέτης και έρευνας.





# Άλλες επιχειρηματικές δραστηριότητες



Στη διάρκεια του 2024, ολοκληρώσαμε με επιτυχία το δεύτερο έτος λειτουργίας της CemAI, της πρώτης επιχειρηματικής μονάδας του Ομίλου στην παροχή ψηφιακών υπηρεσιών, και κάναμε σημαντικά βήματα στις επιχειρηματικές δραστηριότητές μας στην GAEA, την Ecorecovery και την ST Equipment & Technology.

## AEGEAN PERLITES SA

### Περλίτες Αιγαίου

Τον Φεβρουάριο του 2023 ο TITAN εξαγόρασε μερίδιο στην εταιρία Περλίτες Αιγαίου. Η Περλίτες Αιγαίου ιδρύθηκε το 1994 και διαθέτει λατομεία στο Γυαλί, νησί με σημαντικά αποθέματα υψηλής ποιότητας αλλά και πρόσβαση σε λιμένα με εγκαταστάσεις φόρτωσης. Μέσω αυτής της συνεργασίας, ο TITAN καλύπτει τις μακροπρόθεσμες ανάγκες προμήθειας ποζολάνης, γεγονός που θα επιτρέπει στον Όμιλο να διευρύνει τα προϊόντα μειωμένου ανθρακικού αποτυπώματος που διαθέτει. Η εταιρία εξυπηρετεί τους κλάδους κατασκευών, γεωργίας και λιπασμάτων.



### GAEA

Η εταιρία Green Alternative Energy Assets (GAEA) παρέχει λύσεις για τη διαχείριση και αξιοποίηση αποβλήτων και την παραγωγή εναλλακτικών καυσίμων. Στα 13 χρόνια λειτουργίας της, έχει υποστηρίξει ένα ευρύ φάσμα κλάδων και έχει συμβάλει στην κυκλική οικονομία.

Το 2016 η GAEA επέκτεινε τις δραστηριότητές της στην Αίγυπτο, παρέχοντας λύσεις για την επεξεργασία αστικών στερεών αποβλήτων και παράγοντας για εργοστάσια τσιμέντου εναλλακτικά καύσιμα προερχόμενα από την επεξεργασία υπολειμμάτων ανακύκλωσης (RDF). Η GAEA στοχεύει να βοηθήσει τον Τιτάνα στην Αίγυπτο να ξεπεράσει το ποσοστό θερμικής υποκατάστασης 50% στα εργοστάσια τσιμέντου που διατηρεί ο Όμιλος στη χώρα.



### Ecorecovery

Η Ecorecovery S.A. ιδρύθηκε το 2015 στην Ελλάδα και ειδικεύεται στη μετατροπή μη ανακυκλώσιμων στερεών αποβλήτων σε στερεά ανακτηθέντα καύσιμα (SRF) υψηλής ποιότητας για κλιβάνους τσιμέντου. Η Ecorecovery κατέχει ηγετικό ρόλο στον τομέα της επεξεργασίας αποβλήτων στην Ελλάδα. Επεξεργάζεται μεγάλο εύρος από ροές αποβλήτων και, με τον τρόπο αυτό, μειώνεται σημαντικά η ποσότητα αποβλήτων που προορίζονται για απόρριψη σε χώρους υγειονομικής ταφής. Η τυποποιημένη διαδικασία παραγωγής εξασφαλίζει στερεά ανακτηθέντα καύσιμα (SRF) υψηλής ποιότητας, συμβάλλοντας έτσι στη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα της βιομηχανίας τσιμέντου.



## Separation Technologies LLC

A Titan America Business

### STET

Η ST Equipment & Technology LLC (STET), θυγατρική του Ομίλου TITAN στη Βοστώνη (ΗΠΑ), σχεδιάζει, κατασκευάζει και διαθέτει εξοπλισμό για τον διαχωρισμό υλικών. Η κατοχυρωμένη τεχνολογία της STET είναι εξαιρετικά κατάλληλη για την επεξεργασία υλικών σε μορφή σκόνης και την ανακύκλωση ροών στερεών αποβλήτων με βιώσιμο τρόπο και συνεισφέρει στην κυκλική οικονομία και στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής. Οι εφαρμογές της τεχνολογίας επεξεργασίας της STET περιλαμβάνουν την ανακύκλωση της ιπτάμενης τέφρας που προέρχεται από την καύση άνθρακα, την επεξεργασία των ορυκτών με μηδενική κατανάλωση νερού και την αναβάθμιση των φυτικών πρωτεϊνών για εφαρμογές σε τρόφιμα και ζωοτροφές.

Το 2024 η STET εστίασε στην ανακύκλωση της ιπτάμενης τέφρας άνθρακα που προέρχεται από την καύση άνθρακα και συλλέγεται από ιστορικούς χώρους ταφής, για την παραγωγή τσιμεντοειδών προϊόντων χαμηλών εκπομπών άνθρακα. Ο διαχωριστής της STET είναι η μόνη μη θερμική λύση για την απομάκρυνση του άνθρακα από την ιπτάμενη τέφρα και παράγει βιώσιμα δομικά υλικά με 80% χαμηλότερες εκπομπές CO<sub>2</sub> από το τσιμέντο Πόρτλαντ (OPC – Ordinary Portland Cement). Η STET προσφέρει στους συνεργάτες της μια ολοκληρωμένη λύση για την επεξεργασία και τη χρήση μεγάλων όγκων ιπτάμενης τέφρας μέσω ιδιόκτητης τεχνολογίας και των καναλιών μάρκετινγκ της Titan America.

Η STET ανέπτυξε, επίσης, τις τεχνικές και εμπορικές εφαρμογές της για την ανακύκλωση των συμπληρωματικών προϊόντων και των παράλληλων ροών από την παραγωγή τροφίμων και ζωοτροφών. Στόχος της STET είναι να συμβάλει στη δημιουργία κερδοφόρων επιχειρηματικών εφαρμογών μέσα από την παραγωγή πρωτεϊνούχων συστατικών υψηλής ποιότητας από πίτες από ελαιόσπορους και δημητριακά που έχουν ήδη χρησιμοποιηθεί σε αποστακτήρια και ζυθοποιεία. Στον τομέα της επεξεργασίας των ορυκτών, η STET επέκτεινε τη συνεργασία της με μεγάλες εταιρίες εξόρυξης για την ενίσχυση της βιωσιμότητας στα προϊόντα και τις διαδικασίες. Πραγματοποίησαν πιλοτικές δοκιμές στην τεχνολογία κλασμάτωσης με μηδενική κατανάλωση νερού σε υπολείμματα πυρίτη, ποτάσα και βιομηχανικά ορυκτά.

## cem AI Cement Intelligence

### CemAI

Η CemAI, Inc. (CemAI), θυγατρική του Ομίλου, παρέχει λύσεις τεχνητής νοημοσύνης για τη βιομηχανία τσιμέντου. Από την έναρξη λειτουργίας της το 2022, η CemAI έχει επεκτείνει την παγκόσμια παρουσία της μέσω εγκαταστάσεων σε όλα τα εργοστάσια τσιμέντου του Ομίλου TITAN, αλλά και σε πελάτες εκτός Ομίλου. Η λύση προληπτικής συντήρησης βασισμένη στην τεχνητή νοημοσύνη αξιοποιεί την εμπειρία παραγωγής και συντήρησης, καθώς και την ψηφιακή τεχνογνωσία του Τιτάνα, για να βοηθήσει τις τσιμεντοβιομηχανίες να πετύχουν βελτιωμένη αξιοπιστία και ενεργειακή αποδοτικότητα, χαμηλότερα κόστη συντήρησης και μικρότερο χρόνο διακοπής λειτουργίας.

Η λύση προληπτικής συντήρησης της CemAI αξιοποιεί την τεχνολογία μηχανικής εκμάθησης και επεξεργάζεται σε πραγματικό χρόνο τα δεδομένα λειτουργίας ολόκληρων εργοστασίων τσιμέντου. Στέλνει ειδοποιήσεις (alerts) που αναλύονται από έμπειρους ειδικούς σε στενή συνεργασία με τις ομάδες στα εργοστάσια, με στόχο την επίλυση ζητημάτων πριν αυτά επηρεάσουν την ομαλή λειτουργία του εργοστασίου. Κέντρα απομακρυσμένης παρακολούθησης συλλέγουν και αναλύουν τη ροή δεδομένων από αισθητήρες σε εγκαταστάσεις του εργοστασίου, 24 ώρες το 24ωρο, 7 ημέρες την εβδομάδα.

Το 2024 η CemAI επέκτεινε το χαρτοφυλάκιο προϊόντων με βάση την τεχνητή νοημοσύνη και τη μηχανική εκμάθηση με τη λύση βελτιστοποίησης διαδικασιών CemAI Process Optimizer. Αυτή η νέα λύση συνδυάζει την τεχνητή νοημοσύνη, τη μηχανική εκμάθηση και την τεχνογνωσία του κλάδου, για να ενισχύσει σημαντικά τους όγκους παραγωγής και την ενεργειακή αποδοτικότητα και να μειώσει τις εκπομπές CO<sub>2</sub>. Αξιοποιώντας την ανάλυση δεδομένων και τη βελτιστοποίηση προβλέψεων σε πραγματικό χρόνο, η λύση βελτιστοποίησης CemAI Process Optimizer έχει εγκατασταθεί σε πολλά εργοστάσια του Τιτάνα παγκοσμίως.

# Προοπτικές για το 2025

Το 2025 η παγκόσμια οικονομία αναμένεται να εμφανίσει ήπια ανάπτυξη, περίπου μεταξύ 2% και 3% στους γεωγραφικούς τομείς όπου δραστηριοποιούμαστε. Ο πληθωρισμός αναμένεται να μειωθεί αλλά η γεωπολιτική αβεβαιότητα, ο εμπορικός προστατευτισμός και οι δημοσιονομικοί περιορισμοί δυσχεραίνουν τις συνθήκες.

Η αμερικανική οικονομία εκτιμάται ότι θα ωφεληθεί από την υποχώρηση του πληθωρισμού και τις προσαρμογές στη νομισματική πολιτική. Η αγορά κατοικίας εξακολουθεί να επηρεάζεται από ανομοιογενείς παράγοντες. Τα υψηλά επιτόκια των στεγαστικών δανείων περιορίζουν τη δυνατότητα αγοράς κατοικίας, αλλά η ελλείψη προσφορά και η ζήτηση που τροφοδοτείται από δημογραφικούς παράγοντες στηρίζουν τη ζήτηση για κατοικίες στις περιοχές των ΗΠΑ με υψηλή ανάπτυξη. Οι ενδεχόμενες μειώσεις των επιτοκίων πιθανότατα θα διευκολύνουν τις συνθήκες χρηματοδότησης και θα τονώσουν την κίνηση στην αγορά κατοικίας. Εκτιμούμε ότι βρισκόμαστε στην αρχή ενός αναπτυξιακού κύκλου, που θα διαρκέσει αρκετά χρόνια στις αγορές στις οποίες δραστηριοποιούμαστε, ο οποίος στηρίζεται στη διαρθρωτική έλλειψη στον κλάδο των κατοικιών και ενισχύεται από σημαντικά ομοσπονδιακά και πολιτειακά κονδύλια για έργα υποδομών, αλλά και από τον επαναπατρισμό επιχειρήσεων. Η Titan America είναι καλά προετοιμασμένη για περαιτέρω ανάπτυξη, αξιοποιώντας τα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα που διαθέτει, τις επενδύσεις που έχει πραγματοποιήσει πρόσφατα και τις πρωτοβουλίες που έχει προγραμματίσει για να ωφεληθεί από τις ευνοϊκές τάσεις.

Η ελληνική οικονομία αναμένεται να διατηρήσει μια σταθερή αναπτυξιακή πορεία, υποστηριζόμενη από ισχυρές επενδύσεις, ιδίως μέσω του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας της ΕΕ, ενισχύοντας τομείς όπως οι κατασκευές και οι ανανεώσιμες πηγές ενέργειας. Τα υψηλά επίπεδα της ιδιωτικής κατανάλωσης, η αύξηση του πραγματικού εισοδήματος και η μείωση της ανεργίας στηρίζουν αυτή την ανάπτυξη. Ο τουριστικός κλάδος εξακολουθεί να ευημερεί, καταγράφοντας νέα επίπεδα ρεκόρ για τις διεθνείς αφίξεις. Η δημοσιονομική πειθαρχία παραμένει προτεραιότητα και το 2025 η κυβέρνηση σκοπεύει να προβεί στην πρώιμη αποπληρωμή δανείου ύψους €5 δισ., υπογραμμίζοντας την εμπιστοσύνη στην οικονομία της χώρας. Θα συνεχίσουμε να επενδύουμε στη χώρα, με ορισμένες εξαγορές να έχουν ήδη ολοκληρωθεί και άλλες να βρίσκονται σε διαπραγμάτευση για οριστικοποίηση τα επόμενα τρίμηνα.

Η προοπτική της οικονομίας για τον γεωγραφικό τομέα της Νοτιοανατολικής Ευρώπης διαμορφώνεται θετική σε γενικές γραμμές και οι εκτιμήσεις για την αύξηση του ΑΕΠ κυμαίνονται από 2,5% έως 4% στις χώρες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε. Οι παράγοντες που θα στηρίξουν την ανάπτυξη εκτιμάται ότι θα είναι η ισχυρή εγχώρια κατανάλωση, οι αυξημένες επενδύσεις του ιδιωτικού και του δημόσιου τομέα και η ανάκαμψη των εξαγωγών, ενώ αναμένεται ότι ο πληθωρισμός θα σταθεροποιηθεί και ότι τα χαμηλότερα επιτόκια θα ενισχύσουν την αγοραστική δύναμη και την εμπιστοσύνη των επιχειρήσεων. Στην περίπτωση του κλάδου μας, αυτές οι συνθήκες συνθέτουν ένα ανομοιογενές τοπίο. Τα υψηλά επίπεδα επενδύσεων, ιδιαίτερα σε έργα υποδομών και στην κατασκευή κατοικιών, θα

συνεχίσουν να τροφοδοτούν τη ζήτηση για τσιμέντο, κυρίως στην Αλβανία, στη Βουλγαρία και στη Βόρεια Μακεδονία. Η ήπια δημοσιονομική χαλάρωση στη Βουλγαρία ενδέχεται να περιορίσει τις νέες επενδύσεις σε έργα υποδομών μεγάλης κλίμακας, ενώ στη Σερβία η ανάπτυξη και η μείωση των επιπέδων του χρέους δημιουργούν ευκαιρίες ανάπτυξης των μεταφορών και ενέργειας. Συνολικά, η δυναμική του κατασκευαστικού κλάδου σε αυτόν τον γεωγραφικό τομέα αναμένεται ότι θα διατηρήσει τη ζήτηση σε καλά επίπεδα.

Για το επόμενο έτος, η οικονομική ανάπτυξη στην Αίγυπτο προβλέπεται να είναι της τάξης του 4%, ωθούμενη από τις μεταρρυθμίσεις που έχει ζητήσει το ΔΝΤ με στόχο τη μεγαλύτερη δημοσιονομική σταθερότητα και την προσέλκυση ξένων επενδύσεων. Έως το τέλος του 2025, ο πληθωρισμός αναμένεται να υποχωρήσει. Ωστόσο, τα υψηλά επίπεδα του δημόσιου χρέους και οι ανάγκες χρηματοδότησης από ξένα κεφάλαια εξακολουθούν να δημιουργούν δυσκολίες και απαιτούν σταθερά μέτρα ώστε να επιτευχθεί η ανθεκτικότητα της οικονομίας σε βάθος χρόνου. Ο κατασκευαστικός κλάδος θα συνεχίσει να λειτουργεί ως βασικός καταλύτης και να αντλεί στήριξη από τα μεγάλης κλίμακας έργα υποδομών, την επέκταση των αστικών περιοχών και την ανάπτυξη της αγοράς ακινήτων. Η χώρα ενισχύει τις εξαγωγικές της δυνατότητες ώστε να εξυπηρετεί τη Δυτική Αφρική και τις ΗΠΑ. Ο Όμιλος, επενδύει στη χωρητικότητα των σιλό που διαθέτει στο εργοστάσιο της Αλεξάνδρειας, προκειμένου να ενισχύσει την ανταγωνιστικότητά των εξαγωγών του. Το 2025 η οικονομική ανάπτυξη στην Τουρκία αναμένεται να είναι της τάξης του 3%, ωθούμενη από τα αυστηρότερα μέτρα νομισματικής πολιτικής, τα οποία λογικά θα περιορίσουν τον πληθωρισμό, μετά τις μεγάλες αυξήσεις των επιτοκίων. Το δημοσιονομικό έλλειμμα αναμένεται ότι θα μειωθεί λόγω των πρόσφατων φορολογικών μεταρρυθμίσεων και της αποτελεσματικότερης είσπραξης εσόδων, αλλά εξακολουθούν να απαιτούνται διαρθρωτικές μεταρρυθμίσεις. Ο κλάδος μας εκτιμάται ότι θα ωφεληθεί από τα έργα ανοικοδόμησης μετά τον σεισμό που έπληξε τη χώρα και τα αναμενόμενα έργα ανοικοδόμησης στη Συρία.

Σε ότι αφορά την πορεία του Ομίλου το 2025 είμαστε αισιόδοξοι, ενώ αναμένουμε αύξηση των πωλήσεων και των κερδών και αξιοποιούμε τις καλές επιδόσεις μας, ενώ συνεχίζουμε την υλοποίηση της Στρατηγικής Ανάπτυξης 2026. Προβλέπουμε αυξημένους όγκους πωλήσεων, κύκλου εργασιών και περιθωρίων κέρδους, χάρη στα σταθερά - και σε ορισμένες περιοχές αυξημένα - επίπεδα των τιμών, τα οποία αντισταθμίζουν το υψηλότερο εργατικό κόστος και τις υψηλότερες τιμές της ηλεκτρικής ενέργειας και πρώτων υλών. Με αποδεδειγμένα επιτεύγματα στην καινοτομία, την ψηφιοποίηση και τη βιωσιμότητα, είμαστε καλά προετοιμασμένοι για να στηρίξουμε τη βιώσιμη ανάπτυξη, τη διεύρυνση των περιθωρίων κέρδους και τη συνεχή βελτίωση των αποδόσεων για τους μετόχους.

## Σύνοψη οικονομικών καταστάσεων

## Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων

| (ποσά σε χιλιάδες €)                                                                                  | Για το έτος που έληξε την 31/12 |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------|
|                                                                                                       | 2024                            | 2023*          |
| Κύκλος εργασιών                                                                                       | 2.644.040                       | 2.546.974      |
| Κόστος πωλήσεων                                                                                       | -1.942.187                      | -1.905.121     |
| <b>Μικτά κέρδη</b>                                                                                    | <b>701.853</b>                  | <b>641.853</b> |
| Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης                                                                              | 11.266                          | 8.606          |
| Έξοδα διοικητικής λειτουργίας                                                                         | -257.419                        | -214.890       |
| Έξοδα λειτουργίας διάθεσης                                                                            | -40.005                         | -36.197        |
| Καθαρές ζημιές απομείωσης χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων                                   | 383                             | -5.489         |
| Άλλα έξοδα εκμετάλλευσης                                                                              | -1.795                          | -5.442         |
| <b>Κέρδη προ ζημιών απομείωσης υπεραξίας, καθαρών εξόδων χρηματοοικονομικής λειτουργίας και φόρων</b> | <b>414.283</b>                  | <b>388.441</b> |
| Ζημιές απομείωσης υπεραξίας                                                                           | -17.004                         | -111           |
| Κέρδη της καθαρής νομισματικής θέσης σε υπερπληθωριστικές οικονομίες                                  | 8.293                           | 18.694         |
| Έσοδα χρηματοοικονομικής λειτουργίας                                                                  | 10.154                          | 5.665          |
| Έξοδα χρηματοοικονομικής λειτουργίας                                                                  | -46.512                         | -48.003        |
| Ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές                                                                   | -1.629                          | -27.587        |
| <b>Καθαρά έξοδα χρηματοοικονομικής λειτουργίας</b>                                                    | <b>-29.694</b>                  | <b>-51.231</b> |
| Συμμετοχή στα κέρδη συγγενών εταιριών και κοινοπραξιών                                                | 7.986                           | 2.586          |
| <b>Κέρδη προ φόρων</b>                                                                                | <b>375.571</b>                  | <b>339.685</b> |
| Φόρος εισοδήματος                                                                                     | -85.316                         | -67.091        |
| <b>Κέρδη μετά από φόρους</b>                                                                          | <b>290.255</b>                  | <b>272.594</b> |
| <b>Τα καθαρά κέρδη αναλογούν σε :</b>                                                                 |                                 |                |
| Μετόχους της Εταιρίας                                                                                 | 289.160                         | 268.637        |
| Μη ελέγχουσες συμμετοχές                                                                              | 1.095                           | 3.957          |
|                                                                                                       | <b>290.255</b>                  | <b>272.594</b> |
| <b>Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά (σε €)</b>                                               | <b>3,8858</b>                   | <b>3,5947</b>  |
| <b>Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - προσαρμοσμένα (σε €)</b>                                        | <b>3,8851</b>                   | <b>3,5933</b>  |

## Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων, αποσβέσεων και απομειώσεων (EBITDA)

| (ποσά σε χιλιάδες €)                                                                                   | Για το έτος που έληξε την 31/12 |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------|
|                                                                                                        | 2024                            | 2023           |
| <b>Κέρδη προ ζημιών απομείωσης υπεραξίας, καθαρών εξόδων χρηματοοικονομικής λειτουργίας και φόρων</b>  | <b>414.283</b>                  | <b>388.441</b> |
| Αποσβέσεις ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων                                                      | 165.842                         | 150.281        |
| Απομειώσεις ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων                                                     | —                               | 1.592          |
| <b>Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων, αποσβέσεων και απομειώσεων (EBITDA)</b> | <b>580.125</b>                  | <b>540.314</b> |

\* Αναδιατύπωση λόγω παράλειψης υπολογισμού επιπλέον 1% αναβαλλόμενου φόρου εισοδήματος στα καθαρά περιουσιακά στοιχεία των θυγατρικών του Ομίλου στις ΗΠΑ από το 2021 και μετά. Η παράλειψη διορθώθηκε με την αύξηση του «φόρου εισοδήματος» κατά €52 χιλιάδες για την περίοδο που έληξε στις 31.12.2023, με ανάλογη μείωση των «κερδών μετά από φόρους». Επιπλέον, τα κέρδη ανά μετοχή (βασικά και προσαρμοσμένα) μειώθηκαν κατά €0,0007 ανά μετοχή.



## Συνοπτική Ενοποιημένη Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης

| (ποσά σε χιλιάδες €)                                                                    | 31/12/2024       | 31/12/2023*      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Ενεργητικό</b>                                                                       |                  |                  |
| Ενσώματες ακινητοποιήσεις και επενδυτικά ακίνητα                                        | 1.825.188        | 1.699.897        |
| Ασώματες ακινητοποιήσεις και υπεραξία                                                   | 370.714          | 353.663          |
| Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες                                       | 105.843          | 108.995          |
| Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία                                             | 25.567           | 23.867           |
| Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις                                                    | 4.732            | 3.660            |
| <b>Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>                                  | <b>2.332.044</b> | <b>2.190.082</b> |
| Αποθέματα                                                                               | 442.186          | 395.477          |
| Απαιτήσεις, προπληρωμές και λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία                    | 385.064          | 351.356          |
| Προθεσμιακές καταθέσεις σε τράπεζες                                                     | —                | 80.000           |
| Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα                                                        | 123.283          | 194.525          |
| <b>Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>                                     | <b>950.533</b>   | <b>1.021.358</b> |
| <b>Σύνολο Ενεργητικού</b>                                                               | <b>3.282.577</b> | <b>3.211.440</b> |
| <b>Ίδια Κεφάλαια και Υποχρεώσεις</b>                                                    |                  |                  |
| Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και αποθεματικών που αναλογούν σε μετόχους της μητρικής Εταιρίας | 1.787.064        | 1.549.001        |
| Μη ελέγχουσες συμμετοχές                                                                | 37.449           | 30.720           |
| <b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων (α)</b>                                                       | <b>1.824.513</b> | <b>1.579.721</b> |
| Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις μισθώσεων                          | 662.196          | 541.025          |
| Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις                                                   | 149.606          | 127.869          |
| Υποχρεώσεις συνταξιοδοτικών παροχών                                                     | 23.875           | 21.371           |
| Προβλέψεις                                                                              | 65.994           | 67.082           |
| Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις                                                       | 18.861           | 28.307           |
| <b>Σύνολο μακροπροθέσμων υποχρεώσεων</b>                                                | <b>920.532</b>   | <b>785.654</b>   |
| Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις μισθώσεων                          | 83.135           | 393.364          |
| Προμηθευτές, υποχρεώσεις από φόρο εισοδήματος και λοιπές υποχρεώσεις                    | 436.106          | 435.139          |
| Προβλέψεις                                                                              | 18.291           | 17.562           |
| <b>Σύνολο βραχυπροθέσμων υποχρεώσεων</b>                                                | <b>537.532</b>   | <b>846.065</b>   |
| <b>Σύνολο υποχρεώσεων (β)</b>                                                           | <b>1.458.064</b> | <b>1.631.719</b> |
| <b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων (α+β)</b>                                     | <b>3.282.577</b> | <b>3.211.440</b> |

\* Αναδιτύπωση λόγω παράλειψης υπολογισμού επιπλέον 1% αναβαλλόμενου φόρου εισοδήματος στα καθαρά περιουσιακά στοιχεία των θυγατρικών του Ομίλου στις ΗΓΠΑ από το 2021 και μετά. Η παράλειψη διορθώθηκε με αύξηση των «αναβαλλόμενων φορολογικών υποχρεώσεων» κατά €3.402 χιλιάδες στις 31.12.2023 και με ανάλογη μείωση του «συνόλου των ιδίων κεφαλαίων».

## Συνοπτική Ενοποιημένη Κατάσταση Ταμειακών Ροών

| (ποσά σε χιλιάδες €)                                                                                     | Για το έτος που έληξε την 31/12 |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------|
|                                                                                                          | 2024                            | 2023*           |
| <b>Ταμειακές Ροές Λειτουργικών Δραστηριοτήτων</b>                                                        |                                 |                 |
| <b>Κέρδη μετά από φόρους</b>                                                                             | <b>290.255</b>                  | <b>272.594</b>  |
| Αποσβέσεις και απομειώσεις ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων                                        | 182.846                         | 151.984         |
| Τόκοι και συναφή έξοδα                                                                                   | 35.546                          | 41.524          |
| Φόρος εισοδήματος                                                                                        | 85.316                          | 67.091          |
| Λοιπές μη ταμειακές προσαρμογές                                                                          | 21.213                          | 52.184          |
| Μεταβολές στο κεφάλαιο κίνησης                                                                           | -65.094                         | -68.814         |
| <b>Εισροές διαθεσίμων από την κύρια εκμετάλλευση</b>                                                     | <b>550.082</b>                  | <b>516.563</b>  |
| Καταβεβλημένος φόρος εισοδήματος                                                                         | -97.310                         | -66.996         |
| <b>Σύνολο εισροών από λειτουργικές δραστηριότητες (α)</b>                                                | <b>452.772</b>                  | <b>449.567</b>  |
| <b>Ταμειακές Ροές Επενδυτικών Δραστηριοτήτων</b>                                                         |                                 |                 |
| Πληρωμές για την απόκτηση ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων                                         | -250.620                        | -224.006        |
| Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων και επενδυτικών παγίων                    | 3.156                           | 6.007           |
| Μερίσματα εισπραχθέντα                                                                                   | 1.319                           | 1.172           |
| Καθαρές πληρωμές λόγω μεταβολών σε επενδύσεις συνδεδεμένων εταιριών και άλλων επενδυτικών δραστηριοτήτων | -9.823                          | -3.432          |
| <b>Σύνολο εκροών από επενδυτικές δραστηριότητες (β)</b>                                                  | <b>-255.968</b>                 | <b>-220.259</b> |
| <b>Ταμειακές Ροές Χρηματοοικονομικών Δραστηριοτήτων</b>                                                  |                                 |                 |
| Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους της Εταιρίας                                                            | -63.408                         | -44.987         |
| Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές                                                         | -2.303                          | -744            |
| Πληρωμές για την απόκτηση ιδίων μετοχών                                                                  | -22.443                         | -14.918         |
| Εισπράξεις από πώληση ιδίων μετοχών                                                                      | 488                             | 1.097           |
| Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα                                                          | -43.952                         | -44.896         |
| Καθαρές εισπράξεις από αναλήψεις πιστωτικών γραμμών και παραγώγων                                        | -212.481                        | 48.401          |
| Προθεσμιακές καταθέσεις σε τράπεζες                                                                      | 80.000                          | -80.000         |
| <b>Σύνολο εκροών από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες (γ)</b>                                           | <b>-264.099</b>                 | <b>-136.047</b> |
| <b>Καθαρή (μείωση)/αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα (α)+(β)+(γ)</b>                           | <b>-67.295</b>                  | <b>93.261</b>   |
| Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης                                                          | 194.525                         | 105.703         |
| Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών                                                                        | -3.947                          | -4.439          |
| <b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης</b>                                                     | <b>123.283</b>                  | <b>194.525</b>  |

\* Αναδιτύπωση λόγω παράλειψης υπολογισμού επιπλέον 1% αναβαλλόμενου φόρου εισοδήματος στα καθαρά περιουσιακά στοιχεία των θυγατρικών του Ομίλου στις ΗΠΑ από το 2021 και μετά. Η παράλειψη διορθώθηκε με τη μείωση των «κερδών μετά από φόρους» κατά €52 χιλιάδες για την περίοδο που έληξε στις 31.12.2023, με αντίστοιχη αναπροσαρμογή του «φόρου εισοδήματος».

Σύνοψη καταστάσεων επίδοσης ESG

Δείκτες Επιδόσεων ESG

|                                                                                           |                               | 2024  | 2023  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------|-------|
| Score 1 καθαρές εκπομπές CO <sub>2</sub> <sup>1</sup>                                     | kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος | 598,4 | 607,7 |
| Score 2 εκπομπές CO <sub>2</sub> <sup>1</sup>                                             | kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος | 42,8  | 49,0  |
| Score 3 εκπομπές CO <sub>2</sub> <sup>1</sup>                                             | kg/t τσιμεντοειδούς προϊόντος | 128,1 | 114,5 |
| Ποσοστό εναλλακτικών καυσίμων <sup>1</sup>                                                | % θερμιδικής υποκατάστασης    | 21,2  | 19,6  |
| Δείκτης κλίνκερ προς τσιμέντο <sup>1</sup>                                                | %                             | 76,5  | 76,9  |
| Θανατηφόρα ατυχήματα                                                                      | #                             | 0     | 0     |
| Δείκτης Συχνότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας Εργαζομένων (LTIFR) | #/10 <sup>6</sup> h           | 0,33  | 0,35  |
| Πρωτοβουλίες υγείας και ευημερίας                                                         | #                             | 368   | 226   |
| Ποσοστό γυναικών στη διοίκηση                                                             | %                             | 21,2  | 20,8  |
| Ποσοστό γυναικών στις νέες προσλήψεις                                                     | %                             | 15,5  | 12,8  |
| Μέσος όρος ωρών εκπαίδευσης                                                               | ώρες/εργαζόμενο               | 26,5  | 25,2  |
| Εκπομπές σκόνης <sup>2</sup>                                                              | g/t κλίνκερ                   | 21,7  | 19,8  |
| Εκπομπές NOx <sup>2</sup>                                                                 | g/t κλίνκερ                   | 1.149 | 1.165 |
| Εκπομπές SOx <sup>2</sup>                                                                 | g/t κλίνκερ                   | 233,7 | 238,4 |
| Λατομεία με σχέδια βιοποικιλότητας                                                        | %                             | 100   | 83,3  |
| Πρωτοβουλίες σύμπραξης στις κοινότητες                                                    | #                             | 297   | 265   |
| Θέσεις πρακτικής άσκησης <sup>3</sup>                                                     | #                             | 365   | 361   |
| Εργαζόμενοι από την τοπική κοινότητα <sup>3</sup>                                         | %                             | 83,7  | 83,9  |
| Δαπάνες σε τοπικούς προμηθευτές                                                           | %                             | 68,4  | 67,8  |
| Κατανάλωση νερού <sup>2</sup>                                                             | l/t τσιμεντοειδούς προϊόντος  | 220,9 | 222,7 |
| Ζήτηση νερού που καλύπτεται με ανακυκλωμένο νερό <sup>2</sup>                             | %                             | 72,9  | 71,0  |
| Ποσοστό της παραγωγής με ISO 50001 ή ενεργειακούς ελέγχους <sup>2</sup>                   | %                             | 90    | 85,7  |
| Συμμετοχή γυναικών στο ΔΣ                                                                 | #                             | 1/3   | 1/3   |
| Ανεξάρτητα Μέλη του ΔΣ                                                                    | #                             | 9/16  | 9/16  |

**Σημειώσεις:**

1. Τα όρια αναφοράς είναι ίδια με αυτά της χρηματοοικονομικής έκθεσης για τις δραστηριότητες τσιμέντου, με εξαίρεση την Adocim που υπολογίζεται με 75% και την κοινοπραξία στη Βραζιλία που υπολογίζεται με 50%.

2. Τα όρια αναφοράς είναι ίδια με αυτά της χρηματοοικονομικής έκθεσης για τις δραστηριότητες τσιμέντου, με εξαίρεση την Adocim που υπολογίζεται με 75%.

3. Ο δείκτης δεν αποτελεί μέρος της αναφοράς βιωσιμότητας της εταιρίας, καθώς δεν απαιτείται από το ESRS. Ως εκ τούτου, δεν θα αποτελέσει αντικείμενο διασφάλισης σύμφωνα με το ISAE 3000 (αναθεωρημένο).



### **Φωτογραφίες:**

Εξώφυλλο: blackandbrightph, Adobe Stock

Σελίδα 9: VictorGrow, Adobe Stock

Σελίδα 9: Bristkejegor, Freepik

Σελίδα 18: Kantarika, Adobe Stock

Σελίδες 26/27: Kalyakan, Adobe Stock

Σελίδα 30: George Papafilippou

Σελίδα 36: Deemerwha studio, Adobe Stock

Σελίδα 39: 昌隆 坂本, Adobe Stock

Σελίδα 53: Drobot Dean, Adobe Stock

Σελίδα 55: magann, Adobe Stock

Σελίδα 56: Shauerman, Adobe Stock

